

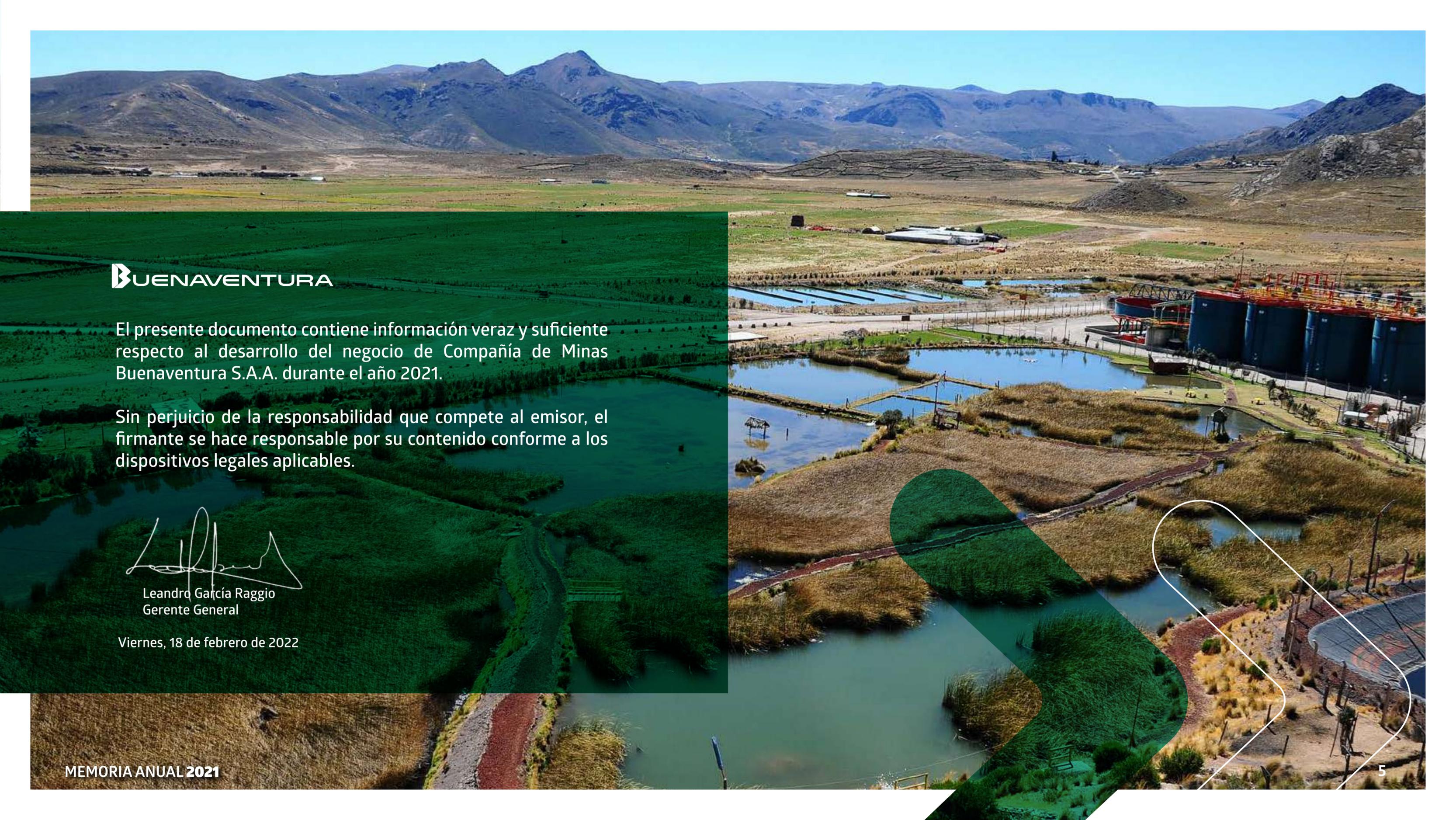
**B**UENAVENTURA

2021

**Memoria Anual**

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

# Contenido



## **B**UENAVENTURA

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. durante el año 2021.

Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, el firmante se hace responsable por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.



Leandro García Raggio  
Gerente General

Viernes, 18 de febrero de 2022

### SEÑORES ACCIONISTAS:

INICIAMOS EL AÑO 2022 Y, DE ESTA MANERA, INGRESAMOS AL TERCER AÑO DE LA PANDEMIA DEL COVID-19



El mundo se debate entre la necesidad de continuar con sus actividades fundamentales y las restricciones por la circulación de nuevas variantes de este virus, el cual ha modificado drásticamente la forma en la que trabajamos, aprendemos y nos relacionamos.

La comunidad científica sigue observando y aprendiendo sobre esta pandemia. Expertos de la Organización Mundial de la Salud (OMS) señalan que la preocupación radica ahora en que estas variantes, como las reportadas en el Reino Unido y Sudáfrica, tienden a propagarse más rápidamente y son más contagiosas, aunque hasta el momento tienen menor grado de mortalidad.

La respuesta de la comunidad científica ha sido el diseño de vacunas que ofrecen una respuesta inmunitaria amplia, como señala la OMS. Vacunarse, mantener la distancia física, usar mascarilla, lavarse

las manos y evitar espacios cerrados siguen siendo la mejor estrategia que recomienda el organismo mundial en materia sanitaria para reducir los contagios.

Es así como entramos al año 2022, con algunos avances, pero todavía con un alto grado de incertidumbre.

En 2021 la economía mundial experimentó un repunte del 5.5%, de acuerdo con estimaciones del Banco Mundial. La recuperación de la producción, la reanudación del comercio internacional, los avances en la vacunación y los buenos precios de las materias primas han determinado este impulso. Esto beneficia, sin lugar a dudas, a países mineros como el Perú.

Sin embargo, dicha recuperación no es uniforme y más bien está acentuando las brechas entre las economías de ingresos altos y las de ingresos medios y bajos, que ahora se enfrentan a desequilibrios macroeconómicos, retrocesos en los avances alcanzados en la lucha contra la pobreza y problemas en la calidad de los servicios educativos para generaciones de niños y adolescentes en situación de aislamiento por la pandemia.

Dos de nuestros principales socios comerciales, Estados Unidos y China, impulsaron el crecimiento de la economía global. Estados Unidos, siguiendo con las proyecciones del Banco Mundial, cerró el año 2021 con un crecimiento de 5.6% y una disminución de la tasa de desempleo, aunque el segundo semestre fue más discreto por la desaceleración del consumo privado y la producción manufacturera.

China, por su parte, creció 8%, cifra menor a la estimada inicialmente, debido a las restricciones por la pandemia, controles regulatorios en el sector financiero y recesión en el sector inmobiliario.

En la Eurozona y en el Asia Central se registró un crecimiento de 5.8%, básicamente por la recuperación de la demanda interna y la dinámica de las exportaciones.

## CARTA A LOS ACCIONISTAS

El Banco Mundial señala que América Latina y el Caribe se recuperó hasta alcanzar un promedio de 6.7% en 2021, alentado por condiciones externas favorables, como las exportaciones hacia Estados Unidos y China, y los precios altos de los productos básicos que produce la región.

Por su parte, el Perú creció 13.2% En 2021. Pero esta alta tasa de crecimiento responde al efecto rebote de una economía como la peruana que cayó dramáticamente en -11% en 2020.

En el tramo final de 2021, el crecimiento mensual del país se redujo fuertemente y se observaron tres dinámicas diferentes: una mejora en el consumo, apalancada por los avances de la vacunación contra el COVID-19 y la ayuda estatal a sectores en extrema pobreza (bonos); un gradual deterioro de los niveles de inversión total; y la reactivación de los conflictos sociales, principalmente en el sur y centro del país, contra importantes operaciones mineras.

Para 2022 el Banco Mundial prevé que el crecimiento global se desacelerará en 4.1% en 2022 y el crecimiento del Perú se situará en 3.2%.

El año 2021 en el Perú tuvimos elecciones generales en las que resultó electo el profesor Pedro Castillo Terrones para el período 2021-2026. Además, nuestro país recibió lotes de vacunas para proteger a los peruanos contra el COVID-19 y, a pesar de las demoras al inicio del proceso, se registró un 80% de población vacunada al menos con dos dosis. Por otro lado, ocurrió un ciclo de demandas y conflictos sociales, algunos de ellos con actos de violencia, entre otros hechos que marcaron el año del bicentenario.

A la incertidumbre por el curso de la pandemia se sumó el ruido político, así como la fuerte subida del tipo de cambio y los enfrentamientos entre los diversos estamentos de la política peruana. Esta situación afectó el entorno para hacer negocios en el Perú y la confianza empresarial, base fundamental para generar riqueza y trabajo formal que beneficia principalmente a miles de compatriotas que luchan por salir de la pobreza.

## /LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

Urge que el poder Ejecutivo y Legislativo, la clase política, el sector empresarial y la sociedad civil apuesten firmemente por el diálogo nacional, que será la única manera de salir adelante frente a los reales problemas del país, como lo son la pandemia y la desigualdad, que le niega oportunidades de una mejor calidad de vida a miles de peruanos.

Al 31 de diciembre de 2021 el precio de la onza de oro fue de US\$ 1,829, mientras que la plata cerró en US\$ 23.31 la onza, según Bloomberg.

Por su parte, el London Metal Exchange reportó que la tonelada de cobre cerró el año en US\$ 9,740 y la tonelada de zinc en US\$ 3,590. El plomo concluyó en US\$ 2,338 la tonelada.

La cotización de la acción de Buenaventura decreció en 40% durante el año 2021, cerrando en US\$ 7.3.

El año en reseña, nuestra compañía tuvo una pérdida neta de US\$ 278.7 M en comparación con la pérdida de US\$ 150.3 M de 2020. Esto se debió, principalmente, a las pérdidas generadas por Yanacocha. Sin considerar dichas pérdidas, la utilidad neta de la compañía asciende a US\$ 127.6. El ratio deuda neta / EBITDA en 2021 disminuyó de 6.14x a 3.58x. Además, la posición de caja al cierre de 2021 aumentó de US\$ 235.4 M a US\$ 377.0 M y el CAPEX fue de US\$ 91 M.

En cuanto a la controversia que mantenemos con la Superintendencia Nacional de Aduanas y Administración Tributaria (SUNAT), el 29 de enero de 2021 culminó el proceso de aprobación del aplazamiento y fraccionamiento de la deuda tributaria originada con motivo del no reconocimiento de los contratos comerciales de entregas físicas de venta

de oro y los pagos contractuales realizados por la compañía en los ejercicios 2007 y 2008, así como por el desconocimiento por parte de la SUNAT de la compensación de pérdidas tributarias realizadas en los ejercicios 2009 y 2010.

El 30 de julio de 2021 Buenaventura realizó el pago anticipado del cien por ciento del monto acotado por la SUNAT, utilizando para ello los fondos obtenidos de una emisión de bonos que fue oportunamente comunicada al mercado. Sin perjuicio de lo señalado, la compañía continuará ejerciendo su legítimo derecho a la defensa en las instancias legales correspondientes a la espera de un resultado favorable.

Como parte de las decisiones estratégicas tomadas por la compañía para mejorar su posición financiera, el día 7 de febrero de 2022 Buenaventura suscribió acuerdos definitivos con Newmont Corporation para vender el total de las participaciones que posee en Minera Yanacocha S.R.L., a través de su subsidiaria Compañía Minera Condesa S.A. -las cuales representan el 43.65% del capital social de Yanacocha- por una contraprestación de US\$ 300 millones, así como pagos contingentes relacionados a la producción del Proyecto Sulfuros que Yanacocha proyecta desarrollar y a futuras alzas en los precios de los minerales, pagos que pueden ascender hasta los US\$ 100 millones.

Esta decisión permitirá a nuestra compañía concentrarse en su portafolio de activos, y en particular en desarrollar los proyectos en cartera (Yumpaq, San Gabriel y Trapiche), y disminuir sus niveles de endeudamiento financiero, aumentando el retorno a favor de sus accionistas.

**BUENAVENTURA SUSCRIBIÓ  
ACUERDOS DEFINITIVOS CON NEWMONT  
CORPORATION PARA VENDER EL TOTAL  
DE LAS PARTICIPACIONES QUE POSEE  
EN MINERA YANACOCHA POR UNA  
CONTRAPRESTACIÓN DE  
US\$ 300 M**

## CARTA A LOS ACCIONISTAS

De igual manera, Newmont transferirá a favor de Buenaventura sus participaciones en Minera La Zanja S.R.L., a cambio de una regalía sobre la producción futura de dicha unidad minera.

Por otro lado, Newmont hará un pago de US\$ 45 millones a Buenaventura con la finalidad de cubrir una parte de los futuros costos del plan de cierre de la zanja.

En materia de Seguridad, la cual es un elemento central en Buenaventura, es importante mencionar que en 2021 no se registraron accidentes mortales en nuestras actividades mineras (unidades de producción, proyectos mineros y unidades en cierre). Al término de 2021 hemos logrado acumular 2.5 años continuos sin accidentes mortales en las actividades mineras de la empresa.

Sin embargo, el Índice de Accidentabilidad se incrementó en 2.49%, frente al 0.16% registrado en 2020, debido a la ocurrencia de tres accidentes mortales en actividades no mineras, los cuales lamentamos profundamente. Estos accidentes ocurrieron en las operaciones del Consorcio Energético de Huancavelica -CONENHUA (sector electricidad), en el Almacén Central de Campoy (sector industrial) y en el proyecto de construcción del canal de Irrigación Huaruro en Arequipa (sector construcción civil).

Estos resultados nos obligan a continuar desplegando esfuerzos y asignando recursos para mejorar la Gestión de Seguridad en las actividades no mineras y, de igual forma, lograr una sostenibilidad de los

resultados en las actividades mineras de la compañía, en base al enfoque de Riesgos Críticos, relacionados a los controles operativos, y a nuestro Pacto por la Vida.

En lo referido a nuestra Gestión Social, bajo nuestro enfoque de Responsabilidad Social Compartida en el que Estado, empresa y sociedad civil unimos esfuerzos a favor de la población, en 2021 continuamos acercándonos a las comunidades vecinas y autoridades locales en nuestras áreas de influencia para proporcionar las herramientas necesarias en la lucha contra la crisis sanitaria, respetando y promoviendo los protocolos establecidos por las autoridades.

Nuestra Gestión Ambiental se enfocó en aplicar adecuados controles operacionales y preventivos para minimizar los impactos en el entorno y contribuir con la sostenibilidad de nuestras unidades, así como gestionar el uso responsable del agua, preservando su calidad y afianzando su reutilización y recirculación en todos los procesos.

En el ámbito de los recursos humanos, cerramos el año 2021 con una fuerza laboral total de 12,303 personas. Este número incluye al personal de las empresas contratistas (9,258) que brindan servicios en nuestras operaciones.

El desempeño de nuestras unidades de producción estuvo dentro de lo proyectado.

Tambomayo, en Caylloma (Arequipa) produjo 69,554 onzas de oro y 1,815,288 onzas de plata el año 2021, frente a las 63,477 onzas de oro y 1,668,582 onzas de plata del año anterior.

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

La Unidad Orcopampa, en la provincia de Castilla (Arequipa), produjo 50,020 onzas de oro frente a las 41,129 onzas que registró en 2020.

La Zanja y Coimolache, minas de tajo abierto que operan en Cajamarca, produjeron 22,611 y 110,575 onzas de oro en 2021, respectivamente, en comparación con las 17,228 onzas de oro producidas por La Zanja y 106,017 onzas de oro producidas por Coimolache el año 2020.

Uchucchacua, mina de plata en Oyón (Lima), produjo 3,732,391 onzas de plata, en comparación con las 5,000,312 onzas producidas el año 2020. El 15 de octubre de 2021 tomamos la decisión de suspender temporalmente las operaciones en Uchucchacua debido a compleja situación que ocasionó pérdidas insostenibles para la operación (baja ley de mineral, fuertes inversiones de capital, minado de vetas muy delgadas, altos costos originados por la pandemia, así como el impacto de la paralización de las operaciones por una medida de fuerza iniciada por la comunidad de Oyón.

Durante la suspensión temporal de las actividades de explotación y procesamiento, Buenaventura pondrá en marcha una estrategia para el periodo 2021-2023 que consiste en fortalecer las exploraciones en zonas económicas para aumentar reservas, rediseñar la mina para hacerla más eficiente y afianzar las relaciones con la comunidad. El objetivo es lograr que Uchucchacua sea una operación rentable y eficiente.

Cabe precisar que la decisión de suspender las operaciones en Uchucchacua, mina que provee la materia prima para las actividades productivas de Procesadora Industrial Río Seco (Huaral), nos llevó a su vez a solicitar la suspensión temporal de las operaciones en dicha planta. Durante el periodo de suspensión se realizarán únicamente actividades esenciales vinculadas al mantenimiento de las instalaciones.

**EN 2021**  
**NO SE REGISTRARON ACCIDENTES MORTALES EN NUESTRAS ACTIVIDADES MINERAS (UNIDADES DE PRODUCCIÓN, PROYECTOS MINEROS Y UNIDADES EN CIERRE)**

## CARTA A LOS ACCIONISTAS

Por su parte, la Unidad Julcani, nuestra alma máter en Huancavelica, produjo 2,572,036 onzas de en comparación con las 1,676,731 onzas de plata producidas el año anterior.

Sociedad Minera El Brocal (61.43% BVN), empresa subsidiaria de Buenaventura que opera la Unidad Colquijirca, en Cerro de Pasco, registró en términos de producción 37,914 toneladas métricas de cobre y 35,975 toneladas métricas de zinc en 2021. El año 2020 registró 30,608 toneladas métricas de cobre y 54,909 toneladas métricas de zinc.

En El Brocal, los niveles de producción de plomo fueron de 10,096 toneladas frente a las 20,066 toneladas alcanzadas en 2020. Además, produjo 6,158,981 onzas de plata, superior en comparación con las 3,508,585 onzas del año anterior.

Sociedad Minera Cerro Verde (19.58% BVN), empresa afiliada que opera en Arequipa, registró una producción de 402,370 toneladas métricas de cobre frente a las 371,991 toneladas métricas producidas el año anterior.

Asimismo, el esfuerzo dedicado a los trabajos de exploración es parte de la cultura de Buenaventura que asegura la continuidad de nuestro negocio. En nuestras unidades subterráneas Orcopampa, Uchucchacua, Tambomayo, Julcani y El Brocal se logró un avance de 11,253 metros en túneles de exploración y 219,824 metros en perforación diamantina, esto incluye 39,798 metros que se ejecutaron en el tajo abierto de El Brocal.

En nuestro Proyecto San Gabriel, situado en la zona de Ichuña, en Moquegua, durante 2021 se absolviéron las consultas técnicas relacionadas a la obtención de la concesión de beneficio. El proceso de consulta previa se

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

reactivó hacia la segunda mitad del año debido a las restricciones de la pandemia. A la fecha de suscripción de esta carta ya hemos logrado cerrar el proceso de consulta previa con una de las dos comunidades vecinas. Esperamos iniciar la etapa de construcción y culminar con la ingeniería de detalle durante 2022.

En el Proyecto Trapiche, ubicado en Apurímac, a pesar de las complejidades de la pandemia, concluimos la construcción del laboratorio metalúrgico in-situ, realizando 36 de las 100 pruebas de columnas programadas como parte del desarrollo del estudio de factibilidad. Adicionalmente, terminamos la línea base ambiental y el primero de dos talleres de participación ciudadana. En 2022 iniciaremos un programa de perforaciones para continuar las pruebas de columnas in-situ y mejorar la certeza del recurso mineral. Asimismo, seguiremos con los procesos de relacionamiento social con miras a ingresar el EIA en el tercer trimestre y llevar a cabo la audiencia pública hacia finales de año.

En el Proyecto de la Planta Industrial de Río Seco, en Huaral, durante el año 2021 concluimos satisfactoriamente la audiencia pública del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) y se levantaron todas las observaciones técnicas del mismo.

En lo que respecta al Proyecto Coimolache Sulfuros, ubicado en Cajamarca, el año en reseña dimos prioridad a los trabajos de exploración y desarrollo, enfocando el plan de perforaciones a la zona de alta ley. En 2022, continuaremos la campaña de perforación para evaluar la opción de iniciar el cambio a una mina subterránea y continuar además con el proceso de compra de tierras.

En cuanto a los cambios organizacionales, el señor Aldo Massa, quien se desempeñaba como Gerente Comercial de Buenaventura desde febrero de 2020, asumió la Vicepresidencia de Desarrollo de Negocios y Comercialización. Las Gerencias de Proyectos, Proyectos Metalúrgicos y Desarrollo de Negocios, así como el área Comercial le reportan directamente. El señor Massa es Administrador de Empresas por la Universidad de Lima y MBA por la Universidad del Pacífico. Tiene más de 25 años de trayectoria en el sector minero.

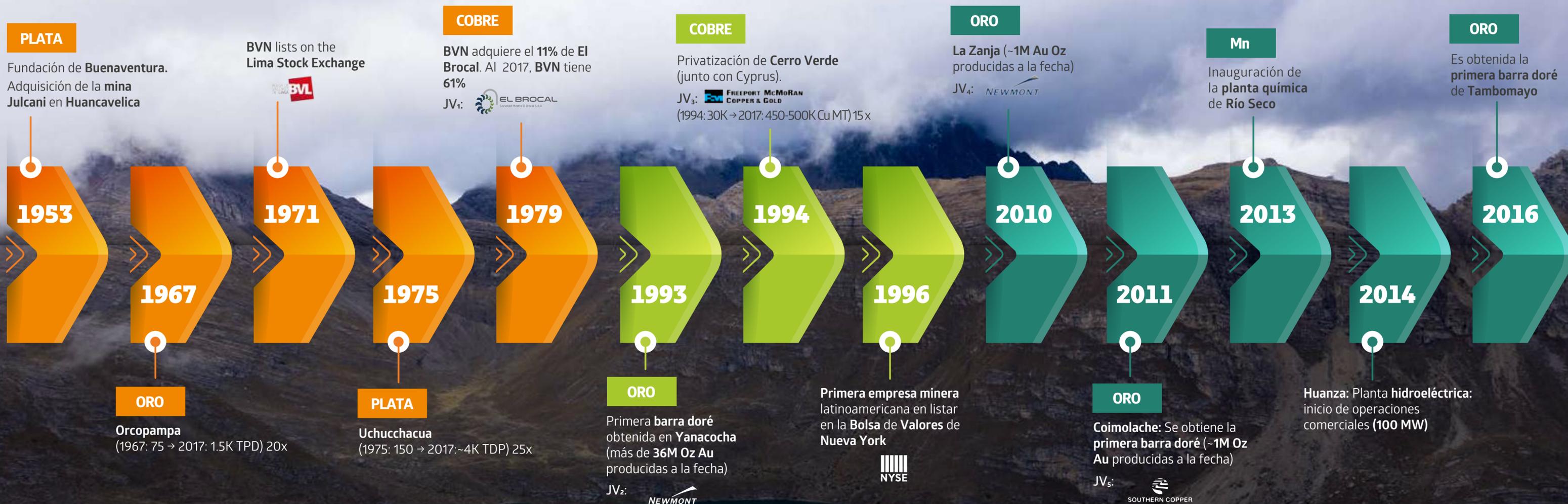
Finalmente, en nombre del Directorio agradecemos a la Gerencia, a los señores accionistas, a nuestros proveedores y a todos los grupos de interés de la compañía, así como un reconocimiento muy especial a los colaboradores de todas nuestras unidades de producción, proyectos y oficinas en ocho regiones del país por su esfuerzo y compromiso para sacar adelante a nuestra empresa en estos tiempos complejos.

Lima, 24 de febrero de 2022

**Roque Benavides**  
Presidente del Directorio

EN NUESTRAS UNIDADES SUBTERRÁNEAS  
ORCOPAMPA, UCHUCCHACUA,  
TAMBOMAYO, JULCANI Y EL BROCAL  
SE LOGRÓ UN AVANCE DE  
**11,253**  
METROS EN TÚNELES DE EXPLORACIÓN Y  
**219,824**  
METROS EN PERFORACIÓN DIAMANTINA,  
ESTO INCLUYE 39,798 METROS QUE SE  
EJECUTARON EN EL TAJO ABIERTO  
DE EL BROCAL

# 69 AÑOS de Historia y Visión a largo plazo



## GOBIERNOS DEL PERÚ



/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

# CULTURA CORPORATIVA



## Datos generales

**Denominación:** Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.

**Oficina Principal:** Calle Las Begonias 415 – piso 19, San Isidro, Lima, Perú

**Teléfono:** (511) 419-2500

**Página web:** [www.buenaventura.com](http://www.buenaventura.com)

## Visión

Desarrollar recursos minerales generando el mayor valor posible a la sociedad.

## Misión

- Ser el operador minero de elección y de mayor aceptación para las comunidades, las autoridades y la opinión pública en general.
- Generar la más alta valoración de la compañía ante todos sus stakeholders.



## Valores

- **SEGURIDAD**  
Promover el respeto a la vida de nuestros colaboradores en todos nuestros procesos, operaciones y actividades.
- **HONESTIDAD**  
Actuar de manera recta y proba, sin mentir, engañar u omitir la verdad.
- **LABORIOSIDAD**  
Tener pasión por el trabajo, dando lo mejor de uno mismo, actuando de manera eficiente, segura y responsable.
- **LEALTAD**  
Comprometerse con la empresa, su misión, visión y valores. Somos parte de un mismo equipo.
- **RESPECTO**  
Ser considerados y brindar un trato cortés hacia las personas, sus ideas, su cultura y sus derechos.
- **TRANSPARENCIA**  
Gestionar comunicaciones y actos veraces, claros, oportunos y sin ambigüedad.

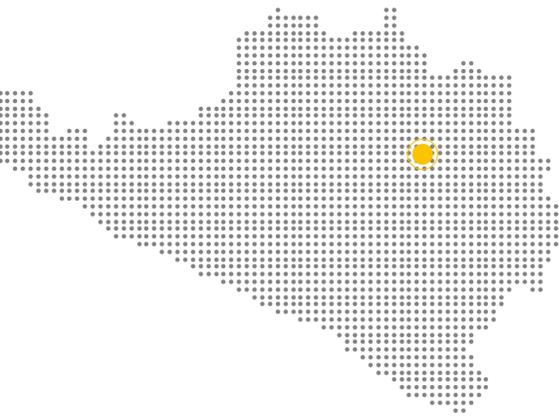
# Sostenibilidad



/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

# OPERACIONES

# Tambomayo (100% BVN)



La estructura principal es la veta Mirtha de rumbo NO-SE. En su extremo SE, se desarrollan las vetas Paola y Paola Norte, entre las tres vetas está contenido el 85% del total de los recursos minerales de este yacimiento.

Según el consolidado de partes netos, **durante 2021 procesamos 566,881 TM**, con las siguientes leyes y resultados:

4.35 g/t	Au	69,554 onzas
3.63 oz/t	Ag	1'815,289 onzas
1.92 %	Pb	9,307 TMF
2.85 %	Zn	13,135 TMF

Sobre un presupuesto de 75,751 onzas de oro, 1'360,681 onzas de plata, 6,582 TMF de plomo y 7,570 TMF de zinc. La recuperación metalúrgica para el oro fue de 87.80% sobre 83.42% presupuestado. El costo aplicado a las ventas promedio anual resultó en US\$ 950 por onza de oro.

Las reservas minerales al 31 de diciembre de 2021 son de 1'406,097 TMS:

Au	0.10 oz/t (2.99 g/t)	134,490 onzas
Ag	5.21 oz/t	7'235,698 onzas
Pb	0.94%	13,207 TM
Zn	1.41%	19,868 TM

Ubicada en la provincia de Caylloma, en la región Arequipa, Tambomayo es un yacimiento epitermal con vetas de cuarzo y mineralización de oro y plata, principalmente, con importantes contenidos de plomo y zinc.

Los recursos medidos e indicados excluyentes son de 566,136 TMS:

Au	0.10 oz/t (3.03 g/t)	55,778 onzas
Ag	4.30 oz/t	2,432,396 onzas
Pb	1.08%	6,106 TM
Zn	1.82%	10,294 TM

## Geología

Ejecutamos 40,772 metros de perforación diamantina, buscando completar el reconocimiento de las estructuras conocidas dentro de la operación y recategorizar y extender los recursos (infill drilling). Exploramos 5 targets: Mirtha Centro, Priscila, Luciana, Carmen Tensionales y Profundización, para iniciar nuevos frentes de exploración alrededor de la zona de operación actual, entre los niveles 4540 y 4340. Durante 2022 continuaremos la exploración de estas zonas, sumando las vetas Venturosa y Los Diques.

4,947 metros de perforación diamantina corresponden a los proyectos Los Diques (4DDH) y Asunción (1DDH), con resultado positivo en Los Diques, que permitió planificar una segunda etapa de exploración hacia el NE (Sector Suleyka) para 2022.

Llevamos adelante dos campañas de cartografiado y prospección en los proyectos Soledad y Chaska, en un total de 2,992 ha. En Soledad quedó mejor definido el target principal, proponiendo para 2022 un programa de perforación de 1,500m (4 DDH). En Chaska está programada una campaña geofísica IP dentro del corredor estructural NE-SW, y continuar con el cartografiado hacia el SW de la veta Chaska dentro las comunidades de Colca Peral y Latica (nuevas concesiones).



# Tambomayo (100% BVN)

El área de mina ejecutó 8,269 m de labores mineras, de los que 899 corresponden a desarrollo, 6,987 a preparación y 383 a exploraciones totales (131m Capex y 252m Opex).

En 2021 desarrollamos el proceso de estabilización, con una inversión de US\$ 4.5M, que incluye mejoras de control, operación y mantenimientos correctivos, llegando a un objetivo de tratamiento continuo de

1,700TMD. También la estandarización del depósito de relaves filtrados, con una inversión de US\$ 1.6M, manteniendo la conformidad ante los auditores. El proyecto de irrigación de Huaruro tiene como compromiso social con la ampliación y mejoramiento de las campiñas de Belén, Pacla, Cosñirhua, Malata y Tapay en el distrito de Tapay sobre una extensión de 246 hectáreas. En el 2021, se invirtió en este proyecto US\$ 7.1 M, para la culminación de los trabajos entre

las siguientes Progresivas: línea de conducción 1+100 hasta 3+835, línea de conducción 4+450 hasta 4+650, línea de conducción 6+300 hasta 6+650, fabricación y montaje de Puente Isllirca. Dentro de estos trabajos se incluyen Obras Civiles como: Cajas de Válvulas de venteo y purga, dados de concreto en cada codo, muros secos y muros de concreto. Obras mecánicas como: Instalación de Válvulas de purga y venteo. Para el 2022 se proyecta culminar con el proyecto hasta la entrega en Tapay (15km) con una inversión de US\$ 6.9M.

## COVID-19

Ante la emergencia sanitaria, enfrentamos una ola de contagios que paralizó la operación por una semana en febrero. Ese mes actualizamos los protocolos de prevención, para cuidar la salud del personal y asegurar la continuidad a la operación. Se incluyó requisito de prueba molecular, así como el aislamiento en hoteles previamente a ingresar a la operación, pruebas de antígenos de control y salida, personal médico en la unidad destinado a COVID exclusivamente, aforos limitados al 50% en transporte de personal, entre otros controles de sanidad. Mantuvimos una habitabilidad promedio de 700 personas bajo el sistema 14x7. El costo integral de estos protocolos en 2021 fue de US\$6.8M, sobre un presupuesto de US\$4.9M. Para inicios de 2022 el 99% del personal cuenta con la 2da dosis de la vacuna.



EN TAMBOMAYO SE PRODUJERON

**69,554 ONZAS**

DE ORO EN EL 2021



# Orcopampa (100% BVN)



Según el consolidado de partes netos, **durante 2021 se trató en planta un total de 189,265 TM**, con las siguientes leyes y resultados:

0.26 oz/t	Au	50,020 onzas
0.14 oz/t	Ag	14,814 onzas

Sobre de un presupuesto de 45,579 onzas de oro y 25,478 onzas de plata. La recuperación metalúrgica alcanzada fue de 100% para Au y 55% para Ag. El costo aplicado a las ventas promedio anual resultó en US\$ 1,303 oz de oro.

Las reservas minerales al 31 de diciembre del 2021 son: 516,639 TMS:

Au	0.30 oz/t (9.37 g/t)	155,690 onzas
Ag	0.57 oz/t	295,407 onzas

Los recursos minerales medidos e indicados excluyentes de la reserva son de 426,726 TMS:

Au	0.28 oz/t (8.74 g/t)	119,939 onzas
Ag	0.78 oz/t	333,795 onzas

La unidad Orcopampa está ubicada en la provincia de Castilla, región de Arequipa, a 150 km al NO de la ciudad de Arequipa en los Andes del Sur del Perú, a 3,800 msnm. Opera la mina Chipmo, que contiene un sistema de vetas auríferas relacionadas a telururos. Es un yacimiento epitermal de metales preciosos (Au y Ag), del tipo filoneano.

## Geología

Desarrollamos un programa de exploración con 1,364 metros de labores y 39,260 metros de perforación diamantina, mayormente con taladros de exploración (19,761 m) y de recategorización/confirmación (19,499 m) en las vetas Pucará Sur, Pucará Centro, Pucará Norte, Rosario, Fátima, Sistema R4, Pucarina Este, María Isabel, Esperanza, Prometida, Ramal 1160, Nazareno, Prosperidad y Oliva, entre los niveles 3690 y 3440. El año 2022 las exploraciones se priorizarán en los sectores de Pucará Sur (Sistema R4), Pucará Sureste y Veta Rosario.

El área de mina realizó 10,022 metros de labores mineras de los que 1,982 corresponden a desarrollo, 6,554 a preparación y 1,487 a exploración.

## COVID-19

Ante la emergencia sanitaria continuamos con el plan de vigilancia y los protocolos de prevención. Estos incluyen el tamizaje de ingreso con prueba molecular y aislamiento en hoteles, así como el tamizaje de control y de salida con prueba de antígeno y un aforo de 50% en transporte. El sistema de trabajo 20x10 se mantuvo y se aumentó las camas del campamento de 580 a 805. El costo de protocolos COVID-19 para el 2021 fue de US\$7.1M sobre un presupuesto de US\$4.4M. Para inicios de 2022 98% del personal está vacunado con la 2da dosis.



# Compañía Minera Coimolache S.A. (40.095% BVN)



**Buenaventura gerencia  
Compañía Minera  
Coimolache S.A. (40%  
BVN, 44% SPCC y 16%  
ESPRO), que opera la mina  
Tantahuatay, ubicada en  
el distrito de Hualgayoc,  
provincia del mismo  
nombre, 50 kilómetros  
al norte de la ciudad de  
Cajamarca.**

El minado se desarrolla en los tajos Tantahuatay 2, Mirador Norte, Mirador Sur y Ciénaga Norte, entre los niveles 3932 al 3884, 4028 al 3964, 3996 al 3964 y 3932 al 3900 respectivamente.

Enviamos 10,505,027 TMS de mineral de óxido a las plataformas de lixiviación, de los cuales 493,352 TMS provienen del acarreo de óxidos de Gold Fields, con estas leyes:

0.014 oz/t	Au	110,575 onzas
0.270 oz/t	Ag	647,486 onzas

Al 31 de diciembre, las reservas minerales probadas y probables de óxidos en Tantahuatay totalizan 65,453,541 TMS:

Au	0.010 oz/t (0.298 g/t)	626,398 onzas
Ag	8.420 oz/t	17'716,987 onzas

Los recursos minerales medidos e indicados en óxidos excluyentes de reservas al 31 de diciembre de 2021 representaron 65,453,541 TMS:

Au	0.010 oz/t	626,398 onzas
Ag	8.420 oz/t	17'716,987 onzas

La producción de metales finos asciende a 110,575 onzas de oro y 647,468 de plata, extraídas de mineral fresco, no hubo re-lixiviación. Al cierre del año queda mineral remanente en el pad, contabilizado como inventario en pad por un total de 3,577 onzas de oro y 48,131 onzas de plata.



Las extracciones en el pad de lixiviación fueron de 73% en Oro y 23% en Plata. Las extracciones acumuladas desde el inicio de operaciones hasta el 31 de diciembre del 2021 son de 74% y 17% respectivamente.

El costo aplicado a las ventas promedio anual resultó en US\$ 936 oz de Au.

## Geología

Culminamos la construcción de 3.35 ha en Pad Ciénaga y 7.4 ha en Pad Tantahuatay, así como la reubicación de la Antena del Campamento Definitivo, necesaria para el inicio de la construcción del Pad Tantahuatay Fase 3/ Etapa 2 (2.3 ha).

## Construcción

Terminamos la construcción del Campamento Tantahuatay, con la instalación de 104 portacamps, con capacidad para 208 personas.

Construcción de pozas 201 (40,00 m3), 207 (130,00 m3), 215 (3,500 m3), Subestación eléctrica Tacamache y sistema de impulsión (poza 215 hacia poza 137), como parte del manejo de aguas de contacto del Tajo Mirador Colocación de 4.08 ha de tecnosoles en el DME 2 Tantahuatay, como parte del cierre de minas.

## COVID-19

Continuamos con el plan para la vigilancia, prevención y control de la pandemia en el trabajo. Los sistemas de trabajo fueron 9x5 y 28x14 hasta que implementamos el sistema 14x7. 9x5 es sólo para un grupo menor, según acuerdo con el sindicato.

Trabajamos con aforos reducidos en campamentos, oficinas, y comedores. El aforo de los vehículos de transporte fue incrementado al 100% en el último trimestre del año. Mantuvimos la habitabilidad lograda el año anterior, incrementando las frecuencias de sanitización en baños comunes, carpas y comedores, para evitar el incremento de contactos aislados por un caso positivo. Culminamos y recibimos el campamento para los 104 portacamps adquiridos en 2020, mejorando la habitabilidad, al reubicar a las personas que se encontraban en carpas.

Coimolache y la Red de Salud de Hualgayoc y Bambamarca cooperamos para que la unidad minera Tantahuatay logre inmunizar a más de 2,294 (90%) trabajadores con el esquema completo de vacunación (primera y segunda dosis contra la COVID-19), lo que permitió reducir la severidad y casos en los colaboradores.

Para lograrlo llevamos adelante diversas campañas de vacunación, entre junio y diciembre, dentro de las instalaciones de la unidad minera, cumpliendo con todas las medidas de bioseguridad durante el proceso de inmunización. Como medida de refuerzo se administraron vacunas contra la influenza.

El proceso de ingreso se realizaba con prueba molecular y aislamiento en hoteles culminando con un tamizaje de salida. Con la actualización del protocolo en el último trimestre del año el proceso de ingreso se realiza con una prueba de antígeno inicial y una de control al cuarto día de ingreso a labores.

# Minera la zanja S.R.L. (100% BVN)



Según el consolidado de partes netos, **durante 2021 se trató en planta un total de 8'363,730 TMS** con las siguientes leyes y resultados:

0.011 oz/t	Au	22,611 onzas
0.120 oz/t	Ag	104,534 onzas

La producción de metales finos asciende a 22,611 onzas de oro y 104,534 onzas de plata, de estas onzas de oro recuperadas 2,272 oz corresponden a re-lixiviación y 20,338 a mineral fresco. Al cierre del año queda mineral remanente en el pad, contabilizado como inventario en pad por un total de 956 onzas de oro y 2,853 onzas de plata.

Las extracciones en el pad de lixiviación para el año 2021 fueron de 67% en oro y 34% en plata. Las extracciones acumuladas en el pad de Lixiviación desde el inicio de operaciones hasta el 31 de diciembre de 2021 son de 68% y 14% respectivamente. El costo aplicado a las ventas promedio anual resultó en US\$ 1,697 oz de Au.

## Geología



Dentro del área de Exploraciones, perforamos un total de 57 sondajes diamantinos, totalizando 18,331.50 m de perforación realizada dentro del proyecto Corredor Emperatriz –en los sectores: Escondida: 11,158.70 m., Mariela: 4,003.50 m. y Alba: 3,169.30 m. Asimismo, dentro del área de Geología Mina, ejecutamos un total de 20 sondajes diamantinos, totalizando 1,803 m de perforación realizada dentro del Tajo Pampa Verde – Fase V.

Realizamos el proyecto del sistema de bombeo de agua de contacto del tajo PV, el cual consiste en la construcción del Sistema de Bombeo para la derivación de aguas de contacto generadas en el Tajo PV hacia la Planta de Tratamiento de PV. Finalmente, con respecto al Cierre progresivo se tiene un acumulado de 4.4 ha, de los cuales tenemos el cierre de los Chorreos del Tajo PV - Sector 1 = 1.78 Ha, Cierre Chorreos PV = 1.83 Ha, Cierre Humedal Reactivo = 0.79 Ha.

## COVID-19



Ante la emergencia sanitaria continuamos con el plan de vigilancia y los protocolos de prevención. Estos incluyeron el tamizaje de ingreso con prueba molecular y aislamiento en hoteles al comienzo del año y el tamizaje con prueba antígeno y prueba de control al cuarto día en el último trimestre del año. El sistema de trabajo 14x7 se mantuvo, manteniendo la reducción del aforo en campamentos, oficinas y comedores, siendo el aforo de los vehículos incrementado al 100% en el último trimestre del año, y se aumentó las camas del campamento de 616 a 636 personas. Para inicios de 2022, el 100% de la fuerza laboral está vacunado con la 2da dosis.

La Minera La Zanja está ubicada en el distrito de Pulán, en la provincia de Santa Cruz, a 107 kilómetros al Noroeste de la ciudad de Cajamarca. La operación estuvo centrada en el tajo Pampa Verde entre los niveles 3498 a 3354 msnm y San Pedro Sur entre los niveles 3480 a 3444 msnm.



EN LA ZANJA SE PRODUJERON

**22,611 ONZAS**

DE ORO EN EL 2021

## Uchucchacua (100% BVN)



Según el consolidado de partes netos, **durante 2021 procesamos 757,945.079 TMS**, con las siguientes leyes y resultados:

6.45 oz/t	Ag	3'732,391 onzas
0.93 %	Pb	4,836 TMF
1.61 %	Zn	6,203 TMF

Las reservas minerales al 31 de diciembre de 2021 son: 6'583,730 TMS:

Ag	10.28 oz/t	62'894,321 onzas
Pb	1.09 %	71,745 TM
Zn	1.86 %	122,748 TM

Los recursos medidos e indicados al 31 de diciembre de 2021 son: 1'918,635 TMS:

Ag	8.75 oz/t	16'791,792 onzas
Pb	0.95 %	18,255 TM
Zn	1.52 %	29,094 TM

En el año 2021 la planta concentradora realizó campañas de tratamiento de mineral de alta ley en el circuito 2 debido a la acumulación de mineral por disminución en la ley de cabeza. El 13 de setiembre se paralizaron las operaciones debido a la huelga de la comunidad. El 15 de octubre se declaró la suspensión temporal de las operaciones.

Ubicada en el distrito de Oyón, provincia de Oyón, región Lima, Uchucchacua es una operación minera subterránea que produce plata, plomo y zinc. A finales del 2019 se integró a nuestra Unidad el Proyecto Yumpaq, ubicado a 5 kilómetros al NE de Uchucchacua, el cual consiste en un sistema de vetas, mantos y cuerpos con orientación preferente NE, tensionales a la falla de Cachipampa que en conjunto con niveles litológicos preferentes (Horizonte Beta, nivel de Gasterópodos) controlan la mineralización.



EN UCHUCCHACUA SE PRODUJERON

# 3'732,391 ONZAS

DE PLATA EN EL 2021

# Uchucchacua (100% BVN)

## Geología

Realizamos exploraciones con el avance de 1,828 metros de labores mineras y 37,841 metros de perforaciones diamantinas, de los cuales 23,170m corresponden a infill drilling y 14,671 metros corresponden a exploraciones, focalizadas principalmente en los sectores de Socorro, Carmen y Casualidad.

Por parte de Exploraciones, en el proyecto Yumpeg ejecutamos infill drilling en el Cuerpo Camila por un total de 6,044 metros y para el 2022 planificamos 12,800 metros para la recategorización de recursos inferidos a medidos e indicados, además de la exploración en el nivel de Gasterópodos y de la estructura Candela. También ejecutamos exploraciones en el sector Tomasa por un total de 9,759 metros de perforación y para el 2022 se planifica 10,000 metros orientados hacia las estructuras Tomasa, Almendra y Coqueta para generar recursos inferidos, medidos e indicados además de la exploración de estas estructuras en su continuidad SW hasta la falla Cachipampa, lo cual nos permitirá aumentar el potencial.

En el Proyecto Yumpeg recuperamos una longitud 1.7km de rampa inundada (34,000 metros cúbicos). Además, ejecutamos 1,717 metros de labores subterráneas: 1,108m horizontales y 609 metros verticales.

Para 2022 planificamos ejecutar 9,958m: 8,250m horizontales y 1,708 metros verticales. Por otro lado, se inició con la construcción de facilidades en superficie, como son campamentos, oficinas, almacenes y grifos.



En Uchucchacua, dentro del área de mina ejecutamos 19,277 metros de labores mineras entre horizontales y verticales (18,499m y 829m, respectivamente), distribuidos en las siguientes etapas: Desarrollo 1,117 metros, Preparación 15,827 metros, exploración 2,089 metros e infraestructura 244 metros.

En la planta de procesos de Uchucchacua, realizamos la configuración del circuito I para el tratamiento de mineral polimetálico con el relave de Mesa de Plata y tratamiento de mineral de alta ley en el circuito II, éste mineral se trata mediante campañas.

La campaña de perforación para 2022 está dirigida a explorar cuerpos con potencial de mineralización económica, ubicados en el flanco este del anticlinal Uchucchacua y emplazados en horizontes favorables dentro del Jumasha superior y medio. Para la exploración de corto plazo se ha contemplado perforar hacia los corredores Nora-Geraldine y Karen Rosalía, con el objetivo de generar recursos inferidos y potenciales en el orden de 755kt@14.0 oz/t Ag, con una potencia promedio de 1.80m, que significaría 10.6MOzAg; así mismo, para la exploración de mediano y largo plazo se ha considerado explorar con perforación diamantina los targets de Nevada, Cachipampa NE, Huantajalla y Cachipampa Norte, con el objetivo de delinear recursos potenciales.

## Resoluciones



El 17 de agosto de 2021, mediante Auto-Directoral N°00165-2021-SENACE-PE/DEAR, se declaró la admisibilidad del Estudio de Impacto Ambiental Detallado del Proyecto Yumpeg-Carama, así como la conformidad del Plan de Participación Ciudadana y del Resumen Ejecutivo del referido estudio.

El 23 de julio de 2021, mediante R.D N°145\_2021\_MINEM\_DGAAM, se aprobó la segunda modificación del Plan de Cierre de Minas de la Unidad Minera Pozo Rico.

El 22 de octubre de 2021, mediante R.D N°206 -2021/MINEM-DGAAM, se aprobó la segunda actualización del Plan de Cierre de Minas de Uchucchacua.

El 26 de diciembre de 2021, mediante Resolución N°0452-2021 -MINEM-DGM / INFORME N°0174-2021/MINEM-DGM-DTM-PCM, el MINEM declaró procedente la comunicación de suspensión parcial y temporal de actividades en la Unidad Minera de Uchucchacua.

## COVID-19



Ante la emergencia sanitaria, enfrentamos una ola de contagios en febrero, lo cual causó el cambio en el proceso de tamizaje de prueba antígeno a prueba molecular, medida que se mantuvo hasta la última semana de noviembre. Se mantuvo los controles operativos para la mitigación del contagio, incluyendo las cámaras termográficas, lavamanos con sistema a pedal, Infografías relacionadas al control COVID-19, dispensadores de alcohol en gel, barreras en físicas en las mesas y en la línea de servicios del comedor y desinfección de ambientes. Asimismo, se llevaron a cabo campañas de vacunación al personal.



# Julcani (100% BVN)



Según el consolidado de partes netos, **durante 2021 procesamos 127,925.1 TMS**, con las siguientes leyes y resultados:

0.10 g/t	Au	188 onzas
20.12oz/t	Ag	2'506,483 onzas
0.42 %	Pb	478 TM
0.20 %	Cu	241 TM

El costo aplicado a las ventas promedio anual 2021 fue de US\$16.79 por onza Ag. Adicional en el 2021, se procesaron relaves provenientes de las relaveras 1-5, recuperándose 65,552.25 onzas de plata y 169.1 onzas de oro.

Las reservas minerales al 31 de diciembre de 2021 entre las minas Acchilla (80%) y Estela (20%) son: 293,373 TMS:

Au	0.004 oz/t (0.135 g/t)	1,270 onzas
Ag	19.46 oz/t	5'708,771 onzas
Pb	1.50 %	4,403 TM
Cu	0.42 %	1,238 TM

Los recursos minerales indicados al 31 de diciembre del 2021 son: 178,758 t:

Ag	19.71 oz/t	3'523,096 onzas
Pb	0.86 %	1,457 TM

Ubicada en la provincia de Angaraes, departamento Huancavelica, en los Andes Centrales del Perú, Julcani es una operación subterránea que produce esencialmente plata con contenidos de plomo, cobre y oro.



## Geología

En la mina Acchilla, ejecutamos un total de 7,220 m de labores mineras subterráneas en exploración y 1,586 m de perforación diamantina. El mineral nuevo encontrado durante el 2021 fue de 119,000 t con 21.6 oz/t de plata, 0.70% de plomo (2.630M oz finas Ag), con una ratio de cubicación es 16.5 t/m de avance; las vetas que aportaron mineral nuevo son: Leyci, Miriam, Lesly 1, Santa Fe, Santa Fe Piso, Leonor, Soledad y zona Porvenir y las exploraciones en el nivel 710 al extremo W.

El área de mina realizó adicionalmente 7,008 metros de labores mineras de los cuales 563 metros corresponden a labores de Desarrollo y 6,445 metros a labores de preparación mina.

Para el año 2022; las exploraciones estarán orientadas en mina Acchilla dividido en 3 zonas: zona oeste, centro y este. En la zona Este se tiene como objetivo explorar las vetas del sistema de Acchilla 7B R, Providencia, Consuelo, Yamila y ramales entre los niveles 610 y 710. En la zona centro se explorará la proyección de las vetas Jesús Ramal 2B, Jesús Ramal 2C en el nivel 710 así mismo se retomara la exploraciones en veta Soledad, Rocío, Betsy, Jesús Ramal 2C en el nivel 510, además de continuar con la búsqueda de vetas con contenido de Ag y Au en la zona de la veta Yanela, veta 28 y Nórdica entre los niveles 560 y 660, en la zona Oeste se continuará con la exploración de las vetas Leonor, Kristiana, Porvenir y Leyci entre el nivel 710 y 560 donde se tiene mineralización dentro y cerca del dique san Demetrio. Con estas exploraciones se espera confirmar 1.5 M oz Ag como reservas nuevas con labores (7,800m) y 2.3 M oz Ag como recursos nuevos con el programa de perforación diamantina (24,000m). Con esto se tiene como objetivo asegurar más del 80% de reposición del mineral minado durante 2022.

Por otro lado, durante el año 2022, se continua con la rehabilitación del crucero principal del nivel 610 de la mina Estela, se completará las exploraciones con labores y sondajes hacia la zona NW de la veta Estela Ramal, esto con el objetivo de confirmar 1.5 M oz Ag de mineral potencial sobre estructuras con contenido de Ag-Pb principalmente.

## COVID-19

Ante la emergencia sanitaria actualizamos el plan de vigilancia, el cual establece el tamizaje de ingreso y salida de personal con prueba antígeno y molecular. Se apertura la huella para que los trabajadores pernecten en sus casas manteniendo el sistema de trabajo 14x7 y se redujo la cantidad de colaboradores a 350, así como la atención de los comedores de obreros a 1 solo. Asimismo, se llevaron a cabo campañas de vacunación al personal con el apoyo del Minsa.

# Sociedad Minera El Brocal S.A.A. (61.43% BVN)



Según el consolidado de partes netos, **durante 2021 procesamos 5'282,203 TMS**, con las siguientes leyes y resultados:

Ag	6'158,981 onzas
Au	17,868 onzas
Pb	10,096 TM
Zn	35,975 TM
Cu	37,914 TM

El costo aplicado a las ventas promedio anual 2021 fue de US\$ 6,593/TM Cu y US\$ 1,937 /TM Zn.

Las reservas minerales probado-probable al 31 de diciembre de 2021 para el Tajo Norte - Smelter, (Cu-Ag) son: 26'187,488 TMS:

Ag	0.73 oz/t	19'225,280 onzas
Cu	1.67 %	436,978 TM

Las reservas minerales probado-probable al 31 de diciembre de 2021 para el Tajo Norte, (zona Zn-Pb-Ag) son: 8'321,196 TMS:

Zn	2.12 %	176,794 TM
Pb	1.09 %	90,331 TM
Ag	2.92 oz/t	24'304,712 onzas

Las reservas minerales probado-probable al 31 de diciembre de 2021 para Marcapunta Norte, son: 35'737,790 TMS:

Au	0.024 oz/t	803,588 onzas
Cu	1.27 %	453,483 TM
Ag	0.72 oz/t	23'262,117 onzas

Los recursos excluyentes medido-indicado al 31 de diciembre de 2021 del Tajo Norte - Smelter, (Cu-Ag) son: 1'061,042 TMS:

Ag	0.32 oz/t	338,939 onzas
Cu	1.12 %	11,833 TM

Los recursos excluyentes medido-indicado al 31 de diciembre de 2021 Tajo Norte - Smelter, (Zn - Pb- Ag) son 2'470,042 TMS:

Zn	3.55 %	87,604 TM
Pb	1.06 %	26,266 TM
Ag	0.43 oz/t	1'066,403 onzas

Los recursos excluyentes medido-indicado al 31 de diciembre de 2021 de Marcapunta Norte son 30'559,075 TMS:

Au	0.027 oz/t	817,766 onzas
Ag	0.77 oz/t	23'469,804 onzas
Cu	1.50 %	458,639 TM



# Sociedad Minera El Brocal S.A.A. (61.43% BVN)



## Geología

Realizamos 79,009 m de perforación diamantina tanto en superficie como en interior mina. El 49.6% de este metraje (39,212m) se realizó en mina subterránea de los cuales 34,36 Om (88 %) fueron con fines de recategorizar y confirmar recursos medidos, indicados e inferidos a reservas en mineral de Cu-Ag-Au en las zonas Centro, Suroeste y Sureste con resultados favorables; también se perforaron 3,242 m (8 %) con la finalidad de explorar las zonas Centro y Suroeste; finalmente se perforaron 1,610 m (4 %) con fines geometalúrgicos en las zonas suroeste (mineralización en cobre arsenical, mixto y calcosítico) y sureste (mineralización en cobre arsenical con dominio litológico de brechas y dacitas porfiríticas). El 50.4% de este metraje (39,798m) se realizó en el Tajo Norte, de los cuales 35,821m (90 %) fueron con fines de recategorizar y confirmar recursos medidos, indicados e inferidos a reservas en mineral de Ag-Pb-Zn-Cu en las zonas de Fase 9, Fase 12-13, Tatiana; también se perforaron 3,976 m (10 %) con la finalidad de explorar las zonas Pared Sur – Botadero Sur.

Durante el año 2021 continuamos con el control de la estabilidad en la pared norte con la ayuda de un radar. Esta práctica ha sido replicada en la pared suroeste del tajo, en donde se concentró el mayor volumen de explotación de mineral, lo que ha permitido asegurar las condiciones operativas en este sector.

En las plantas concentradoras se realizaron paradas mayores, en las cuales se realizaron reparaciones y cambios de equipos críticos con la finalidad de mejorar la disponibilidad y confiabilidad de las mismas.



En Planta 1 se han ejecutado trabajos: en la línea de chancado se reemplazó la Chancadora Sandvik CJ412 por una Metso C-130; en Molienda se reemplazó el molino Comesa 7x12 N°2 y se realizó la reubicación de bombas para optimizar su punto de operación en las posiciones de bombeo 18A/B molienda y el tren N°1 de relaves, con la finalidad de reducir costos de mantenimiento; en el área de Flotación se rehabilitaron bancos de celdas para ampliar el circuito de flotación de Cu en la etapa de limpieza, con la finalidad de mejorar el grado de recuperación. En la Planta 2 se realizó el reemplazo del tambor lavador y las 3 zarandas Ludowici en el área de Chancado; así mismo se reemplazaron los rodillos de la chancadora HPGR; en el área de Molienda y se reemplazó el motor de 6500Kw, el arrancador LRS, así como el reductor de velocidad del molino 20x30.

En la gestión del Planeamiento se vienen reestructurando las estrategias, frecuencias y hojas de rutas las cuales nos apoyaran a realizar proyecciones de mantenimientos para una oportuna intervención, con los recursos disponibles, y así podremos garantizar la producción-objetivo a menores costos de mantenibilidad y de inventarios.



## COVID-19

Ante la emergencia sanitaria se establece un plan de vigilancia con protocolos de prevención. Estos incluyen el tamizaje de ingreso del personal con la aplicación de prueba molecular y se mantienen aforos reducidos para el traslado hacia y desde la unidad. Asimismo, se cambia el sistema de trabajo atípico de 30x15 a 14x7, y se incrementa la habitabilidad dentro de la zona industrial de Huaracaca, llegando a disponer de 368 camas. Además, se implementó una cocina adyacente al comedor dentro de la zona industrial. En el mes de febrero se culminó la instalación de un campamento, con capacidad de 420 camas, en el acceso a la mina subterránea en Marca Punta Sur. El mismo cuenta con todas las condiciones de habitabilidad y un comedor completo con todas las instalaciones de servicio.

EN EL BROCAL SE PRODUJERON

**6'158,981**  
**ONZAS**  
DE PLATA EN EL 2021

# Minera Yanacocha S.R.L.



Yanacocha es un distrito minero con varios eventos volcánicos que han generado yacimientos de oro, como óxidos en superficie, bajo los que subyacen yacimientos de sulfuros de cobre con arsénico. Está ubicado a 54 Km al norte de la ciudad de Cajamarca y es operado por Newmont Mining. Yanacocha ha producido aproximadamente 39 millones de onzas de oro desde 1993 a la fecha.

## Producción

La producción de oro en 2021 fue de 264 mil onzas, en comparación de las 340 mil onzas producidas en el 2020.

La producción de plata fue 0.24 millones de onzas vs. 2.14 millones en 2020.

El gold mill procesó 291 mil TM secas de mineral, con ley promedio de 1.25 gramos por TM y una recuperación de oro de 57.9%, obteniendo una producción de oro de 8.27 mil onzas comparadas con 100 mil onzas en 2020.

El mineral descargado en las pilas de lixiviación en el año 2021 fue de 17.4 millones de TM secas, más que los 15.3 millones de 2020, al no haber restricciones operativas por el COVID 19, con lo que produjimos 256 mil onzas en estas facilidades, comparadas con las 240 mil de 2020. Las reservas probadas y probables de Minera Yanacocha al fin de 2021 totalizan 6.30 millones de onzas de oro, 85.95 millones de onzas de plata y 0.70 millones de TM de cobre. A la misma fecha, los recursos ascendieron a 7.79 millones de onzas de oro, 61.02 millones de onzas de plata y 0.52 millones de TM de cobre.

## Proyectos Capital Sostenible

El CAPEX de Yanacocha en 2021 fue de US\$ 21.2 millones. Las principales inversiones de capital son:

- > Proyecto Quecher Main \$18.4M
- > Proyecto Carachugo 14 Leach
- > Pad Improvement \$2.1M

El gasto de cierre de minas fue de US\$ 71.7 millones, siendo los principales gastos en los proyectos Closure Operations (\$60.3 M) y Closure Projects (\$11.4 M). Quecher Main es el proyecto que da continuidad a las operaciones de Yanacocha, aportando 1.3 millones de onzas de oro, e incluye la construcción de 13.2 Has de plataforma de lixiviación en diciembre de 2021. Se prevé que opere hasta 2027.



EN YANACOCHA SE PRODUJERON

**264,000 ONZAS**

DE ORO EN EL 2021

# Minera Yanacocha S.R.L.

## ● Proyecto Sulfuros

El proyecto Yanacocha Sulfuros se encuentra dentro de la actual zona de operación y consiste en el procesamiento de minerales sulfurados mediante un circuito integrado de procesamiento que incluye una autoclave para producir oro, cobre y plata.

La primera fase del proyecto se centra en el minado de depósitos del tajo Yanacocha Verde y Chaquicocha Subterráneo, extendiendo nuestras operaciones más allá del año 2040.



El proyecto se encuentra en etapa de factibilidad definitiva y la decisión de inversión será tomada hacia fines de 2022, para desarrollar la construcción en un periodo de tres años.

En julio de 2021 se aprobó el permiso de construcción del proyecto. Sin embargo, debido a las medidas sanitarias por la pandemia, los trabajos iniciales fueron paralizados temporalmente y retomados progresivamente, para continuar hasta el 2022. La ingeniería de detalle y adquisición de equipos críticos se iniciaron en 2021 y seguirán durante 2022.

## ● Gestión Social y Ambiental

Durante 2021 continuamos fortaleciendo las condiciones para la continuidad de las operaciones y la viabilidad del proyecto Sulfuros con el inicio de los trabajos iniciales.

Este año mantuvimos nuestro sistema de gestión ambiental, certificado bajo la norma ISO 14001:2015, así como el control de actividades de procesos, logrando la recertificación del Código Internacional para el Manejo de Cianuro.



Las mejoras estuvieron enfocadas en los procesos de tratamiento de agua, para continuar las descargas cumpliendo con la regulación peruana, así como en identificar la hoja de ruta para reducir la huella de carbono de acuerdo con los objetivos planteados y completar el cierre de 38 Ha en la plataforma de lixiviación Yanacocha.

LA INGENIERÍA DE DETALLE Y ADQUISICIÓN DE EQUIPOS CRÍTICOS SE INICIARON EN 2021 Y SEGUIRÁN DURANTE

# 2022



# Sociedad Minera Cerro Verde S.A.A. (19.58% BVN)



Durante 2021 procesó 138.8 millones de TM por flotación, que se comparan favorablemente con las 121.4 millones de 2020, con una ley de cabeza de 0.310% de cobre, produciendo 1,626 miles de TM de concentrados, con una ley promedio de 23.05% de cobre y una recuperación de 87.26%.

Se produjo un total de:

- > 790,724 miles de libras de cobre (358,667 toneladas),
- > 20,616 miles de libras de molibdeno (9,351 toneladas)
- > 3.68 millones de onzas de plata contenidas en los concentrados
- > 96.35 millones de libras de cobre en cátodos (43,704 toneladas)

El costo de efectivo fue de US\$ 1.824 por libra de cobre y el costo total de US\$ 2.130 por libra de cobre producido.

Las reservas minerales al 31 de diciembre del 2021 son: 3,888'327,000 TMS:

0.37 % Cu	12,172 TM
0.015 % Mo	311,000 TM
0.062 oz/t Ag	108,350 oz

Las reservas lixiviables para molienda al 31 de diciembre de 2021 son 110,574,000 TMS:

0.33% Cu	212,000 TM
----------	------------

La unidad de producción Cerro Verde es operada por Freeport–McMoran y está ubicada a 30 km al SO de la ciudad de Arequipa, en los distritos de Uchumayo y Yarabamba.



En 2021 las ventas alcanzaron \$ 4,199 millones, con una utilidad neta de US\$ 1,191 millones.

La deuda al cierre de 2021 pasó a clasificarse como de corto plazo y se redujo de \$523 millones a \$ 325 millones.

La inversión alcanzó US\$ 162.9 millones en proyectos de capital, en comparación con los US\$ 179.0 millones invertidos en 2020.

Durante 2021, Cerro Verde concretó acuerdos sindicales con una duración de cuatro y tres años.

Desde 2017, Cerro Verde ha registrado cargos relacionados a las acotaciones por regalías mineras e impuesto especial a la minería por el periodo diciembre 2006 hasta diciembre 2013. Desde 2014, ha estado pagando estas acotaciones en disputa para el periodo comprendido entre diciembre de 2006 hasta diciembre de 2013, a través de programas de fraccionamiento concedidos a través de cronogramas mensuales, todas bajo protesta.

En agosto de 2021 la compañía decidió realizar de forma adelantada y bajo protesta el pago de la totalidad de la deuda de los fraccionamientos pendientes. En febrero de 2020, solicitó el inicio de un procedimiento de arbitraje ante el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones.

## COVID-19

Durante 2021, el procesamiento de material en las plantas concentradoras promedió 380,300 toneladas métricas por día.

Cerro verde continúa actualizando su Plan de Vigilancia, Prevención y Control de la COVID-19 en el trabajo. La implementación de estas medidas y acciones de prevención, detección temprana y respuesta ayuda a controlar el riesgo de propagación e impacto sanitario provocado por la pandemia COVID-19 durante el desarrollo de las actividades operativas.

Proteger la salud de su fuerza laboral y de las comunidades donde opera es nuestra prioridad máxima, mientras nos enfocamos en la protección y salvaguarda del negocio, en un entorno económico y de salud pública incierto.

## PROYECTOS



Durante la primera mitad del 2021 la combinación de medidas sanitarias y el ambiente político por las elecciones presidenciales retrasaron los procesos de participación ciudadana programados. Hacia la segunda mitad del año pudimos reiniciar las conversaciones presenciales y llegar a acuerdos con las comunidades.

### San Gabriel

El proyecto San Gabriel es un yacimiento epitermal de sulfuración intermedia con contenidos de oro y valores menores de cobre y plata. Está ubicado en la provincia de General Sánchez Cerro, en la región Moquegua.

Fueron absueltas todas las consultas técnicas relacionadas a la obtención de la concesión de beneficio. El proceso de consulta previa sólo pudo reactivarse hacia la segunda mitad del año, una vez culminado el cambio de gobierno y relajadas las medidas de distanciamiento social. A la fecha, hemos alcanzado el cierre del proceso con una de las dos comunidades y continuamos trabajando para conseguir la concesión de beneficio en el primer trimestre de 2022. Para mitigar el retraso, nos enfocamos en avanzar la ingeniería y procura de los principales bienes y servicios del proyecto.

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

Hemos actualizado el estudio de factibilidad para cumplir con nuevo el estándar SK1300 de la SEC, a quienes estaremos reportando el siguiente inventario: Reservas: 14.9TM con 4.04 g/t Au y 6.43 g/t de Ag que representan 1.94 millones de oz Au. Recursos Excluyentes: 24.86Mt con 2.10 g/t Au y 8.46 g/t.

Esperamos iniciar la construcción en 2022 y culminar con la ingeniería de detalle y la colocación de las principales órdenes de compra y servicios.

### Trapiche

El proyecto Trapiche es un pórfido de cobre molibdeno de edad oligocena, ubicado en el margen suroeste del cinturón de Andahuaylas-Yauri, en la provincia de Antabamba, región Apurímac.

Apesar de las medidas de distanciamiento social, concluimos la construcción del laboratorio metalúrgico in-situ e iniciamos 36 de las 100 pruebas de columnas programadas como parte del estudio de factibilidad. Concluimos la línea base ambiental y el primero de dos talleres de participación ciudadana hacia finales de año. Finalmente, actualizamos el estudio de prefactibilidad para cumplir con el nuevo estándar SK1300 de la SEC, a quienes estaremos reportando el siguiente inventario:

**Reservas: 283.2TM con 0.51% de Cu, que representan 1.4Mt Cu lixiviable**  
**Recursos Excluyentes: 653.8Mt con 0.32% de Cu, que representan 2.1Mt Cu (Flotable).**

En 2022 iniciaremos un programa de perforaciones de 18000 m para continuar las pruebas de columnas in situ y mejorar la certeza del recurso mineral. Continuaremos con los procesos de relacionamiento social, buscando ingresar el EIA en el tercer trimestre del año y realizar la audiencia pública hacia finales de año.

EN EL PROYECTO  
TRAPICHE SE INICIARÁ  
UN PROGRAMA DE  
PERFORACIÓN DE

# 18000 M

PARA MEJORAR LA  
CERTEZA DEL RECURSO  
MINERAL



## PROYECTOS

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

### Planta industrial Rio Seco

La planta industrial Rio Seco consiste en un proceso hidrometalúrgico de lixiviación de concentrados de Cu-As provenientes de la unidad El Brocal. Permite la extracción de cátodos de cobre, un residuo de alta ley de Au/Ag y As en la forma estable de cristales de escorodita.

Concluyó satisfactoriamente la audiencia pública del EIA y se levantaron todas sus observaciones técnicas, esperando la resolución final del mismo.

El equipo de investigación se encuentra evaluando alternativas para mejorar el valor del residuo de alta ley, para ampliar el rango de concentrados para aplicar este proceso.

### Tantahuatay

El proyecto Coimolache Sulfuros consiste en una planta de flotación para el tratamiento de sulfuros de cobre subyacentes al mineral de oro que viene siendo explotado actualmente en Coimolache.

Por las medidas de distanciamiento social, priorizamos las operaciones sobre la exploración y el desarrollo, enfocando el plan de perforaciones a la zona de alta ley. Por ese motivo el inventario de recursos se mantiene así:

**Recursos Inferidos: 933TM con 0.32% Cu, 0.18 g/t Au y 7.89 g/t Ag, que representan 3MT Cu y 5.4 millones de oz de Au.**

Continuaremos la campaña de perforación de alta ley, evaluando iniciar el cambio a una mina subterránea y dar más tiempo al proceso de compra de tierras.



EL PROYECTO  
COIMOLACHE SULFUROS  
MANTUVO SU RECURSO DE  
INVENTARIOS DE

**5.4 MILLONES**

DE ONZAS DE ORO EL 2021

## OTROS NEGOCIOS



### Conenhua

#### ● Consorcio Energético de Huancavelica S.A. - CONENHUA (100% BVN)

Con 39 años desde su fundación, esta empresa realizó la venta de una línea privada en media tensión, que servía a la Unidad Minera Recuperada, cuya propiedad cambió de titularidad en octubre 2021:

Sistema	Voltaje (kV)	Longitud (km)	Ubicación
Línea CH Ingenio – Derivación Recuperada - SE Totorapampa	22	19.6	Huancavelica

CONENHUA continúa la operación y mantenimiento de las líneas secundarias de transmisión y las subestaciones que abastecen de energía a las operaciones mineras e industriales de Buenaventura, tanto en alta como en media tensión.

Dichas operaciones son: La Zanja, Coimolache, Uchucchacua, Procesadora Industrial Río Seco, El Brocal, Julcani y Tambomayo. La performance de todas las líneas mencionadas anteriormente ha sido la siguiente:

Nivel de Tensión	Falla Externa (Horas)	Falla Propia (Horas)	Mantenimiento (Horas)	Total (Horas)
33 kV	0.5	0.0	0.0	0.0
60 kV	0.0	0.0	14.19	14.19
138 kV	0.19	3.1	58.65	61.94
<b>Total</b>	<b>0.19</b>	<b>3.1</b>	<b>72.84</b>	<b>76.13</b>

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

EL RESULTADO NETO DESPUÉS DE IMPUESTO A LA RENTA FUE DE

# US\$ 29.85 MILLONES

EN EL 2021



Este año presentó para aprobación del COES el Estudio de Pre-Operatividad (EPO) del proyecto **Línea de transmisión en 220kV de SE Lomera a SE Planta de Cobre**, por encargo de Procesadora Industrial Río Seco S.A. Este EPO debe ser aprobado los primeros meses del 2022.

También gestionó el estudio definitivo y gestión de servidumbre del proyecto **Línea de transmisión en 220 kV de SE Chilota a SE San Gabriel**, por encargo de Buenaventura, hasta un 93% de avance, en la última etapa de la gestión de la servidumbre. Continúa con la gestión de los permisos ambientales.

Se modernizó la Bahía 138kV (CL-1703) en Subestación Carhuamayo, incluyendo obras civiles, cambio del equipamiento electromecánico, implementación de nuevos tableros y nuevo cableado, servicio ejecutado por encargo de El Brocal.

Realizó los estudios de prefactibilidad y factibilidad del proyecto **Línea de transmisión en 220kV de la**

**Derivación Ishcayucro a SE Raurapata**, por encargo de Minera Raura, para su proyecto de ampliación minera a 6000 TPD. En diciembre se cerraron los acuerdos de servidumbre con las comunidades de la ruta.

La empresa de generación **Huanza** ha continuado la mejora de los instalaciones y equipos electromecánicos, obteniendo una disponibilidad de los grupos superior al 92% y ha generado 424.545 GWh en esta central hidroeléctrica. Obtuvieron, por segundo año consecutivo la **Certificación de Energía de Origen Renovable** para la hidroeléctrica Huanza en 2021, a cargo de la certificadora AENOR Internacional de España.

Las pequeñas centrales hidroeléctricas **Huapa e Ingenio** han generado un total de 10.857 GWh para las operaciones de la mina Julcani, de Buenaventura. Los resultados económicos consolidados del Consorcio Energético de Huancavelica han reportado **ingresos de operación** por US\$ 59.69 M, una **utilidad de operación** de US\$ 36.20 M y un **resultado neto** después del impuesto a la renta de US\$ 29.85 M.

## OTROS NEGOCIOS

### Río Seco

#### Procesadora Industrial Río Seco S.A. (100% BVN)

Procesadora Industrial Río Seco está dedicada a la producción de **sulfato de manganeso** a partir de los concentrados de Pb-Ag-Mn de la Unidad de Uchucchacua. Está ubicada en Huaral, a 102 kilómetros al norte de la ciudad de Lima.

Durante 2021 la **planta de lavado ácido** trató 14,179.3 TM de concentrado proveniente de la unidad Uchucchacua, con estas leyes:

Ag	62.3 oz/t
Pb	7.5%
Mn	28.1%

Como resultado de las operaciones de lavado ácido se obtiene concentrado con mayor ley de Ag y menor contenido de Mn, en la siguiente tabla se muestran los resultados antes y después del lavado:

Concentrado	TMS	Ag Oz/TMS	Pb %	Mn %
Concentrado de Uchucchacua	14,179.3	62.3	7.5	28.1
Concentrado de Río Seco	7,997.2	109.8	13.3	1.5



/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

La **planta de ácido sulfúrico** produjo 9,404.6 TM de ácido sulfúrico al 98% de pureza, usando tecnología WSA (*wet sulphuric acid*) que es limpia y amigable con el medio ambiente. El 38.2% del ácido fue producido a partir de azufre elemental y el 61.8% fue producido a partir de gas ácido, que proviene de la planta de lavado ácido.

La **planta de cristalización** usa dos secadores para producir 12,362.8 TM de sulfato de Mn monohidratado. La distribución de la producción por cada secador fue la siguiente:

Sulfato de Manganeso Monohidratado	TMS
Spray Dryer	854
Spin Flash Dryer	11,508.8
<b>Total</b>	<b>12,362.8</b>

Uno de los principales proyectos de Río Seco es su **planta de cobre**, para la que se ha culminado el estudio de factibilidad y se encuentra en proceso la obtención del EIA.

Río Seco trabaja con los más altos estándares de seguridad ambiental, en coordinación constante con las comunidades de Huaral y Sayán, la Reserva Nacional de Lachay y las Municipalidades de Huaral y Chancay, con quienes realiza un programa de monitoreo ambiental participativo en la zona.

En febrero de 2022 Río Seco solicitó la suspensión temporal de sus operaciones, debido a la falta de concentrado de Pb- Ag, por la suspensión temporal de operaciones en Uchucchacua.

DURANTE EL 2021, LA PLANTA DE LAVADO ÁCIDO TRATÓ

**9,405  
TMS**

DE CONCENTRADO



## SEGURIDAD



Consideramos que la seguridad es parte inherente de cada proceso, razón por la estipulamos que la gestión de seguridad es responsabilidad del funcionario operativo a cargo del respectivo proceso; como parte integral de los indicadores de calidad y un valor transversal en la empresa.



/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

Durante 2021 el **índice de accidentabilidad** se incrementó a 2.49, más del 100% superior al del año anterior (0.16).

Un factor significativo para este incremento han sido los **tres accidentes mortales** registrados en actividades no mineras:

- Conenhua (Electricidad)
- Almacén Campoy (Industria)
- Canal de irrigación Huaruro (Construcción civil)

Este año **no se registraron accidentes mortales en las actividades de minería**. Al cierre del año acumulamos 2.5 años continuos sin fatalidades en estas actividades.

Estos resultados nos obligan a continuar desplegando esfuerzos y asignando recursos para mejorar la **gestión de seguridad** en las actividades no mineras y lograr una sostenibilidad de los resultados en las actividades mineras, en base al enfoque de **riesgos críticos** en los controles operativos y al **Pacto por la Vida** (cambio de creencias).

Nuestras principales actividades fueron las siguientes:

- Acercamiento a los **sindicatos** a través de **sesiones de sensibilización** denominadas “Interiorizando compromisos por la vida pensando en la familia que nos espera en casa”.
- Reforzamiento a nuestros colaboradores y los de las empresas contratistas mediante las actividades del programa **Pacto por la Vida**, relacionadas al compromiso personal.
- Despliegue de la iniciativa **Gestión de Riesgos Críticos**, enfocada en la prevención de accidentes mortales e incapacitantes permanentes, mediante controles de ingeniería.
- Involucramiento de los niveles de **supervisión, trabajadores y sindicatos** con el enfoque de **seguridad participativa**.
- Acciones correctivas más eficientes mediante la priorización de controles operativos y la aplicación de la **metodología ICAM** para la investigación de accidentes.

Seguimos trabajando para lograr una **cultura de producción segura** que involucre a todos los colaboradores de nuestra familia Buenaventura.

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

# GESTIÓN AMBIENTAL



La Empresa continuó desarrollando sus actividades ambientales en un contexto de emergencia sanitaria debido al COVID-19, orientando sus intervenciones al logro de la sostenibilidad ambiental de sus operaciones. Su desempeño se basó en un adecuado seguimiento y control operacional, con carácter principalmente preventivo para minimizar los impactos ambientales significativos en el entorno; lograr una adecuada gestión de los recursos hídricos, controlando su calidad, afianzando el reúso y recirculación del agua a nuestros procesos. De manera similar, se continuó con la reducción en cuanto a la disposición de material estéril y residuos sólidos, mediante el reciclaje y la ejecución de los trabajos de cierre de minas, priorizando el cierre progresivo.

En el año, se gestionaron cincuenta (50) Instrumentos Ambientales:

✓ 16 Aprobados	✗ 1 Desistimiento
🔍 14 Evaluación	🔄 1 Reconsideración
⚙️ 18 Elaboración	

Se continúa gestionando la última etapa de evaluación a cargo de las autoridades competentes de los Estudios de Impacto Ambiental Detallado (EIAd), como: Proyecto Trapiche, Río Seco Cobre y Yumpaq, los cuales, debido a la emergencia sanitaria se tuvieron que combinar mecanismos presenciales de participación ciudadana, con mecanismos virtuales (comunicación radial y multimedia). Además, continúa en elaboración las Modificaciones de los Estudios de Impacto Ambiental de las unidades mineras: Colquijirca, Julcani, Tambomayo y Tantahuatay. En el caso del Proyecto San Gabriel, que cuenta con un EIAd aprobado, se avanzó con la solicitud de aprobación de la concesión de beneficio y la autorización de construcción. Se autorizó la construcción de la presa de agua del proyecto. Por otro lado, Buenaventura, logró la **aprobación de seis (06) Informes Técnicos Sustentatorios (ITS)**, los cuales permiten ejecutar componentes con impacto ambiental no significativo. De los Planes Ambientales Detallados (PAD), presentados a

LA TASA DE RECIRCULACIÓN EN LAS OPERACIONES DE TAJO ABIERTO ALCANZÓ EL **98.8%** Y EN LAS OPERACIONES SUBTERRÁNEAS ALCANZÓ ALREDEDOR DEL **83.4%**



la autoridad, **tres (03) fueron aprobados y dos (02) se encuentran en evaluación.**

Cabe destacar que, debido a la emergencia sanitaria, se continuó utilizando el procedimiento de Comunicaciones Previas, emitidas mediante el D.L. 1500-2020 y el D.S. N° 005-2020 que permitió implementar componentes asociados a la ejecución de plataformas diamantinas, construcción de labores subterráneas menores, instalación de equipos en planta concentradora, mejora en el tratamiento de efluentes, perforaciones geotécnicas, entre los más importantes. **En el caso de las unidades de tajo abierto se realizaron un total de veintiún (21) comunicaciones previas y veinticinco (25) en el caso de las unidades subterráneas.**

Se mantuvo la Certificación del Sistema Integrado de Gestión de Buenaventura (SIB), que en referencia al Sistema de Gestión Ambiental (SGA), está sustentada en la norma internacional ISO 14001:2015. Así mismo, con el propósito de acentuar el grado de involucramiento en los procesos ambientales, se usó como herramienta

de evaluación el **Índice de Desempeño Ambiental (IDA)**, que alcanzó un cumplimiento del **94%**, el cual mide el grado de cumplimiento de las diferentes áreas, respecto de: compromisos y planes de acción producto de hallazgos de inspecciones, auditorías, supervisiones y ejecución del plan de capacitación.

El agua es un insumo estratégico para diferentes sectores económicos y en especial para la minería. Acorde a ello, nuestras operaciones realizaron esfuerzos para usar eficientemente los recursos hídricos impulsando la recirculación de las aguas de relaves y otros originados durante el proceso metalúrgico. Sin embargo, es importante señalar que los primeros meses de la emergencia sanitaria las actividades de planta fueron parciales y en algunos casos paralizada. La tasa de recirculación en las operaciones a tajo abierto alcanzó el 98.8% y en las operaciones subterráneas, 83.4%. El ratio de consumo de agua respecto a la cantidad de mineral procesado fue de 0.21 m³/TM en las minas a tajo abierto y 0.84 m³/TM en las minas subterráneas.

En el presente año, se gestionaron treinta y ocho (38) títulos habilitantes en recursos hídricos:

**21** Autorizaciones de sistemas de tratamiento  
(12 vertimientos industriales, 07 vertimientos domésticos, 02 de sistemas de tratamiento de agua potable)

**07** Derechos de uso de agua

**04** Autorizaciones para ejecución de obras mínimas  
(infraestructura hidráulica, defensa ribereña y limpieza de cauces)

**06** Autorizaciones para estudios hidrogeológicos

En cuanto a la implementación de los monitoreos participativos de calidad de agua en el entorno de nuestras operaciones, éstos se desarrollaron en

nuestras Unidades de Orcopampa, Tambomayo y Trapiche, desarrollando actividades de capacitación a los participantes, ejecución de monitoreos a cargo de laboratorios acreditados y la difusión de resultados a la población mediante radio y boletines electrónicos. En las demás Unidades, como La Zanja y Tantahuatay, se participó como parte del comité liderado por la Autoridad Nacional del Agua (ANA).

**El Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA)** realizó durante el año, **veinte (20) supervisiones ambientales** en las diferentes Unidades y proyectos. Se realizaron esfuerzos para minimizar posibles procesos administrativos sancionadores, actuando de manera preventiva en campo. Las contingencias ambientales acumuladas al 2021, fueron de S/. 22.8M, mayor al año anterior, debido a incrementos en unidades en cierre

fuera de nuestras operaciones, principalmente por Procesos Administrativos que aún se encuentran en proceso de revisión con la autoridad.

Se continuó impulsando los trabajos de Cierre de Minas, principalmente en la etapa de Cierre Progresivo y Post Cierre. Debemos señalar que, debido a la emergencia sanitaria por el COVID-19, gran parte de las actividades de cierre fueron reprogramadas, para lo cual se modificaron los Planes de Cierre de Minas. Asimismo, los trabajos de cierre efectuados fueron impactados negativamente por la presencia de minería ilegal, situación que se continuó comunicando a las autoridades competentes. Como en la mayoría de los casos, no se tuvo una respuesta oportuna, nos hemos visto obligados a realizar trabajos de remediación sobre áreas ya cerradas que fueron disturbadas.

La provisión para el Cierre de Minas, de las unidades mineras, así como los proyectos de exploración y pasivos ambientales, alcanzó al 31 de diciembre de 2021, la suma de US\$ 468M. Los trabajos de cierre ejecutados en el año alcanzaron la suma de US \$ 15.2M, que incluyen principalmente obras de rehabilitación y revegetación.

En el campo de la innovación, se inició principalmente en nuestra Unidad Minera La Zanja, un proyecto de innovación biotecnológica cuyo objetivo es el enriquecimiento de “top soils” y “semillas”, mediante consorcios de microorganismos nativos beneficiosos, como biofertilizantes, con el propósito de mejorar la fertilización del suelo y reducir los costos de coberturas de cierre de minas. Se logró mejores valores de infiltración en comparación con otros sistemas convencionales de cobertura (arcilla, grava y arena). Así mismo, en esta unidad minera, se culminó la construcción de un sistema de tratamiento pasivo para el tratamiento de aguas ácidas, denominado “humedal reactivo”. Durante el año 2022, evaluaremos su eficiencia e implementación para una etapa del cierre de minas.



LOS TRABAJOS DE CIERRE EJECUTADOS EN EL AÑO ALCANZARON LA SUMA DE

**US\$ 15.2M**

QUE INCLUYEN PRINCIPALMENTE OBRAS DE REHABILITACIÓN Y REVEGETACIÓN

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

# GESTIÓN SOCIAL

## GESTIÓN SOCIAL



**Nuestro país tuvo elecciones generales para la presidencia y Congreso de la República este año, mientras continuaba sus esfuerzos para luchar contra la pandemia.**

Las distintas actividades económicas, incluyendo a la minería, continuaron reanudándose como resultado de la evolución de los protocolos sanitarios y el proceso de vacunación de la población peruana. En algunas zonas del centro y sur del país se reactivaron conflictos sociales que paralizaron importantes operaciones mineras.

En ese contexto, mediante nuestro enfoque de **responsabilidad social compartida**, en el que estado, empresa y sociedad civil unen esfuerzos a favor de la población, continuamos acercándonos a las comunidades vecinas y autoridades locales en nuestra área de influencia para proporcionar las herramientas necesarias en la lucha contra la crisis sanitaria, respetando y promoviendo los protocolos establecidos por el gobierno y los establecidos por nuestra empresa.

En el **ámbito educativo**, la enseñanza y la conectividad reafirmaron su importancia en esta nueva normalidad. Para afrontar este reto, continuamos impulsando iniciativas privadas y alianzas con autoridades para instalar antenas de internet en los distritos de Hualgayoc, en la región Cajamarca; Tapay, en Arequipa y Juan Espinoza Medrano, en Apurímac.

Mediante acuerdos con radioemisoras del área de influencia, continuamos apoyando la difusión del programa nacional educativo **Aprendo en Casa**. Continuamos con nuestro programa de formación docente, adaptado a la modalidad remota desde 2020, con la participación de 172 profesores y directores del entorno de nuestras operaciones, que fueron capacitados en el uso de herramientas de educación a distancia, planificación y evaluación pedagógica, así como en estrategias de soporte emocional para las familias de 2619 estudiantes, en 8 distritos de 4 regiones (Lima, Pasco, Huancavelica y Arequipa).

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD



En **infraestructura**, pudimos continuar con importantes obras en la modalidad de obras por impuestos, que permite al sector privado financiar y ejecutar proyectos públicos de alto impacto a favor de la población de escasos recursos. En la provincia de Pasco iniciamos las obras de pavimentación en el Centro Poblado Smelter por 2.75 millones de soles y en el Barrio Uliachin por 710 mil soles. En Oyón, región Lima, se está culminando la ejecución de la pavimentación de la avenida Huánuco, con un costo total de 8.7 millones de soles.

En Cajamarca, con el financiamiento de los estudios por parte de Coimolache, el Programa Subsectorial de Irrigaciones culminó la irrigación en la localidad de Ruiseñor, con una inversión de S/2.1 millones y la Municipalidad de Hualgayoc avanzó con la ejecución de la obra de irrigación de Chugurcillo, por un monto de S/ 4.3 millones, financiados por el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego.

En Arequipa, con financiamiento directo de los estudios y ejecución por parte de Buenaventura, avanzamos considerablemente la construcción del canal de irrigación Huaruro, en el distrito de Tapay. Esta obra de más de 15 kilómetros de recorrido permitirá llevar agua para riego a toda la parte baja de este distrito.

AVANZAMOS CONSIDERABLEMENTE  
LA CONSTRUCCIÓN DEL CANAL DE  
IRRIGACIÓN HUARURO CON MÁS DE

**15 kilómetros**

DE RECORRIDO QUE PERMITIRÁ LLEVAR  
AGUA PARA RIEGO



LA REACTIVACIÓN DE PRODUCTORES  
LOCALES DEL SECTOR AGRÍCOLA Y PECUARIO,  
HAN ACUMULADO INGRESOS POR

**56 MILLONES**

DESDE EL INICIO DEL PROGRAMA

● COVID-19

En este segundo año, las distintas unidades mineras de Buenaventura han seguido fortaleciendo estrategias operativas para proteger a los trabajadores.

Además de los protocolos sanitarios implementados por la compañía, se continuó con la estrategia iniciada en 2020 de priorizar la **contratación de mano de obra local y regional**, buscando reducir el riesgo de contagio que significaban los viajes interprovinciales. Al cierre de 2021 el 64% de los trabajadores en nuestras unidades mineras proviene de las regiones donde estamos presentes y más de la mitad de ellos proviene de comunidades vecinas.



Enfrentando las dificultades de la pandemia, en 2021 logramos sacar adelante **procesos participativos** en instrumentos de gestión ambiental, como por ejemplo tres audiencias públicas semipresenciales, que contaron con la asistencia presencial de las comunidades y la participaron remota de las autoridades nacionales correspondientes, usando herramientas virtuales e internet satelital.

Nuestras actividades permitieron dinamizar pequeñas y microempresas que se vinculan a la minería formal, ayudando a que facturen 450 millones de soles a empresas locales, que brindaron servicios directos a distintas operaciones mineras de la compañía.

Otro impacto positivo fue la reactivación de productores locales del sector agrícola y pecuario en el área de influencia de nuestras operaciones de Lima, Pasco, Huancavelica, Arequipa y Moquegua. Mediante el Programa de Desarrollo Productivo y Articulación Comercial de Buenaventura (PRA Buenaventura), diversos negocios y emprendimientos locales han acumulado ingresos por 56 millones de soles desde el inicio del programa, gracias a la venta de productos en mercados locales, regionales y nacionales.

Un hecho sensible fue la suspensión temporal de las actividades en la unidad de Producción Uchucchacua, en la provincia de Oyón, región Lima. En octubre nos tocó informar que la baja ley de mineral, el incremento de costos durante la pandemia y un paro contra la operación promovido por la comunidad de Oyón determinaron la mencionada suspensión hasta 2023.

**Este ha sido otro año de retos que afrontamos con responsabilidad, priorizando la salud de todos, contribuyendo a la recuperación del país y promoviendo el desarrollo sostenible en el área de influencia de nuestras operaciones.**

## INNOVACIÓN



Desde la creación de la Gerencia de Innovación, en 2018, se ha venido impulsando una serie de proyectos innovadores de manera transversal en Buenaventura. Muchos de los proyectos que se han trabajado e implementado han surgido de oportunidades que nacieron en las operaciones mineras y bajo la necesidad de hacerles frente desde un enfoque innovador. Adicionalmente, hemos definido la hoja de ruta que debemos seguir para automatizar nuestras operaciones, poniendo énfasis en actividades críticas de la cadena de valor, como la operación de mina y la operación de planta, lo cual nos permite apostar por los beneficios de la transformación digital.

2021 ha continuado representado un gran reto dada la coyuntura en la cual nos hemos visto inmersos producto de la pandemia. Sin embargo, esta nueva realidad, que ha permitido acelerar cambios a nivel global, nos ha permitido como empresa identificar, probar y validar algunas tecnologías que pueden ser de gran importancia en el desarrollo de nuestras operaciones, para que estas se realicen, cada vez más, de una forma más productiva y segura.

### 2021

Realizamos la primera encuesta anual del Índice de Madurez de la Innovación (IMI) teniendo Resultado: 54% de Madurez y que nos pone el reto de Comunicar la estrategia de Innovación, difundir lo que se viene trabajando y reconocer a nuestra gente.

**EL FUTURO:  
“ARTICULAR LA MEJORA  
CONTINUA Y LA INNOVACIÓN  
PARA QUE SEA PARTE DEL  
ADN DE BUENAVENTURA”.**

Como parte de los proyectos de automatización que se han trabajado a lo largo del año podemos destacar los siguientes:

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

## PROYECTOS

### La Zanja

#### ● Proyecto de Biorremediación

Desarrollar un nuevo método alternativo para el cierre del tajo San Pedro Sur y de diferentes componentes mineros lo que permitiría reducir costos y reducir la generación de drenaje de aguas acidas.

### EL Brocal

#### ● Proyecto de analítica avanzada en flotación

Optimizar el proceso de flotación e incrementar la recuperación en 1%. Para ello se hace uso de Inteligencia Artificial y Machine Learning.

### Orcopampa

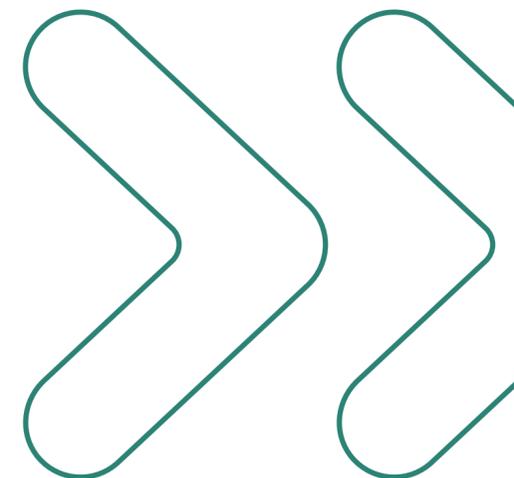
#### ● Proyecto de un sistema a batería para movilizar de manera autónoma scoops en interior mina

Mejorar la productividad de estos equipos, así como mejorar la seguridad al no tener que hacer uso de otros equipos para su desplazamiento.

### San Gabriel

#### ● Mina digital

Operación cuya eficiencia y manejo de información refleje un cambio en el pensamiento digital y la forma de trabajar de nuestros colaboradores.



/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

# INFORME ECONÓMICO Y FINANCIERO



La pérdida neta de la Compañía asciende a US\$ 278.7 M en comparación con la pérdida de US\$ 150.3 M de 2020. Sin considerar la pérdida generada por Yanacocha, la utilidad neta de la Compañía asciende a US\$ 127.6. Este incremento se debe principalmente a un aumento en las ventas netas generado por mayor volumen y mejores precios.

En forma consolidada, el metal que en valor constituyó el mayor porcentaje de nuestras ventas en el 2021 fue el **oro con 35%**, siguiendo el **cobre con 28%**, la **plata con 20%**, luego el **zinc con 12%** y el **plomo con 5%**.

Adicionalmente, el ratio de deuda neta sobre EBITDA cerró el año en 3.58x.

Durante el 2021 la posición de caja final aumentó de US\$235.4 a US\$377.0 millones y el CAPEX total en el año fue US\$ 90.6 M.

Al 31 de diciembre de 2021, contábamos con 989 accionistas comunes. De éstos el 19.483% pertenece a accionistas domiciliados en el país y el 80.517% a no domiciliados.

Asimismo, contábamos con **891** accionistas poseedores de acciones de inversión.

El programa de ADRs de la bolsa de New York (NYSE), alcanzó un volumen de negociación de US\$ 2,898,876,178 durante el 2021 (318,366,500 ADS).

Asimismo, al 31 de diciembre 2021 el número de ADS en circulación fue de 221,256,081 lo cual representa el 80.49% del total de acciones en circulación de la compañía.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021,  
CONTÁBAMOS CON 989 ACCIONISTAS  
COMUNES. DE ÉSTOS EL

**19.5%**

PERTENECE A ACCIONISTAS  
DOMICILIADOS EN EL PAÍS Y EL

**80.5%**

A NO DOMICILIADOS.



Building a better  
working world

Tanaka, Valdivia & Asociados  
Sociedad Civil de R.L

### Dictamen de los auditores independientes

Al Directorio y los Accionistas de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.  
Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. (una sociedad anónima abierta peruana) y Subsidiarias (en adelante “el Grupo”), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y de 2019, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

#### *Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros consolidados*

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad y del control interno que la Gerencia determine que es necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

#### *Responsabilidad del Auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados sobre la base de nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en Perú por la Junta de Decanos del Colegio de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos, y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados están libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor toma en consideración el control interno pertinente del Grupo para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Inscrita en la partida 11396556 del Registro de Personas Jurídicas de Lima y Callao  
Miembro de Ernst & Young Global

### Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

#### *Opinión*

En nuestra opinión los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos materiales, la situación financiera de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, de 2020 y de 2019, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Lima, Perú  
24 de febrero de 2022

Refrendado por:  
Carlos Valdivia  
C.P.C.C. Matrícula N° 27255

*Tanaka, Valdivia & Asociados*

## ESTADOS FINANCIEROS

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020

	2021 US\$(000)	2020 US\$(000)
<b>Activo</b>		
<b>Activo corriente</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	376,999	235,449
Cuentas por cobrar comerciales y diversas, neto	240,432	230,830
Inventarios	86,264	77,327
Saldo a favor por impuestos a las ganancias	15,456	19,837
Gastos contratados por anticipado	20,394	25,709
	<u>739,545</u>	<u>589,152</u>
<b>Activo no corriente</b>		
Cuentas por cobrar comerciales y diversas, neto	635,832	102,347
Inventarios	12,802	23,637
Inversiones en asociadas y negocio conjunto	1,422,295	1,488,775
Concesiones mineras, costos de desarrollo, derechos de uso, propiedad, planta y equipo, neto	1,537,870	1,650,361
Propiedades de inversión, neto	-	186
Activo por impuestos a las ganancias diferido, neto	164,351	73,850
Gastos contratados por anticipado	23,920	24,806
Otros activos, neto	25,196	26,503
	<u>3,822,266</u>	<u>3,390,465</u>
<b>Total activo</b>	<u>4,561,811</u>	<u>3,979,617</u>
<b>Pasivo y patrimonio neto</b>		
<b>Pasivo corriente</b>		
Préstamos bancarios	50,000	65,793
Cuentas por pagar comerciales y diversas	259,641	196,140
Provisiones y pasivos contingentes	81,039	51,816
Pasivo por impuesto a las ganancias corriente	3,026	3,162
Obligaciones financieras	179,417	25,086
Instrumentos financieros derivados de cobertura	34,697	18,439
	<u>580,099</u>	<u>360,436</u>
Pasivo asociado directamente con la inversión en Yanacocha mantenida para la venta	264,838	-
	<u>844,937</u>	<u>360,436</u>
<b>Pasivo no corriente</b>		
Cuentas por pagar comerciales y diversas	3,037	2,742
Provisiones y pasivos contingentes	232,288	249,596
Obligaciones financieras	878,558	506,567
Pasivo financiero por contraprestación contingente	17,718	22,100
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido, neto	46,742	38,319
	<u>1,178,343</u>	<u>819,324</u>
<b>Total pasivo</b>	<u>2,023,280</u>	<u>1,179,760</u>
<b>Patrimonio neto</b>		
Capital social	750,497	750,497
Acciones de inversión	791	791
Capital adicional	218,450	218,450
Reserva legal	163,270	163,194
Otras reservas	269	269
Resultados acumulados	1,239,526	1,503,785
Otras reservas de patrimonio	(4,477)	(9,526)
Participación neto atribuible a los accionistas de la controladora	2,368,326	2,627,460
Participación de los accionistas no controladores	170,205	172,397
	<u>2,538,531</u>	<u>2,799,857</u>
<b>Total pasivo y patrimonio neto</b>	<u>4,561,811</u>	<u>3,979,617</u>

## /LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

### ESTADO DE RESULTADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, de 2020 y de 2019

	2021 US\$(000)	2020 US\$(000)	2019 US\$(000)
<b>Operaciones continuadas</b>			
<b>Ingresos por ventas</b>			
Ventas de bienes	863,470	637,619	821,930
Ventas de servicios	21,052	20,285	23,661
Ingresos por regalías	15,928	18,638	22,297
<b>Total ingresos por ventas</b>	<u>900,450</u>	<u>676,542</u>	<u>867,888</u>
<b>Costos de operación</b>			
Costo de ventas de bienes, sin considerar depreciación y amortización	(529,731)	(393,888)	(512,874)
Costos no absorbidos durante la paralización de la producción	(25,509)	(27,758)	-
Costo de ventas de servicios, sin considerar depreciación y amortización	(1,269)	(1,554)	(3,378)
Depreciación y amortización (187,211) (189,620) (226,335)	(187,211)	(189,620)	(226,335)
Exploración en unidades de operación	(56,412)	(28,044)	(44,163)
Regalías mineras	(12,974)	(11,749)	(12,832)
<b>Total costos de operación</b>	<u>(813,106)</u>	<u>(652,613)</u>	<u>(799,582)</u>
<b>Utilidad bruta</b>	<u>87,344</u>	<u>23,929</u>	<u>68,306</u>
<b>Gastos operativos, neto</b>			
Gastos de administración	(67,585)	(67,185)	(76,297)
Gasto de ventas	(20,827)	(18,533)	(24,313)
Exploración en áreas no operativas	(11,270)	(8,475)	(11,879)
Castigo del activo por costo de desbroce	(6,763)	(11,633)	-
Extorno (provisión) por contingencias	(2,687)	(4,150)	2,968
Recupero (pérdida) por deterioro de activos de larga duración	(14,910)	2,083	(2,083)
Otros, neto	(29,260)	2,690	(11,090)
<b>Total gastos operativos</b>	<u>(153,302)</u>	<u>(105,203)</u>	<u>(122,694)</u>
<b>Pérdida de operación</b>	<u>(65,958)</u>	<u>(81,274)</u>	<u>(54,388)</u>
Participación neta en resultados de asociadas y negocio conjunto	240,450	62,702	89,290
Ingresos financieros	5,952	2,411	6,050
Costos financieros	(60,629)	(37,822)	(42,173)
Pérdida neta por diferencia en cambio	(18,686)	(4,116)	(734)
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuesto a las ganancias</b>	101,129	(58,099)	(1,955)
Impuestos a las ganancias corriente	(20,375)	(9,924)	(11,911)
Impuestos a las ganancias diferido	44,046	(15,506)	37,501
<b>Total impuesto a las ganancias</b>	<u>23,671</u>	<u>(25,430)</u>	<u>25,590</u>
<b>Utilidad (pérdida) por operaciones continuadas</b>	<u>124,800</u>	<u>(83,529)</u>	<u>23,635</u>
<b>Operaciones descontinuadas</b>			
Pérdida neta por operaciones descontinuadas	(387,604)	(66,810)	(52,094)
<b>Pérdida neta</b>	<u>(262,804)</u>	<u>(150,339)</u>	<u>(28,459)</u>
Atribuible a:			
Accionistas de la controladora	(264,075)	(135,718)	(12,208)
Intereses no controladores	1,271	(14,621)	(16,251)
	<u>(262,804)</u>	<u>(150,339)</u>	<u>(28,459)</u>
Pérdida neta por acción básica y diluida atribuible a los accionistas de la controladora, expresada en U.S. dólares 17(e) (1.04) (0.53) (0.05)	(1.04)	(0.53)	(0.05)
Utilidad (pérdida) neta por operaciones continuadas, por acción básica y diluida atribuible a los accionistas de la controladora, expresada en U.S. dólares 17(e) 0.49 (0.27) 0.16	0.49	(0.27)	0.16
Pérdida neta por operaciones descontinuadas, por acción básica y diluida atribuible a los accionistas de la controladora, expresada en U.S. dólares	(1.53)	(0.26)	(0.21)

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, de 2020 y de 2019

	2021 US\$(000)	2020 US\$(000)	2019 US\$(000)
<b>Actividades de operación</b>			
Cobranza de ventas	945,631	708,196	783,000
Cobranza de dividendos de partes relacionadas	148,411	3,649	33,388
Cobranza por solicitud de devolución de impuestos	28,191	42,967	45,712
Cobranza de regalías	17,074	18,954	23,001
Cobranza de dividendos de inversiones financieras	3,350	2,500	1,126
Cobranza del seguro	2,358	4,381	-
Cobranza de intereses	207	1,658	4,265
Pagos a proveedores y terceros, y otros neto	(608,689)	(434,591)	(589,852)
Pagos por embargos y desembolsos por procesos tributarios	(552,639)	(22,386)	(36,322)
Pagos a trabajadores	(125,773)	(129,353)	(137,300)
Pagos de impuestos a las ganancias y regalías al Estado Peruano	(34,157)	(25,708)	(24,935)
Pago de intereses	(14,504)	(21,653)	(28,266)
Pago de regalías a terceros	(6,970)	(6,180)	(4,741)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de operación</b>	<b>(197,510)</b>	<b>142,434</b>	<b>69,076</b>
<b>Actividades de inversión</b>			
Cobro por venta de acciones de subsidiarias	3,640	-	-
Cobro por venta de propiedad, planta y equipo	739	24,416	726
Pagos por compra de acciones en asociada	-	(13,453)	-
Pagos por adquisiciones de activo fijo	(90,309)	(71,546)	(102,627)
Pagos por adquisiciones de otros activos	(357)	(1,641)	(3,700)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades de inversión</b>	<b>(86,287)</b>	<b>(62,224)</b>	<b>(105,601)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>			
Emisión de bonos Senior Notes, neto de costos de emisión	539,300	-	-
Obtención de préstamos bancarios	13 50,000	18,019	55,000
Aumento (disminución) de cuentas corrientes recaudadoras de patrimonio en fideicomiso	17	17 2,134	(166)
Pago de préstamos bancarios	(65,793)	(7,197)	(95,000)
Pago de arrendamientos a bajo valor y corto plazo	(35,985)	(19,549)	(22,011)
Transferencia a depósitos a plazo restringidos	(29,242)	-	-
Pago de obligaciones financieras	(21,585)	(38,994)	(186,152)
Pagos de arrendamientos	(5,205)	(4,080)	(7,596)
Pago de dividendos a accionistas no controladores	(6,160)	(5,140)	(6,500)
Obtención obligaciones financieras	-	-	161,894
Pago de dividendos a accionistas controladores	-	-	(22,098)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento</b>	<b>425,347</b>	<b>(54,807)</b>	<b>(122,629)</b>
Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año, neto	141,550	25,403	(159,154)
Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del año	235,449	210,046	369,200
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>376,999</b>	<b>235,449</b>	<b>210,046</b>
<b>Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:</b>			
Adiciones (retiros) en el presupuesto de cierre de mina	3,272	31,558	26,722
Adiciones de arrendamientos	2,972	5,213	19,885





### LAS PRINCIPALES VARIACIONES DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS POR LOS PERÍODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y DE 2020, SE EXPLICAN A CONTINUACIÓN:

(CIFRAS REFERIDAS A U.S. DÓLARES ESTÁN EXPRESADAS EN MILES, EXCEPTO POR LAS COTIZACIONES Y CANTIDADES DE METALES)

## 1. Ventas netas

En el ejercicio 2021, las ventas de bienes ascendieron a US\$863,470 frente a las ventas de US\$637,619 realizadas en el ejercicio 2020, lo que ha representado un incremento de 35%. Esta variación se explica principalmente por los siguientes factores:

### a. Ventas de Oro

La cotización promedio de venta de este metal se disminuyó de US\$1,841.96/oz en el año 2020 a US\$1,775.37/oz en el año 2021, lo cual representa una disminución de 4% en el precio. Sin embargo, se registró una mayor venta de 23,312 oz de oro respecto del año 2020. El efecto combinado significó un mayor ingreso por ventas de US\$33,086 en el año 2021 respecto del año 2020. El mayor ingreso corresponde principalmente al efecto neto: (i) el incremento en las ventas de las unidades mineras de Orcopampa, Rio Seco, Colquijirca y Tambomayo en US\$11,461, US\$9,079, US\$7,889 y US\$6,824, respectivamente, como consecuencia del mayor volumen vendido compensado con (ii) la disminución en las ventas de la unidad minera La Zanja en US\$2,529, como consecuencia de la disminución en las ventas a terceros durante el año 2021.

### b. Ventas de Plata

La cotización promedio de venta de este metal se incrementó de US\$22.14/oz en el año 2020 a US\$25.09/oz en el año 2021, lo cual representa un incremento de 13% en el precio. Asimismo, se registró una mayor venta de 2,221,414 oz de plata

respecto del año 2020. El efecto combinado significó un mayor ingreso por ventas de US\$86,432 en el año 2021 respecto del año 2020. El mayor ingreso corresponde principalmente al efecto neto: (i) el incremento en las ventas de las unidades mineras de Colquijirca, Julcani y Tambomayo en US\$63,645, US\$26,965 y US\$6,212, respectivamente como consecuencia del incremento de los volúmenes vendidos; compensado con (ii) la disminución en las ventas de la unidad minera de Uchucchacua en US\$10,915 como consecuencia de la disminución de los volúmenes vendidos, debido a la suspensión temporal de la producción.

### c. Ventas de Zinc

La cotización promedio de venta de este metal se incrementó de US\$2,233.55/TM en el año 2020 a US\$3,182.05/TM en el año 2021, lo cual representa un incremento de 42% en el precio. Asimismo, se registró una menor venta de 8,849 TM de zinc respecto del año 2020. El efecto combinado significó un mayor ingreso por ventas de US\$23,034 en el año 2021 respecto del año 2020. El mayor ingreso corresponde principalmente al efecto neto: (i) el incremento en las ventas de las unidades mineras de Tambomayo y Uchucchacua en US\$22,488 y US\$6,858, respectivamente, como consecuencia del incremento de los volúmenes vendidos y cotizaciones promedio; compensado con (ii) la disminución en las ventas de la unidad minera Colquijirca en US\$6,312, como consecuencia de la disminución de los volúmenes vendidos, a pesar que las cotizaciones pactadas se incrementaron, debido a que durante el año 2021 el nivel producción del año se encontraba debajo de los estándares requeridos.

### d. Ventas de Cobre

La **cotización promedio de venta** de este metal se incrementó de US\$6,259.49/TM en el año 2020 a US\$9,455.09/TM en el año 2021, lo cual representa un incremento de 51% en el precio. Asimismo, se registró una mayor venta de 7,049 TM de cobre respecto del año 2020. El mayor ingreso corresponde principalmente al incremento en las cantidades vendidas y las cotizaciones promedio de la unidad minera Colquijirca en US\$159,119.

### e. Deduciones

Durante el año 2021, las **deducciones a los precios** de los metales efectuadas por concepto de maquila y penalidades en ventas de concentrados, en su conjunto, ascendieron a US\$196,201, frente a los US\$179,748 del año 2020, importes que han sido deducidos al total de las ventas netas en cada año.

## 2. Costos de operación

En el año 2021, los **costos de operación** ascendieron a US\$813,106 frente a los US\$652,613 del año 2020, lo cual representa un incremento de 25%. Dicho incremento es explicado principalmente por el efecto de:

### a. Costo de ventas de bienes, sin

#### considerar depreciación y amortización

El **rubro de costo de ventas de bienes**, sin considerar depreciación ni amortización se incrementó en US\$135,843, pasando de US\$393,888 en el año 2020 a US\$529,731 en el año 2021, lo cual representa un

incremento de 34%. El incremento del costo de ventas se explica principalmente por la mayor producción y ventas en las unidades mineras del Grupo como consecuencia del mayor mineral extraído durante el año 2021 y el Estado Peruano declaró Estado de Emergencia Nacional y aislamiento social obligatorio en el año 2020.

### b. Costos no absorbidos durante la

#### paralización de la producción

El **rubro costos no absorbidos** durante la paralización de la producción disminuyó en US\$2,249, pasando de US\$27,758 (neto de eliminaciones intercompañía) en el año 2020 a US\$25,509 (neto de eliminaciones intercompañía) en el año 2021, lo cual representa una disminución de 8%.

Durante el año 2021, los **costos de producción no absorbidos** de las unidades mineras corresponde a la paralización de la producción de la unidad minera Uchucchacua incurridos a partir del mes de octubre, debido a que se ha presentado problemas operativos en la unidad que se agravaron con la pandemia de COVID-19. Como resultado de dicha paralización, las actividades industriales en Río Seco (el cual recibe materia prima de la unidad minera Uchucchacua) fueron suspendidas hasta el reinicio de las operaciones en Uchucchacua.

Durante el año 2020, los **costos de producción no absorbidos** de las unidades mineras corresponde a la paralización de la producción del Grupo como resultado del Estado de Emergencia Nacional y aislamiento social obligatorio relacionados a la pandemia COVID-19.

### c. Exploración en unidades de operación

El **rubro de exploración en unidades** de operación se incrementó en US\$28,368, pasando de US\$28,044 en el año 2020 a US\$56,412 en el año 2021 explicado principalmente por el incremento de las exploraciones en todas las unidades del Grupo. Las exploraciones se incrementaron en US\$11,310, US\$6,268, US\$4,359 y US\$2,918, en las unidades de Colquijirca, Orcopampa, Uchucchacua y Tambomayo, respectivamente.

## 3. Gastos operativos

En el año 2021, los **gastos operativos** ascendieron a US\$153,302 frente a los US\$105,203 del año 2020, lo cual representa un incremento de 46%. El incremento se da principalmente por el efecto neto de: (i) menor gasto relacionado con el castigo del activo por costo de desbroce diferido de la unidad minera Colquijirca de US\$4,870 como resultado de un gasto de US\$11,633 en el 2020 comparado con un gasto de US\$6,763 en el 2021, (iii) mayores gastos relacionados a la provisión por deterioro de activos de larga duración en US\$16,993 de un ingreso de US\$2,083 de la unidad minera Julcani en el 2020 a un gasto de US\$14,910 en el 2021 relacionados a la provisión de Río Seco por US\$19.9 millones compensado con un reverso de la provisión de la unidad minera La Zanja por US\$5.0 millones; y (iv) una variación en el rubro de "Otros, neto" de un ingreso de US\$2,690 en el 2020 comparado con un gasto de US\$29,260 en el 2021 explicado principalmente por: (a) el incremento de





la provisión por pasivos ambientales en US\$12,658 de la subsidiaria El Brocal, (b) un menor ingreso relacionado a un acuerdo por cancelación de contrato comercial con la unidad minera Tambomayo en US\$3,800 generado en el 2020; y (c) el incremento de la provisión para pérdida de valor de repuestos y suministros de las unidades mineras en US\$3,624.

## 4. Otros ingresos

Los otros ingresos (gastos) neto se incrementó en US\$143,912, pasando de una ganancia de US\$23,175 en el año 2020 a una ganancia de US\$167,087 en el año 2021. La variación es explicada principalmente por el efecto neto de: (i) el incremento en los resultados de asociadas y negocio conjunto de una ganancia de US\$62,702 en el año 2020, frente a una ganancia de US\$240,450 en el año 2021, como consecuencia de una mayor ganancia de Sociedad Minera Cerro Verde S.A.A. en US\$179,575 y (ii) mayores costos financieros de US\$37,822 en el 2020 frente a US\$60,629 explicados por los intereses relacionados a la emisión de bonos y comisiones de cartas fianzas emitidas a SUNAT en US\$13,343 y US\$12,124, respectivamente compensado parcialmente con un menor gasto relacionado a intereses de préstamos.

## 5. Provisión por impuesto a la renta

Este rubro se compone por el Impuesto a la Renta y las Regalías Mineras e Impuesto Especial a la Minería.

### a. Impuesto a las ganancias

Este rubro muestra una variación de un gasto de US\$23,716 por el año 2020 a un ingreso de US\$30,823 por el año 2021 explicado principalmente por un ingreso en la porción diferida de US\$43,951 en el año 2021 comparada con una pérdida de US\$15,270 en el año 2020.

### b. Regalías Mineras e Impuesto

#### Especial a la Minería

Este rubro muestra una variación de un gasto de US\$1,714 por el año 2020 a un mayor gasto de US\$7,152 por el año 2021 explicado principalmente por el mayor gasto en la porción corriente por US\$5,769.

## 6. Interés no controlador

Este rubro muestra un incremento de la pérdida de US\$14,621 en el año 2020 comparado con el ingreso de US\$1,271 en el año 2021. El incremento se explica principalmente por el efecto neto de (i) una mayor ganancia en los resultados no controladores de la subsidiaria El Brocal en el 2021 (pérdida de US\$12,895 en el año 2020 comparado con una ganancia de US\$4,322 en el año 2021), compensado con (ii) una menor ganancia en los resultados no controladores de la subsidiaria Chaupiloma (ganancia de US\$5,201 en el año 2020 comparado con US\$4,396 en el año 2021).

Por otro lado, declaramos que no ha habido cambios del responsable de contabilidad ni de la sociedad de auditoría en los últimos dos años.



## RESUMEN DE OPERACIONES

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

### Cuadro N°1 Resumen de Operaciones 2021

DESCRIPCIÓN	UNID.	TAMBOMAYO	ORCOPAMPA	COIMOLACHE	LA ZANJA	UCHUCCHACUA
Mineral de cabeza tratado	TMS	566,881.02	189,264.57	10,505,026.75	2,627,252.26	757,945.08
Leyes de cabeza	Ag Oz./TMS	3.63	0.14	0.27	0.12	6.45
	Au Gr./TMS	4.35	8.20	0.45	0.42	
	Cu %					
	Pb %	1.92				0.93
	Zn %	2.85				1.61
Concentrado Bulk (Ag-Pb-Cu-Au)	TMS					53,430.31
Concentrado de Oro - Plata	TMS		863.41			
Concentrado de Plomo - Plata - Oro	TMS	21,577.09				
Concentrado de Cobre	TMS					
Concentrado de Zinc	TMS	26,097.79				18,567.78
Concentrado de Py-ORO	TMS	801.55				
Onzas de Plata	Oz.	1,815,288.49	14,813.74	647,468.23	104,533.62	3,732,390.65
Onzas de Oro	Oz.	69,553.76	50,020.46	110,575.21	22,610.54	
Cobre Metálico	TM					
Plomo Metálico	TM	9,307.16				4,836.08
Zinc Metálico	TM	13,135.07				6,202.51
Recuperación Ag	%	88.25	55.04	22.80	33.24	76.35
Recuperación Au	%	87.80	100.19	73.18	64.12	
Recuperación Cu	%					
Recuperación Pb	%	85.44				68.42
Recuperación Zn	%	81.31				50.75
Costo aplicable a las Ventas Oz. Ag	US \$					27.45
Costo aplicable a las Ventas Oz. Au	US \$	950	1,303	1,697	936	
Costo aplicable a las Ventas Tm Zn	US \$					
Costo aplicable a las Ventas Tm Cu	US \$					

DESCRIPCIÓN	UNID.	JULCANI		EL BROCAL		CERRO VERDE		
		ACCHILLA	RELAVES	MARCAPUNTA	TAJONORTE	TAJONORTE	CÁTODOS	CONCENTRADO
Mineral de cabeza tratado	TMS	127,925.09		2,517,474.10	2,450,213.70	313,515.48	25,911,000	138,806,000
Leyes de cabeza	Ag Oz./TMS	20.12		0.96	2.35	4.51		
	Au Gr./TMS	0.10		0.78		0.13		
	Cu %	0.20		1.70	0.69	0.98		0.31
	Pb %	0.42			0.88			
	Zn %				2.51			9,351
Concentrado de Plomo - Plata	TMS				29,061.67			3,683,928.00
Concentrado de Cobre	TMS			155,628.04	1,522.41	8,828.04		358,666
Concentrado de Zinc	TMS				75,416.69			
Molibdeno metálico	TMS							
Cobre Lixiviado	TMS							87
Onzas de Plata	Oz.	2,506,483.40	65,552.25	1,291,225.92	4,069,870.42	797,884.26		
Onzas de Oro	Oz.	188.46	169.10	17,548.90		318.96		
Cobre Metálico	TM	240.60		35,679.04	278.30	1,957.03	43,704	
Plomo Metálico	TM	478.49			10,095.58			
Zinc Metálico	TM				35,974.86			
Recuperación Ag	%	97.38		53.37	70.68	56.48		
Recuperación Au	%	44.15		27.91		24.37		
Recuperación Cu	%	95.72		83.50	45.39	63.71	63.32	
Recuperación Pb	%	89.87			48.82			
Recuperación Zn	%				58.48			
Costo aplicable a las Ventas Oz. Ag	US \$	16.79						
Costo aplicable a las Ventas Oz. Au	US \$							
Costo aplicable a las Ventas Tm Zn	US \$				1,937			
Costo aplicable a las Ventas Tm Cu	US \$			6,593				

\*Considera Cash Cost

## RESUMEN DE OPERACIONES

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

### Cuadro N°2 Reservas al 31 de diciembre de 2021

#### RESERVAS PROBADAS Y PROBABLES

ORO	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Orcopampa	100.00	517	0.301	156	156
Julcani	100.00	293	0.004	1	1
Tambomayo	100.00	1,388	0.097	134	134
La Zanja	100.00	8,364	0.011	91	91
Coimolache	40.10	65,454	0.010	626	251
El Brocal Marcapunta	61.43	32,485	0.025	804	494
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Cu-Ag)	61.43	26,392	0.007	185	114
San Gabriel	100.00	14,934	0.130	1,940	1,940
<b>Reservas Totales de Oro</b>				<b>3,937</b>	<b>3,181</b>

PLATA	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Uchucchacua/Yumpaq (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	6,119	10.28	62,894	62,894
Julcani	100.00	293	19.46	5,709	5,709
Orcopampa	100.00	517	0.57	295	295
Tambomayo	100.00	1,388	5.21	7,235	7,235
La Zanja	100.00	8,364	0.11	915	915
Coimolache	40.10	65,454	0.27	17,717	7,104
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Cu-Ag)	61.43	26,392	0.73	19,225	11,810
El Brocal (Tajo Norte Smelter -Zn-Pb-Ag)	61.43	8,459	2.94	24,863	15,273
El Brocal Marcapunta	61.43	32,485	0.72	23,262	14,290
Cerro Verde (Para molienda)	19.58	3,888,327	0.06	108	21
San Gabriel	100.00	14,934	0.21	3,087	3,087
<b>Reservas Totales de Plata</b>				<b>165,311</b>	<b>128,633</b>

ZINC	BVN % Participación	TMS (000)	%Zn	TMF (000)	BVN TMF (000)
Uchucchacua/Yumpaq (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	6,119	1.89%	116	116
Tambomayo	100.00	1,388	1.41%	20	20
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Zn-Pb-Ag)	61.43	8,459	2.19%	185	114
<b>Reservas Totales de Zinc</b>				<b>321</b>	<b>249</b>

PLOMO	BVN % Participación	TMS (000)	%Pb	TMF (000)	BVN TMF (000)
Uchucchacua/Yumpaq (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	6,119	1.11%	68	68
Julcani	100.00	293	1.50%	4	4
Tambomayo	100.00	1,388	0.94%	13	13
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Zn-Pb-Ag)	61.43	8,459	1.08%	92	56
<b>Reservas Totales de Plomo</b>				<b>177</b>	<b>142</b>

COBRE	BVN % Participación	TMS (000)	%Cu	TMF (000)	BVN TMF (000)
Julcani	100.00	293	0.42%	1	1
El Brocal Marcapunta	61.43	32,485	1.32%	428	263
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Cu-Ag)	61.43	26,392	1.70%	449	276
Trapiche	100.00	283,200	0.51%	1,444	1,444
Cerro Verde (para molienda)	19.58	3,888,327	0.37%	12,172	2,383
Cerro Verde (para lixiviación)	19.58	110,574	0.33%	212	42
<b>Reservas Totales de Cobre</b>				<b>14,707</b>	<b>4,409</b>

MOLIBDENO	BVN % Participación	TMS (000)	%Mo	TMF (000)	BVN TMF (000)
Cerro Verde (para molienda)	19.58	3,888,327	0.015%	311	61
<b>Reservas Totales de Molibdeno</b>				<b>311</b>	<b>61</b>

Precios utilizados para el cálculo de las reservas: Oro 1,600 US\$/Oz , Plata 25.00 US\$/Oz ,Zinc 2,385 US\$/TM, Plomo 2,286 US\$/TM y Cobre 8,000 US\$/TM

## RESUMEN DE OPERACIONES

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

### Cuadro N°3 Reservas al 31 de diciembre de 2020

#### RESERVAS PROBADAS Y PROBABLES

ORO	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Orcopampa	100.00	469	0.299	140	140
Julcani	100.00	269	0.007	2	2
Tambomayo	100.00	2,339	0.107	249	249
La Zanja	53.06	5,197	0.012	65	34
Coimolache	40.10	74,617	0.010	774	310
El Brocal Marcapunta	61.43	30,530	0.021	655	402
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Cu-Ag)	61.43	31,760	0.007	211	130
San Gabriel	100.00	11,576	0.150	1,741	1,741
<b>Reservas Totales de Oro</b>				<b>3,837</b>	<b>3,010</b>

PLATA	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Uchucchacua/Yumpaq (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	7,617	73,662	73,662	73,662
Julcani	100.00	269	5,636	5,636	5,636
Orcopampa	100.00	469	260	260	260
Tambomayo	100.00	2,339	9,546	9,546	9,546
La Zanja	53.06	5,197	659	659	350
Coimolache	40.10	74,617	17,385	17,385	6,970
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Cu-Ag)	61.43	31,760	25,352	25,352	15,574
El Brocal (Tajo Norte Smelter -Zn-Pb-Ag)	61.43	9,840	27,169	27,169	16,690
El Brocal Marcapunta	61.43	30,530	31,651	31,651	19,443
Cerro Verde (Para molienda)	19.58	4,002,281	111,370	111,370	21,806
San Gabriel	100.00	11,576	2,724	2,724	2,724
<b>Reservas Totales de Plata</b>				<b>305,414</b>	<b>172,661</b>

ZINC	BVN % Participación	TMS (000)	%Zn	TMF (000)	BVN TMF (000)
Uchucchacua/Yumpaq (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	7,617	1.93	147	147
Tambomayo	100.00	2,339	1.50	35	35
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Zn-Pb-Ag)	61.43	9,840	2.15	211	130
<b>Reservas Totales de Zinc</b>				<b>393</b>	<b>312</b>

PLOMO	BVN % Participación	TMS (000)	%Pb	TMF (000)	BVN TMF (000)
Uchucchacua/Yumpaq (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	7,617	1.11	85	85
Julcani	100.00	269	1.86	5	5
Tambomayo	100.00	2,339	1.00	23	23
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Zn-Pb-Ag)	61.43	9,840	1.00	98	60
<b>Reservas Totales de Plomo</b>				<b>211</b>	<b>173</b>

COBRE	BVN % Participación	TMS (000)	%Cu	TMF (000)	BVN TMF (000)
Julcani	100.00	269	0.45	1	1
El Brocal Marcapunta	61.43	30,530	1.29	393	241
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Cu-Ag)	61.43	31,760	1.48	469	288
San Gabriel	100.00	11,610	0.06	7	7
Trapiche	100.00	283,200	0.51	1,444	1,444
Cerro Verde (para molienda)	19.58	4,002,281	0.36	12,572	2,462
Cerro Verde (para lixiviación)	19.58	75,199	0.29	148	29
<b>Reservas Totales de Cobre</b>				<b>15,035</b>	<b>4,473</b>

MOLIBDENO	BVN % Participación	TMS (000)	%Mo	TMF (000)	BVN TMF (000)
Cerro Verde (para molienda)	19.58	4,002,281	0.014	312	61
<b>Reservas Totales de Molibdeno</b>				<b>312</b>	<b>61</b>

Los precios utilizados para el cálculo de las reservas: Oro 1,600 US\$/Oz, Plata 20.00 US\$/Oz, Plomo 1,900 US\$/TM, Zinc 2,300 US\$/TM y Cobre 6,500 US\$/TM.

## RESUMEN DE OPERACIONES

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

### Cuadro N°4 Mineral fuera de reservas al 31 de diciembre de 2021

#### MINERAL FUERA DE RESERVAS (RECURSOS MEDIDOS + INDICADOS)

ORO	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Orcopampa	100.00	345	0.321	110	110
Tambomayo	100.00	557	0.092	51	51
La Zanja	100.00	7,240	0.013	94	94
Alejandra (La Zanja)	100.00	123	0.699	86	86
Coimolache - Óxidos	40.10	38,082	0.008	299	120
El Brocal Marcapunta	61.43	29,597	0.028	834	512
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Cu-Ag)	61.43	1,201	0.004	4	3
San Gabriel	100.00	24,863	0.068	1,684	1,684
Trapiche	100.00	653,810	0.001	611	611
<b>Reservas Totales de Oro</b>				<b>3,774</b>	<b>3,271</b>

PLATA	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Orcopampa	100.00	345	0.76	263	263
Uchucchacua/Yumpaq (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	2,432	8.59	20,888	20,888
Julcani	100.00	179	19.71	3,523	3,523
Tambomayo	100.00	557	4.68	2,610	2,610
La Zanja	100.00	7,240	0.34	2,440	2,440
Alejandra (La Zanja)	100.00	123	3.73	459	459
Coimolache - Óxidos	40.10	38,082	0.44	16,725	6,706
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Cu-Ag)	61.43	1,201	0.92	1,100	676
El Brocal (Tajo Norte Smelter -Zn-Pb-Ag)	61.43	2,381	0.88	2,091	1,285
El Brocal Marcapunta	61.43	29,597	0.81	24,094	14,801
El Brocal (San Gregorio)	61.43	79,934	0.31	24,620	15,124
San Gabriel	100.00	24,863	0.27	6,762	6,762
Trapiche	100.00	653,810	0.08	52,491	52,491
<b>Reservas Totales de Plata</b>				<b>158,067</b>	<b>128,028</b>

ZINC	BVN % Participación	TMS (000)	%Zn	TMF (000)	BVN TMF (000)
Uchucchacua/Yumpaq (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	2,432	1.70%	41	41
Tambomayo	100.00	557	1.60%	9	9
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Zn-Pb-Ag)	61.43	2,381	3.39%	81	50
El Brocal (San Gregorio)	61.43	79,934	5.22%	4,175	2,565
<b>Reservas Totales de Zinc</b>				<b>4,306</b>	<b>2,664</b>

PLOMO	BVN % Participación	TMS (000)	%Pb	TMF (000)	BVN TMF (000)
Uchucchacua/Yumpaq (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	2,432	1.02%	25	25
Julcani	100.00	179	0.86%	2	2
Tambomayo	100.00	557	0.99%	6	6
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Zn-Pb-Ag)	61.43	2,381	1.06%	25	16
El Brocal (San Gregorio)	61.43	79,934	1.53%	1,221	750
<b>Reservas Totales de Plomo</b>				<b>1,278</b>	<b>798</b>

COBRE	BVN % Participación	TMS (000)	%Cu	TMF (000)	BVN TMF (000)
Trapiche	100.00	653,810	0.32%	2,087	2,087
El Brocal Marcapunta	61.43	29,597	1.62%	481	295
El Brocal (Tajo Norte Smelter - Cu-Ag)	61.43	1,201	1.75%	21	13
<b>Reservas Totales de Cobre</b>				<b>2,589</b>	<b>2,395</b>

Precios utilizados para el cálculo de los recursos de las operaciones: Oro 1,760 US\$/Oz , Plata 27.50 US\$/Oz , Plomo 2,515 US\$/TM, Zinc 2,624 US\$/TM y Cobre 8,800 US\$/TM

Precios utilizados para el cálculo de los recursos de San Gabriel y Trapiche: Oro 1,600 US\$/Oz, Plata 25.00 US\$/Oz y Cobre 8,800 US\$/TM

## RESUMEN DE OPERACIONES

### Cuadro N°5 Resumen de producción 2021

#### PRODUCCIÓN TOTAL

	Ag Oz	Au Oz	Pb TMS	Zn TMS	Cu TMS
Tambomayo	1,815,288	69,554	9,307	13,135	
Orcopampa	14,814	50,020			
Uchucchacua	3,732,391		4,836	6,203	
Julcani	2,572,036	358	478		240.60
El Brocal	6,158,981	17,868	10,096	35,975	37,636
La Zanja	104,534	22,611			
Coimolache	647,468	110,575			
Cerro Verde	3,683,926				402,370
<b>Contenido Total</b>	<b>18,729,437</b>	<b>270,985</b>	<b>24,717</b>	<b>55,312</b>	<b>440,247</b>

#### PRODUCCIÓN ATRIBUIBLE A BUENAVENTURA

	Ag Oz	Au Oz	Pb TMS	Zn TMS	Cu TMS
Tambomayo	1,815,288	69,554	9,307	13,135	
Orcopampa	14,814	50,020			
Uchucchacua	3,732,391		4,836	6,203	
Julcani	2,572,036	358	478		241
El Brocal	3,783,462	10,976	6,202	22,099	23,120
La Zanja	104,534	22,611			
Coimolache	259,602	44,335			
Cerro Verde	721,313				78,784
<b>Contenido Total</b>	<b>13,003,439</b>	<b>197,854</b>	<b>20,823</b>	<b>41,437</b>	<b>102,144</b>

#### RESUMEN COMERCIAL

COTIZACION DE METALES VENDIDOS			VOLUMENES DE METALES VENDIDOS		
	2021	2020		2021	2020
Oro (US\$/Oz)	1,775	1,842	Oro (Oz)	147,956	124,644
Plata (US\$/Oz)	25.09	22.14	Plata (Oz)	12,631,890	10,410,477
Plomo (US\$/TM)	2,291	1,708	Plomo (TM)	22,659	28,348
Zinc (US\$/TM)	3,182	2,234	Zinc (TM)	45,122	53,971
Cobre (US\$/TM)	9,455	6,259	Cobre (TM)	36,015	28,966

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

#### PERSONAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

UNIDADES	COMPAÑÍA						Total Empresa	Contratas	Total General
	Gerencia	Ejecutivos	Empleados	BEP	EMP. Mina	Obreros Mina			
Julcani	0	57	4	4	48	88	201	1,054	1,255
Recuperada	0	3	1	0	0	0	4	0	4
Orcopampa	0	57	1	1	102	243	404	763	1,167
Uchucchacua	1	78	10	2	125	250	466	151	617
Mallay	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Poracota	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tambomayo	1	88	6	6	111	145	357	706	1,063
Shila Paula	0	2	0	0	0	11	13	0	13
Arequipa	0	5	3	0	0	0	8	0	8
San Gabriel	1	17	2	1	4	1	26	110	136
Lima (Proyectos)	1	16	13	0	0	0	30	58	88
Lima	22	203	70	1	0	1	297	93	390
<b>Total Buenaventura</b>	<b>26</b>	<b>526</b>	<b>110</b>	<b>15</b>	<b>390</b>	<b>739</b>	<b>1,806</b>	<b>2,935</b>	<b>4,741</b>
La Zanja	0	45	0	4	28	44	121	669	790
Conenhua	1	24	42	0	0	17	84	47	131
Molle Verde	1	10	1	0	9	0	21	156	177
Rio Seco	1	15	1	2	60	0	79	74	153
Coimolache	0	88	4	3	91	60	246	2,073	2,319
El Brocal	2	177	187	5		317	688	3,304	3,392
<b>Total General</b>	<b>31</b>	<b>885</b>	<b>345</b>	<b>14</b>	<b>578</b>	<b>1,177</b>	<b>3,045</b>	<b>9,258</b>	<b>11,703</b>

#### VARIACIÓN DE NÚMEROS DE EMPLEADOS

UNIDADES	2021	2020	2019	2018	2017
Julcani	201	185	193	181	199
Recuperada	4	4	4	4	4
Orcopampa	412	406	451	573	609
Uchucchacua	466	492	506	532	547
Antapite	0	0	0	0	0
Poracota	0	0	0	0	0
Mallay	0	4	13	74	127
Lima	327	327	344	374	395
Shila Paula	13	14	13	30	34
San Gabriel	26	25	19	18	25
Breapampa	0	0	0	0	0
Molle Verde	21	18	31	15	12
Rio Seco	79	89	87	95	91
La Zanja	121	96	90	141	166
Conenhua	84	89	106	109	173
Coimolache	246	199	214	202	189
Tambomayo	357	337	346	383	401
El Brocal	688	649	678	748	816
<b>Total</b>	<b>3,045</b>	<b>2,934</b>	<b>3,095</b>	<b>3,479</b>	<b>3,788</b>

## ESTRUCTURA ACCIONARIA Y GRUPO ECONÓMICO

Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. es una compañía de derecho privado dedicada a la actividad minero-metalúrgica en el país. Se constituyó el 7 de septiembre de 1953 y se encuentra inscrita en la partida N° 02136988 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Lima.

Al 31 de diciembre de 2021, su capital social es de S/ 2,748,899,240 (dos mil setecientos cuarenta y ocho millones ochocientos noventa y nueve mil doscientos cuarenta y 00/100 Soles), monto íntegramente suscrito y pagado, que está representado por 274,889,924 (doscientos setenta y cuatro millones ochocientos ochenta y nueve mil novecientos veinticuatro) acciones comunes de un valor nominal de S/10.00 (diez y 00/100 Soles) cada una y 744,640 (setecientos cuarenta y cuatro mil seiscientos cuarenta y 00/100 Soles) acciones de inversión de un valor nominal de S/ 10.00 (diez y 00/100 Soles). Por otro lado, la Sociedad

cuenta con 21,160,260 (veintiún millones ciento sesenta mil doscientos sesenta) acciones comunes y 1,230 (mil doscientos treinta) acciones de inversión en cartera.

Al 31 de diciembre de 2021, contábamos con 989 accionistas comunes. De éstos el 19.483% pertenece a accionistas domiciliados en el país y el 80.517% a no domiciliados.

Asimismo, contábamos con 891 accionistas poseedores de acciones de inversión.

A la fecha, cuenta con diez (12) empresas vinculadas relacionadas a la actividad minero-metalúrgica; dos (02) a actividades de generación y transmisión eléctrica; y una (01) dedicada a la actividad de producción de sulfato de manganeso monohidratado de alta calidad y otros subproductos generados a partir de minerales.

### ► CIA. DE MINAS BUENAVENTURA S.A.A.

#### Estructura Accionaria y Nacionalidad con participación mayor al 5%

Al 31 de diciembre de 2021 Total Acciones Comunes **274,889,924**

Nombre	Participación Porcentual	Nacionalidad
The Bank of New York Mellon DR (*) (**)	80.49	USA
Compañía Minera Condesa S.A.	7.69	Peruana
Benavides Harten, Alberto Martín (***)	5.03	Peruana
<b>Total</b>	<b>93.21</b>	

(\*) THE BANK OF NEW YORK MELLON DR Banco Depositario tenedores ADR's

(\*\*) Incluye algunos miembros Familia Benavides

(\*\*\*) Usufructo a favor de Benavides Ganoza, Roque Eduardo

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

### ► ESTRUCTURA ACCIONARIA POR TIPO DE ACCIONISTA 2021

TENENCIA POR TIPO DE ACCIONISTAS DE LA ACCIÓN O VALOR REPRESENTATIVO DE PARTICIPACIÓN QUE COMPONE EL S&P PERÚ SELECTIVE INDEX (AL CIERRE DEL EJERCICIO)	Número de Tenedores	% de Participación
1 Miembros del Directorio y alta gerencia de la sociedad, incluyendo parientes.	18	10.11%
2 Trabajadores de la sociedad, no comprendidos en el numeral 1	0	0.00%
3 Personas naturales, no comprendidas en el numeral 1 y 2	929	1.68%
4 Fondos de pensiones administrados por las Administradoras de Fondos de Pensiones bajo supervisión de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.	1	0.00%
5 Fondo de pensiones administrado por la Oficina de Normalización Previsional (ONP).	0	0.00%
6 Entidades del Estado Peruano, con excepción del supuesto comprendido en el numeral 5.	1	0.01%
7 Bancos, financieras, cajas municipales, edpymes, cajas rurales y cooperativas de ahorro y crédito bajo supervisión de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.	0	0.00%
8 Compañías de seguros bajo supervisión de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.	0	0.00%
9 Agentes de intermediación, bajo la supervisión de la SMV.	1	0.00%
10 Fondos de inversión, fondos mutuos y patrimonios fideicometidos bajo el ámbito de la Ley de Mercado de Valores y Ley de Fondos de Inversión y fideicomisos bancarios bajo el ámbito de la Ley General del Sistema Financiero.	0	0.00%
11 Patrimonios autónomos y fideicomisos bancarios del exterior, en la medida que puedan ser identificados.	0	0.00%
12 Depositarios extranjeros que figuren como titulares de la acción en el marco de programas de ADR o ADS.	1	80.49%
13 Depositarios extranjeros que figuren como titulares de acciones no incluidos en el numeral 12.	0	0.00%
14 Custodios extranjeros que figuren como titulares de acciones.	0	0.00%
15 Entidades no comprendidas en numerales anteriores.	36	0.02%
16 Acciones pertenecientes al índice S&P/BVL Perú Select Index o valor representativo de estas acciones, en cartera de la sociedad.	0	7.69%
<b>Total</b>	<b>989</b>	<b>100.00%</b>

TENENCIA POR TITULARES DE LA ACCIÓN O DEL VALOR REPRESENTATIVO DE PARTICIPACIÓN QUE COMPONE EL S&P/BVL PERÚ SELECT INDEX, SEGÚN SU RESIDENCIA	Número de Tenedores	% de Participación
Domiciliados	940	19.48%
No domiciliados	49	80.52%
<b>Total</b>	<b>989</b>	<b>100.00%</b>

## COMPORTAMIENTO DE LAS ACCIONES Y ADRS

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

### Comportamiento de las acciones y AD'S año 2021

#### ► BVN Valores - Cotización ADS \$

Mes	Apertura		Cierre		Máximo		Mínimo		Promedio	
	US\$	S/.	US\$	S/.	US\$	S/.	US\$	S/.	US\$	S/.
Enero	12.45	45.12	10.50	38.29	12.70	46.02	9.84	35.89	10.80	39.39
Febrero	11.33	41.26	11.01	40.18	11.70	42.78	10.00	36.40	10.96	39.99
Marzo	11.20	40.95	10.00	37.63	11.75	43.18	9.96	37.09	10.97	41.28
Abril	10.32	38.78	9.73	36.92	10.85	39.31	9.48	36.12	10.23	38.81
Mayo	9.86	37.39	11.58	44.76	12.06	44.36	9.49	36.19	11.22	43.37
Junio	11.70	44.78	9.01	35.43	12.40	47.80	8.70	34.21	10.65	41.88
Julio	9.05	34.99	8.21	32.22	9.05	34.99	8.12	31.98	8.55	33.55
Agosto	8.20	33.16	7.48	30.50	8.54	34.68	6.17	25.36	7.35	29.97
Setiembre	7.47	30.52	6.80	28.08	7.70	31.70	6.63	27.24	7.17	29.61
Octubre	6.74	27.88	7.80	31.04	9.15	36.12	6.56	27.13	8.06	32.08
Noviembre	7.67	30.62	7.25	29.43	7.90	31.80	6.28	25.28	7.04	28.58
Diciembre	7.41	30.13	7.30	29.13	7.71	31.50	6.50	26.39	7.09	28.30

Mes	TC				
	Apertura	Cierre	Máximo	Mínimo	Promedio
Enero	3.62	3.65	3.62	3.65	3.65
Febrero	3.64	3.65	3.66	3.64	3.65
Marzo	3.66	3.76	3.68	3.72	3.76
Abril	3.76	3.79	3.62	3.81	3.79
Mayo	3.79	3.87	3.68	3.81	3.87
Junio	3.83	3.93	3.86	3.93	3.93
Julio	3.87	3.92	3.87	3.94	3.92
Agosto	4.04	4.08	4.06	4.11	4.08
Setiembre	4.09	4.13	4.12	4.11	4.13
Octubre	4.14	3.98	3.95	4.14	3.98
Noviembre	3.99	4.06	4.03	4.03	4.06
Diciembre	4.07	3.99	4.09	4.06	3.99

#### ► Cotización de acciones

Mes	Buenaventura Común (S/.)				
	Apertura	Cierre	Máximo	Mínimo	Promedio
Enero	44.80	36.62	44.80	36.62	38.01
Febrero	-	-	-	-	38.00
Marzo	37.02	37.02	37.02	37.02	37.02
Abril	38.45	37.00	38.50	37.00	38.35
Mayo	38.00	43.70	43.70	37.50	41.04
Junio	43.50	35.10	44.10	35.10	43.64
Julio	35.35	31.51	35.35	31.51	33.15
Agosto	31.50	31.50	31.50	31.50	31.50
Setiembre	28.15	28.15	28.15	28.15	28.21
Octubre	31.50	32.00	34.20	31.50	32.47
Noviembre	31.10	30.00	31.10	27.80	28.45
Diciembre	30.00	28.05	30.00	28.00	28.07

Mes	Buenaventura Inversión (S/.)				
	Apertura	Cierre	Máximo	Mínimo	Promedio
Enero	-	-	-	-	-
Febrero	-	-	-	-	-
Marzo	-	-	-	-	-
Abril	-	-	-	-	15.80
Mayo	-	-	-	-	-
Junio	-	-	-	-	-
Julio	-	-	-	-	15.80
Agosto	-	-	-	-	-
Setiembre	-	-	-	-	-
Octubre	-	-	-	-	-
Noviembre	-	-	-	-	9.90
Diciembre	-	-	-	-	15.50

### ADRs

#### ► Programas ADRs New York año 2021

El programa de ADRs de la bolsa de New York (NYSE), alcanzó un volumen de negociación de US\$ 2,898,876,178 durante el 2021 (318,366,500 ADS).

Asimismo, al 31 de diciembre 2021 el número de ADS en circulación fue de 221,256,081 lo cual representa el 80.49% del total de acciones en circulación de la compañía.

Lima, enero 2022

## TRAYECTORIA DE MIEMBROS DEL DIRECTORIO

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

### Roque Benavides,

#### Presidente del Directorio

Ingeniero Civil por la Pontificia Universidad Católica del Perú y Máster en Administración de Negocios por Henley, Universidad de Reading, Reino Unido. Completó el Programa de Desarrollo Gerencial en Harvard Business School, Estados Unidos, y el Programa Avanzado de Gerencia de Templeton College, Universidad de Oxford, Reino Unido. Ha trabajado en Buenaventura desde 1977, y es Director de Sociedad Minera El Brocal y el Banco de Crédito del Perú (BCP). Fue Director de UNACEM de 2010 a 2020.

Ha sido Presidente de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP) en dos periodos, siendo el último culminado en febrero de 2019. También ha sido Presidente de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE).

Es Decano del Consejo Departamental de Lima del Colegio de Ingenieros del Perú para el periodo 2022-2024, Presidente del Patronato de la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) desde 2020

y Presidente del Instituto Peruano de Economía (IPE). También es Presidente del Instituto de Seguridad Minera (ISEM) y forma parte de la Comisión Fullbright en el Perú desde 2019.

### William Champion,

#### Director Principal

#### Director Independiente

Bachiller en Ingeniería Química y Biología por la Universidad de Arizona. Ha sido miembro del Directorio desde enero de 2016. Es Director de PJSC Polyus, una gran empresa de oro rusa. También es Director de Peabody Energy, productor de carbón térmico y metalúrgico con sede en EEUU. Con más de 40 años de experiencia ejecutiva, gerencial y operativa en el sector minero. Trabajó en Río Tinto PLC desde 2002 a 2014 en diferentes cargos, Director General de Río Tinto Coal Australia, Director General de Río Tinto Diamonds y Presidente y CEO de Kennecott Utah Copper. Adicionalmente ha trabajado en Phelps Dodge Mining Company de 1984 a 1995, donde ocupó diferentes cargos (Presidente de Phelps Dodge Chile). Es Director Independiente desde agosto de 2003.

### Felipe Ortiz de Zevallos,

#### Director

Ingeniero Industrial de la UNI, Máster en Ciencias de Administración de Negocios de la Universidad de Rochester, egresado del Programa OPM de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard. Además de miembro directivo en instituciones académicas, empresariales, culturales y sociales diversas, es Fundador y Presidente de APOYO desde 1977. Fue Profesor Principal y Rector de la Universidad del Pacífico (2004-2006), Embajador del Perú en EEUU (2006 a 2009), y Presidente de la Asociación Civil Transparencia. Recibió el Premio IPAE 1990. Es miembro del directorio desde el año 2003.

### Diego de la Torre,

#### Director Independiente

Licenciado en Administración de la Universidad del Pacífico en Lima y MBA de la London Business School, Inglaterra. También ha participado en el programa de liderazgo de la Universidad de Georgetown y el programa de inmersión en Silicon Valley de la Universidad de San Francisco. Es co-fundador y Presidente del

Directorio de La Viga, Quikrete Perú, Aleteia Capital y Bodega RAS. Miembro del consejo consultivo del David Rockefeller Center for Latin American Studies de Harvard University y del consejo internacional del CEAPI en Madrid. Ha sido profesor de la Universidad del Pacífico y director de PPX Mining, Endeavor Perú, IPAE, IPE, CAPECO, Museo de Arte de Lima, y Perú 2021. Fue Presidente del Pacto Global de las Naciones Unidas en el Perú del 2005 a 2021. En 2013 recibió el premio "Empresario Integral" otorgado por el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL). Seleccionado en los Top 100 Líderes por AACSB International, entre otros reconocimientos. Es Director Independiente de Buenaventura desde 2017.

### Nicole Bernex,

#### Directora Independiente

Tiene un Doctorado en Geografía (1975) y una Maestría en Geografía (1971) de la Universidad Paul Valéry de Montpellier, Francia. Es profesora del Departamento de Humanidades de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP) desde 1984. Fue fundadora y directora académica del Centro de Investigación en Geografía Aplicada (CIGA-PUCP)

de 1984 a 2018, y fundadora y directora del Instituto de Estudios Ambientales (IDEA-PUCP) de 1994 a 1998. Ha sido miembro del Comité Técnico Global de Global Water Partnership (2014-2017) y es Presidenta Emérita de Global Water Partnership Perú. Es Presidenta de la Sociedad Geográfica de Lima desde julio de 2016, miembro del Directorio de 2030 Water Resource Group Peru, miembro de número y past vicepresidenta de la Academia Nacional de Ciencias. Fue Directora para Latinoamérica y Caribe del Comité Científico de la Convención de las Naciones Unidas para la Lucha contra la Desertificación, coordinadora de diversos programas de investigaciones y consultora de diferentes entidades internacionales (PAS-BM, PNUD, FAO y otros). Cuenta con más de 160 publicaciones. Es Directora Independiente de Buenaventura desde enero de 2018 y de SEDAPAL desde marzo de 2021.

### Marco Antonio

#### Zaldívar García,

#### Director Independiente

Contador Público Colegiado de la Universidad de Lima, egresado del Programa de Desarrollo Directivo

del PAD de la Universidad de Piura y MBA por Adolfo Ibáñez School of Management, Estados Unidos. Es Director Independiente de diversas empresas como Santander Consumer Peru y Cementos Pacasmayo. Ha sido Presidente del Directorio de la Bolsa de Valores de Lima (BVL) y Segundo Vicepresidente de la CONFIEP, entre otros cargos. Es Director Independiente desde el año 2020.

### Raúl Benavides,

#### Director

Bachiller en Ingeniería de Minas de la Universidad Missouri-Rolla. Máster en Administración Minera de la Universidad Estatal de Pennsylvania y completó el Programa Avanzado de Gerencia de Harvard Business School (AMP-160). Ha sido presidente del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP). Asimismo, fundador y presidente del Instituto de Seguridad Minera (ISEM). Actualmente es Presidente de CETEMIN, escuela técnica de minería. Trabaja en Buenaventura desde 1980 y es Director de 11 compañías relacionadas. Se incorporó al Directorio de la empresa en enero de 2021.

## TRAYECTORIA DE MIEMBROS DE LA VICEPRESIDENCIA Y GG 2021 BVN

### Leandro García, CEO

#### Gerente General

Bachiller en Administración de Empresas y en Contabilidad por la Universidad del Pacífico y Máster en Administración por la Universidad de Miami, Florida. Completó el Advanced Management Program en Harvard Business School, Estados Unidos, en 2017.

Trabajó en Buenaventura de 1990 a 1997 como Jefe de Tesorería y se desempeñó como Gerente de Finanzas de Sociedad Minera El Brocal hasta el año 2000. En 2011 se reincorporó a la compañía como Contralor General y en 2017 asumió la Vicepresidencia de Finanzas y Administración. Fue nombrado CEO - Gerente General de Buenaventura en setiembre de 2020. También es Gerente General de Sociedad Minera El Brocal.

Ha sido Gerente General del Consorcio Energético de Huancavelica (Conenhua) y de la Empresa de Generación Huanza hasta 2020, así como Gerente General de Boticas BTL hasta 2005 y de Boticas Inkafarma hasta 2011. Fue Director de Química Suiza Retail, negocio que maneja la cadena de Boticas Mi Farma, de 2016 a 2018.

Actualmente, es Director de Compañía Minera Coimolache, Compañía Minera Colquirrumi, Compañía Minera Condesa, Consorcio Energético de Huancavelica (Conenhua), CONTACTO Corredores de Seguros, Empresa de Generación Huanza, Procesadora Industrial Río Seco y Sociedad Minera El Brocal, así como Director Alternativo de Sociedad Minera Cerro Verde y Miembro del Comité Ejecutivo de Yanacocha.

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

### Daniel Domínguez,

#### Vicepresidente de Finanzas

#### y Administración

Bachiller en Economía por la Universidad del Pacífico y Máster en Administración de Negocios por la misma universidad. Ha completado con éxito el General Management Program en Harvard Business School en 2015 y el Corporate Finance Program en London Business School en 2010. Ingresó a Buenaventura hace 20 años comenzando su carrera en INMINSUR (ex empresa subsidiaria) como Jefe de Tesorería. Luego fue transferido a Buenaventura donde ocupó diversos cargos, tales como Jefe de Tesorería, de 2003 a 2012; Director de Tesorería y Planeamiento Financiero, de 2012 a 2015; Gerente de Planeamiento Financiero y Relaciones con Inversionistas, de 2016 a 2017; y Gerente de Logística, de 2017 a 2020.

### Juan Carlos Ortiz,

#### Vicepresidente de Operaciones

Ingeniero de Minas por la Pontificia Universidad Católica del Perú en 1992 y Máster en Ingeniería por la Pennsylvania State University, Estados Unidos, con especialización en Gestión de Ingeniería de Minas. Antes de su ingreso a Buenaventura se desempeñó como Gerente Central Técnico de Volcan Compañía Minera, empresa minera polimetálica y una de las más grandes productoras de zinc, plomo y plata del mundo. Anteriormente fue Gerente Corporativo de Operaciones en Compañía Minera Milpo (hoy parte de Nexa Resources Group), donde estuvo a cargo de las

operaciones de Cerro Lindo, Atacocha y El Porvenir. En su desarrollo profesional ha cubierto diferentes roles en gestión de operaciones y proyectos en Latinoamérica. Actualmente es Director del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú.

### Aldo Massa,

#### Vicepresidente de Desarrollo de Negocios

Administrador de Empresas por la Universidad de Lima y MBA por la Universidad del Pacífico. Cuenta con más de 26 años de experiencia en el sector minero. Trabajó en Southern Copper Corporation (Grupo México) como Director Comercial corporativo para Perú, México, Estados Unidos y España.

### Alejandro Hermoza,

#### Vicepresidente de Sostenibilidad

Ingeniero Mecánico de la Universidad de Maryland, cuenta con una Maestría en Ingeniería de la misma universidad y una Maestría en Administración de la Universidad de Ciencias Aplicadas - UPC. Trabajó como Gerente de Desarrollo de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas - CONFIEP y trabaja en Buenaventura desde 2003 donde ha ocupado los cargos de Gerente de Relaciones Comunitarias, desde 2008 hasta 2011, Sub-Gerente de Administración y Recursos Humanos, desde 2003 hasta 2008 y Vicepresidente de Sostenibilidad desde 2008 hasta la fecha. Es miembro alternativo del Comité Ejecutivo de Yanacocha desde 2014. En 2011 se graduó en el Programa Avanzado de Gerencia de Harvard Business School (AMP).

## MIEMBROS DE LA GERENCIA

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

Gerencia			
Leandro García R.	Gerente General	Desde el 01/09/2020	
Juan Carlos Ortiz Zevallos	Vice Presidente de Operaciones	Desde el 01/05/2018	
Alejandro Hermoza M.	Vice Presidente de Sostenibilidad	Desde el 01/05/2011	
Daniel Dominguez V.	Vice Presidente de Finanzas y Adm.	Desde el 01/09/2020	
Aldo Massa Peschiera	Vice Presidente de Desarrollo de Negocios y Comercialización	Desde el 01/01/2021	
Thiago Nantes T.	Gerente de Servicios Técnicos	Desde el 01/01/2021	
Percy Ponce B.	Gerente de Metalurgia y Desarrollo de Negocios	Desde el 01/01/2021	
Gary Chircca Ayesta	Gerente de Gestión de Operaciones	Desde el 15/01/2021	
Fernando Ortiz De Zevallos M.	Gerente de Logística	Desde el 01/10/2020	
Cecilia Puga Buse	Gerente de Finanzas	desde el 01/09/2020	
Juan Buhyton Q.	Gerente de Tecnologías de Información y Comunicaciones	desde el 01/01/2020	
Pedro Torres T.	Gerente de Contabilidad		
Luz Campodónico A.	Gerente de Auditoría Interna		
José Malca La Fuente	Gerente de Recursos Humanos		
Gulnara La Rosa R.	Gerente Legal		
Edgar Córdova M.	Gerente de Relaciones Comunitarias		hasta el 30/04/2021 - cese
Ana María Rivera C.	Gerente de Asuntos Sociales	Desde el 01/05/2021	
Ignacio Agramunt B.	Gerente de Innovación	Desde el 15/01/2018	hasta el 31/12/2021 - cese
Ernesto Ladron de Guevara H.	Gerente de Cumplimiento	Desde el 08/04/2019	hasta el 31/12/2021 - cese
Renzo Macher C.	Gerente de Proyectos - Proyectos	Desde el 01/09/2017	
Juan Carlos Salazar C.	Gerente de Geología y Exploraciones	Desde el 01/03/2020	
Percy Montoya Vargas	Gerente de Gestión Ambiental	Desde el 01/03/2020	
Tomas Chaparro D.	Gerente de Seguridad	Desde el 19/07/2017	

Lima			
Juan Ayala López	Director de Procesos		
Kellyn Cristobal Paredes	Director de Planeamiento		
Neil Mendoza Hoyos	Director de Confiabilidad de Gestión de Activos		
Jorge Villanueva Samar	Director de Control de Proyectos		
Miguel Infantes Quijano	Director de Desarrollo de Proyecto		
José Gutierrez Ramirez	Director de Modelamiento y Recursos		
Ruben Fernanández Soto	Director de Planificación y Control de Proyectos	desde el 11/06/2021	
Fernando Zeballos Zeballos	Director de Proyectos Metalúrgicos		
Pedro Navarro Bayona	Director de Seguridad		
Fredy Oscategui Salazar	Director de Seguridad		
Julio Velasquez Miñan	Director de Seguridad		
Jorge Falla Cordero	Director de Permisos y Obligaciones		
Rosemarie Boltan Atoche	Director de Gestión Ambiental - Operaciones		
Pablo Valladares Hernandez	Director de Gestión Ambiental - Soporte		
Ronald Gallardo G.	Director Técnico Ambiental y Cierre de Minas	desde el 05/07/2021	
José Luis Aquino Aquino	Director de Geología		
Luis Fernandez De Paredes Robles	Director de Exploraciones Regionales		
Rolando Ligarda C.	Director de Exploraciones Regionales		
José Trujillo Salcedo	Director de Exploraciones Regionales		hasta el 25/04/2021 - cese
César Calderón Tipiani	Director de Exploraciones Regionales	desde el 01/07/2021	
Miguel Diaz Romero	Director de Contabilidad Financiera		
Augusto Bejarano Vásquez	Director de Contabilidad Tributaria		
Guillermo Chang Chag	Director de Auditoría Financiera y de Procesos		
Fernando Mayor Najera	Director de Auditoría de Cumplimiento e Investigación		
Guillermo Shoof A.	Director Legal		
Roger Velasquez Rosales	Director de Costos y Presupuestos		
Rossi Marie Montalvo S.	Director de Compra de Servicios y Adm. Contratos		
Juan Martin Chávez L.	Director de Compra de Materiales y Activos		
Rafael Guillen Llerena	Director de Logística		
Juan Carlos Vargas Byrne	Director de Relaciones Laborales y Adm. de Personal		
Silvia Vicente León	Directora TIC Sistemas de Información		
Juan Pablo Zoeger La Hoz	Director de Gestión y Desarrollo Humano		
Carlos Claux Mora	Director de Responsabilidad Social y Desarrollo		

## MIEMBROS DE LA GERENCIA

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

### Uchucchacua

José Luis Alcalá Valencia	Gerente de Unidad		
Waldir Guillermo Cisneros	Superintendente de Planta		
Giovani Loayza Montenegro	Superintendente de Planta	desde el 27/01/2021	
Roger Ccahuana Figueroa	Superintendente de Geología		hasta el 05/09/2021 - cese
Edwin Arias Celis	Superintendente de Geología	desde el 01/10/2021	
Heider Montoya Espinoza	Superintendente de Mina		
Martin Rodríguez Serveleon	Superintendente de Mantenimiento		hasta el 19/09/2021 - cese
Orlando Olarte Olivas	Superintendente de Planeamiento		
Vladimir Pinto Choque	Superintendente de Proyecto	desde el 01/01/2021	
César Carrasco Loayza	Superintendente de Gestión Ambiental		
Hector Quispe Chahua	Superintendente de Seguridad		hasta el 31/04/2021 - cese
Freddy Soto Mori	Superintendente de Seguridad	desde el 01/05/2021	
César Rondinelli Zaga	Superintendente de Asuntos Sociales		
Hector Quispe Ramos	Superintendente de Administración		
Enrique Romero Graus	Superintendente de Recursos Humanos		hasta el 30/11/2021 - cese
Angel Francia Meza	Superintendente de Recursos Humanos	desde el 01/12/2021	
Washington Ccahua Q.	Contador Unidad	desde el 19/04/2021	

### Mallay

Santos Silvestre Alfaro	Coordinador Local de Asuntos Sociales
-------------------------	---------------------------------------

### Shila

Rolando Quispe Vilcahuamán	Jefe de Relaciones Comunitarias
Luis Palomino Alvarado	Ingeniero Ambiental - Unidad

### Orcopampa

Gilmar Valenzuela Salazar	Gerente de Producción		hasta el 28/02/2021
Gilmar Valenzuela Salazar	Gerente de Unidad	desde el 01/03/2021	
Jaime Jimenez Tuse	Superintendente General Unidad	desde el 01/03/2021	
Edwin Mendoza Begazo	Superintendente de Geología		hasta el 31/03/2021 - cese
Jimmy Gabriel Espinoza	Superintendente de Gestión Ambiental		
Pedro Vizcardo Martínez	Superintendente de Administración		
Percy Quea Díaz	Superintendente de Recursos Humanos		
Eduardo Molinari Arroyo	Jefe de Relaciones Comunitarias		
Alex Huaraca Aylas	Jefe de Mina (Avances y Desarrollo)		

### Julcani

Jaime Jimenez Tuse	Superintendente General Unidad		hasta el 28/02/2021 - transf. A ORC
Carlos Camacho Delgado	Superintendente General Unidad	desde el 15/03/2021	
Carlos Montes Moya	Superintendente de Geología		
Yackson Enrique Figueroa Cruz	Superintendente de Planta		
Mirko Martínez Neira	Superintendente de Mina		
Ivan Carhuaz Castro	Superintendente de Asuntos Sociales		
Julio Ugarte L.	Superintendente de Gestión Ambiental	desde el 01/01/2021	
Marco Molina Rosas	Superintendente de Seguridad		
Jackson Arriola Céspedes	Superintendente de Planeamiento y Proyectos		
Rommer Mendoza Ramírez	Jefe de Recursos Humanos		
Salvador Salazar Zegarra	Jefe de Administración - Unidad		

### Tambomayo

Edgar Roque Ortiz	Gerente de Unidad		hasta el 28/02/2021 - cese
Gilmar Valenzuela Salazar	Gerente de Unidad	desde el 01/03/2021	
Cesar Jacobo Nolasco	Superintendente de Planta		hasta el 18/01/2021 - cese
Waldir Guillermo Cisneros	Superintendente de Planta	desde el 01/01/2021	
William Agurto Anton	Superintendente de Mantenimiento		hasta el 31/01/2021 - cese
Percy Ludeña Untiveros	Superintendente de Mantenimiento	desde el 13/01/2021	
Antonio Blanco Quiroga	Superintendente de Mina		
Edwin Mendoza Begazo	Superintendente de Geología		hasta el 31/03/2021 - cese
Fernando Remigio Julián	Superintendente de Geología	desde el 16/07/2021	
Pedro Escudero Jaimés	Superintendente de Planeamiento e Ingeniería		
Fernando Dueñas Aliaga	Superintendente de Seguridad		
Jimmy Gabriel Espinoza	Superintendente de Gestión Ambiental		
Segundo Salazar Silva	Superintendente de Asuntos Sociales		
Pedro Vizcardo Martínez	Superintendente de Administración		
Percy Quea Díaz	Superintendente de Recursos Humanos		

### San Gabriel

Ricardo Huancaya Delgado	Gerente de Proyecto - San Gabriel		
Danny Valencia Galvan	Jefe de Relaciones Comunitarias		
Eduardo Cuellar Bohorquez	Jefe de Exploraciones Distritales		
Alfredo Angulo S.	Superintendente de Gestión Ambiental	desde el 01/01/2021	
Huber Usuriaga Najera	Jefe de Mina		
Javier Rendon Lopez -Torres	Jefe de Geología Mina		
Jackson Durand Liñan	Ingeniero de Seguridad		
Edgardo Torres Suarez	Ingeniero de Seguridad		

## MIEMBROS DE LA GERENCIA

/LA SALUD E INTEGRIDAD DE TODOS ES NUESTRA PRIORIDAD

La Zanja			
Alex Lobo Guillén	Gerente de Unidad	desde el 01/01/2021	
Jesus Guerra Molina	Superintendente General Unidad		hasta el 15/01/2021 - cese
Manuel Aranda Villar	Superintendente General Unidad	desde el 16/01/2021	
Robinson Paredes Abanto	Superintendente de Planta		
Humberto Núñez Flores	Superintendente de Gestión Ambiental		hasta el 31/05/2021 - cese

### CIA. Minera Coimolache

Gary Samuel Chircca Ayesta	Gerente de Unidad		hasta el 14/01/2021 - Transf a BVN
Alex Lobo Guillén	Gerente de Unidad	desde el 01/01/2021	
Jesus Guerra Molina	Superintendente General Unidad	desde el 16/01/2021	
Juan Calizaya Yufra	Superintendente de Geología		
Segundo Velasquez Miranda	Superintendente de Planta		
Manuel Aranda Villar	Superintendente de Mina		hasta el 15/01/2021 - cese
José Luis Ricaldi Calluque	Superintendente de Mina	desde el 01/02/2021	
César Esquivel Saavedra	Superintendente de Administración		hasta el 15/06/2021 - cese
Wilder Ponce Tejada	Superintendente de Administración	desde el 01/08/2021	
Angel Francia Meza	Superintendente de Recursos Humanos		hasta el 30/11/2021 - Transf a BVN
Enrique Romero Graus	Superintendente de Recursos Humanos	desde el 01/12/2021	

### Conenhua

Carlos Herrera B.	Gerente Técnico		
Mario Borda C.	Superintendente de Operaciones Y Mantenimiento		
David Giraldo Ch.	Superintendente de Operaciones		hasta el 26/06/2021 - cese
Christian Fernandez C.	Superintendente de Operaciones	desde el 15/11/2021	
Fabio Mallqui A.	Superintendente de Ingeniería		
Elsa Carbajal Y.	Jefe de Gestión Ambiental - Unidad		
Cesar Cuyubamba D.	Jefe de Seguridad y Salud en el Trabajo		

### El Molle Verde

Ruben Valer Cruces	Gerente de Proyecto		
Julio Ayquipa Tapia	Jefe de Procesos Proyecto		
Angel Fernandez Canchos	Jefe de Gestión Ambiental - Unidad		
Walter Rondinelli Zaga	Superintendente de Asuntos Sociales		
Ruben Fernandez Soto	Superintendente de Proyecto		hasta el 10/06/2021 - transf a BVN
George Flores Caso	Jefe Control de Proyectos		hasta el 10/06/2021 - transf a BVN
Jose Luis Tafur Cabrera	Jefe Planeamiento - Unidad		hasta el 10/06/2021 - transf a BVN

### Rio Seco

Jaime Díaz Yosa	Gerente de Unidad		
José Luis Lama Manayay	Superintendente de Investigación y Desarrollo		
Giovani Loayza Montenegro	Superintendente de Operaciones Planta		hasta el 26/01/2021 - Transf a BVN
Sandra Medina Vega	Superintendente de Seguridad		
Felipe Gonzales Bernal	Superintendente de Mantenimiento General		
Javier Vasquez Delgado	Coordinador de Recursos Humanos Unidad		
Eduardo Solís Encinas	Jefe de Procesos Planta		hasta el 26/05/2021 - cese
José Vega Gonzáles	Jefe de Procesos Planta	desde el 05/10/2021	

### SOC. Minera El Brocal

Marco Oyanguren Leon	Gerente El Brocal		
Roger Oswaldo Ccahuana Figueroa	Superintendente de Geología	desde el 06/09/2021	
Hector Alzamora Benites	Gerente de Procesos		
Sergio Gallesi Guanilo	Superintendente Procesos Planta		
Moises Mascco Cotaquispe	Superintendente Mantenimiento Planta		
Marco Calderon Marmanillo	Superintendente Gral. Mina		
Jose Martin Sasieta Honores	Superintendente Ops Mina Superficial	desde el 15/04/2021	
Ivan Monteagudo Gonzales	Superintendente Gral. de Desarrollo y Exploraciones		hasta el 15/07/2021 - cese
Raul Olivares Jurado	Gerente de Proyectos de Optimización El Brocal		hasta el 31/03/2021 - cese
Hugo Araoz Zevallos	Superintendente de Medio Ambiente		
Gustavo Jeremy Salazar Acosta	Superintendente de Planeamiento	desde el 10/06/2021	
Wilder Cabrera Teran	Superintendente de Proyectos		
Dante Gavidia Cannon	Superintendente de Planeamiento e Ingeniería		
Armando Muñoz Santillana	Superintendente de Asuntos Sociales		hasta el 31/12/2021 - cese
Marco Negron Tunjar	Superintendente de Seguridad		
Ivan Turco Aliaga	Superintendente de Mttto Electrico e Instrumentacion		
Carlos Eduardo Camacho Delgado	Superintendente Ops Mina Subteranea		hasta el 14/03/2021 - cese
Edgard Pavel Atencia Daga	Superintendente Ops Mina Subteranea	desde el 01/03/2021	
Marco Villalobos Oliva	Superintendente Planeamiento de Mantenimiento		hasta el 13/07/2021 - cese
Edwin Javier Rios Davila	Superintendente Planeamiento de Mantenimiento	desde el 22/10/2021	
Gino Ojeda Moret	Superintendente de Administración		
Victor Orihuela Vega	Superintendente de Recursos Humanos		



BUENAVENTURA