

MINERAÇÃO USIMINAS S.A.

CNPJ: 12.056.613/0001-20

Mineração
USIMINAS

1/7

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2017

Senhores Acionistas,

A Administração da Mineração Usiminas S.A. submete à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, com o parecer dos auditores independentes, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2017.

1) CONJUNTURA ECONÔMICA E ESTRATÉGIAS

O crescimento global, conforme a previsão do Fundo Monetário Internacional, é de 3,5% em 2017 e 3,8% em 2018.

No Brasil, as incertezas políticas sobre as aprovações das reformas, em especial a da Previdência, permanecem como principal risco ao cenário de retomada do crescimento, mas a percepção de melhora da atividade econômica permitiu que o crescimento do PIB no ano de 2017 em 1,0%, conforme divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) e apresenta expectativas de elevação de 2,8% em 2018, segundo o Relatório Focus do Banco Central de 09/03/18. A inflação registrou alta de 2,95% em 2017.

Ao longo do ano de 2017, a Companhia retomou a produção das Instalações de Beneficiamento de Minério denominadas Flotação e Leste, para atender ao maior volume de venda, principalmente nas exportações.

Destacam-se também:

- A aprovação, em 3 de março de 2017, da redução de capital social no montante de R\$1 bilhão, sem alteração no número de ações de emissão da Companhia;
- Recebimento decorrente do Acordo firmado com o Porto Sudeste, que colocou fim ao processo de arbitragem, no valor de R\$201,1 milhões, líquido de despesas.

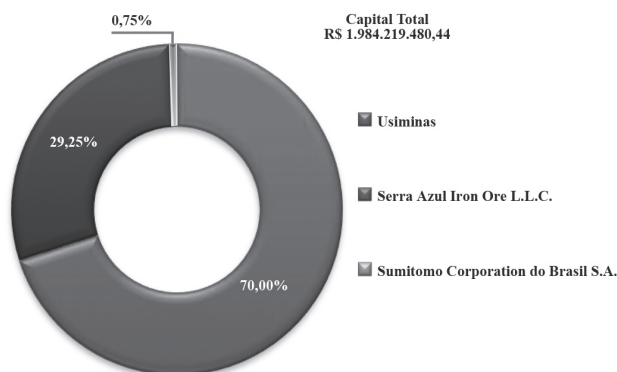
2) GOVERNANÇA CORPORATIVA

A estrutura de governança da Mineração Usiminas conta com Auditoria Interna, contratada da empresa controladora, que é subordinada diretamente ao Conselho de Administração. Esta Auditoria tem a missão de monitorar as boas práticas - avaliar o sistema de controles internos e de gestão de riscos da Companhia - ao dar suporte às decisões da Diretoria Estatutária e do Conselho de Administração.

A Mineração Usiminas possui um Código de Conduta que tem por objetivo orientar seu relacionamento com os públicos interno e externo, padronizando a relação direta das empresas da Companhia com os stakeholders. O Código é uma referência para a conduta pessoal e profissional dos empregados, baseado em valores e princípios que sustentam a atuação da Companhia.

Composição acionária e grupo de controle

O capital social da Companhia se compõe de 2.811.607.351 ações ordinárias, nominativas. O Grupo de Controle possui 70% do capital e é detido pela Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. – Usiminas (“Usiminas”).

**Administração**

A Mineração Usiminas é administrada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria.

O Conselho de Administração conta com seis membros efetivos e seus respectivos suplentes e se reúne ordinariamente quatro vezes por ano, e extraordinariamente, sempre que necessário aos interesses sociais, ou conforme calendário previamente estabelecido.

A Diretoria, cujos membros são eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho de Administração, é composta atualmente por três membros estatutários, sendo um Diretor Presidente, uma Diretora Financeira e Administrativa e um Diretor de Desenvolvimento.

Os administradores têm mandatos de dois anos, podendo ser reeleitos.

Remuneração da administração

A remuneração paga e a pagar ao pessoal-chave da Administração, que engloba a Diretoria Estatutária e o Conselho de Administração da Companhia, está demonstrada a seguir:

Remuneração da administração	2017	2016
	Reais Mil	
Honorários	2.454	2.187
Encargos sociais	472	594
Plano de aposentadoria	34	172
Total	2.960	2.953

Auditores Independentes

A norma interna da Companhia, no que diz respeito à contratação de serviços não relacionados à auditoria externa de seus auditores independentes, assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou de objetividade nos trabalhos de auditoria. Esta norma fundamenta-se nos princípios internacionalmente aceitos de que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer funções de gerência no seu cliente; e (c) o auditor não deve promover os interesses de seus clientes.

A PricewaterhouseCoopers foi responsável pela auditoria externa das demonstrações financeiras da Mineração Usiminas para o exercício findo em 31/12/2017.

3) DESEMPENHO CONSOLIDADO

RS milhões - Consolidado	2017	2016	Var. 2017/2016
Volume de Vendas Minério (mil t)	3.676	3.207	15%
Receita Líquida	525	366	43%
CPV	(341)	(294)	16%
Lucro (Prejuízo) Bruto	183	72	155%
Lucro (Prejuízo) Líquido	221	291	24%
EBITDA (Instrução CVM 527)	342	43	703%
Margem de EBITDA (Instrução CVM 527)	65%	12%	53 p.p.
EBITDA Ajustado	345	46	650%
Margem de EBITDA Ajustado	66%	13%	53 p.p.
Investimentos (CAPEX)	21	34	-38%
Caixa, Equivalentes de Caixa e TVM	686	1.433	-52%

Receita líquida

No ano de 2017, a receita líquida foi de R\$ 524,8 milhões, contra R\$366,1 milhões em 2016, uma elevação de 43%, em função, principalmente, do maior volume de venda, decorrente do aumento das exportações de minério de ferro, viabilizadas pelo melhor preço no mercado internacional e logística portuária.

Custos dos produtos vendidos (CPV)

Em 2017, o CPV foi de R\$341,4 milhões, contra R\$294,2 milhões em 2016, uma elevação de 16%, acompanhando o maior volume vendido. A margem bruta no ano de 2017 foi de 34,9%, contra 19,7%, em 2016.

Despesas e receitas operacionais

No ano de 2017, as despesas com vendas foram de R\$36,3 milhões contra R\$40,3 milhões em 2016, redução que não acompanhou a elevação no volume de exportações devido à melhor tarifa contratada para o serviço de carregamento portuário e inexistência de penalidades contratuais, como ocorrido no ano de 2016.

As despesas gerais e administrativas em 2017 foram de R\$20,0 milhões, estáveis em relação a 2016 que foram de R\$19,6 milhões.

Outras despesas e receitas operacionais somaram R\$61,2 milhões positivos em 2017 contra R\$237,4 milhões positivos em 2016, principalmente em função de:

- recebimento decorrente do Acordo firmado com o Porto Sudeste, que colocou fim ao processo de arbitragem, no valor de R\$201,1 milhões, líquido de despesas, no ano de 2017;
- maior despesa com custos não absorvidos de equipamentos parados no valor de R\$19,0 milhões em 2017, relacionado principalmente à manutenção realizada para retomada da produção de instalação de beneficiamento de minério.

Estes efeitos foram parcialmente compensados por:

- reversão do impairment de ativos, no ano de 2016, no valor de R\$357,5 milhões.

No ano de 2017 foi reconhecido o impairment de R\$1,8 milhão, relativo ao ágio proveniente da aquisição da participação da Controlada em Conjunto Modal.

Assim, as Despesas e Receitas Operacionais líquidas foram positivas em R\$4,9 milhões no ano de 2017, contra R\$177,5 milhões positivas, em 2016.

Resultado financeiro

No ano de 2017, o resultado financeiro líquido foi de R\$38,4 milhões positivos, contra R\$127,1 milhões positivos em 2016, principalmente em função do menor rendimento sobre as Aplicações Financeiras, que somados aos efeitos monetários, correspondeu a R\$83,2 milhões em 2017, contra R\$154,3 milhões em 2016. A redução de R\$71,2 milhões em rendimentos de aplicações financeira foi decorrente principalmente do menor saldo aplicado, causado pela redução do Capital Social.

Resultado da equivalência patrimonial em coligadas e controladas

Em 2017, o resultado de equivalência patrimonial foi de R\$45,6 milhões, contra R\$42,9 milhões em 2016, principalmente decorrente do resultado da MRS Logística.

Lucro líquido

A Companhia apresentou no ano de 2017, lucro líquido de R\$221,4 milhões, contra um lucro líquido de R\$291,5 milhões em 2016.

4) DESEMPENHO SOCIAL**Gestão de Pessoas**

No ano de 2017, a empresa retomou unidades de produção que estavam paradas e, para tanto, contratou mais de 400 pessoas e focou em capacitação para os novos empregados e também os empregados antigos, com aproximadas 112 mil horas de capacitação, sendo mais de 135 horas de capacitação por pessoa.

Em relação à Saúde e Segurança Ocupacional, a Mineração Usiminas continuou na busca de um ambiente cada vez mais seguro e saudável, reduzindo em 90% suas taxas de frequência de acidentes de trabalho, comparando 2017 com 2016.

Comunidade e Meio Ambiente

A Mineração Usiminas mantém suas ações de apoio às cidades no entorno de suas jazidas, na região de Serra Azul, onde atua de forma integrada com a comunidade, mantendo o compromisso de identificar oportunidades e construir parcerias por meio de ações e projetos que contribuam para o desenvolvimento sustentável. Dentre as ações culturais, destaca-se a participação no projeto Circuito Cultural Usiminas, que é responsável por levar para as cidades da região atrações de circo, dança, música e teatro, além de oficinas para educadores.

A disponibilidade de água é uma das grandes preocupações ambientais da companhia que reutiliza cerca de 90% de toda a água consumida no processo de beneficiamento do minério.

Em suas operações de exploração e beneficiamento de minério de ferro na região de Serra Azul, no Quadrilátero Ferrífero de Minas Gerais, parte do material lavrado e tratado pela Mineração Usiminas que não é aproveitado para a venda, é denominado rejeito da operação (material inerte - não tóxico), que é armazenado em barragens de rejeitos. Estas estruturas geotécnicas são regularizadas e auditadas pelos órgãos públicos competentes, a saber: Departamento Nacional da Produção Mineral (DNPM) e Fundação Estadual de Meio Ambiente (FEAM/MG).

Além disso, a Mineração Usiminas conta com uma equipe especializada que promove monitoramento permanente das estruturas, seguindo as melhores práticas de engenharia e as determinações da legislação vigente. Ainda, periodicamente, as estruturas são inspecionadas por auditores externos para validação dos controles internos e das condições de estabilidade e segurança. Devido a este intenso trabalho de prevenção e controle, a empresa possui e apresenta regularmente aos órgãos fiscalizadores as declarações de estabilidade das barragens, expedidas por uma consultoria externa independente.

Em 2017, a Mineração Usiminas instalou sistema de alerta sonoro e vem interagindo com a população do entorno de suas barragens para implantação efetiva de seu plano de ações emergenciais de forma preventiva em clara demonstração do seu compromisso com a comunidade e com o cumprimento da legislação.

Esta postura reafirma a preocupação da companhia com as questões ambientais e o desenvolvimento sustentável, mantendo a qualidade dos produtos oferecidos ao mercado.

Belo Horizonte, 29 de Março de 2018.

A Administração

Balancos patrimoniais
Em milhares de reais

	Nota	31/12/2017	31/12/2016		Nota	31/12/2017	31/12/2016
Ativo				Passivo e patrimônio líquido			
Circulante				Passivo			
Caixa e equivalentes de caixa	7	158.667	101.860	Circulante			
Títulos e valores mobiliários	8	527.243	1.330.976	Fornecedores	18	141.560	62.775
Contas a receber de clientes	9	135.132	84.369	Empréstimos e financiamentos	19	2.397	3.046
Estoques	10	105.009	75.311	Salários e encargos sociais		12.922	11.584
Impostos a recuperar	11	5.836	2.014	Tributos a recolher		6.709	6.120
Imposto de renda e contribuição social antecipados		71.532	43.674	Dividendos a pagar		55.343	72.869
Dividendos a receber		9.789	9.259	Demais contas a pagar		12.506	6.343
Contas correntes devedoras		1.652	1.357	Total do passivo circulante		231.437	162.737
Demais contas a receber		3.266	922	Não circulante			
Total do ativo circulante		1.018.126	1.649.742	Empréstimos e financiamentos	19	3.503	5.883
Não circulante				Provisão para recuperação ambiental	20	158.333	143.042
Realizável a longo prazo				Provisão para demandas judiciais	21	43.146	39.346
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	949.430	961.275	Valores a pagar a empresas ligadas	28	143.170	153.269
Depósitos judiciais	13	34.713	29.076	Total do passivo não circulante		348.152	341.540
Estoques	10	39.037	22.657	Total do passivo		579.589	504.277
Impostos a recuperar	11	22.401	20.056	Patrimônio líquido	22		
Imposto de renda e contribuição social antecipados		-	68.172	Capital social		1.984.219	2.984.219
		1.045.581	1.101.236	Reservas de capital		1.210.322	1.229.440
Investimentos	14	373.990	342.221	Reservas de lucro		374.699	220.811
Imobilizado	15	1.233.170	1.363.939	Ajuste de avaliação patrimonial		821	827
Intangível	16	478.783	482.436	Total do patrimônio líquido		3.570.061	4.435.297
Total do ativo não circulante		3.131.524	3.289.832	Total do passivo e do patrimônio líquido		4.149.650	4.939.574
Total do ativo		4.149.650	4.939.574				

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Continua