



***PT BAYAN RESOURCES Tbk.***

**Premium** Name with **Sustainable** Growth



**2023**

**LAPORAN TAHUNAN**  
ANNUAL REPORT

Sumber Gambar / Source of Picture:

AWIKI. *Harvest in Bali*. 2024, koleksi pribadi Dato' DR. Low Tuck Kwong / a personal collection of Dato' DR. Low Tuck Kwong.

# Lifetime Achievement Award

## Dato' DR. Low Tuck Kwong



# DAFTAR ISI

## TABLE OF CONTENTS

### IKHTISAR KINERJA 2023 2023 PERFORMANCE HIGHLIGHTS 04

Ikhtisar Data Keuangan dan Rasio Financial Highlights and Ratios	06
Ikhtisar Kinerja Saham Stock Performance Highlights	08
Aksi Korporasi Corporate Actions	09
Penghentian Sementara Perdagangan Saham Temporary Share Suspension	09

### LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT REPORTS 10

Surat dari Direksi Letter from the Board of Directors	12
Surat dari Dewan Komisaris Letter from the Board of Commissioners	20

### PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE 26

Informasi Perusahaan Corporate Information	28
Riwayat Singkat Perusahaan Brief History of the Company	29
Visi, Misi dan Strategi Korporasi Corporate Vision, Mission and Strategies	30
Kegiatan Usaha Perusahaan Company Business Activities	32
Wilayah Operasional Bayan Group Bayan Group's Location of Operations	32
Struktur Organisasi Organizational Structure	34
Keanggotaan Asosiasi Association Membership	36
Profil Direksi Profiles of the Board of Directors	37
Perubahan Susunan Direksi Changes in the Composition of the Board of Directors	43
Profil Dewan Komisaris Profiles of the Board of Commissioners	45
Perubahan Susunan Dewan Komisaris Changes in the Composition of Board of Commissioners	53
Perubahan Susunan Direksi dan Dewan Komisaris setelah tahun buku berakhir Changes in the Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners after the end of the financial year	53
Sumber Daya Manusia Human Resources	53
Informasi Pemegang Saham Shareholders Information	56
Informasi Pemegang Saham Pengendali dan Utama Controlling and Primary Shareholders Information	58
Informasi Entitas Anak Perusahaan Subsidiary Entities Information	58
Struktur Korporasi Corporate Structure	62
Kronologis Pencatatan Saham Share Registration Chronology	64
Informasi Efek Lain Information on Other Securities	64
Profesi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Professions	65

### TINJAUAN DAN ANALISIS MANAJEMEN MANAGEMENT REVIEW AND ANALYSIS 66

Tinjauan Operasional Operations Review	68
Kegiatan Pertambangan Mining Operations	68
Pendukung Operasi Pertambangan Mining Operations Support	70
Tinjauan Keuangan Financial Review	71
Laporan Posisi Keuangan 2023-2022 2023-2022 Statements of Financial Position	71
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain 2023-2022 Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income 2023-2022	73
Laporan Arus Kas 2023-2022 Statements of Cash Flow for 2023-2022	74
Analisis Rasio Keuangan Financial Ratio Analysis	75
Kemampuan Membayar Utang Ability to Repay Debt	75
Komitmen Material Material Commitments	76
Segmen Segment	78
Informasi dan Fakta Material Setelah Laporan Akuntan Material Information and Facts After Accountant Report	78
Prospek Usaha Business Prospects	78
Perbandingan Antara Target Dan Realisasi 2023 Comparison Between Target and Realization of 2023	81
Proyeksi 2024 2024 Projections	83
Tinjauan Pemasaran dan Penjualan Marketing and Sales Review	84
Dividen Dividends	92
Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization of the Use of IPO Proceeds	93
Informasi Transaksi Material, Afiliasi dan Benturan Kepentingan tahun 2023 Information on Material Transactions, Affiliation, and Conflict of Interests in 2023	94
Perubahan Peraturan Perundang-Undangan Changes in Laws and Regulations	98

### TATA KELOLA PERUSAHAAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE 100

Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang Baik Implementation of Good Corporate Governance	102
Informasi Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Information of General Meeting of Shareholders (GMS)	102
Hak-Hak Pemegang Saham Rights of the Shareholders	102
Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan tahun 2023 General Meeting of Shareholders of the Company in 2023	103
Tahapan Penyelenggaraan RUPS GMS Convention Stages	104
Kehadiran Anggota Direksi dan Dewan Komisaris dalam RUPS Tahun 2023 Attendance of members of the Board of Directors and Board of Commissioners at the 2023 GMS	104
Kuorum Kehadiran Pemegang Saham pada RUPS Quorum of Shareholders' Attendance at the GMS	105
Mekanisme dan Proses Pemungutan Suara dalam RUPS Mechanisms and Voting Processes at the GMS	105

Mata Acara, Keputusan dan Realisasi RUPS tahun 2023 Agenda, Resolutions and Realisation of 2023 GMS	107
Kehadiran Profesi Penunjang Pasar Modal pada RUPS Attendance of Capital Market Supporting Professionals at the GMS	114
Realisasi Pelaksanaan Hasil Keputusan RUPS Tahun 2022 Realization of the Implementation of 2022 GMS Resolutions	115
<b>Direksi</b> The Board of Directors	115
Tugas dan Tanggung Jawab Anggota Direksi Duties and Responsibilities of the Members of the Board of Directors	115
Pengunduran Diri Direksi dan Dewan Komisaris Resignation of the Members of the Board of Directors and Board of Commissioners	117
Pedoman Direksi Guidelines for the Board of Directors	117
Kebijakan Rapat Direksi dan Gabungan Policies of the Meetings of the Board of Directors and Joint Meetings	117
Frekuensi Rapat dan Kehadiran Anggota Direksi dalam Rapat Direksi pada 2023 Frequency of Meetings and Attendance of the Board of Directors at the Board of Directors Meetings in 2023	118
Frekuensi Rapat dan Kehadiran dalam Rapat Gabungan antara Direksi dengan Dewan Komisaris pada tahun 2023 Frequency and Attendance of Joint Meetings between the Board of Directors and the Board of Commissioners in 2023	118
Pendidikan dan Pelatihan untuk Direksi Education and Training for the Board of Directors	119
Komite di Bawah Direksi Committees under the Board of Directors	120
<b>Dewan Komisaris</b> The Board of Commissioners	120
Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris Duties and Responsibilities of the Members of Board of Commissioners	121
Pedoman Dewan Komisaris Guidelines for the Board of Commissioners	122
Kebijakan Rapat Dewan Komisaris dan Gabungan Policies for the Meetings of the Board of Commissioners and Joint Meetings	122
Frekuensi Rapat dan Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dalam Rapat Dewan Komisaris pada tahun 2023 Frequency of Meetings and Attendance of the Board of Commissioners at the Board of Commissioners Meetings in 2023	122
Frekuensi Rapat dan Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dan Direksi dalam Rapat Gabungan pada tahun 2023 Frequency of Meetings and Attendance of the Board of Commissioners and Directors at Joint Meetings in 2023	123
Pendidikan dan Pelatihan Dewan Komisaris Education and Training for the Board of Commissioners	123
Penilaian Kinerja Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Evaluation of the Performance of Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners	123
Penilaian Terhadap Komite Evaluations of the Committees	124
Nominasi dan Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris Nomination and Remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners	124
Dewan Pengawas Syariah Islamic Supervisory Board	125
<b>Komite</b> Committees	125
Komite Audit Audit Committee	126
Komite Remunerasi dan Nominasi Remuneration and Nomination Committee	131
Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan Risk Management and Good Corporate Governance Committee	133

Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	138
Unit Audit Internal Internal Audit Unit	140
Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	141
Manajemen Risiko Risk Management	142
Kasus Hukum Legal Cases	145
Sanksi Administratif Administrative Sanctions	149
Kode Etik Dan Budaya Perusahaan Code of Ethics and Corporate Culture	149
Informasi Kepemilikan Saham oleh Karyawan Employee Shareholding Information	150
Informasi Kebijakan Kepemilikan Saham oleh Direksi dan Dewan Komisaris Information on Shareholding by the Board of Directors and the Board of Commissioners	151
Sarana Komunikasi Bagi Stakeholders Communication Facility for Stakeholders	152
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	152
Kebijakan Anti Korupsi Anti-Corruption Policy	154
Pelaksanaan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Oleh Perseroan Implementation of Good Corporate Governance Guidelines by the Company	155

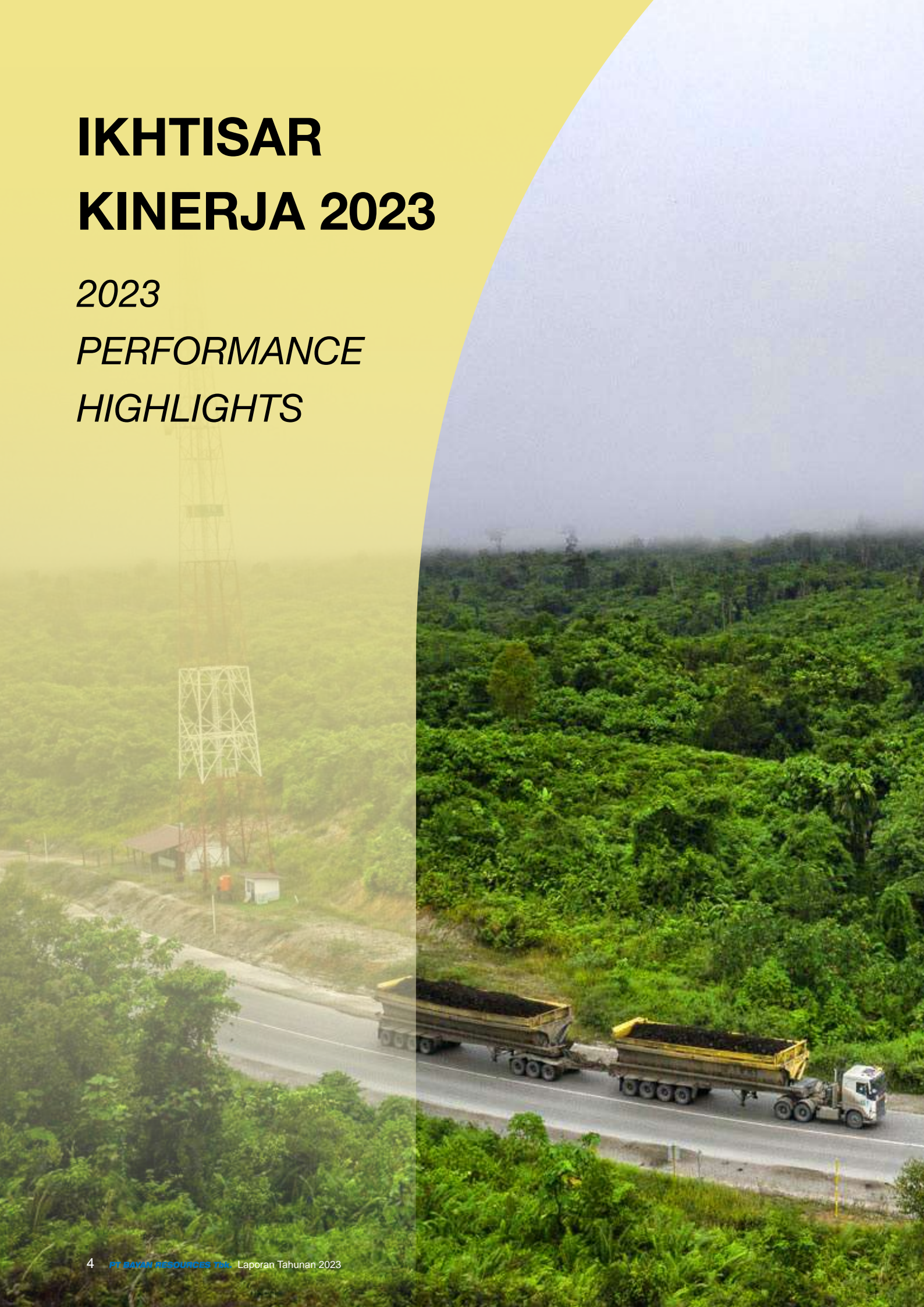
**TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN**  
*CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES* **160**

**LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN 2023 DAN 2022**  
**2023 AND 2022 CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS** **164**

# IKHTISAR KINERJA 2023

2023

*PERFORMANCE  
HIGHLIGHTS*





# IKHTISAR DATA KEUANGAN DAN RASIO

## FINANCIAL HIGHLIGHTS AND RATIOS

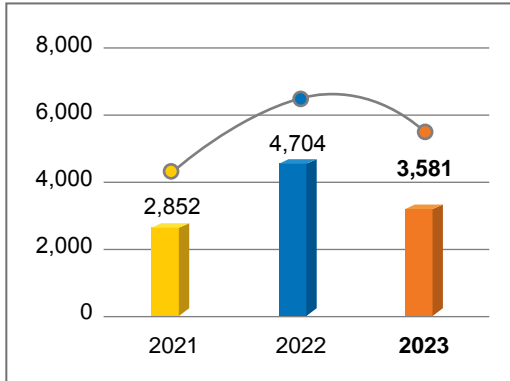
dalam/in US\$

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	2023	2022	2021	Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Pendapatan	3,581,375,403	4,703,622,038	2,852,219,928	Revenue
Laba Bruto	1,664,223,263	3,160,068,883	1,746,453,226	Gross Profit
Laba Usaha	1,639,598,949	2,947,983,999	1,678,123,277	Operating Profit
Laba Tahun Berjalan	1,279,580,842	2,301,605,547	1,265,957,342	Profit for the Year
<b>Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Profit for the year attributable to:</b>
Pemilik Entitas Induk	1,238,583,086	2,178,474,621	1,212,763,808	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Nonpengendali	40,997,756	123,130,926	53,193,534	Non-Controlling Interests
Laba Tahun Berjalan	1,279,580,842	2,301,605,547	1,265,957,342	Profit for the Year
Laba Bersih per Lembar Saham Dasar	0.04	0.07	0.04	Basic Earnings per Share
<b>Penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Comprehensive Income attributable to:</b>
Pemilik Entitas Induk	1,295,309,094	2,094,368,121	1,268,737,264	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Nonpengendali	40,997,756	123,130,926	53,193,534	Non-Controlling Interests
Penghasilan Komprehensif	1,336,306,850	2,217,499,047	1,321,930,798	Comprehensive Income
<b>Laporan Posisi Keuangan</b>				<b>Statement of Financial Position</b>
Aset Lancar	1,901,194,115	2,400,423,237	1,418,432,789	Current Assets
Aset Tetap	718,143,919	564,693,088	424,546,437	Fixed Assets
Aset Tidak Lancar	1,543,125,701	1,545,035,628	1,015,279,402	Non-Current Assets
Total Aset	3,444,319,816	3,945,458,865	2,433,712,191	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	1,338,598,166	1,831,520,625	452,981,800	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	126,903,448	118,647,693	117,824,017	Non-Current Liabilities
Total Liabilitas	1,465,501,614	1,950,168,318	570,805,817	Total Liabilities
Modal Kerja Bersih	562,595,949	568,902,612	965,450,989	Net Working Capital
Total Ekuitas	1,978,818,202	1,995,290,547	1,862,906,374	Total Equity
<b>Rasio Keuangan Penting</b>				<b>Main Financial Ratios</b>
Laba Tahun Berjalan terhadap Total Aset	37.2%	58.3%	52.0%	Return of Assets
Laba Tahun Berjalan terhadap Ekuitas	64.7%	115.4%	68.0%	Return of Capital Employed
<b>Rasio Profitabilitas</b>				<b>Profitability Ratios</b>
Margin Laba Bruto	46.5%	67.2%	61.2%	Gross Profit Margin
Margin Laba Usaha	45.8%	62.7%	58.8%	Operating Profit Margin
Margin Laba Tahun Berjalan	35.7%	48.9%	44.4%	Profit of the Year Margin
<b>Likuiditas, Solvabilitas dan Rasio Utang</b>				<b>Liquidity, Solvency and Debt Ratios</b>
Aset Lancar terhadap Liabilitas Jangka Pendek	142.0%	131.1%	313.1%	Current Assets to Current Liabilities
Total Aset terhadap Total Liabilitas	235.0%	202.3%	426.4%	Total Assets to Total Liabilities
Total Liabilitas terhadap Total Aset	42.5%	49.4%	23.5%	Total Liabilities to Total Assets
Total Liabilitas terhadap Ekuitas	74.1%	97.7%	30.6%	Total Liabilities to Equity
Utang Bersih terhadap Ekuitas	-	-	-	Net Debt to Equity
<b>Rasio Efisiensi</b>				<b>Efficiency Ratios</b>
Periode Penagihan Rata-rata	32.5 hari   days	31.1 hari   days	27.6 hari   days	Period of Average Collection
Pendapatan terhadap Piutang Usaha (Perputaran Piutang)	11.2 kali   times	11.7 kali   times	13.2 kali   times	Revenue to Trade Receivables (Receivable Turnover)



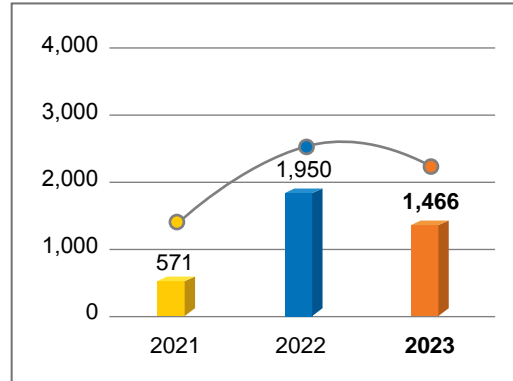
## Pendapatan Revenue

Dalam jutaan US\$ *In million US\$*



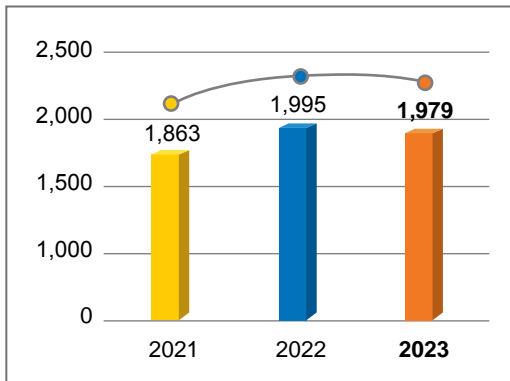
## Total Liabilitas Total Liabilities

Dalam jutaan US\$ *In million US\$*



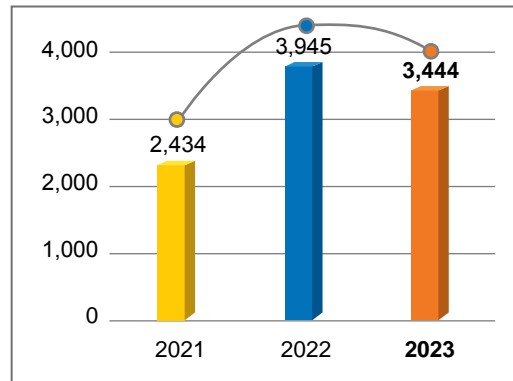
## Ekuitas Equity

Dalam jutaan US\$ *In million US\$*



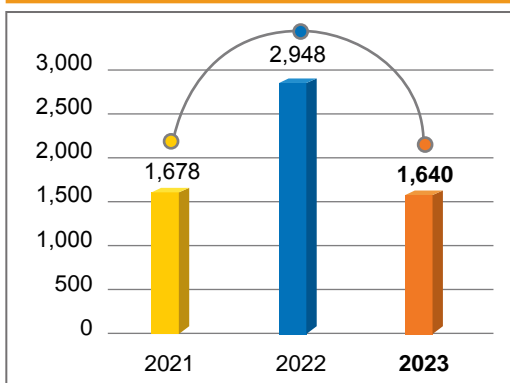
## Total Aset Total Assets

Dalam jutaan US\$ *In million US\$*



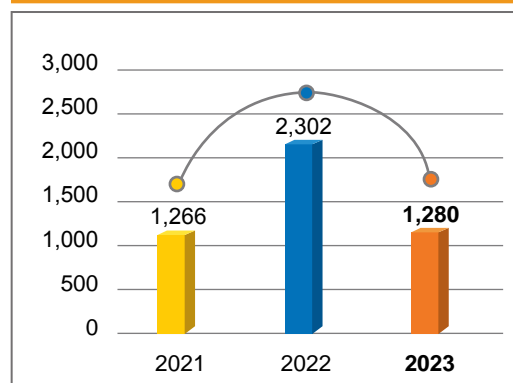
## Laba Usaha Operating Profit

Dalam jutaan US\$ *In million US\$*



## Laba Tahun Berjalan Profit for the Year

Dalam jutaan US\$ *In million US\$*



# IKHTISAR KINERJA SAHAM

## STOCK PERFORMANCE HIGHLIGHTS

Pergerakan harga (Rp) dan volume perdagangan saham PT Bayan Resources Tbk (BYAN) per triwulan selama tahun 2023 ditunjukkan sebagai berikut:

The quarterly price movement (IDR) and share trading volume of PT Bayan Resources Tbk (BYAN) during 2023 is shown as follows:

Periode Period	Harga / Price			Volume Perdagangan Trading Volume	Jumlah Saham Beredar Number of Shares	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (*T = Triliun / Trillion)
	Terendah Lowest	Tertinggi Highest	Penutupan Closing			
	(Rp / IDR)					
Q1 – 2022 <sup>*1)</sup>	25,800	45,000	43,350	202,975,500	3,333,333,500	144.5 T
Q2 – 2022 <sup>*1)</sup>	41,450	80,000	77,950	4,744,250	3,333,333,500	259.8 T
Q3 – 2022 <sup>*1)</sup>	63,000	85,000	67,000	9,034,132	3,333,333,500	223.3 T
Q4 - 2022	9,425	97,000	21,000	53,438,990	33,333,335,000	700.0 T
Q1 – 2023	17,625	22,300	20,775	37,594,200	33,333,335,000	692.5 T
Q2 – 2023	13,200	23,800	15,500	19,261,637	33,333,335,000	516.7 T
Q3 – 2023	15,300	21,900	18,875	36,286,378	33,333,335,000	629.2 T
Q4 – 2023	17,700	20,250	19,900	8,069,127	33,333,335,000	663.3 T

Catatan/Note:

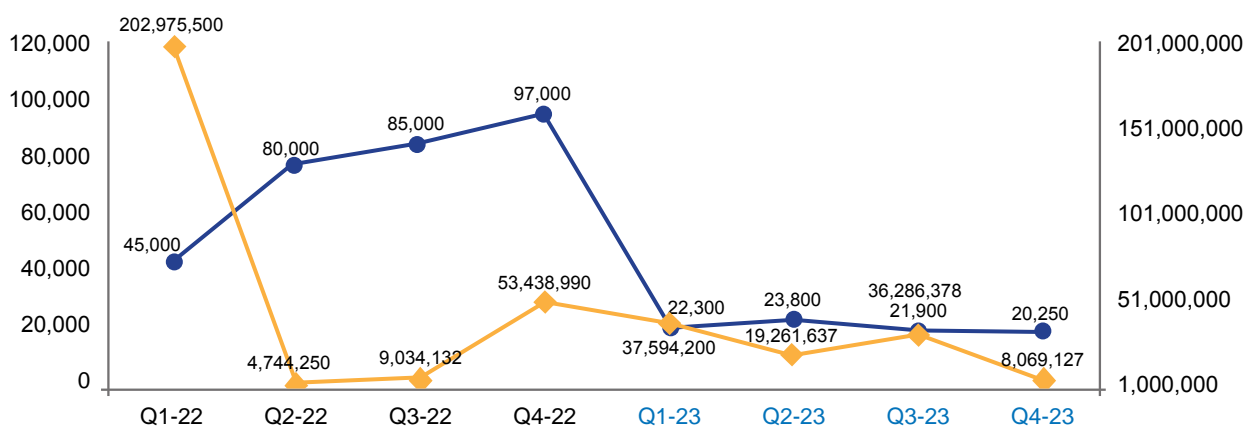
\*1) : Sebelum pemecahan saham (stock split) / Prior to stock split.

### Pergerakan Harga dan Volume Perdagangan Saham BYAN

### Movement of Price and Trading Volume of BYAN Shares

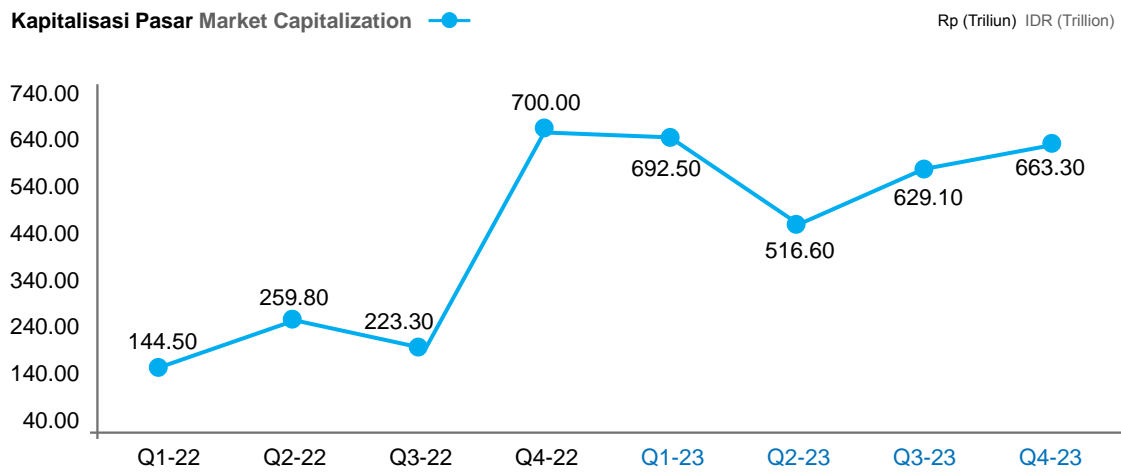
Harga Price ● Volume Volume ◆

Harga dalam Rupiah (Rp) per Saham Price in Indonesian Rupiah (IDR) per Share



## Grafik Kapitalisasi Pasar

## Market Capitalization Graph



## Aksi Korporasi

Selama tahun 2023, Perseroan tidak melaksanakan aksi korporasi, seperti pemecahan saham (*stock split*), penggabungan saham (*reverse stock*), dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham, penerbitan efek konversi, serta penambahan dan pengurangan modal hingga tanggal laporan ini diterbitkan.

## Corporate Actions

During 2023, the Company did not perform any corporate actions, such as stock split, reverse stock, dividend shares, bonus shares, change of shares nominal value, issuance of convertible securities, as well as additions and reductions in capital until the date of this report published.

## Penghentian Sementara Perdagangan Saham

Selama tahun 2023, Perseroan tidak mengalami penghentian sementara perdagangan saham (*suspension*) di Bursa Efek Indonesia (BEI) dan juga tidak melaksanakan konversi efek hingga laporan ini diterbitkan.

## Temporary Share Suspension

During 2023, there was no temporary suspension of share trading from Bursa Efek Indonesia (BEI) and there was also no security conversion up to the publication of this report.



# LAPORAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT REPORTS





## **SURAT DARI DIREKSI**

LETTER FROM THE BOARD OF DIRECTORS



**DATO' DR. LOW TUCK KWONG**

Direktur Utama  
President Director

**Para Pemegang Saham yang Terhormat,**

### **Tinjauan Bisnis**

Dengan rekor harga batubara yang dicapai pada tahun 2022 dan harga pasar batubara yang mulai menurun menuju akhir tahun tersebut, merupakan suatu tantangan besar untuk mengulang kinerja keuangan tahun 2022 kami pada tahun 2023. Anggaran tahun 2023 kami menunjukkan yang kami yakini sebagai harga batubara konservatif pada saat itu, yaitu dengan *Global Coal Newcastle Index (Newcastle)* US\$280/MT dan *Indonesian Coal Index (ICI) 4* US\$90/MT. Namun, harga tersebut terbukti terlalu agresif karena harga pasar batubara menurun drastis pada kuartal I 2023 dan mengakhiri tahun dengan rata-rata mingguan untuk Newcastle US\$171/MT dan ICI4 US\$63/MT.

Penurunan harga pasar batubara pada tahun 2023 terutama disebabkan oleh normalisasi kondisi yang mendorong rekor harga tinggi pada tahun 2022 sebagai akibat dari harga energi pada perang Ukraina. Ketika negara-negara mengubah portofolio energi mereka untuk memasukkan norma baru, pada awalnya terjadi stabilisasi dan kemudian terjadi penurunan harga gas dan batubara secara signifikan.

Pada sisi pasokan, ekspor batubara kuat, khususnya dari Indonesia dan Australia, yang secara bersama-sama mencakup 68% dari total seluruh ekspor, di mana masing-masing negara ini mencapai pertumbuhan yang signifikan terkait ekspor batubara 2022 mereka (8,1% dan 12,7%, sumber: Wood Mackenzie).

Tiongkok terus menjadi importir terbesar satu-satunya dan impornya mengalami kenaikan secara signifikan dari 2022 sebesar 54,6% menjadi 321 juta MT. Selama 2023, Tiongkok menghapuskan larangannya atas impor batubara Australia, sehingga menyebabkan beberapa perubahan pasar untuk kandungan *Calorific Value (CV)* tinggi.

India mengalami sedikit peningkatan dalam hal impor batubara sebesar 5,3% dari nilainya pada tahun 2022 yang terutama disebabkan oleh tuntutan pemerintah untuk memastikan kecukupan pasokan listrik.

### **Kinerja Operasional**

Sekali lagi, kami dengan bangga melaporkan bahwa Perseroan dapat mencatatkan rekor pada tahun 2023, yaitu:

- Mencapai rekor produksi sebesar 49,7 juta MT, yang lebih tinggi 27,8% dari rekor kami sebelumnya sebesar 38,9 juta MT pada tahun 2022.
- Mencapai rekor penanganan batubara melalui Balikpapan Coal Terminal (BCT), Kalimantan Floating Transshipment Facility (KFT) 1, dan Kalimantan Floating Transshipment Facility (KFT) 2 dengan jumlah gabungan 35,2 juta MT, naik 5,5% dari tahun 2022.
- Rekor penjualan sebesar 47,2 juta MT yang dicapai pada tahun 2023, lebih tinggi 18,3% dari penjualan tahun 2022.
- Kami mengeluarkan rekor belanja modal sekitar US\$200 juta, terutama atas jalan pengangkutan batubara baru, *overland conveyor*, dan fasilitas *barge loading* di Muara Pahu.

**Dear Shareholders,**

### **Business Overview**

With record coal prices achieved in 2022 and with coal market prices starting to cool off towards the end of that year it was always going to be a massive challenge in 2023 to repeat our financial performance of 2022. Our budget for 2023 reflected what we believed were conservative coal prices at that time of Global Coal Newcastle Index (Newcastle) US\$280/MT and Indonesian Coal Index (ICI) 4 US\$90/MT. Yet even this proved to be too aggressive as coal market prices rapidly dropped in Q1 2023 and ended the year with weekly averages of Newcastle US\$171/MT and ICI4 US\$63/MT.

The coal market price reduction in 2023 was largely precipitated by the normalisation of the condition that propelled it to record highs in 2022 being the impact on energy prices of the war in Ukraine. As countries shuffled their energy portfolios to take into account the new norm there was initially a stabilisation and then a significant retreat in both gas and coal prices.

On the supply side, export of coal was particularly strong out of Indonesia and Australia, which collectively account for 68% of all exports, with each of these countries achieving significant growth over their 2022 coal exports (8.1% and 12.7% respectively Source: Wood Mackenzie).

China continues to be the single largest importer of coal and increased its imports from 2022 by a significant 54.6% to 321 million MT. During 2023, China also removed its restriction on importing Australian coal thereby resulting in some switching of markets for high Calorific Value (CV) material.

India had a modest increase in imports of coal of 5.3% over its 2022 figure largely driven by the government's requirement to ensure adequate power supplies.

### **Operations Performance**

Once again, we are very pleased to report that the Company was able to set records in 2023 being:

- Achieving record production of 49.7 million MT which is 27.8% higher than our previous record of 38.9 million MT set in 2022.
- Achieved record coal handling through Balikpapan Coal Terminal (BCT), Kalimantan Floating Transshipment Facility (KFT) 1, and Kalimantan Floating Transshipment Facility (KFT) 2 for a combined 35.2 million MT, a 5.5% increase over 2022.
- Record sales of 47.2 million MT was achieved in 2023 which is 18.3% higher than our previous best sales set in 2022.
- We spent record capital expenditure of approximately US\$200 million largely spent on the new coal haul road, overland conveyors and barge loading facilities at Muara Pahu.

- Kami membayar rekor dividen kepada para pemegang saham kami sebesar US\$1,8 miliar selama tahun 2023 berdasarkan laba bersih tahun 2022 dan mengumumkan dividen interim tahun 2023 sebesar US\$0,5 miliar yang dibayarkan pada awal Januari 2024.
- We paid record dividends to our shareholders of US\$1.8 billion during 2023 based on our 2022 net profit and declared a 2023 interim dividend of a further US\$0.5 billion to be paid in early January 2024.

Perseroan mencapai produksi batubara sebesar 49,7 juta MT pada tahun 2023 dibandingkan dengan anggaran sebesar 48,8 juta MT, terdapat selisih positif sebesar 1,9%. Kenaikan produksi dibandingkan anggaran tersebut terutama disebabkan oleh kinerja Tabang yang lebih baik dibandingkan yang dianggarkan. Hal ini disebabkan oleh mobilisasi tambahan armada penambangan selama tahun tersebut serta kondisi kemarau pada kuartal ke-3 dan ke-4 yang berdampak positif pada produksi. Seluruh produksi tambang lainnya sebagian besar sesuai dengan anggaran.

The Company achieved coal production of 49.7 million MT in 2023 against a budget of 48.8 million MT, a positive variance of 1.9%. The increase in production compared to the budget was primarily as a result of better performance at Tabang than budgeted. This was driven by the mobilisation of additional mining fleets during the year as well as dry conditions in the 3rd and 4th quarters having a positive impact on production. All other mines production was largely in line with budget.

Volume penjualan sebesar 47,2 juta MT pada tahun 2023 dibandingkan anggaran sebesar 46,7 juta MT, terdapat selisih positif sebesar 1,0% dikarenakan tambahan armada dan cuaca kering yang disebutkan di atas.

Sales volume was 47.2 million MT in 2023 versus a budget of 46.7 million MT, a positive variance of 1.0% due to the aforementioned additional fleets and dry weather.

Proyek Tabang terus menjadi fokus ekspansi Perseroan, kami telah menyelesaikan atau mengembangkan proyek-proyek berikut selama tahun tersebut:

The Tabang project continued to be the focus of the Company's expansion efforts, we either completed or progressed the following projects during year:

- Jalan pengangkutan batubara 101 km dari Proyek Tabang ke Muara Pahu di Sungai Mahakam telah selesai pada tahun tersebut, dengan dimulainya pengangkutan batubara di jalan ini pada September 2023. Beberapa pekerjaan perbaikan sedang berjalan dan pengaspalan jalan akan dimulai pada tahun 2024, yang akan meningkatkan efisiensi lebih lanjut ke depannya;
- *Overland Conveyor* (OLC) #1 dan #2 diselesaikan pada tahun tersebut dengan *barge loading* yang dimulai pada September 2023. OLC #3 ditargetkan selesai dan bekerja pada kuartal ke-1 tahun 2024. Dengan selesainya fasilitas tersebut yang menuju langsung ke Sungai Mahakam, pengangkutan batubara Perseroan dengan tongkang tidak lagi terbatas oleh Senyuir di Sungai Kedang Kepala yang memiliki berbagai tingkat air pada saat tertentu di mana dapat membatasi *barging throughput* maksimum;
- Kami memulai pekerjaan atas *jetty* ekspor kedua di BCT, yang mencapai puncaknya dengan pemasangan *shiploader* berkapasitas 2 x 4.000 MT/jam (tph) pada Desember. Pekerjaan conveyor lebih lanjut sedang dibangun dengan ditargetkan selesai pada semester 1 tahun 2024. *Jetty* impor baru dan *unloading crane* 4 x 1.500 tph akan selesai pada akhir tahun 2024;
- Kami memulai pekerjaan atas landasan terbang dan fasilitas landasan terbang baru di Tabang pada tahun 2023, yang ditargetkan selesai pada tahun 2024;
- Eksplorasi dilanjutkan di Proyek Tabang dengan pengeboran yang dikonsentrasikan di konsesi PT Tiwa Abadi (TA), PT Brian Anjat Sentosa (BAS), dan PT Bara Tabang (BT). Selama tahun 2023, sejumlah 203 lubang bor dengan total kedalaman 19.188 meter telah diselesaikan di konsesi Tabang. Pengeboran akan berlanjut hingga tahun 2024;
- The 101 km hauling road from the Tabang Project to Muara Pahu on the Mahakam River was completed during the year with coal hauling commencing along this road in September 2023. Some remedial works are ongoing with asphaltting of this road to commence in 2024 which will further improve efficiencies going forward;
- *Overland Conveyor's* (OLC) #1 and #2 were completed during the year with *barge loading* also commencing in September 2023. OLC #3 is expected to be completed and commissioned in Q1 2024. With the completion of these facilities directly on the Mahakam River, the Company's barging of coal is no longer limited by Senyuir on the Kedang Kepala River which has had variable water levels that, at times, can limit maximum barging throughput;
- We commenced work on the second export jetty at the BCT which culminated with the installation of the 2 x 4,000 MT/hour (tph) shiploaders in December. Further conveyor work is under construction with this berth expected to be completed in 1H 2024. A new import jetty and 4 x 1,500 tph unloading cranes will also be built at the BCT and are expected to be completed by year end 2024;
- We commenced work on the airstrip and new airport facilities at Tabang in 2023 with these expected to be completed in 2024;
- Exploration continued on the Tabang Project with drilling being concentrated in the PT Tiwa Abadi (TA), PT Brian Anjat Sentosa (BAS), and PT Bara Tabang (BT) concessions. During 2023, a total of 203 drill holes totaling 19,188 metres were completed on the Tabang concessions. Drilling will continue into 2024;



- Eksplorasi dilanjutkan di deposit PT Firman Ketaun Perkasa (FKP) Barat dengan 48 lubang bor total kedalaman 3.234 meter diselesaikan di area ini. Hingga saat ini, hanya sejumlah kecil deposit batubara bernilai ekonomi yang telah diidentifikasi di area ini. Perseroan saat ini mempertimbangkan pilihannya terkait hal tersebut; dan
- Perseroan melanjutkan pengeboran di konsesi PT Gunungbayan Pratamacoal (GBP) Blok 2 pada tahun 2023 sebanyak 599 lubang bor dengan total kedalaman 30.948 meter. Pengeboran ini dilakukan agar dapat menetapkan perihal geologi sebelum dimulainya penambangan pada semester 1 tahun 2024.

Produksi Tabang sedikit di atas anggaran pada tahun 2023 dengan produksi sebesar 43,8 juta MT, dibandingkan anggaran sebesar 42,6 juta MT, selisih 2,7%. Produksi PT Fajar Sakti Prima (FSP) sesuai dengan anggaran, produksi BT berada 2,7% di bawah anggaran, sedangkan produksi TA berada 13,8% di atas anggaran. Produksi TA yang melebihi anggaran tersebut sebagian besar dipengaruhi oleh mobilisasi armada tambahan oleh kontraktor pertambangan kami, PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA), pada tahun 2023 serta kondisi kemarau pada kuartal ke-3 dan ke-4 sehingga operasional pertambangan berjalan lancar. Meskipun kondisi tersebut sangat positif bagi produksi, tapi kondisi ini tentu berdampak negatif terhadap operasional tongkang kami yang menyebabkan menumpuknya persediaan batubara pada akhir tahun.

Produksi PT Wahana Baratama Mining (WBM) pada tahun 2023 sejalan dengan anggaran sebesar 1,97 juta MT dibandingkan anggaran sebesar 1,94 juta MT. Rasio pengupasan tanah aktual sebesar 17:3 lebih tinggi dibandingkan rasio pengupasan tanah yang dianggarkan sebesar 15:1 terutama dikarenakan mobilisasi tambahan *overburden excavator* pada tahun tersebut untuk mempercepat pekerjaan di area pertambangan Tahap 6 di Barat.

Sebagian besar pencapaian PT Perkasa Inakakerta (PIK) sesuai dengan anggaran pada tahun 2023 dengan produksi sebesar 1,2 juta MT. Rasio pengupasan tanah aktual sebesar 7:1 sesuai dengan anggaran rasio pengupasan tanah sebesar 7:2. Selama tahun ini, kami menandatangani surat penunjukkan PT Antareja Mahada Makmur (AMM) untuk memperluas pertambangan PIK ke depannya. Dalam hal ini, sesuai dengan revisi izin terkait, kami berharap dapat meningkatkan produksi menjadi lebih dari 3 *metric tons per annum* (mtpa) pada tahun-tahun yang akan datang. AMM diperkirakan memulai mobilisasi peralatan dan tenaga kerja ke PIK pada semester 1 tahun 2024.

TSA/FKP berada sedikit di bawah anggaran pada 2023 dengan produksi sebesar 2,71 juta MT dibandingkan anggaran 2,80 juta MT, selisih negatif sebesar 3,4%. Hal ini terutama dikarenakan dampak curah hujan di kawasan tersebut yang memengaruhi produktivitas armada meskipun terdapat tambahan armada yang dimobilisasi oleh kontraktor. Rasio pengupasan tanah aktual sebesar 12:5 sesuai dengan anggaran.

- Exploration continued on the PT Firman Ketaun Perkasa (FKP) West deposit with 48 drill holes totaling 3,234 metres being completed in this area. To date only a small deposit of economic coal has been identified here, the Company is currently considering its options in this regard; and
- The Company continued drilling on the PT Gunungbayan Pratamacoal (GBP) Block 2 concession in 2023 with 599 holes drilled totalling 30,948 metres. This drilling is to better define the geology ahead of mining commencement in 1H 2024.

Tabang production was slightly above the budget in 2023 with production of 43.8 million MT versus a budget of 42.6 million MT, a variance of 2.7%. PT Fajar Sakti Prima (FSP) production was in line with budget, BT production was 2.7% below budget whereas TA production was 13.8% above budget. The above budget production in TA was largely the result of additional fleets being mobilised by our mining contractor, PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA), in 2023 as well as dry conditions in Q3 and Q4 allowing smooth mining operations. Whilst such conditions are positive for production, they obviously have a negative impact on our barging operations which built up significant inventory by year end.

PT Wahana Baratama Mining (WBM) production in 2023 was in line with the budget with production of 1.97 million MT versus a budget of 1.94 million MT. The actual stripping ratio of 17:3 was higher than the budget stripping ratio of 15:1 primarily due to the mobilisation of additional overburden excavators in the year to speed up works in the Stage 6 mining area in the West.

PT Perkasa Inakakerta (PIK) was largely in line with budget in 2023 with production of 1.2 million MT. The actual stripping ratio of 7:1 was largely in line with the budget stripping ratio of 7:2. During the year, we signed a letter of award with PT Antareja Mahada Makmur (AMM) to expand the mining at PIK going forward. In this regard, subject to the relevant permit revisions, we expect to be increasing production to more than 3 metric tons per annum (mtpa) in coming years. AMM are expected to commence mobilising equipment and personnel to PIK throughout 1H 2024.

TSA/FKP was slightly below the budget in 2023 with production of 2.71 million MT versus a budget of 2.80 million MT a negative variance of 3.4%. This was primarily due to the impact of rainfall in the region impacting fleet productivity despite additional fleets being mobilised by the contractor. The actual stripping ratio of 12:5 was in line with the budget.

## Kinerja Keuangan

Secara keseluruhan, kinerja keuangan Perseroan umumnya lebih rendah dibandingkan anggaran karena harga batubara yang diasumsikan dalam anggaran lebih tinggi daripada harga realisasi selama 2023. Namun, kami terus mengungguli mayoritas perusahaan tambang batubara yang terdaftar di Indonesia dan mengakhiri tahun dengan pendapatan tertinggi kedua kami dalam sejarah:

- Pendapatan tahun 2023 adalah US\$3,58 miliar dibandingkan dengan anggaran kami sebesar US\$4,73 miliar, selisih negatif sebesar 24,3%. Selisih negatif tersebut terutama disebabkan oleh harga jual rata-rata yang lebih rendah; harga jual rata-rata batubara kami tahun 2023 adalah US\$75,8/MT, dibandingkan anggaran sebesar US\$101,1/MT. Volume penjualan batubara untuk tahun 2023 berada sedikit di atas anggaran dengan 47,2 juta MT dibandingkan anggaran sebesar 46,7 juta MT;
- Laba bruto Perseroan pada tahun 2023 adalah US\$1,67 miliar dibandingkan anggaran sebesar US\$2,92 miliar, selisih negatif sebesar 43,0%. Margin laba bruto tahun 2023 adalah 46,5% dibandingkan anggaran sebesar 61,8%. Turunnya margin tersebut terutama disebabkan oleh (i) harga jual rata-rata yang secara signifikan lebih rendah dari anggaran; (ii) hal ini sebagian diimbangi oleh penurunan biaya tunai menjadi US\$39,6/MT dibandingkan anggaran sebesar US\$48,7/MT, yang terutama didorong oleh royalti yang lebih rendah atas harga jual yang lebih rendah, pengurangan jarak pengangkutan di Tabang dibandingkan dengan anggaran, pengurangan bonus dibandingkan cadangan anggaran dan Pembalikan pada tahun 2023 sebagian dari sanksi *Domestic Market Obligation* (DMO) yang masih harus dibayar untuk pada 2022; dan
- Laba Perseroan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk pada tahun 2023 adalah US\$1,24 miliar, yang menghasilkan margin bersih sebesar 34,6% dibandingkan dengan anggaran sebesar US\$1,80 miliar dan margin bersih sebesar 38,2%. Margin bersih yang dicapai lebih rendah dibandingkan anggaran karena alasan sebagaimana dijelaskan pada bagian laba bruto di atas.

Pada Desember 2023, Perseroan mengumumkan bahwa dividen interim sebesar US\$500 juta akan dibayarkan pada 5 Januari 2024.

Pada akhir tahun, Perseroan telah menarik dana sekitar US\$400 juta untuk pinjaman modal kerja dari fasilitas pinjaman dan memiliki kas dan setara kas sebesar US\$939 juta, termasuk US\$204 juta kas yang dibatasi penggunaannya (utamanya atas kontribusi Devisa Hasil Ekspor (DHE)) sehingga menempatkan Perseroan pada posisi keuangan yang baik.

## Financial Performance

Overall, the Company's financial performance was generally lower than budget due to the higher coal prices assumed in the budget than were realised throughout 2023; however, we continued to outperform the majority of Indonesian listed coal mining companies and ended the year with our second-highest net income in our history:

- Revenue in 2023 was US\$3.58 billion compared to our budget of US\$4.73 billion, a negative variance of 24.3%. The negative variance is primarily the result of the lower average selling price; our average coal selling price for 2023 was US\$75.8/MT, versus a budget of US\$101.1/MT. Coal sales volume for 2023 was slightly above budget with 47.2 million MT versus a budget of 46.7 million MT;
- The Company's gross profit in 2023 was US\$1.67 billion compared to a budget of US\$2.92 billion, a negative variance of 43.0%. The gross profit margin in 2023 was 46.5% compared to a budget of 61.8%. The decreased margins primarily result from (i) the significantly lower average selling price than the budget; (ii) this was partially offset by a decrease in our cash costs to US\$39.6/MT compared to a budget of US\$48.7/MT which was largely driven by lower royalties on the lower selling price, a reduction of waste haul distances at Tabang compared to budget, reduced bonuses compared to the budget provision and the reversal in 2023 of a portion of the Domestic Market Obligation (DMO) penalty accrued in 2022; and
- The Company's income attributable to the owners of the parent entity in 2023 was US\$1.24 billion resulting in a net margin of 34.6% compared to budget of US\$1.80 billion and a net margin of 38.2%. The net margins achieved are lower than the budget for the reasons set out under Gross Profit above.

In December 2023, the Company declared a US\$500 million interim dividend to be paid on 5 January 2024.

As at year end, the Company had drawn approximately US\$400 million in working capital debt under its lending facilities and had cash and cash equivalents of US\$939 million including US\$204 million of restricted cash (primarily Foreign Exchange Proceed (DHE) contributions) putting the Company in a sound financial position.

## Penerapan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan

### Program Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat

Program pengembangan dan pemberdayaan masyarakat dari usaha pertambangan kami tetap menjadi komponen penting dalam kegiatan operasional kami dengan Rp42,1 miliar yang dikeluarkan pada tahun 2023, yang bermanfaat bagi sekitar 74 desa dan lebih dari 20.000 penerima di provinsi Kalimantan Timur dan Kalimantan Selatan, Indonesia. Fokus program adalah pada kelompok fakir miskin, usia lanjut, perempuan dan anak-anak yatim piatu, individu dengan kebutuhan khusus, dan lainnya, yang menangani kebutuhan mendasar seperti beasiswa, air bersih, penerangan, dan pemberdayaan ekonomi. Kontribusi kami terutama ditujukan pada sektor infrastruktur (30%), sosial budaya (25%), pendidikan (14%), dan pendapatan ekonomi (8%), dengan Proyek Tabang yang menyumbang sekitar 81% dari total CSR yang dikeluarkan. Beberapa pencapaian penting mencakup:

- Perseroan telah membangun sejumlah 21 menara telekomunikasi yang memberikan akses jaringan telepon genggam kepada masyarakat di area pedalaman Kutai Kartanegara;
- BT dan FSP memperoleh penghargaan bergengsi Subroto Award dari Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral sebagai pengakuan atas kontribusi luar biasa mereka bagi pengembangan masyarakat di sektor pertambangan batubara;
- WBM dan FSP memperoleh "Tamasya Award 2023" dari Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral atas kontribusi luar biasa mereka bagi Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat (PPM) di sektor pertambangan batubara; dan
- PT Bayan Resources Tbk. menerima BISRA CSR Award Gold Champion 2023 untuk program "Terang di Lingkar Bayan", yang menekankan dedikasi Perseroan dalam berkontribusi bagi masyarakat yang terpapar dan menjaga keberlanjutan melalui inisiatif energi surya.

Selain hal di atas, kami telah menyelesaikan sebagian besar pembangunan jalan umum sepanjang sekitar 85 km dari KM90 ke Desa Abit dan mencakup 6 jembatan, dengan sisa pekerjaan perbaikan yang berjalan pada tahun 2024. Jalan ini tidak diragukan lagi menjadi salah satu proyek pembangunan masyarakat terbesar yang dibiayai swasta di Indonesia dengan total biaya sekitar US\$32 juta.

### Program CSR

Di tingkat perusahaan, kami mengeluarkan Rp49,1 miliar pada tahun 2023 melalui program Bayan Peduli. Pencapaian penting di bawah Bayan Peduli mencakup:

- Pemberian sekitar 1.000 beasiswa kepada universitas bagi keluarga yang pendapatan rendah melalui kemitraan dengan 11 universitas di Indonesia;
- Menjadi sponsor atas sekitar 452 atlet disabilitas Indonesia di ASEAN dan ASIAN Para Games yang menuju 2024 Paris Paralympic Games; dan
- Partisipasi 3.688 orang dalam kegiatan Bayan Run di Jakarta pada November 2023, yang menggalang dana sekitar Rp1,4 miliar sebagai bentuk amal bagi Yayasan Pita Kuning "Anak dengan Kanker".

## Implementation of Social and Environmental Responsibilities

### Community Development Program

The community development programs of our mining operations remain an instrumental component of our operational activities with IDR42.1 billion spent in 2023, benefiting around 74 villages and over 20,000 recipients in the provinces of East Kalimantan and South Kalimantan, Indonesia. The focus was on vulnerable groups such as the poor, elderly, women and orphaned children, individuals with special needs, and others, addressing fundamental needs like scholarships, clean water, lighting, economic empowerment, among others. The major sectors that we contributed to include infrastructure (30%), social culture (25%), education (14%) and economic income (8%) with the Tabang Project accounting for approximately 81% of our total CSR spend. Some of the notable achievements have included:

- The Company has constructed a total of 21 telecommunication towers granting the residents of remote areas in Kutai Kartanegara access to mobile phone networks;
- BT and FSP, were honored with the prestigious Subroto Award from the Ministry of Energy and Mineral Resources. Recognized for their outstanding contributions to community development in coal mining;
- Both WBM and FSP were presented with the "Tamasya Award 2023" by the Ministry of Energy and Mineral Resources for their outstanding contributions to Community Development and Empowerment (PPM) in the coal mining sector; and
- PT Bayan Resources Tbk. received the BISRA CSR Award Gold Champion 2023 for the "Terang di Lingkar Bayan" program, emphasizing the Company's dedication to contributing to vulnerable communities and fostering sustainability through solar energy initiatives.

In addition to the above, we have largely completed the construction of the public road which is approximately 85 km long from KM90 to Abit village and contains 6 bridges with only remedial works ongoing into 2024. This is undoubtedly one of the largest privately-funded community development projects in the country at a total cost of approximately US\$32 million.

### CSR Programs

At the corporate level, we spent a further IDR49.1 billion in 2023 through our Bayan Peduli programs. Notable achievements under Bayan Peduli include:

- The granting of approximately 1,000 scholarships to university from low income households through partnership with 11 universities in Indonesia;
- The sponsorship of approximately 452 Indonesian disabled athletes at the ASEAN and ASIAN Para Games on their path to the 2024 Paris Paralympic Games; and
- The participation of 3,688 people in our Bayan Run in Jakarta in November 2023 which raised over IDR1.4 billion for the Yayasan Pita Kuning "Children with Cancer" charity.

## Manajemen Lingkungan

Dari sudut pandang lingkungan, jejak pertambangan kami tetap relatif kecil pada akhir tahun 2023. Dari total luas konsesi sebesar 107.087 hektar, luas lahan terganggu kami hanya mencakup 7,1% atau 7.633 hektar dari area tersebut. Lahan terganggu ini merupakan area di mana proses pertambangan sedang dilakukan atau area di mana kami telah membangun infrastruktur. Reklamasi dan rehabilitasi adalah proses yang tengah berjalan seiring dengan proses pertambangan, dan kami berkomitmen untuk menjaga standar yang tinggi dalam hal ini.

Dalam hal inisiatif ramah lingkungan yang diterapkan oleh Perseroan, beberapa hal penting mencakup: (i) 35% bahan bakar yang kami bakar setiap tahunnya diperoleh dari biosolar; (ii) kami saat ini memulai pekerjaan PLTS 1,5 MwP dan sistem baterai yang akan memasok listrik parsial ke fasilitas pemuatan tongkang Batubara di Senyur; dan (iii) kami telah melakukan rehabilitasi atas lebih dari 9.000 hektar bakau di daerah aliran sungai, di mana proyek ini sedang terus berjalan.

## Perubahan Komposisi Anggota Direksi

Selama tahun 2023, terjadi perubahan susunan Direksi, di mana Merlin, Ulina Fitriani, dan Lee Minhyung ditunjuk menjadi anggota Direksi Perseroan, sementara Kwang Jung Oh masa kerjanya berakhir pada penutupan RUPS Tahunan pada tanggal 27 April 2023.

## Penerapan Tata Kelola

Perseroan meyakini bahwa struktur dan praktik tata kelola perusahaannya baik dan sesuai dengan organisasi sejenis. Perseroan terus mengawasi semua bidang tata kelola, untuk memberikan teladan kepemimpinan di bidang tanggung jawab dan akuntabilitas perusahaan yang penting ini. Perseroan secara khusus memantau setiap area dengan risiko bisnis tinggi yang diidentifikasi dan memastikan strategi pengendalian yang tepat diterapkan dan dikelola dengan baik.

## Management of the Environmental

From an environmental standpoint, our mining footprints remain comparatively small at the end of 2023; Out of our total concession area of 107,087 hectares, our outstanding disturbed areas represented only 7.1% or 7,633 Hectares of this area. These disturbed areas are where our ongoing mining processes are taking place or where we have constructed infrastructure. Reclamation and rehabilitation are an ongoing process as the mining progresses and we are committed to maintaining high standards in this regard.

In terms of the green initiatives implemented by the Company, some of the highlights include: (i) 35% of the fuel we burn annually is sourced from biosolar; (ii) we are currently commissioning a 1.5 MwP solar power plant and battery system that will partially power our Senyur coal barge loading facility; and (iii) we have rehabilitated over 9,000 hectares of mangroves in watershed areas with this project continuing on ongoing basis.

## Changes in Composition of Members of the Board of Directors

During 2023, Merlin, Ulina Fitriani, and Lee Minhyung were appointed to the Board of Directors, while the term of office of Kwang Jung Oh ended at the closing of the Annual GMS on 27 April 2023.

## Implementation of Governance

The Company believes that its corporate governance structure and practices are sound and suitable for an organisation of its type. The Company keeps all areas of governance under ongoing review, in order to provide leadership by example in this crucial area of corporate responsibility and accountability. It particularly monitors any area of high business risk that is identified and ensures appropriate control strategies are in place and properly managed.

## Tinjauan Prospek Usaha

Pada tahun 2024, Perseroan memperkirakan produksi yang lebih tinggi dibandingkan tahun 2023 sebesar 55-57 juta MT dan pendapatan diperkirakan antara US\$3,3 hingga US\$3,6 miliar. *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortisation* (EBITDA) diperkirakan antara US\$1,2 hingga US\$1,4 dan belanja modal diperkirakan antara US\$230 hingga US\$260 juta. Pertumbuhan produksi berasal dari proyek Tabang yang telah merasakan manfaat selesainya jalan pengangkutan batubara dan 2 fasilitas *barge loading* terkait di Muara Pahu sebagaimana disebutkan sebelumnya. Fasilitas *barge loading* ketiga diperkirakan selesai pada semester 1 tahun 2024 dan ekspansi Tahap 5 di BCT akan selesai pada awal 2025. Dengan selesainya fasilitas tersebut, Perseroan meyakini akan memiliki infrastruktur yang memadai untuk mencapai aspirasinya sebesar 80 mtpa dari proyek Tabang dalam waktu dekat ini. Namun, kami selalu mencari cara baru meningkatkan efisiensi.

## Penutup

Atas nama Direksi, saya mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris, karyawan, pemasok, pelanggan, pemegang saham, dan semua pemangku kepentingan lainnya, atas dukungannya yang berkelanjutan dan kami berharap dapat terus melanjutkan pertumbuhan kami dalam beberapa tahun ke depan. Terima kasih.

**Hormat Kami,**  
Yours sincerely,

Atas Nama Direksi  
On Behalf of the Board of Directors



**DATO' DR. LOW TUCK KWONG**  
**Direktur Utama**  
President Director

## Business Prospects Overview

For 2024, the Company is currently forecasting higher production than 2023 with 55-57 million MT and revenue in the US\$3.3 to US\$3.6 billion range. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortisation (EBITDA) is expected to be between US\$1.2 to US\$1.4 billion and Capex is expected to be in the range of US\$230 to US\$260 million. The growth in production is coming from the Tabang project which has benefited from the completion of the coal hauling road and the associated 2 barge loading facilities at Muara Pahu as previously mentioned. The third barge loading facility is expected to be completed in 1H 2024 and the Phase 5 expansion of the BCT will be completed in early 2025. With the completion of these facilities, the Company believes it will have sufficient infrastructure to achieve its aspirations of 80 mtpa from the Tabang project in the near future; however, we are always looking for new ways to improve efficiencies.

## Closing

On behalf of the Board of Directors, I would like to thank the Board of Commissioners, our employees, suppliers, customers, shareholders and all other stakeholders for their continued support and we look forward to achieving our growth targets in the coming years. Thank you.

## **SURAT DARI DEWAN KOMISARIS**

LETTER FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS



**PURNOMO YUSGIANTORO**

Komisaris Utama  
President Commissioner

## Pemegang Saham yang Terhormat,

Tahun 2023 merupakan titik balik dalam sejarah Perseroan karena kami telah berhasil menyelesaikan sebagian besar infrastruktur di area Tabang yang dibutuhkan untuk ekspansi kami tahap berikutnya. Hal ini akan berdampak pada pengembangan produksi kami yang cepat dalam tahun-tahun berikutnya, yang mana akan memperkuat posisi keuangan Perseroan.

## Ikhtisar Kinerja Operasional dan Keuangan

Proyek Tabang menghasilkan rekor kinerja sepanjang tahun dengan mengangkut 40,4 juta MT batubara. Hal ini berasal dari rekor produksi batubara sebesar 43,8 juta MT, namun pada periode kuartal ke-3 dan ke-4, tingkat air rendah di Sungai Kedang Kepala, sehingga menyebabkan penumpukan persediaan batubara. Ke depannya, batasan tingkat air di Sungai Kedang Kepala telah dimitigasi dengan dibukanya fasilitas *barge loading* Muara Pahu di Sungai Mahakam.

Untuk mendukung hal di atas, BCT menangani volume pengapalan batubara tertingginya selama ini dengan jumlah 25,5 juta MT, meningkat 15,8% dari rekor sebelumnya pada tahun 2022. Ketika ekspansi Tahap 5 yang baru ini diselesaikan, BCT akan memiliki:

- 2 unit *shipping berth* masing-masing dengan *shiploader* 2 x 4.000 MT/Jam;
- 12 unit *grab cranes* untuk bongkar dengan total kapasitas bongkar gabungan sebesar 14.000 MT/jam; dan
- 20 *stockpiles* dengan kapasitas gabungan sekitar 1,5 juta MT.

BCT tentunya akan menjadi terminal batubara terbesar di Indonesia dengan kapasitas penanganan 45+ juta MT batubara per tahun.

Pada 2023, Perseroan mencapai pendapatan sebesar US\$3,58 miliar dibandingkan anggaran sebesar US\$4,73 miliar, selisih negatif sebesar 24,3%. Selisih pendapatan ini disebabkan oleh harga jual rata-rata batubara yang lebih rendah secara signifikan sebesar US\$75,8/MT dibandingkan anggaran sebesar US\$101,1/MT, yang secara parsial diimbangi oleh penjualan batubara yang lebih tinggi daripada anggaran sebesar 47,2 juta MT dibandingkan anggaran sebesar 46,7 juta MT.

Biaya tunai sebesar US\$39,6/MT lebih rendah dibandingkan anggaran sebesar US\$48,7/MT. Hal ini terutama disebabkan oleh (i) royalti yang lebih rendah atas harga jual yang lebih rendah; (ii) pengurangan jarak pengangkutan di Tabang dibandingkan anggaran; (iii) pengurangan bonus yang dibandingkan dengan ketentuan anggaran; dan (iv) pembalikan pada tahun 2023 sebagian dari sanksi DMO yang masih harus dibayar untuk pada tahun 2022.

## Dear Shareholders,

The year 2023 will go down as a turning point in the Company's history as we largely completed the Tabang site infrastructure required for our next level of expansion. This will result in rapid expansion of our production in coming years which will only strengthen the Company's financial position.

## Highlights of Operational and Financial Performance

The Tabang project delivered record performance during the year ultimately barging 40.4 million MT of coal. This was sourced from its record coal production of 43.8 million MT but due to periods of low water in Q3 and Q4 on the Kedang Kepala River which resulted in a net build up of inventory. Going forward, water level limitations on the Kedang Kepala River have been mitigated with the opening of the Muara Pahu barge loading facility directly on the Mahakam River.

In support of the above, the BCT handled its highest ever volume of coal with 25.5 million MT shipped, an increase of 15.8% over the previous record set in 2022. When the new Phase 5 expansion is completed, the BCT will have:

- 2 shipping berths each with 2 x 4,000 MT/hour shiploaders;
- 12 unloading grab cranes with a total combined unloading rate of 14,000 MT/hour; and
- 20 stockpiles of combined capacity of approximately 1.5 million MT.

The BCT will undoubtedly be the largest coal terminal in Indonesia capable of handling 45+ million MT of coal per annum.

In 2023, the Company achieved revenue of US\$3.58 billion versus a budget of US\$4.73 billion, a negative variance of 24.3%. This variance in revenue was primarily the result of a significantly lower average coal selling price of US\$75.8/MT versus a budget of US\$101.1/MT higher which was partially offset by higher than budgeted coal sales with 47.2 million MT of coal being sold against a budget of 46.7 million MT.

Cash costs of US\$39.6/MT were lower than the budget of US\$48.7/MT. This is primarily the result of (i) by lower royalties on the lower selling price; (ii) a reduction of waste haul distances at Tabang compared to budget; (iii) reduced bonuses compared to the budget provision; and (iv) the reversal in 2023 of a portion of the DMO penalty accrued in 2022.

Hasil bersih dari hal di atas adalah hasil keuangan yang lebih rendah daripada anggaran, namun masih menunjukkan margin yang tetap sehat:

- (1) Laba sebelum pajak sebesar US\$1,63 miliar dengan margin 45,6%.
- (2) EBITDA sebesar US\$1,72 miliar dengan margin 48,0%.
- (3) Pendapatan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk pada tahun 2023 sebesar US\$1,24 miliar yang menghasilkan margin bersih 34,6%.

Walaupun tidak semenakjubkan seperti hasil keuangan pada tahun 2022, kami tetap senang dengan hasil tahun 2023 yang masih menempatkan Perseroan sebagai salah satu emiten perusahaan batubara yang paling menguntungkan di Indonesia.

Pada tahun 2023, indeks batubara Newcastle mingguan (6.322 Kcal/kg GAR) dengan rata-rata US\$171,3/MT dan ICI4 mingguan (4.200 Kcal/kg GAR) dengan rata-rata US\$63,0/MT, kedua nilai tersebut jauh berada di bawah rata-rata tahun 2022. Hal ini terutama disebabkan oleh pergantian portofolio banyak negara Eropa akibat perang Ukraina dengan Rusia yang terjadi pada awal tahun 2022 dan pada mulanya mengakibatkan lonjakan tinggi atas harga gas dan batubara. Pada akhir tahun 2022 dan memasuki tahun 2023, banyak dari pergantian tersebut telah selesai, sehingga memicu penurunan harga gas dan batubara. Harga batubara secara umum terus menurun sepanjang tahun 2023, namun pada akhir tahun harga tetap dianggap berada di posisi yang kokoh secara historis. Harga batubara tersebut didukung oleh rekor impor Tiongkok yang naik lebih dari 50% dibandingkan tahun sebelumnya serta pertumbuhan konsumsi yang kuat pada tahun-tahun sebelumnya dari India, Korea Selatan, dan Bangladesh.

Perseroan menjual sekitar 25% batubaranya ke pasar domestik Indonesia yang mencapai rekor konsumsi pada tahun 2023. Meskipun keseluruhan jumlah menunjukkan kepatuhan terhadap kebijakan Indonesia terkait DMO, namun secara aktual jumlah pasokan dari Tabang melebihi DMO, sementara tambang kami lainnya dengan nilai kalori yang lebih tinggi tidak dapat memenuhi persyaratan tersebut, sehingga dikenai kompensasi DMO yang berlaku.

Pada akhir tahun, Perseroan telah berkomitmen sekitar 45,9 juta MT batubara untuk tahun 2024 yang menunjukkan 80-83% dari proyeksi penjualan. Jumlah tersebut akan diwujudkan dalam kontrak jangka panjang pada tahun tersebut atau dijual secara spot cargo. Beberapa perjanjian pasokan batubara penting yang dilakukan oleh Perseroan pada tahun 2023 mencakup:

- Perjanjian addendum atas pasokan batubara selama 4 tahun (2024-2027) untuk memasok tambahan sekitar 1,0 juta MT/tahun dari batubara Tabang ke Grup Aboitiz di Filipina;

The net result of the above has been financial results that are lower than budget but still represent continued healthy margins:

- (1) Profit before tax of US\$1.63 billion with a margin of 45.6%.
- (2) EBITDA of US\$1.72 billion with a margin of 48.0%.
- (3) Income attributable to the owner of the parent entity in 2023 of US\$1.24 billion resulting in a net margin of 34.6%.

Whilst not as impressive as 2022's financial result, we are nevertheless pleased with the results of 2023 which still rank the Company as one of the most profitable listed coal companies in Indonesia.

In 2023, the weekly Newcastle coal index (6,322 Kcal/kg GAR) averaged US\$171.3/MT and the weekly ICI4 (4,200 Kcal/kg GAR) averaged US\$63.0/MT, both numbers are significantly less than 2022's averages. This has primarily been brought about by the reshuffling of many of European countries energy portfolio's brought about by the Ukraine war with Russia that occurred in early 2022 and initially caused massive spikes in gas and coal prices. By the end of 2022 and into early 2023 much of this reshuffling was already complete thereby leading to the decline in gas and coal prices. Coal prices generally trickled on a steady downward trajectory throughout 2023 but still ended the year at a level that historically can be considered solid. This coal price support was on the back of record imports from China that were over 50% higher than the previous year as well as strong growth in consumption over the previous year from India, South Korea and Bangladesh.

The Company sold approximately 25% of its coal into the Indonesian domestic market which reached record consumption in 2023. Whilst the overall number reflects compliance with Indonesia's DMO policy, in reality Tabang oversupplied its DMO whilst certain of our other higher calorific value mines were short on their requirements and therefore expensed the applicable DMO compensation.

At year end, the Company had committed approximately 45.9 million MT of coal for 2024 which reflects 80-83% of projected sales. The balance will be either committed into long term contracts during the year or sold as spot cargoes. Some of the notable coal supply agreements executed by the Company in 2023 include:

- 4-year coal supply (2024-2027) addendum agreement to supply additional approximately 1.0 million MT/annum of Tabang Coal to Aboitiz Group in the Philippines;



- Perjanjian addendum atas pasokan batubara selama 8 tahun untuk memasok sekitar 1,52 juta MT/tahun untuk perpanjangan 8 tahun (2032-2039) dari batubara Tabang ke Grup Aboitiz di Filipina; dan
- Perjanjian pasokan batubara selama 3 tahun (2024-2026) untuk memasok sekitar 1,2 juta MT/tahun dari batubara WBM ke Mitsui & Co Ltd.

Pada Agustus 2023, Pemerintah telah menerapkan kebijakan Devisa Hasil Ekspor dari Barang Ekspor Sumber Daya Alam (DHE SDA) yang mewajibkan para eksportir dari industri tertentu, termasuk batubara, untuk menempatkan deposit 30% dari hasil pendapatan ke rekening bank yang ditentukan untuk disimpan selama tiga bulan dan setelahnya tidak dibatasi. Pada akhir tahun, Perseroan memiliki kas yang dibatasi penggunaannya sebesar US\$204 juta, di mana sebagian besar terkait dengan kebijakan DHE.

Sebagai akibat dari penerapan DHE, Perseroan meningkatkan fasilitas modal kerja tunainya pada tahun 2023 sebesar sekitar US\$250 juta. Pada akhir tahun, fasilitas modal kerja tunai adalah sebesar US\$550 juta, di mana US\$400 telah ditarik.

### Tinjauan Prospek Usaha

Kami selaras dengan pandangan Direksi tentang prospek usaha Perseroan pada tahun 2024 dan seterusnya. Pada Laporan Tahunan sebelumnya, kami telah mencatat bahwa Perseroan menargetkan produksi sebesar 60+ mtpa batubara dari proyek Tabang, namun karena keberhasilan jalan pengangkutan yang sebagian besar telah selesai menuju Sungai Mahakam dan fasilitas *barge loading* Muara Pahu, kami telah merevisi target tersebut sehingga naik menjadi 80+ mtpa selama beberapa tahun ke depan. Saat ini, kami memiliki fasilitas untuk mendukung tim dan kontraktor kami yang memiliki kemampuan tinggi di operasional Tabang, yang mencakup:

- Armada berupa 49 unit ekskavator hidrolik kelas 200 MT atau di atasnya ditambah 227 unit truk berkapasitas 100-130 MT, yang akan terus ditambah pada tahun 2024;
- Armada Lebih dari 240 unit truk pengangkut batubara terbesar di Indonesia dengan kapasitas muatan hingga 240 m<sup>3</sup>, yang akan terus ditambah pada tahun 2024;
- Lebih dari 11.500 pekerja di tambang Tabang, termasuk pekerja Perseroan dan kontraktornya, yang telah membangun etos yang kooperatif dan bekerja sama dengan tim;
- 7 unit fasilitas *barge loading* di Tabang dengan kapasitas gabungan sebesar 26.000 MT/jam;
- Sepanjang 66 km jalan pengangkutan batubara yang telah diaspal seluruhnya dari area tambang ke *Jetty* Senyuir;
- Sepanjang 96 km jalan pengangkutan batubara untuk segala cuaca dari area tambang ke Muara Pahu yang akan mulai diaspal pada tahun 2024.

- 8-year coal supply addendum agreement to supply approximately 1.52 million MT/annum for an extended 8 years (2032-2039) of Tabang Coal to Aboitiz Group in the Philippines; and
- 3-year coal supply (2024-2026) agreement to supply approximately 1.2 million MT/annum of WBM Coal to Mitsui & Co Ltd.

In August 2023, the Government implemented its Foreign Exchange Proceeds from the Export of Natural Resources Exported Goods policy (commonly known as DHE) which requires exporters from certain industries, including coal, deposit 30% of the revenue proceeds into a designated bank account to be held there for three months after which it becomes unrestricted. At year end, the Company had US\$204 million in restricted cash, the majority of which relates to this DHE policy.

As a result of the DHE implementation, the Company increased its cash working capital facilities in 2023 by approximately US\$250 million. At year end, the cash working capital facilities were US\$550 million of which US\$400 had been drawn down.

### View on Business Prospects

We are aligned with the Board of Directors outlook of the business prospects of the Company in 2024 and beyond. In prior Annual Reports we had noted that the Company was targeting production of 60+ mtpa of coal from the Tabang project, however due to the successful mostly complete hauling road to the Mahakam River and the Muara Pahu barge loading facility we have revised that target upwards to 80+ mtpa over the next few years. We now have facilities supporting our highly-talented teams and contractors at our Tabang operations which includes:

- A fleets of 49 hydraulic excavators of 200 MT class or above plus 227 associated 100–130 MT trucks with more being added in 2024;
- A fleet of over 240 of the largest coal hauling trucks in Indonesia with payload capacity of up to 240 m<sup>3</sup> with more being mobilised to site in 2024;
- Over 11,500 personnel onsite at Tabang being the Company plus its contractors that have built an ethos of cooperation and teamwork;
- 7 barge loading facilities at Tabang with a combined capacity of 26,000 MT/hour;
- 66 km of fully asphalted coal haul road from mine site to Senyuir Jetty;
- 96 km of all-weather coal haul road from mine site to Muara Pahu - this will commence being asphalted in 2024.

Perseroan adalah salah satu dari beberapa perusahaan tambang batubara di Indonesia yang telah berkomitmen dan melakukan ekspansi infrastruktur dengan skala besar tersebut dalam dekade terakhir ini.

Sesuai yang saya sebutkan pada Laporan Tahunan tahun lalu, Perseroan menyadari bahwa tambang batubara termal adalah industri yang berada di senja kala. Tergantung pada perkiraan yang diadopsi, permintaan ekspor batubara termal diperkirakan berkurang dari saat ini sebesar 1 miliar MT menjadi sekitar 500 juta MT pada tahun 2050. Dengan penipisan cadangan ekonomis dari banyak tambang batubara yang ada antara saat ini dan nantinya, pasokan tergantung pada pengembangan deposit batubara baru dalam periode intervensi untuk memenuhi permintaan. Dengan terbatasnya akses pembiayaan saat ini yang diperkirakan akan semakin ketat, kami kesulitan untuk melihat dari mana sebenarnya semua pasokan batubara baru yang diperlukan ini berasal.

Dalam hal ini, Perseroan berada di posisi yang baik: Perseroan memiliki basis cadangan batubara yang besar, Perseroan tergolong rendah dalam kurva biaya batubara termal lintas laut, Perseroan memiliki beberapa infrastruktur terbaik dari semua perusahaan batubara di Indonesia dan batubara Perseroan menghasilkan emisi setara CO<sub>2</sub> yang tergolong paling rendah ketiga. Oleh karena itu, kami berharap Perseroan akan menjadi perusahaan yang terakhir bertahan dalam hal pemasok ke pasar batubara termal lintas laut dan hal ini membuat kami menjadi pemasok pilihan untuk banyak pasar di Asia.

### **Penerapan Tata Kelola**

Perseroan terus memegang teguh, dan jika mungkin meningkatkan, prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik sejalan dengan prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran.

Selama tahun ini, telah diselenggarakan 6 rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris dalam forum interaktif. Dalam acara tersebut, Direksi menyampaikan gambaran kinerja Perseroan saat ini serta merinci setiap tantangan yang dihadapi Perseroan. Dewan Komisaris memberikan arahan dalam situasi seperti ini tentang strategi dan metode untuk mengatasi atau meminimalkan dampak dari tantangan tersebut.

The Company is one of the few coal mining companies in Indonesia that has committed to and executed infrastructure expansion on such a scale in the past decade.

As I mentioned in last year's Annual Report, the Company recognizes that thermal coal mining is a sunset industry. Depending on the forecast adopted, the export thermal coal demand is expected to reduce from its current 1 billion MT to circa 500 million MT by 2050. With the depletion of many existing coal mines economic reserves between now and then, supply relies on the development of new coal deposits in the intervening period to meet the demand. With the current limited access to financing only expected to tighten we struggle to see where all of this required new coal supply will actually come from.

In this regard, the Company is well positioned: it has a large coal reserve base, it is low on the seaborne thermal coal cost curve, it has some of the best infrastructure of any coal company in Indonesia and its coal is amongst the lower third of CO<sub>2</sub> equivalent emissions. Therefore, we expect that the Company will be a "last man standing" in terms of suppliers to the seaborne thermal coal market and this has made us the supplier of choice for many markets in Asia.

### **Implementation of Governance**

The Company continues to adhere to, and where possible enhance, its principles of good corporate governance in line with transparency, accountability, responsibility, independency and fairness.

During the year, 6 joint Board of Directors and Board of Commissioners meetings were held in an interactive forum. During these proceedings the Board of Directors presented an overview of the current performance of the Company as well as detailing any challenges that the Company was facing. The Board of Commissioners provided guidance in these circumstances on strategies and methods to overcome or minimize the impact of these challenges.

## Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris

Pada April 2023 dan September 2023, Timur Pradopo dan Hendarman Soepandji diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan.

Merupakan tugas Dewan Komisaris untuk melakukan tiga peran penting dalam sebuah perusahaan - memberikan arahan (yaitu menetapkan arahan strategis Perseroan), mengawasi (yaitu memantau manajemen), dan memberikan dukungan dan nasihat (peran penasihat). Dewan Komisaris menilai Direksi telah menjalankan tugasnya dengan baik.

## Penutup

Sehubungan dengan itu, atas nama Dewan Komisaris, saya mengucapkan terima kasih kepada manajemen dan Direksi Perseroan yang telah memimpin Perseroan melalui tantangan dan peluang yang ada pada tahun 2023. Kami juga ingin menyampaikan penghargaan kami kepada karyawan kami, komite, dan mitra bisnis kami atas dukungan dan ketekunan yang terus mereka berikan.

## Changes in Composition of Members of the Board of Commissioners

In April 2023 and September 2023, Timur Pradopo and Hendarman Soepandji were appointed as Independent Commissioners of the Company respectively.

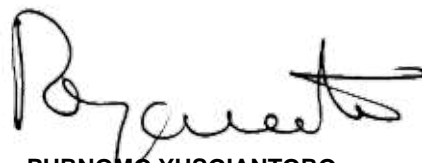
It is the Board of Commissioners duty to perform three major roles in a company - it provides direction (i.e. sets the strategic direction of the Company), it controls (i.e. monitors the management), and provides support and advice (advisory role). It is the Board of Commissioners assessment that the Board of Directors has performed well in the execution of its duties.

## Closing

In this regard, on behalf of the Board of Commissioners, I would like to thank the management and Board of Directors of the Company for leading the Company through the challenges and opportunities that 2023 presented. We would also like to extend our appreciation to our employees, the committees and our business partners for their continued support and diligence.

**Hormat Kami,**  
Yours sincerely,

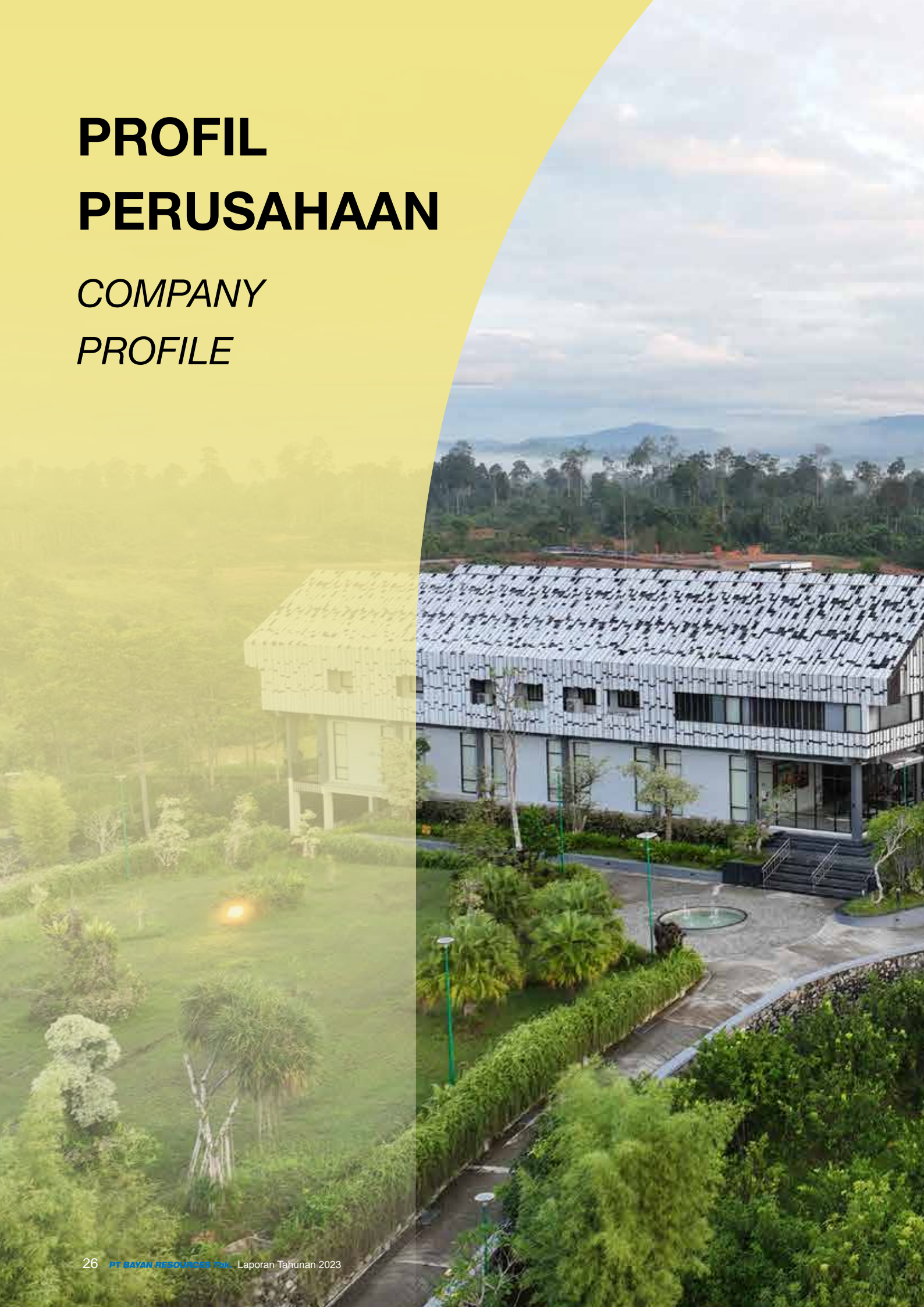
Atas Nama Dewan Komisaris  
On Behalf of the Board of Commissioners



**PURNOMO YUSGIANTORO**  
Komisaris Utama  
President Commissioner

# PROFIL PERUSAHAAN

*COMPANY  
PROFILE*





## INFORMASI PERUSAHAAN

### CORPORATE INFORMATION

PT Bayan Resources Tbk. (Perseroan) atau Bayan Group merupakan produsen batubara *sub-bituminous* dan *bituminous* berkadar belerang rendah yang ramah lingkungan. Perseroan memadukan operasional pertambangan, pengolahan serta logistik melalui anak-anak Perusahaan. Perseroan bergerak di bidang usaha: Perusahaan  *Holding*, Perdagangan Besar, dan Pengelolaan Terminal Khusus Batubara. Berikut informasi akses Perseroan:

PT Bayan Resources Tbk. (Company) or the Bayan Group is a producer of environmentally friendly, low-sulfur subbituminous and bituminous coal. The Company integrates coal mining, processing, and logistic operations through its subsidiaries. The core businesses of the Company are Holding Company, Wholesale Trade, and Management of Special Coal Terminals. The Company's contact information is as follows:

	Nama   Name		<b>PT BAYAN RESOURCES Tbk.</b>
	Alamat Kantor Pusat Head Office Address	Office 8 Building, 37 <sup>th</sup> floor, Unit A-H Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta 12190, Indonesia.	
	Telepon   Phone (6221) 2935 6888		Faksimili   Facsimile (6221) 2935 6999
	Alamat Kantor Balikpapan Balikpapan Office Address	Jl. MT. Haryono Komplek Balikpapan Baru, D4, 08-10, Damai Baru, Balikpapan Selatan, Kota Balikpapan – Kalimantan Timur 76114	
	Telepon   Phone (62-542) 874 632, 874 634		Laman   Website <a href="http://www.bayan.com.sg">www.bayan.com.sg</a>
	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	<a href="mailto:corporate.secretary@bayan.com.sg">corporate.secretary@bayan.com.sg</a>	
	Pemasaran   Marketing	<a href="mailto:marketing@bayan.com.sg">marketing@bayan.com.sg</a>	

## Riwayat Singkat Perusahaan

Sejarah Bayan Group dimulai ketika Dato' DR. Low Tuck Kwong selaku pemegang saham pendiri mengakuisisi konsesi tambang batubara pertama kali pada bulan November 1997 yang berlokasi di Muara Tae, Kalimantan Timur, yaitu GBP.

Sejak itu, sejumlah konsesi batubara dan perusahaan lain telah diakuisisi, termasuk DPP yang bergerak di bidang pengalihan batubara. DPP memiliki dan mengelola pelabuhan khusus batubara yang dikenal sebagai BCT, yang memiliki kapasitas hingga 24,0 juta MT/tahun. Selanjutnya para pemegang saham pendiri mendirikan PT Bayan Resources Tbk. pada tanggal 7 Oktober 2004 berdasarkan Akta Notaris No. 12 tanggal 7 Oktober 2004 yang dibuat di hadapan Yani Indrawaty Wibawa, S.H., notaris di Jakarta. Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.C-30690 HT.01.01.TH.2004 tanggal 21 Desember 2004. Anggaran Dasar Perseroan telah beberapa kali mengalami perubahan. Berdasarkan Akta Notaris No. 73 tanggal 27 April 2023 yang dibuat di hadapan Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta, mengenai perubahan Pasal 14 tentang masa jabatan Direksi, Pasal 17 tentang masa jabatan Dewan Komisaris, dan Susunan Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. Akta tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan diterbitkannya Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan No. AHU-AH.01.03-0061630 tanggal 9 Mei 2023 dan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.09-0115680 tanggal 9 Mei 2023.

Akta Notaris No. 37 tanggal 13 September 2023 yang dibuat di hadapan Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta, mengenai Susunan Anggota Dewan Komisaris. Akta tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan diterbitkannya Surat Penerimaan Pemberitahuan Data Perseroan No. AHU-AH.01.09-0166286 tanggal 20 September 2023.

Pada tahun 2006, status Perseroan diubah dari perusahaan non-investasi menjadi perusahaan terbatas di bidang investasi dalam negeri berdasarkan undang-undang Republik Indonesia. Pada tanggal 12 Agustus 2008, Perseroan resmi mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia melalui Penawaran Umum Saham Perdana (IPO) dengan harga perdana sebesar Rp5.800/saham.

Tahun 2008, Perseroan membeli KFT-1, yang pada waktu itu dialokasikan untuk Proyek WBM untuk melayani tongkang dan kapal berukuran kecil hingga *capeesize* di wilayah Kalimantan Selatan. Pada tahun 2011, Perseroan mengakuisisi 56% saham Kangaroo Resources Pty Ltd (KRL), yang saat itu merupakan perusahaan terbuka, dan 13 konsesi pertambangannya, sehingga menjadikan Perseroan Pemegang Saham mayoritas atas KRL. Pada akhir tahun 2018, Perseroan membeli sisa saham KRL dari para pemegang saham publik, sehingga menjadikan Perseroan pemegang saham tunggal atau 100% di KRL dan *delisted* KRL dari daftar perusahaan terbuka pada tanggal 13 Desember 2018. Pada tahun 2012, Perseroan juga membeli KFT-2 yang dialokasikan untuk mendukung Proyek Tabang di Kalimantan Timur. Pada akhir tahun 2023, Perseroan dan anak usaha Perseroan yaitu PT Bayan Energy membeli PT Kariangau Power yang bergerak di bidang penyedia tenaga listrik untuk mendukung operasional BCT.

## Brief History of the Company

Bayan Group's history began when Dato' DR. Low Tuck Kwong as a founding shareholder first acquired a coal mining concession in November 1997 located in Muara Tae, East Kalimantan, namely GBP.

Since then, a number of coal concessions and other companies have been acquired, including DPP which engages in coal transshipment. DPP owns and manages a special terminal for coal known as the BCT, which has the capacity of up to 24.0 million MT per year. The founding shareholders subsequently established PT Bayan Resources Tbk. on 7 October 2004 based on Notarial Deed No. 12 dated 7 October 2004 drawn up before Yani Indrawaty Wibawa, S.H., a notary in Jakarta. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No.C-30690 HT.01.01.TH.2004 dated 21 December 2004. The Company's Articles of Association have been amended several times. Based on the Notarial Deed No. 73 dated 27 April 2023 drawn up before Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta, regarding amendment to Article 14 with respect to the term of office of the Board of Directors, Article 17 with respect to the term of office of the Board of Commissioners, and Composition of Members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company. The Deed has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with the issuance of Acceptance Letter for the Notification of Change of the Company's Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0061630 dated 9 May 2023 and Acceptance Letter for the Notification of Change of the Company's Data No. AHU-AH.01.09-0115680 dated 9 May 2023.

The Notarial Deed No. 37 dated 13 September 2023 drawn up before Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta, regarding Composition of Members of the Board of Commissioners. The Deed has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with the issuance of Acceptance Letter for the Notification of Change of the Company's Data No. AHU-AH.01.09-0166286 dated 20 September 2023.

In 2006, the status of the Company was changed from a noninvestment company to a limited liability company engaged in domestic investment pursuant to the laws of the Republic of Indonesia. On 12 August 2008, the Company officially registered its shares with the Indonesian Stock Exchange through an Initial Public Offering (IPO) with an initial price of IDR5,800/share.

In 2008, the Company purchased the KFT-1, which at that time was allocated to the WBM Project to serve small to capesize vessels in South Kalimantan. In 2011, the Company acquired 56% shares in Kangaroo Resources Pty Ltd (KRL), which was a public company at that time, and its 13 mining concessions, making the Company the majority shareholder of KRL. At the end of 2018, the Company purchased the remaining KRL shares from public shareholders, making it the sole or 100% shareholder and delisted KRL as a public company on 13 December 2018. In 2012, the Company also purchased the KFT-2, which was allocated to support the Tabang Project in East Kalimantan. At the end of 2023, the Company and the subsidiary of the Company, i.e., PT Bayan Energy, purchased PT Kariangau Power that is engaged in supplying electricity power to support BCT operations.

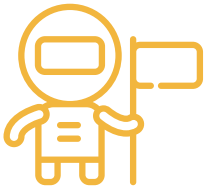


## VISI VISION

---

Menjadi perusahaan pertambangan batubara terkemuka yang berkomitmen untuk menghasilkan produk bermutu, jasa berkualitas tinggi dan pertumbuhan berkesinambungan dalam jangka panjang dengan tetap meminimalkan dampak lingkungan.

To be a highly respected coal mining company committed to delivering premium products, high quality service and sustainable growth in the long term whilst minimizing environmental impact.



## MISI MISSION

---

1. Mengoptimalkan nilai pemegang saham melalui pencapaian kinerja terbaik di semua operasi kami.
2. Memaksimalkan kompetensi inti melalui pelaksanaan praktik bisnis terbaik.
3. Menjunjung Tanggung Jawab Sosial Perseroan dengan fokus pada peningkatan kesejahteraan karyawan, standar kesehatan dan keselamatan yang tinggi, kebijakan lingkungan yang berkesinambungan dan pengembangan masyarakat yang bertanggung jawab.

1. To optimize shareholders value by achieving best performance through all our operations.
2. To maximize core competencies by exercising best business practices.
3. To promote Corporate Social Responsibility with an emphasis on employee welfare, a high standard of health and safety, sustainable environmental policies, and responsible community development.



## STRATEGI KORPORASI CORPORATE STRATEGIES



### A. Bisnis Yang Efektif

- Membangun aliansi strategis bersama pelanggan dengan mempertahankan produk dan jasa berkualitas tinggi.
- Menerapkan pola pembiayaan yang efektif dan menghasilkan produk yang bernilai tambah.
- Melaksanakan tata kelola perusahaan yang baik.

### B. Etika Tanggung Jawab Sosial

- Komitmen yang jelas untuk berinvestasi pada pengembangan sumber daya manusia untuk meningkatkan kondisi ketenagakerjaan melalui program pelatihan, skema insentif dan tunjangan untuk mewujudkan tingkat produktivitas yang lebih tinggi.
- Menegakkan kepatuhan yang ketat terhadap praktik kesehatan dan keselamatan kerja.
- Menerapkan standar praktik terbaik untuk mencapai kebijakan lingkungan yang berkesinambungan; dan
- Mendukung pengembangan masyarakat melalui berbagai program sosial yang meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

### C. Pertumbuhan Yang Berkesinambungan

- Mendayagunakan cadangan batubara dan infrastruktur yang tersedia untuk mencapai pertumbuhan tingkat produksi yang berkesinambungan.
- Menyempurnakan portofolio aset berkualitas tinggi yang tersedia melalui akuisisi strategis cadangan batubara.

### A. Effective Business Actions

- Establish strategic alliances with customers by maintaining high quality products and services.
- Implement cost effective measures and produce value added deliverables.
- Practice good corporate governance.

### B. Responsible Social Conduct

- Clear commitment to invest in human resources development to improve the condition of the workforce through training programs, incentive schemes and benefits in order to realize a higher level of productivity.
- Enforce strict adherence to health and safety practices.
- Adopt best practice standards to achieve sustainable environmental policies, and
- Foster community development through various social programs which augment the economic prosperity of the community.

### C. Sustainable Growth

- Capitalize on existing coal reserves and infrastructure to deliver sustainable growth in production levels.
- Improve current portfolio of high quality assets through strategic acquisition of coal reserves.

## BUDAYA ATAU NILAI-NILAI PERUSAHAAN COMPANY CULTURE OR VALUES



Kode Etik kami merupakan bagian dari budaya Perseroan. Perseroan juga menerapkan budaya kerja yang sejak awal telah dijelaskan kepada calon karyawan sejak dipekerjakan hingga menjadi karyawan, antara lain:

1. Profesionalitas. Setiap pegawai diwajibkan dapat meningkatkan kinerjanya dari hari ke hari guna mendapatkan kualitas kerja yang baik dalam rangka mencapai target kinerja Perusahaan.
2. Bertanggung Jawab. Setiap tugas yang diberikan Perusahaan dapat dikerjakan sesuai dengan waktu yang diberikan.
3. Jujur. Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab, pegawai harus melaksanakan dengan hati yang bersih, jujur, ikhlas dan semangat, tanpa motif tersembunyi.
4. Disiplin. Melaksanakan tugas dan tanggung jawab harus dengan penuh kehati-hatian dan tepat waktu sesuai dengan arahan yang diberikan.
5. Dinamis. Harus bersikap dinamis terhadap semua kegiatan dan perkembangan pekerjaan sebagaimana perkembangan teknologi dan zaman.

Our Code of Ethics is part of the Company's culture. The Company also implements work ethics which is explained to employees from the time of their hiring until their appointment as a permanent employee. These include:

1. Professionalism. Every employee is required to improve their day-to-day performance in order to obtain good quality of work to achieve the Company's performance targets.
2. Accountability. Every task assigned by the Company can be completed within the provided timeline.
3. Integrity. Employees must carry out their duties and responsibilities with clear conscience, integrity, sincerity and enthusiasm, without ulterior motives.
4. Discipline. Duties and responsibilities must be performed with discretion and in a timely manner in accordance with the directions given.
5. Dynamic. A dynamic attitude is required in all activities and works in order to keep up with the developing era and technology.

## Kegiatan Usaha Perusahaan

Kegiatan usaha Perseroan yang dilaksanakan selama tahun 2023 berdasarkan Anggaran Dasar bergerak dalam bidang Aktivitas Perusahaan  *Holding*, Perdagangan Besar, dan Pengelolaan Terminal Khusus Batubara.

Kegiatan usaha utama Perseroan adalah sebagai berikut:

- a. Menjalankan kegiatan perusahaan  *holding*. Dalam hal ini, Perseroan menjalankan berbagai kegiatan usaha (melalui anak-anak perusahaannya) di bidang pertambangan, sektor jasa pertambangan, dan kegiatan-kegiatan pendukung lainnya yang berkaitan dengan kegiatan usaha utama. Kegiatan dimaksud termasuk memberikan jaminan kepada anak-anak perusahaan terkait fasilitas pinjaman untuk kegiatan usaha, membeli, menjual, atau mengalihkan saham, serta konsultasi manajemen lainnya.
- b. Menjalankan kegiatan di sektor perdagangan besar, yaitu perdagangan batubara. Dalam hal ini, Perseroan melakukan perdagangan terkait kegiatan pertambangan baik domestik maupun internasional, dan melakukan kegiatan pembangunan untuk mendukung operasional pertambangan (seperti jalan pengangkutan batubara,  *conveyor*, fasilitas penghancuran dan  *stockpile*, terminal/ pelabuhan batubara, dan fasilitas pemuatan kapal).
- c. Menjalankan kegiatan di bidang pengelolaan terminal khusus batubara, termasuk aktivitas pelayanan kepelabuhanan laut dan aktivitas pelayanan kepelabuhanan sungai.

Kegiatan usaha Perseroan selama tahun 2023 adalah kegiatan  *holding*, perdagangan besar dan pengelolaan terminal khusus batubara. Produk yang diperdagangkan khusus batubara baik domestik maupun internasional.

## Wilayah Operasional Bayan Group

Kantor pusat Perseroan berada di Jakarta Selatan dan memiliki area konsesi pertambangan batubara seluas 107.087 hektar yang berlokasi di wilayah Kalimantan Timur dan Kalimantan Selatan. Di bawah ini adalah peta operasional pertambangan dan pendukungnya:

## Company Business Activities

The Company's main business activities which have been carried out in 2023 based on its Articles of Association are to engage in the sector of Holding Company Activities, Wholesale Trade, and Management of Special Coal Terminals.

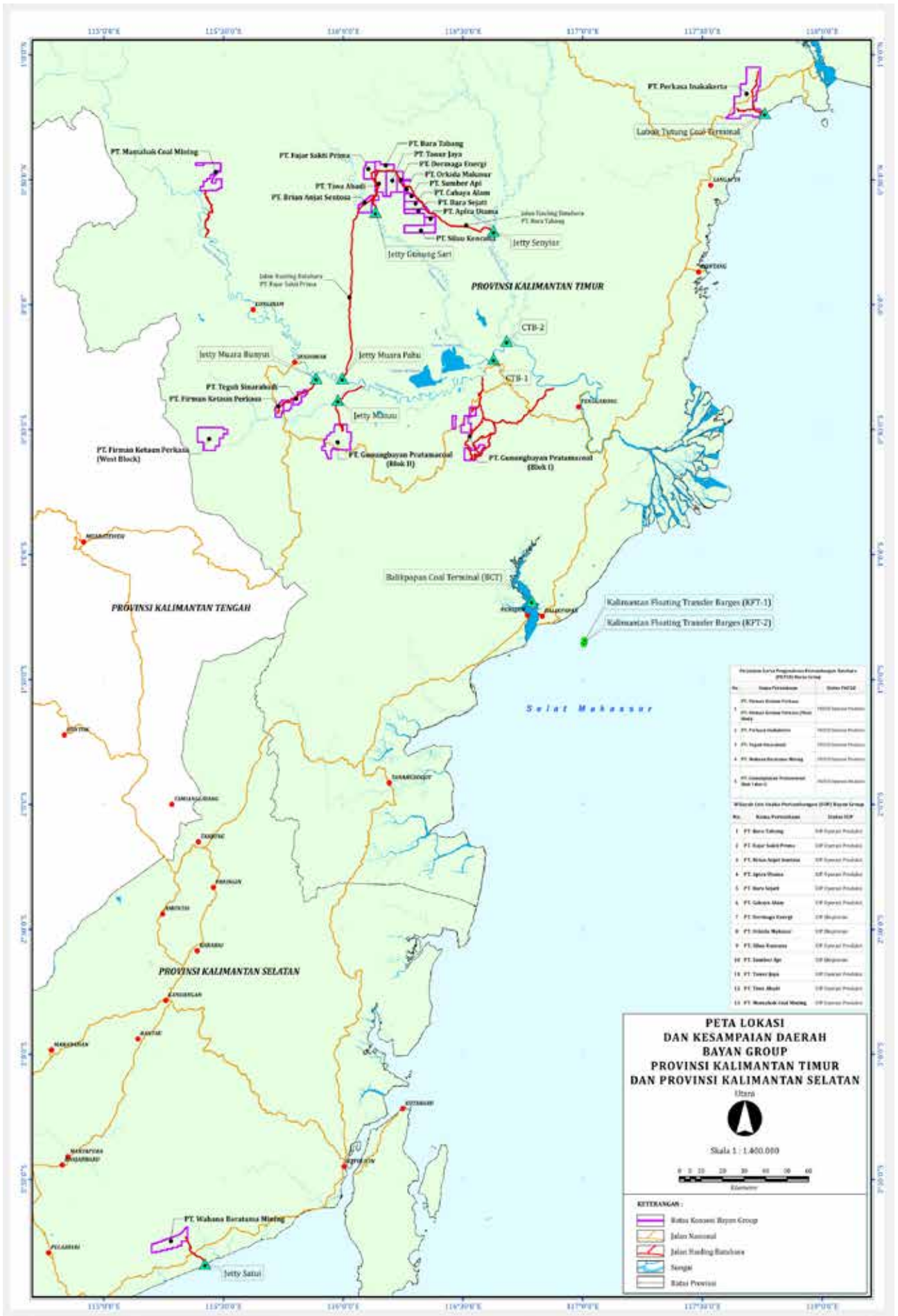
The Company's main business activities are as follows:

- a. Carrying out holding company activities. In this case, the Company carries out various business activities (through its subsidiaries) in the mining sector, mining services sector and other supporting activities related to the Company's main business activities. The activities include providing securities to its subsidiaries in relation to loan facilities for the business activities, buying, selling, or transferring securities, and other management consulting activities.
- b. Carrying out activities in the sector of wholesale trade, which is coal trading. In this case, the Company carries out trade related to mining activities both domestically and internationally, carries out construction activities to support the mining operations (e.g., coal hauling roads, conveyors, crushing and stockpile facilities, coal terminals/ports, and barge loading facilities).
- c. Carrying out activities in the sector of management of special coal terminal, including seaport service activities and river port service activities.

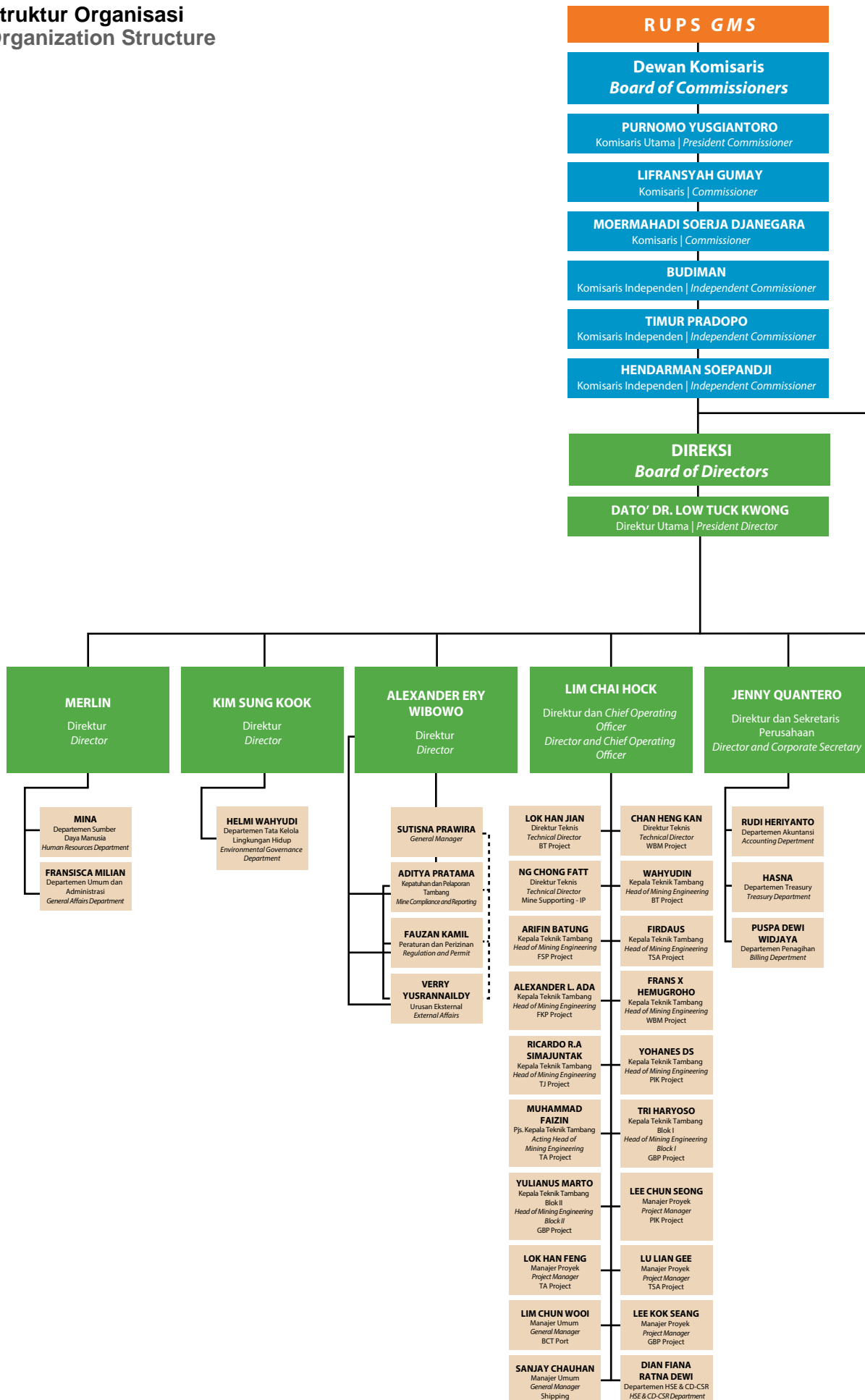
The Company's business activities during 2023 were holding, wholetrading, and management of coal special terminal. The product traded is particularly coal, both domestically and internationally.

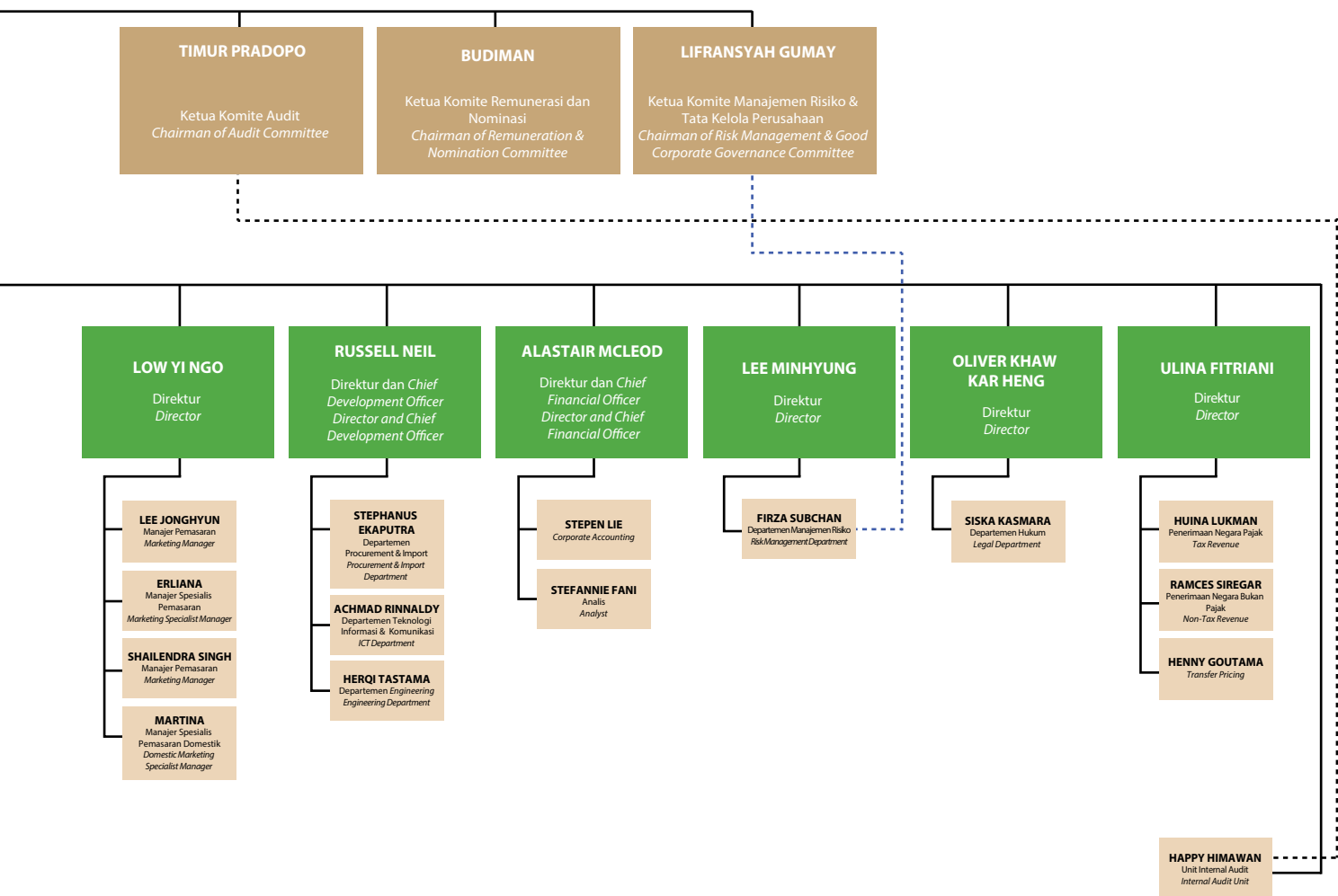
## Bayan Group's Location of Operations

The Company's head office is located in South Jakarta and has a coal mining concession area of 107,087 hectares in East Kalimantan and South Kalimantan. Below is the map of the mining and supporting operations:



# Struktur Organisasi Organization Structure





## Keanggotaan Asosiasi

## Association Membership

No.	Nama Perusahaan Company Name	Nama Asosiasi Association Name	Bergabung sejak Tahun Joined since	Keterangan Remarks
1	PT Bayan Resources Tbk	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendapatkan seminar/<i>training</i> terkait dengan peraturan pasar modal dan perekonomian Indonesia. Obtain seminars/<i>training</i> related to the regulations of the capital market and the Indonesian economy.</li> <li>Mengikuti rapat musyawarah AEI dalam rangka pertanggungjawaban laporan keuangan AEI dan pemilihan/penggantian pengurus AEI. Participate in AEI deliberation meetings in order to account for AEI's financial statements and the selection/replacement of AEI's management.</li> </ul>
2	PT Bara Tabang	APBI	-	-
3	PT Perkasa Inakakerta	APBI	-	-
4	PT Muji Lines	INSA	2009	-



## PROFIL DIREKSI

### PROFILES OF THE BOARD OF DIRECTORS

#### DATO' DR. LOW TUCK KWONG

Direktur Utama  
*President Director*



Dato' DR. Low Tuck Kwong adalah warga negara Indonesia dan merupakan pendiri Bayan Group, pemegang saham utama dan pengendali Perseroan. Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 75 tahun.

Beliau diangkat sebagai Direktur Utama Perseroan pada tanggal 10 Januari 2018, sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No. 24 yang dibuat di hadapan Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta.

Dato' DR. Low Tuck Kwong juga merangkap sebagai Direktur Utama dan/atau Direktur di sebagian besar anak perusahaan Perseroan. Sebelumnya, beliau memegang posisi penting sebagai Direktur Utama Perseroan (2004-2008), anggota Komite Tata Kelola Perusahaan (2009-2013), Komisaris Utama Perseroan (2008-2018) dan anggota Komite Remunerasi dan Nominasi (2016-2018).

Dato' DR. Low Tuck Kwong memiliki hubungan afiliasi dengan Low Yi Ngo, yang merupakan Direktur Perseroan.

Dato' DR. Low Tuck Kwong is an Indonesian citizen and the founder of the Bayan Group as well as the primary and controlling shareholder of the Company. He is 75 years old as at 31 December 2023.

He was appointed as the Company's President Director on 10 January 2018 as stated in GMS Deed No. 24 drawn up before Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta.

Dato' DR. Low Tuck Kwong also holds concurrent positions as a President Director and/or Director in most of the Company's subsidiaries. Previously, he occupied prominent positions as the President Director of the Company (2004-2008), member of Good Corporate Governance Committee (2009-2013), President Commissioner of the Company (2008-2018), and member of the Remuneration and Nomination Committee (2016-2018).

Dato' DR. Low Tuck Kwong is affiliated with Low Yi Ngo, who is a Director of the Company.

#### JENNY QUANTERO

Direktur dan Sekretaris Perusahaan  
*Director and Corporate Secretary*



Jenny Quantero adalah warga negara Indonesia dan memperoleh Diploma dari Akademi Bahasa Asing "PRAYOGA" Padang, Sumatera Barat tahun 1974. Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 72 tahun.

Jenny Quantero merupakan pemegang saham pendiri Bayan Group dan menjabat sebagai Direktur Perseroan pada tanggal 7 Oktober 2004 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS Pendirian Perseroan No. 12 yang dibuat oleh Yani Indrawaty Wibawa, S.H., notaris di Jakarta.

Beliau menjabat sebagai *Corporate Secretary*/Sekretaris Perusahaan sejak Perseroan menjadi Perusahaan Publik di tahun 2008 hingga sekarang. Beliau juga merangkap sebagai Direktur di semua anak perusahaan Perseroan.

Jenny Quantero tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali maupun utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Jenny Quantero is an Indonesian citizen. She graduated with a Diploma degree from "PRAYOGA" Foreign Language Academy in Padang, West Sumatera in 1974. She is 72 years old as at 31 December 2023.

Jenny Quantero is a founding shareholder of the Bayan Group and was appointed as the Company's Director on 7 October 2004, as stated in GMS Deed of the Company's Establishment No. 12 drawn up by Yani Indrawaty Wibawa, S.H., notary in Jakarta.

She is also the Corporate Secretary of the Company since the Company became a Public Company in 2008 until now. She also holds concurrent positions as Director in all of the Company's subsidiaries.

Jenny Quantero is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.



### LIM CHAI HOCK

Direktur dan *Chief Operating Officer*  
*Director and Chief Operating Officer*

Lim Chai Hock adalah warga negara Malaysia. Beliau menamatkan pendidikan Malaysian Certificate of Education pada tahun 1977 dan memiliki Sertifikat Survey Lahan (*Certificate in Land Surveying*) dari Lembaga Jabatan Ukur, Semenanjung Malaysia pada tahun 1981. Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 64 tahun.

Lim Chai Hock merupakan salah satu pendiri Bayan Group dan diangkat sebagai Direktur Perseroan pada tanggal 26 Juli 2006 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No. 31 yang dibuat oleh Yani Indrawaty Wibawa, S.H., notaris di Jakarta. Beliau juga merangkap sebagai Direktur di sebagian anak perusahaan Perseroan. Sebelumnya beliau menjabat berbagai posisi dengan jabatan terakhir sebagai Manajer Wilayah di PT JSI (1983-1998).

Lim Chai Hock tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Lim Chai Hock is a Malaysian citizen. He graduated with Malaysian Certificate of Education in 1977 and Certificate of Land Surveying from Lembaga Jabatan Ukur, Semenanjung Malaysia in 1981. He is 64 years old as at 31 December 2023.

Lim Chai Hock is one of the founders of the Bayan Group and was appointed as the Company's Director on 26 July 2006 as stated in GMS Deed No. 31 drawn up by Yani Indrawaty Wibawa, S.H., notary in Jakarta. He also holds concurrent positions as Director in part of the Company's subsidiaries. Previously, he occupied various positions, with the latest being the Regional Manager of PT JSI (1983-1998).

Lim Chai Hock is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.



### LOW YI NGO

Direktur  
*Director*

Low Yi Ngo adalah warga negara Singapura. Beliau memperoleh gelar Sarjana (Strata 1) di bidang *Mechanical and Production Engineering* dari Nanyang Technology University pada tahun 2004. Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 44 tahun.

Low Yi Ngo diangkat sebagai Direktur Perseroan pada tanggal 26 Juli 2006 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No. 31 yang dibuat di hadapan Yani Indrawaty Wibawa, S.H., notaris di Jakarta. Low Yi Ngo juga merangkap sebagai Direktur di anak perusahaan Perseroan. Sebelumnya, beliau adalah Direktur Metis Energy Limited (sebelumnya Manhattan Resources Ltd) (2011-2022), dan memegang posisi penting seperti *Project Engineer* dan *Infrastructure Coordinator* di Bayan Group (2004-2006), dengan tugas mengawasi konstruksi dan penyerahan KFT-1 di Batam, serta sebagai Direktur TSA (2007-2017).

Low Yi Ngo memiliki hubungan afiliasi dengan Dato' DR. Low Tuck Kwong, yang merupakan Direktur Utama sekaligus pemegang saham pengendali dan utama Perseroan.

Low Yi Ngo is a Singaporean citizen. He graduated with a Bachelor's Degree in Mechanical and Production Engineering from Nanyang Technology University in 2004. He is 44 years old as at 31 December 2023.

Low Yi Ngo was appointed as the Company's Director on 26 July 2006 as stated in GMS Deed No. 31 drawn up by Yani Indrawaty Wibawa, S.H., notary in Jakarta. He also holds concurrent positions as Director in the Company's subsidiaries. Previously, he was a Director of Metis Energy Limited (formerly Manhattan Resources Ltd.) (2011-2022), and held key roles such as Project Engineer and Infrastructure Coordinator of the Bayan Group (2004-2006), with the duty to oversee the construction and successful delivery of KFT-1 in Batam, and was a Director of TSA (2007-2017).

Low Yi Ngo is affiliated with Dato' DR. Low Tuck Kwong, who is the President Director and the controlling and primary shareholder of the Company.





### ALASTAIR MCLEOD

Direktur dan *Chief Financial Officer*  
*Director and Chief Financial Officer*

Alastair McLeod adalah warga negara Inggris. Beliau diterima sebagai anggota *Institute of Chartered Accountant* di Skotlandia pada tahun 1991. Sebelumnya, beliau memperoleh gelar *Scottish Higher National Diploma* di bidang akuntansi dari Napier College, Edinburgh, pada tahun 1987. Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 57 tahun.

Alastair McLeod awalnya diangkat sebagai Direktur dan *Chief Financial Officer* Perseroan pada tanggal 18 Maret 2008 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No. 87 yang dibuat oleh Sutjipto, S.H., M.Kn, notaris di Jakarta. Beliau tidak memiliki rangkap jabatan saat ini. Sebelumnya, beliau memegang beberapa posisi penting, antara lain sebagai Direktur Non-Eksekutif di KRL (2012-2014) dan *Country Head Corporate Restructuring* di KPMG (1997-2004).

Alastair McLeod tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Alastair McLeod is a citizen of the United Kingdom. He was accepted as a member of the Institute of Chartered Accountant of Scotland in 1991. Prior to this, he graduated with a Scottish Higher National Diploma in Accounting from Napier College, Edinburgh, in 1987. He is 57 years old as at 31 December 2023.

Alastair McLeod was originally appointed as a Director and Chief Financial Officer of the Company on 18 March 2008 as stated in GMS Deed No. 87 drawn up by Sutjipto, S.H., M.Kn, notary in Jakarta. Currently, he does not hold any concurrent positions. Previously, he occupied several prominent positions such as Non-Executive Director in KRL (2012-2014) and Country Head Corporate Restructuring in KPMG (1997-2004).

Alastair McLeod is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.



### RUSSELL NEIL

Direktur dan *Chief Development Officer*  
*Director and Chief Development Officer*

Russell Neil adalah warga negara Australia dan memperoleh gelar Sarjana (Strata 1) di bidang *Commerce (Accounting)* dan *Arts (Southeast Asian Studies)* dari Murdoch University, Perth, Western Australia. Beliau juga memiliki sertifikasi *Fellow Certified Practising Accountant* dan *Chartered Financial Analyst*. Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 52 tahun.

Russell Neil diangkat sebagai Direktur pada tanggal 18 Maret 2008 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No. 87 yang dibuat oleh Sutjipto, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta. Beliau tidak memiliki rangkap jabatan saat ini. Beliau juga merangkap jabatan sebagai *Managing Director* di KRL (2016-2017). Sebelumnya, beliau memegang beberapa posisi penting di bidang Akuntansi dan Keuangan, yaitu sebagai konsultan paruh waktu di Bayan Group (2001-2003), WMC Ltd. – Leinster Nickel Operation (1996-1998), Eltin Ltd. – Gold Mining and Processing (1994-1995), dan Tiwest Joint Venture-Mineral Sands Mining and Processing (1991-1994, 1995-1996) di Australia. Di Indonesia, beliau pernah menjadi konsultan PT Bukit Asam Tbk. (1998-2001), International Antam Resources Ltd (2001-2003), the Martha Tilaar Group (2002-2003), dan PT Timah Tbk (2001). Selain itu, beliau juga pernah menjabat sebagai Direktur di PIK (2006-2016).

Russell Neil tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Russell Neil is an Australian citizen. He graduated with Bachelor's Degree in Commerce (Accounting) and Arts (Southeast Asian Studies) from Murdoch University, Perth, Western Australia. He is also a Fellow Certified Practising Accountant and a Chartered Financial Analyst. He is 52 years old as at 31 December 2023.

Russell Neil was appointed as Director on 18 March 2008 as stated in GMS Deed No. 87 drawn up by Sutjipto, S.H., M.Kn., notary in Jakarta. Currently, he does not hold any concurrent positions. He was also the Managing Director in KRL (2016-2017). Previously, he held several prominent positions in Accounting and Finance, namely as parttime consultant for the Bayan Group (2001-2003), WMC Ltd. - Leinster Nickel Operation (1996-1998), Eltin Ltd. – Gold Mining and Processing (1994-1995) and Tiwest Joint Venture-Mineral Sands Mining and Processing in Australia (1991-1994, 1995-1996). In Indonesia, he has worked as a consultant for PT Bukit Asam Tbk. (1998-2001), International Antam Resources Ltd (2001-2003), the Martha Tilaar Group (2002-2003), and PT Timah Tbk (2001). He has also been a Director in PIK (2006-2016).

Russell Neil is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.



## KIM SUNG KOOK

Direktur  
Director

Kim Sung Kook adalah warga negara Korea Selatan dan memiliki latar belakang pendidikan sebagai berikut: *Advanced Program for Bibliographical Knowledge and Information/ABKI* dari Seoul National University/SNU (2018), *Advanced Management Program/AMP* dari Seoul National University/SNU (2016), *Advanced Innovative Management Program (AIMP)* dari Korea Advanced Institute of Science and Technology/KAIST (2010), *Leadership program (7 LSP)* dari Institute of Global Management/IGM (2009) dan Sarjana Pendidikan Teknik Sipil dari University of Kookmin, Seoul (1982). Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 68 tahun.

Kim Sung Kook diangkat sebagai Direktur pada tanggal 18 Mei 2022 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No. 61 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Beliau juga merangkap sebagai Direktur di anak perusahaan Perseroan. Sebelumnya, beliau memegang beberapa posisi penting sebagai Presiden Direktur PT HCI, Jakarta, Indonesia (2021), Penasihat Samtan Co., Ltd, Seoul, Korea (2020), Wakil Ketua Samtan Co., Ltd, Seoul, Korea (2019), Presiden Direktur Samtan Co., Ltd, Seoul, Korea (2016-2018), Presiden Direktur PT Kideco Jaya Agung, Jakarta, Indonesia (2013-2016), Presiden Komisaris PT Samindo Resources Tbk, Jakarta, Indonesia (2013-2016), Presiden Komisaris PT Perta Samtan Gas, Jakarta, Indonesia (2013-2014), Presiden Direktur PT Perta Samtan Gas, Palembang, Indonesia (2010-2013), Wakil Presiden Direktur Samtan Co., Ltd, Seoul, Korea (2009-2010), Presiden Direktur PT Kideco Jaya Agung, Jakarta, Indonesia (2006-2008), *Executive Managing Director* PT Kideco Jaya Agung, Jakarta (2003-2006), *Managing Director* PT Kideco Jaya Agung, Jakarta (1997-2002), *General Manager* PT Kideco Jaya Agung, Jakarta (1990-1997) dan *Project Engineer* Ssangyong Construction Co., Ltd., Indonesia (1987-1989).

Kim Sung Kook tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Kim Sung Kook is a South Korean citizen and his educational background is in Advanced Program for Bibliographical Knowledge and Information/ABKI from Seoul National University/SNU (2018), Advanced Management Program/AMP from Seoul National University/SNU (2016), Advanced Innovative Management Program (AIMP) from Korea Advanced Institute of Science and Technology/KAIST (2010), Leadership Program (7 LSP) from the Institute of Global Management/IGM (2009), and Bachelor of Education, Civil Engineering from the University of Kookmin, Seoul (1982). He is 68 years old as at 31 December 2023.

Kim Sung Kook was appointed as a Director on 18 May 2022 as stated in the GMS Deed No. 61 drawn up by Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta. He also holds a concurrent position as Director in the Company's subsidiary. Previously, he held several important positions, including President Director in PT HCI, Jakarta, Indonesia (2021), Advisor in Samtan Co., Ltd, Seoul, Korea (2020), Vice Chairman in Samtan Co., Ltd, Seoul, Korea (2019), President Director in Samtan Co., Ltd, Seoul, Korea (2016-2018), President Director in PT Kideco Jaya Agung, Jakarta, Indonesia (2013-2016), President Commissioner in PT Samindo Resources Tbk, Jakarta, Indonesia (2013-2016), President Commissioner in PT Perta Samtan Gas, Jakarta, Indonesia (2013-2014), President Director in PT Perta Samtan Gas, Palembang, Indonesia (2010-2013), Vice President Director in Samtan Co., Ltd, Seoul, Korea (2009-2010), President Director in PT Kideco Jaya Agung, Jakarta, Indonesia (2006-2008), Executive Managing Director in PT Kideco Jaya Agung, Jakarta (2003-2006), Managing Director in PT Kideco Jaya Agung, Jakarta (1997-2002), General Manager in PT Kideco Jaya Agung, Jakarta (1990-1997), and Project Engineer in Ssangyong Construction Co., Ltd., Indonesia (1987-1989).

Kim Sung Kook is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.



## ALEXANDER ERY WIBOWO

Direktur  
Director

Alexander Ery Wibowo adalah warga negara Indonesia dan memperoleh gelar Doktor di bidang Ilmu Hukum dari Fakultas Hukum dan Ekonomi dari University of California – Berkeley, USA (2011), Magister Hukum dari University of California – Berkeley, USA (2009), Magister Hukum dalam Hukum Ekonomi dari Utrecht University (2004) dan Sarjana Hukum dalam hukum perbankan dari Universitas Diponegoro, Semarang (2002). Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 44 tahun.

Alexander Ery Wibowo is an Indonesian citizen, and he earned his Doctoral Degree in Law from the Faculty of Law and Economics of University of California – Berkeley, USA (2011), Master of Law from the University of California – Berkeley, USA (2009), Master of Law in Economic Law from Utrecht University (2004) and Bachelor of Law in Banking Law from Diponegoro University, Semarang (2002). He is 44 years old as at 31 December 2023.

Alexander Ery Wibowo diangkat sebagai Direktur pada tanggal 18 Mei 2022 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No. 61 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Beliau juga merangkap sebagai Direktur di sebagian besar anak perusahaan Perseroan dan sebagai dosen tambahan di Universitas Pelita Harapan bidang Hukum Perusahaan dan Investasi (2013-sekarang).

Sebelumnya, beliau memegang beberapa posisi penting sebagai Analis Eksekutif untuk Dewan Komisaris PT Bayan Resources Tbk. (2017-2022), Direktur di PT Seax Indonesia Pratama (2021), Analis di Northstar Advisory Pte Ltd, dan Senior VP di N.V. INDOVER BANK, *Managing Debt Restructuring Program US\$900* (2003-2008).

Beliau juga mengikuti kursus sebagai berikut:

- Manajemen Proyek
- Kepatuhan dan Manajemen Hukum
- Penyusunan Pembiayaan Proyek
- Mediasi
- Metodologi Uji Tuntas

Alexander Ery Wibowo memiliki hubungan afiliasi dengan Purnomo Yusgiantoro, yang merupakan Komisaris Utama Perseroan.

Alexander Ery Wibowo was appointed as a Director on 18 May 2022 as stated in GMS Deed No. 61 drawn up by Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta. He also holds concurrent positions as Director in most of the Company's subsidiaries and as Additional Lecturer at Universitas Pelita Harapan in Corporate and Investment Law (2013–present).

Previously, he held several important positions, including Executive Analyst for the Board of Commissioners in PT Bayan Resources Tbk. (2017-2022), Director in PT Seax Indonesia Pratama (2021), Analyst in Northstar Advisory Pte Ltd, and Senior VP in N.V. INDOVER BANK, *Managing Debt Restructuring Program US\$900* (2003-2008).

He also attended some courses as follows:

- Project Management
- Compliance and Legal Management
- Project Finance Drafting
- Mediation
- Due Diligence Methodology

Alexander Ery Wibowo is affiliated with Purnomo Yusgiantoro, who is the President Commissioner of the Company.



Oliver Khaw Kar Heng adalah warga negara Malaysia dan memperoleh gelar MBA dari University of Western Sydney, Australia pada tahun 2005, memenuhi kualifikasi *BAR of England and Wales* dari The Honourable Society of the Middle Temple, Inggris pada tahun 1997, dan memperoleh gelar LLB. (Hons) bidang Hukum dari Anglia Ruskin University, Inggris pada tahun 1996. Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 48 tahun.

Oliver Khaw Kar Heng diangkat sebagai Direktur pada tanggal 18 Mei 2022 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No.61 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Beliau tidak memiliki rangkap jabatan saat ini. Sebelumnya, beliau memegang beberapa posisi penting sebagai Manajer Hukum PT Bayan Resources Tbk (Oktober 2008-Mei 2022), Direktur Non-Eksekutif dari Metis Energy Limited (sebelumnya Manhattan Resources Limited di Singapura (Maret 2013-Januari 2021), *Partner, Corporate & Litigation* dari Lee, Oliver & Gan, Advocates & Solicitors di Malaysia (April 2004-Oktober 2008), *Legal Counsel* dari LKT Industrial Berhad di Malaysia (November 1999-Maret 2004), *Senior Associate* dari Khoo Heng Choon & Co, Advocates & Solicitors di Malaysia (Januari 1999-Oktober 1999), *Associate* dari Tan Eng Choong & Co., Advocates & Solicitors di Malaysia (Agustus 1997-Desember 1998).

Oliver Khaw Kar Heng is a Malaysian citizen and he earned his Master of Business Administration from University of Western Sydney, Australia in 2005, was called to the BAR of England and Wales from The Honourable Society of the Middle Temple, England in 1997, and graduated with an LLB. (Hons) in Law from Anglia Ruskin University, England in 1996. He is 48 years old as at 31 December 2023.

Oliver Khaw Kar Heng was appointed as Director on 18 May 2022 as stated in GMS Deed No. 61 drawn up by Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta. Currently, he does not hold any concurrent positions. Previously, he held several important positions, including Legal Manager in PT Bayan Resources Tbk (October 2008-May 2022), Non-Executive Director in Metis Energy Limited (formerly Manhattan Resources Limited) in Singapore (March 2013-January 2021), Partner in Corporate & Litigation of Lee, Oliver & Gan, Advocates & Solicitors in Malaysia (April 2004-October 2008), Legal Counsel in LKT Industrial Berhad in Malaysia (November 1999-March 2004), Senior Associate in Khoo Heng Choon & Co, Advocates & Solicitors in Malaysia (January 1999-October 1999), Associate in Tan Eng Choong & Co., Advocates & Solicitors in Malaysia (August 1997-December 1998).

Beliau juga telah menerima beberapa penghargaan :

- *General Commercial Team of the Year* (Asia Pasifik) 2018 (Association of Corporate Counsel),
- GC Powerlist, 2019 dan 2022 Asia Tenggara (Legal 500), dan
- *Regional General Counsel of the Year*, 2019 Asia Pasifik (Association of Corporate Counsel).

Oliver Khaw Kar Heng tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

He has received several awards as follows:

- *General Commercial Team of the Year* (Asia Pacific) 2018 (Association of Corporate Counsel),
- GC Powerlist, 2019 and 2022 Southeast Asia (Legal 500), and
- *Regional General Counsel of the Year*, 2019 Asia Pacific (Association of Corporate Counsel).

Oliver Khaw Kar Heng is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.



### LEE MINHYUNG

Direktur  
Director

Lee Minhyung adalah warga negara Korea Selatan dan memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik dari Chungnam National University (2001-2007). Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 41 tahun

Lee Minhyung diangkat sebagai Direktur pada tanggal 27 April 2023 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No.73 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Beliau tidak memiliki rangkap jabatan saat ini. Sebelumnya Bapak Lee Minhyung menjabat beberapa posisi penting sebagai *Senior Manager* pada *Fuel Management Team* di Kantor Pusat Korea Midland Power Co., Ltd. atau KOMIPO (2018-2023), *Assistant Manager* pada Tim Sumber Daya Manusia di Kantor Pusat KOMIPO (2017-2018), *Assistant Manager* pada Tim Akuntansi di Kantor Pusat KOMIPO (2012-2017).

Lee Minhyung tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Lee Minhyung is a South Korean citizen and he earned the Bachelor in Public Administration from Chungnam National University (2001-2007). He is 41 years old as at 31 December 2023.

Lee Minhyung was appointed as Director on 27 April 2023 as stated in GMS Deed No. 73 drawn up by Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta. Currently, he does not hold any concurrent positions. Previously, he held several important positions, including Senior Manager of Fuel Management Team at the Head Office of Korea Midland Power Co., Ltd., or KOMIPO (2018-2023), Assistant Manager of Human Resources Team at the Head Office of KOMIPO (2017-2018), Assistant Manager of Accounting Team at the Head Office of KOMIPO (2012-2017).

Lee Minhyung is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.



### MERLIN

Direktur  
Director

Merlin adalah warga negara Indonesia dan memperoleh gelar Magister Administrasi Bisnis dari Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) Australia (2021-2023), *Graduate Certificate Business Administration* dari Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) Australia (2020-2021), dan gelar Diploma dari Akademi Sekretaris Tarakanita Jakarta (2004-2007). Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 37 tahun.

Merlin diangkat sebagai Direktur pada tanggal 27 April 2023 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No.73 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Beliau juga merangkap sebagai Direktur sebagian anak perusahaan Perseroan.

Merlin is an Indonesian citizen and earned her Master of Business Administration from Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) Australia (2021-2023), Graduate Certificate of Business Administration from Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) Australia (2020-2021), and Diploma degree from Tarakanita Secretarial Academy Jakarta (2004-2007). She is 37 years old as at 31 December 2023.

Merlin was appointed as Director on 27 April 2023 as stated in GMS Deed No. 73 drawn up by Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta. She also holds concurrent positions as Director in part of the Company's subsidiaries.

Sebelumnya Beliau menjabat beberapa posisi penting sebagai *Executive Assistant* kepada Direktur Utama PT Bayan Resources Tbk. (2017-April 2023), Sekretaris Senior Direktur Utama PT Bayan Resources Tbk. (2015-2016), Sekretaris Direktur Utama PT Bayan Resources Tbk. (2009-2014) dan Sekretaris di PT Provident (2007-2008).

Merlin tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Previously, she held several important positions, including Executive Assistant to the President Director of PT Bayan Resources Tbk. (2017-April 2023), Senior Secretary to the President Director of PT Bayan Resources Tbk. (2015-2016), Secretary to the President Director of PT Bayan Resources Tbk. (2009-2014), and Secretary of PT Provident (2007-2008).

Merlin is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.

**ULINA FITRIANI**  
Direktur  
Director



Ulina Fitriani adalah warga negara Indonesia dan merupakan lulusan Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi (SE) dari Universitas Indonesia, Jakarta (1995). Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 54 tahun.

Ulina Fitriani diangkat sebagai Direktur pada tanggal 27 April 2023 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No.73 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Beliau juga merangkap sebagai Direktur di anak perusahaan Perseroan.

Sebelumnya Beliau menjabat beberapa posisi penting sebagai Konsultan dengan jabatan terakhir *Associate Director* di PT Harsono Hermanto Strategic Consulting (2007-2011) dan Konsultan dengan jabatan terakhir Manajer di PT Harsono Hadibroto Consulting (aliansi KPMG) (1996-2007). Ulina Fitriani juga merupakan Pengurus di Komite Hukum dan Keuangan Perpajakan di Asosiasi Pertambangan Batubara Indonesia (APBI) tahun 2018-sekarang, Anggota Utama Ikatan Akuntan Indonesia dan memegang sertifikat *Chartered Accountant* dari Ikatan Akuntan Indonesia tahun 2017.

Ulina Fitriani tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Pengendali serta Utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Ulina Fitriani is an Indonesian citizen and is a Bachelor of Economics majoring in accounting from University of Indonesia, Jakarta (1995). She is 54 years old as at 31 December 2023.

Ulina Fitriani was appointed as Director on 27 April 2023 as stated in GMS Deed No. 73 drawn up by Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta. She also holds concurrent positions as Director in the Company's subsidiary.

Previously, she held several important positions, including Consultant with the last position as Associate Director at PT Harsono Hermanto Strategic Consulting (2007-2011) and Consultant with the last position as Manager at PT Harsono Hadibroto Consulting (an alliance of KPMG) (1996-2007). Ulina Fitriani is also part of the Legal and Taxation Finance Committee of Indonesia Coal Mining Association (APBI) in 2018-present, Primary Member of Institute of Indonesia Chartered Accounts, and holds the Chartered Accountant certificate from the Institute of Indonesia Chartered Accounts in 2017.

Ulina Fitriani is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.

## Perubahan Susunan Direksi

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan tanggal 27 April 2023 merupakan batas terakhir masa kerja Direksi untuk periode tahun 2018 sampai dengan 2023 dan dengan mempertimbangkan program pengembangan kinerja Perseroan di masa yang akan datang, Manajemen Perseroan mengusulkan kepada para pemegang saham untuk menambah 3 orang anggota baru dan mengangkat kembali 9 orang anggota Direksi lama untuk periode 2023 sampai dengan 2026. Berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan pada tanggal 27 April 2023, pengangkatan kembali 9 orang anggota dan 3 orang anggota Direksi baru, yaitu Lee Minhyung, Merlin dan Ulina Fitriani telah disetujui sebagaimana dimuat dalam Akta Notaris No. 73 tanggal 27 April 2023, dibuat di hadapan Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Berikut susunan anggota Direksi Perseroan per tanggal 31 Desember 2023:

## Changes in the Composition of the Board of Directors

The Annual General Meeting of Shareholders (GMS) on 27 April 2023 was the end of the term of office of the Board of Directors for the period of 2018 until 2023 and considering the Company's future performance development programs, the Company's Management proposed to the shareholders to add 3 new members and to reappoint the previous 9 members of the Board of Directors for the period of 2023-2026. Based on the Annual GMS resolution on 27 April 2023, the reappointment of 9 members and 3 new members of the Board of Directors, i.e., Lee Minhyung, Merlin, and Ulina Fitriani, was approved as stated in the Notarial Deed No. 73 dated 27 April 2023, drawn up before Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta. The following is the composition of members of the Company's Board of Directors as at 31 December 2023:

No.	Nama Name	Jabatan Position
1	Dato' DR. Low Tuck Kwong	Direktur Utama / President Director
2	Lim Chai Hock	Direktur / Director
3	Jenny Quantero	Direktur / Director
4	Low Yi Ngo	Direktur / Director
5	Russell Neil	Direktur / Director
6	Alastair McLeod	Direktur / Director
7	Kim Sung Kook	Direktur / Director
8	Alexander Ery Wibowo	Direktur / Director
9	Oliver Khaw Kar Heng	Direktur / Director
10	Lee Minhyung	Direktur / Director
11	Merlin	Direktur / Director
12	Ulina Fitriani	Direktur / Director



# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## PROFILES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

### PURNOMO YUSGIANTORO

Komisaris Utama  
President Commissioner



Purnomo Yusgiantoro memiliki gelar Prof., Ir., M.Sc., M.A., Ph.D. Beliau adalah warga negara Indonesia dengan latar belakang pendidikan sebagai berikut:

- Ph.D. di bidang Ekonomi Mineral, Colorado School of Mines, Golden, Colorado, AS (1988);
- MA di bidang Ekonomi, Colorado University, Boulder, Colorado, AS (1987);
- MSc di bidang Teknik, Colorado School of Mines, Golden, Colorado, AS (1986);
- Insinyur, Institut Teknologi Bandung (1974);
- Kursus Reguler Angkatan-XXV dari Lemhannas (1992) (Dianugerahi Wibawa Seroja Nugraha), Jakarta.

Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 72 tahun. Beliau diangkat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tanggal 10 Januari 2018 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPSLB No. 24 yang dibuat di hadapan Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Beliau juga menjabat sebagai Profesor di Institut Teknologi Bandung di bidang Ekonomi Energi (2015-sekarang) Bandung, Profesor di Universitas Pertahanan di Sentul, Bogor (2015-Sekarang), Dosen tamu di Sesko TNI dan Dosen tamu di Lembaga Ketahanan Nasional (Lemhannas) Republik Indonesia (2000-sekarang).

Sebelumnya, Purnomo Yusgiantoro menjabat beberapa posisi penting sebagai Menteri Pertahanan Republik Indonesia (2009-2014), Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia (2000-2009), Wakil Gubernur di Lembaga Ketahanan Nasional atau Lemhannas (1998-2000), Gubernur Organisasi Negara Pengekspor Minyak/OPEC (1993-1998), Sekretaris Jenderal Organisasi Negara Pengekspor Minyak/OPEC (2002), Presiden Organisasi Negara Pengekspor Minyak/OPEC (2004), Ketua Dewan Komisaris Pemerintah untuk PT Pertamina (2000-2001), Kepala Departemen Pemasaran PT Pertamina (1993-1998), Asisten Menteri Pertambangan dan Energi di Departemen Pertambangan dan Energi (1993-1998), Wakil Presiden Direktur di Inca Oil Company (1975-1985), Dosen di ITB, UNIKA Atma Jaya, University of Colorado at Boulder dan LPMI, dan Konsultan untuk ADB dan Bank Dunia di REDECON BESSINDO (1988-1992).

Purnomo Yusgiantoro telah mempublikasikan beberapa buku sebagai berikut:

1. Politik Energi: Teori & Aplikasi, PYC (2022).
2. Ekonomi Energi: Teori & Aplikasi, PYC (2018).
3. Ekonomi Pertahanan: Teori & Praktik, Gramedia (2014), Jakarta.
4. Perekonomian Indonesia, Gramedia (2010 & 2014), Jakarta.
5. *The Footprints of Time* (2009), Jakarta.
6. Ekonomi Energi: Teori & Praktik, LP3ES (1999 & 2009), Jakarta.

Purnomo Yusgiantoro has earned the title of Prof., Ir., M.Sc., M.A., Ph.D. He is an Indonesian citizen with the educational background as follows:

- Ph.D. in Mineral Economics, Colorado School of Mines, Golden, Colorado, USA (1988);
- MA in Economics, Colorado University, Boulder, Colorado, USA (1987);
- MSc in Engineering, Colorado School of Mines, Golden, Colorado, USA (1986);
- Bachelor of Engineering, Institut Teknologi Bandung (1974);
- Regular Course of the Class of XXV in Lemhannas (1992) (Awarded with Wibawa Seroja Nugraha), Jakarta.

He is 72 years old as at 31 December 2023. He was appointed as President Commissioner of the Company since 10 January 2018 as stated in the Deed of EGMS No. 24 drawn up before Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta. He also serves as Professor in Energy Economics at the Bandung Institute of Technology (2015-present), Bandung, Professor in the Defense University in Sentul, Bogor (2015-Present), Guest Lecturer at Sesko TNI and Guest Lecturer at National Resilience Institute (Lemhannas) of the Republic of Indonesia (2000-present).

Previously, Purnomo Yusgiantoro held several important positions as Minister of Defense of the Republic of Indonesia (2009-2014), Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia (2000-2009), Vice Governor of the National Resilience or Lemhannas (1998-2000), Governor of the Organization of Petroleum Exporting Countries/OPEC (1993-1998), Secretary General of the Organization of Petroleum Exporting Countries/OPEC (2002), President of the Organization of Petroleum Exporting Countries/OPEC (2004), Chairman of the Government Board of Commissioners for PT Pertamina (2000-2001), Head of the Marketing Department of PT Pertamina (1993-1998), Assistant to Minister of Mining and Energy at the Department of Mining and Energy (1993-1998), Vice President Director at Inca Oil Company (1975-1985), Lecturer at ITB, UNIKA Atma Jaya, University of Colorado at Boulder and LPMI, and Consultants for ADB and World Bank in REDECON BESSINDO (1988-1992).

Purnomo Yusgiantoro has also published several books as outlined below:

1. Politik Energi: Teori & Aplikasi (Energy Politics: Theory & Application), PYC (2022).
2. Ekonomi Energi: Teori & Aplikasi (Energy Economics: Theory & Application), PYC (2018).
3. Ekonomi Pertahanan: Teori & Praktik (Defense Economics: Theory & Practice), Gramedia (2014), Jakarta.
4. Perekonomian Indonesia (Indonesian Economy), Gramedia (2010 & 2014), Jakarta.
5. *The Footprints of Time* (2009), Jakarta.
6. Ekonomi Energi: Teori & Praktik (Energy Economics: Theory & Practice), LP3ES (1999 & 2009), Jakarta.

7. Manajemen Keuangan Internasional: Teori & Praktik, Penerbitan FE-UI (2004), Jakarta.
8. Analisis & Metodologi Ekonomi Indonesia (Penyunting: Syahrir), Gramedia (1991), Jakarta.
9. Beliau juga telah mempublikasikan lebih dari 50 karya/tulisan/makalah ilmiah.

Sepanjang kariernya, beliau telah menerima 18 Tanda Kehormatan dari berbagai lembaga/instansi/organisasi profesi, 1 tanda jasa dari Pemerintah Federasi Rusia (2012), dan 15 tanda jasa dari Pemerintah Indonesia (Bintang Jasa Tertinggi Maha Putera Adipradana 2013).

Purnomo Yusgiantoro memiliki hubungan afiliasi dengan Alexander Ery Wibowo, yang merupakan Direktur Perseroan.

7. Manajemen Keuangan Internasional: Teori & Praktik (International Finance Management: Theory & Practice), Penerbitan FE-UI (2004), Jakarta.
8. Analisis & Metodologi Ekonomi Indonesia (Analysis & Methodology of Indonesian Economy) (Editor: Syahrir), Gramedia (1991), Jakarta.
9. He also has published more than 50 academic works.

During his career, he has received 18 Medal of Honors from various institutions/professional organizations, 1 Russian Federation Government Decoration (2012) and 15 Indonesian Government Decorations (Bintang Jasa Tertinggi Maha Putera Adipradana 2013).

Purnomo Yusgiantoro is affiliated with Alexander Ery Wibowo, who is a Director of the Company.



### LIFRANSYAH GUMAY

Komisaris  
*Commissioner*

Lifransyah Gumay memiliki gelar S.E., Ak., M.M., CA. Beliau adalah warga negara Indonesia dengan latar belakang sebagai berikut:

- Magister Manajemen, STIM-LPMI Jakarta (2003) dengan prestasi *Cum Laude*;
- Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi, Universitas Indonesia (1986).

Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 62 tahun. Beliau diangkat sebagai Komisaris Perseroan pada tanggal 10 Januari 2018 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPSLB No. 24 yang dibuat di hadapan notaris Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Beliau juga menjabat sebagai Direktur Keuangan PT Sumber Segara Primadaya PLTU Cilacap (Januari 2018-sekarang), Ketua Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan (Juli 2021-sekarang), dan Anggota Komite Remunerasi dan Nominasi Perseroan (Mei 2020-sekarang).

Sebelumnya, Lifransyah Gumay menjabat beberapa posisi penting sebagai Anggota Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan PT Bayan Resources Tbk. (Februari 2018-Juli 2021), Komisaris PT Sumber Segara Primadaya PLTU Cilacap (September 2009-Januari 2018), anggota Komite Audit (Komite Independen) PT Bakrie & Brothers Tbk. (September 2005-Januari 2018), anggota Komite Audit PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (Agustus 2005-September 2011), Staf Ahli Bidang Ekonomi Fraksi Partai Demokrat Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia (DPR-RI) (Mei 2008-April 2010), *Trainer* pada Proyek Kerjasama Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) untuk Reformasi Pemerintahan di Indonesia (Januari-Maret 2004), anggota Kelompok Kerja Komisi Pengawas Persaingan Usaha (KPPU) (Desember 2003-Maret 2004), anggota Kelompok Kerja pada Proyek Kerjasama Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dengan Komisi Pemilihan Umum (KPU) (Agustus 2003-Juni 2004), Peneliti Utama pada *Transparency International Indonesia* (Desember 2004-April 2005), Dosen Strata 2 pada Lembaga Pengembangan Manajemen Indonesia atau LPMI (2003-2005), Konsultan Senior di Pusat Pengembangan Akuntansi Fakultas Ekonomi

Lifransyah Gumay has earned the title of S.E., Ak., M.M., CA. He is an Indonesian citizen with the educational; background as follows:

- Master of Management, STIM-LPMI Jakarta (2003) with *Cum Laude* predicate.
- Bachelor of Economics in Accounting, University of Indonesia (1986).

He is 62 years old as at 31 December 2023. He was appointed as the Company's Commissioner on 10 January 2018 as stated in GMS Deed No. 24 drawn up before Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta. He is also the Finance Director of PT Sumber Segara Primadaya PLTU Cilacap (January 2018-present), Chairman of the Company's Risk Management and Corporate Governance Committee (July 2021-present), and member of the Company's Remuneration and Nomination Committee (May 2020-present).

Previously, Lifransyah Gumay occupied several key positions, such as Member of Risk Management and Corporate Governance Committee of PT Bayan Resources Tbk. (February 2018-July 2021), Commissioner of PT Sumber Segara Primadaya PLTU Cilacap (September 2009-January 2018), member of the Audit Committee (Independent Committee) of PT Bakrie & Brothers Tbk. (September 2005-January 2018), member of the Audit Committee of PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (August 2005-September 2011), expert staff in Economy in Democratic Party Faction of the People's Representative Assembly of the Republic of Indonesia (DPR-RI) (May 2008-April 2010), trainer in Indonesian Accounting Association (IAI) Partnership Project for Governance Reform in Indonesia (January-March 2004), member of the Working Group of Business Competition Supervisory Committee (KPPU) (December 2003-March 2004), member of Working Group in Partnership Project between IAI and General Election Commission (KPU) (August 2003-June 2004), Main Researcher in Transparency International Indonesia (December 2004-April 2005), Postgraduate Program Lecturer in Indonesian Management Development Institution or LPMI (2003-2005), Senior Consultant in Accounting Development Center of



UI (2002-2004), Direktur Utama di PT Dharma Sangkurindo Raharja (1998-2001), Direktur Keuangan di PT Artekindo Group of Real Estate (1992-1997), *Financial Controller* di grup perusahaan IKAMUDA (1990-1992) dan Auditor Senior di Kantor Akuntan Publik Ernst & Young International (d/h: Arthur Young International) Jakarta (1986-1990).

Lifransyah Gumay tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Faculty of Economics of University of Indonesia (2002-2004), President Director of PT Dharma Sangkurindo Raharja (1998-2001), Director of Finance of PT Artekindo Group of Real Estate (1992-1997), Financial Controller in IKAMUDA Group of Companies (1990-1992) and Senior Auditor in Ernst & Young International Public Accounting Firm (previously Arthur Young International), Jakarta (1986-1990).

Lifransyah Gumay is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.

**MOERMAHADI SOERJA DJANEGARA**  
Komisaris  
*Commissioner*



Moermahadi Soerja Djanegara memiliki gelar Prof., Dr., S.E., M.M., Ak., CA., CPA., CSFA. Beliau adalah warga Negara Indonesia dengan latar belakang pendidikan sebagai berikut:

- Doktor (S3) di Bidang Ilmu Ekonomi Akuntansi, Universitas Padjadjaran Bandung (2005);
- S2, STIE IPWI Jakarta (2000);
- S1 di bidang Akuntansi, Universitas Padjadjaran, Bandung (Akuntan Register Negara D 2703) (1981);
- *Certified State Finance Auditor* (CSFA), Institut Pemeriksa Keuangan Negara (IPKN) Jakarta (2019);
- Register Akuntan Negara, Kementerian Keuangan Republik Indonesia, Jakarta (2014);
- *Chartered Accountant* (CA) Indonesia, Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) Jakarta (2012);
- *Certified Public Accountant of Indonesia* (CPA), Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI) Jakarta (2009).

Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 68 tahun. Beliau diangkat sebagai Komisaris Perseroan pada tanggal 27 April 2023 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No. 73 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Beliau juga merangkap jabatan sebagai Anggota Komite Audit Perseroan (2023-sekarang) dan Komite Remunerasi dan Nominasi Perseroan (2023-sekarang). Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT Pelindo Terminal Petikemas (2021-sekarang), Rektor di Institut Bisnis dan Informatika Kesatuan Bogor (2021-2023), Pembimbing dan Penguji Program Doktorat di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Padjadjaran (2016-2023), Guru Besar Bidang Ilmu Akuntansi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Kesatuan Bogor (2018-sekarang) dan Dosen Tetap dalam jabatan Guru Besar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Padjadjaran (UNPAD) (2018-sekarang).

Sebelumnya, Moermahadi Soerja Djanegara menjabat beberapa posisi penting sebagai Komisaris Independen Perseroan (2021-2023), Ketua Komite Audit dan Ketua Komite Remunerasi dan Nominasi Perseroan (2021-2023), Ketua BPK RI (2017-2019), Anggota V BPK RI (2014-2017), Anggota I BPK RI (2009-2014), Komisaris Independen PT Mitra Rajasa Tbk. (2008-2009) dan Komisaris PT Pulau Kencana Raya (PKR) (2008). Beliau juga memiliki pengalaman Audit dan Konsultan Manajemen dengan jabatan sebagai Anggota Komite Audit PT Dahana (Persero) (2007-2009), Anggota Komite Audit PT Djakarta Lloyd (Persero) (2008-2009), Anggota Komite Audit

Moermahadi Soerja Djanegara has earned the title of Prof., Dr., S.E., M.M., Ak., CA., CPA., CSFA. He is an Indonesian citizen with the educational background as follows:

- Doctorate (S3) in Economics and Accounting, Padjadjaran University Bandung (2005);
- Master degree (S2), STIE IPWI Jakarta (2000);
- Bachelor (S1) in Accounting, Padjadjaran University, Bandung (State Register Accountant D 2703) (1981);
- Certified State Finance Auditor (CSFA), State Audit Institute (IPKN) Jakarta (2019);
- State Accountant Register, Ministry of Finance of the Republic of Indonesia, Jakarta (2014);
- Chartered Accountant (CA) Indonesia from the Indonesian Institute of Accountants (IAI) Jakarta (2012);
- Certified Public Accountant of Indonesia (CPA), Indonesian Institute of Certified Public Accountants (IAPI) Jakarta (2009).

He is 68 years old as at 31 December 2023. He was appointed as the Company's Commissioner on 27 April 2023 as stated in the GMS Deed No. 73 drawn up by Mala Mukti, S.H., LL.M., notary in Jakarta. He also holds concurrent positions as a Member of the Company's Audit Committee (2023-present) and the Company's Remuneration and Nomination Committee (2023-present). He also serves as the President Commissioner of PT Pelindo Terminal Petikemas (2021-present), Chancellor at the Institute of Business and Informatics of Kesatuan Bogor (2021-2023), Advisor and Examiner of the Doctoral Program at the Faculty of Economics and Business, Padjadjaran University (2016-2023), Professor of Accounting Science at the College of Economics (STIE) of Kesatuan Bogor (2018-present) and Non-Permanent Lecturer in the position of Professor at the Faculty of Economics and Business at Padjadjaran University (UNPAD) (2018-present).

Previously, Moermahadi Soerja Djanegara served in several important positions as Independent Commissioner of the Company (2021-2023), Chairman of Audit Committee, and Chairman of Remuneration and Nomination of the Company (2021-2023), Chairman of BPK RI (2017-2019), Member V of BPK RI (2014-2017), Member I of BPK RI (2009-2014), Independent Commissioner of PT Mitra Rajasa Tbk. (2008-2009) and Commissioner of PT Pulau Kencana Raya (PKR) (2008). He also has experience in Audit and Management Consulting with positions as Member of the Audit Committee of PT Dahana (Persero) (2007-2009), Member of the Audit

PT Apexindo Tbk. (2009), *Partner* KAP Drs. Johan, Malonda, Astika & Rekan (2004-2007), *Partner* KAP Arifin Wirakusumah & Rekan (2002-2004), *Managing Partner* KAP Moermahadi & Rekan (1997 & 2002), *Internal Auditor* PT TIHA International – HC Bank TATA Group (1995-1996), Pengawas Tim Gabungan BPKP-Departemen Keuangan (1992-1995), Kepala Seksi pada Deputi Bidang Investigasi BPKP (1992-1995), Auditor Tim gabungan BPKP-Ditjen Pajak Wilayah Jawa Timur (1989), Auditor BPKP Jawa Timur Bidang Pengawasan Industri Jasa (1988-1991), Auditor BPKP Jawa Timur Bidang Pengawasan BUMN/D Perkebunan dan Pertambangan (1984-1987) dan Auditor BPKP Jawa Timur Bidang Pengawasan BUMN/D Industri Jasa Pertambangan Perdagangan (1982-1984).

Beliau juga menjabat sebagai Ketua STIE Kesatuan Bogor (1996-2009) dan Direktur Akademi Manajemen Kesatuan Bogor (2006-2009) serta Ketua Dewan Penasehat organisasi IAI selama tiga periode (2009 s.d. 2014, 2014 s.d. 2018, 2019 s.d. 2023 dan 2023 s.d. sekarang).

Beliau juga telah menerima Medali/Kehormatan/Penghargaan berupa Bintang Mahaputera Utama dari Presiden RI (2019), Bintang Kartika Eka Paksi Utama dari Presiden RI (2019), Bintang Bhayangkara Utama dari Presiden RI (2019), Bintang Mahaputera Nararya dari Presiden RI (2014) dan Warga Kehormatan Kapal Selam Hiu Kencana dari KASAL (2018).

Moermahadi Soerja Djanegara juga pernah menerbitkan buku dan karya ilmiah yaitu JURNAL INTERNASIONAL “*The Analysis of Factors Affecting the Finding and Opinions of Local Government Financial Statements by Audit Board of the Republic of Indonesia: Studies on District Municipality on the Island of Sumatera and Java*”, diterbitkan dalam *International Journal of Applied Business and Economic Research* (IJABER), Vol. 14, No. 10 tahun 2016, JURNAL NASIONAL TERAKREDITASI “Pengaruh Kualitas Audit Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah”, diterbitkan dalam *Jurnal Akuntansi*/Volume XXI, No. 03 tahun 2017, PROSIDING INTERNASIONAL “*Factors Effecting the Possibility of Local Government Financial Statement to Get Unqualified Opinion*”, paper yang dipresentasikan pada *The IAFOR International Conference on the Social Science* di Dubai tahun 2016, buku “Menuju Good Corporate Governance : Suatu Kajian Empiris”, diterbitkan oleh Kesatuan press tahun 2008, buku “Tax Amnesty dan PSAK 70: Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak”, diterbitkan oleh Kesatuan Press tahun 2017, buku “Laporan Keuangan Pemerintah Daerah: Teori, Praktik, dan Permasalahan”, diterbitkan oleh Kesatuan Press pada tahun 2017 dan tulisan-tulisan lain yang telah diterbitkan di 12 Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi.

Moermahadi Soerja Djanegara tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Committee of PT Djakarta Lloyd (Persero) (2008-2009), Member of the Audit Committee of PT Apexindo Tbk. (2009), KAP Partner Drs. Johan, Malonda, Astika & Partners (2004-2007), *Partner* KAP Arifin Wirakusumah & Partners (2002-2004), *Managing Partner* KAP Moermahadi & Partners (1997 & 2002), *Internal Auditor* of PT TIHA International - HC Bank TATA Group (1995-1996), Supervisor of the Joint Team of BPKP—Ministry of Finance (1992-1995), Head of Section at the Deputy for Investigation of BPKP (1992-1995), Auditor of the joint team of BPKP Directorate General of Taxes for East Java (1989), Auditor of East Java BPKP for Industrial Supervision Services (1988-1991), East Java BPKP Auditor for Supervision of BUMN/D Plantation and Mining (1984-1987) and East Java BPKP Auditor for Supervision of BUMN/D Trading Mining Services Industry (1982-1984).

He also served as the Chair of STIE of Kesatuan Bogor (1996-2009) and the Director of the Bogor Unity Management Academy (2006-2009) as well as the Chair of the IAI organizational Advisory Board for three periods (2009 to 2014, 2014 to 2018 2019 to 2023, and 2023 to present).

He has also received Medals/Honors/Awards in the form of Bintang Mahaputera Utama from the President of the Republic of Indonesia (2019), Bintang Kartika Eka Paksi Utama from the President of the Republic of Indonesia (2019), Bintang Bhayangkara Utama from the President of the Republic of Indonesia (2019), Bintang Mahaputera Nararya from the President of the Republic of Indonesia (2014) and Honorary Citizen of the Hiu Kencana Submarine from KASAL (2018).

Moermahadi Soerja Djanegara has also published books and scientific work, namely THE INTERNATIONAL JOURNAL “*The Analysis of Factors Affecting the Finding and Opinions of Local Government Financial Statements by the Audit Board of the Republic of Indonesia: Studies on District Municipality on the Island of Sumatera and Java*”, published in *International Journal of Applied Business and Economic Research* (IJABER), Vol. 14, No. 10 of 2016, ACCREDITED NATIONAL JOURNAL “*The Influence of Audit Quality on the Quality of Local Government Financial Reports*”, published in the *Journal of Accounting/Volume XXI, No. 03 2017*, PROCEDURE INTERNATIONAL “*Factors Effecting the Possibility of Local Government Financial Statement to Get Unqualified Opinion*”, paper presented at The IAFOR International Conference on the Social Science in Dubai in 2016, book “*Towards Good Corporate Governance: An Empirical Study*”, published by the Press Unit in 2008, the book “*Tax Amnesty and PSAK 70: Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities*”, published by the Press Unit in 2017, the book “*Local Government Financial Reports: Theory, Practice, and Problems*”, published by the Press Unit in 2017 and other articles that have been published in 12 Unaccredited National Journals.

Moermahadi Soerja Djanegara is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.

**TIMUR PRADOPO**  
Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*



Timur PradoPO adalah warga negara Indonesia dengan latar belakang pendidikan sebagai berikut:

- SESPATI POLRI (2001)
- Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian (1989)
- Akademi Kepolisian (1978)

Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 67 tahun. Beliau diangkat sebagai Komisaris Independen untuk periode pertama pada tanggal 27 April 2023 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No. 73 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Beliau juga menjabat sebagai sebagai Ketua Komite Audit Perseroan (Mei 2023-sekarang).

Sebelumnya, Timur PradoPO menjabat beberapa posisi penting sebagai Komisaris Independen PT Pollax Tbk. (2017-2022), Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia (2010-2013), Kepala Badan Keamanan Polri (2010), Kepala Kepolisian Daerah Metro Jaya (2010), Kepala Kepolisian Daerah Jawa Barat (2008-2010), Inspektur Pengawasan Daerah Polda Bali (2004-2005), Kepala Kepolisian Daerah Banten (2005-2008), Kepala Sekolah Lanjutan Perwira Polri (2008), Staf Ahli Kapolri Bidang Sosial Politik (2008), Komandan Resimen Taruna Akademi Kepolisian (2002-2004), Kepala Kepolisian Kota Besar Bandung (1999-2000), Kepala Pusat Pengendalian Operasi Kepolisian Daerah Polda Jawa Barat (1999), Kapoires Metro Jakarta Pusat (1998-1999), Kapolres Metro Jakarta Barat (1997-1998), Kepala Pengkajian Masalah Lalu Lintas Kepolisian Daerah Metro Jaya (1996-1997), Wakil Kepala Kepolisian Polres Metro Tangerang (1991-1995), Kapolsek Merto Sawah Besar Polres Metro Jakarta Pusat (1989-1991), Kepala Satuan Lalu Lintas Polres Metro Sawah Besar Polres Metro Jakarta Pusat (1989), Kepala Bagian Operasi Direktorat Lalu Lintas Kepolisian Daerah Metro Jaya (1989), Kapolsek Semarang Timur Kepolisian Kota Besar Semarang Polda Jawa Tengah (1985-1987), Kepala Seksi Operasi Kepolisian Kota Besar Semarang Polda Jawa Tengah (1982-1985), Perwira Operasi Satuan Lalu Lintas Kepolisian Kota Besar Semarang Polda Jawa Tengah (1981-1982) dan Perwira Samapta Kepolisian Kota Besar Semarang (1979-1981).

Beliau juga telah menerima berbagai penghargaan antara lain:

- Bintang Maha Putra Adi Pradana Tahun 2013;
- Bintang Bayangkara Utama Tahun 2011;
- Bintang Kartika Eka Paksi Utama Tahun 2011;
- Bintang Jalasena Utama Tahun 2011;
- Bintang Swa Bhuana Paksa Utama Tahun 2011;
- Bintang Bayangkara Utama Tahun 2010;
- Bintang Bayangkara Nararia Tahun 2009;
- Satyalancana Kesetiaan VII Tahun;
- Satyalancana Kesetiaan XVI Tahun;
- Satyalancana Kesetiaan XXVI Tahun; dan
- Satyalancana Dwija Sista Tahun 2003.

Timur PradoPO tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung. Beliau juga tidak memiliki saham atau bekerja sama dengan Perseroan dan Anak Usaha Perseroan termasuk afiliasinya.

Timur PradoPO is an Indonesian citizen with the educational background as follows:

- SESPATI POLRI (National Police Staff College) (2001)
- Indonesian Police Staff College (1989)
- Indonesian Police Academy (1978)

He is 67 years old as at 31 December 2023. He was appointed as an Independent Commissioner for the first period on 27 April 2023 as stated in Deed of GMS No. 73 made by Mala Mukti, S.H., LL.M., a notary in Jakarta. He is also the Chairman of the Company's Audit Committee (May 2023-present).

Previously, Timur PradoPO held several important positions, including Independent Commissioner of PT Pollax Tbk. (2017-2022), Chief of the Indonesian National Police (2010-2013), Regional Chief of Police of West Java (2008-2010), Head of Security Maintenance Agency of the Indonesian National Police (2010), Regional Chief of Police of Metro Jaya (2010), Regional Chief of Police of Banten (2005-2008), and Expert Staff in Social and Politics for the Chief of the Indonesian National Police (2008), Commander of the Cadet Regiment of the Police Academy (2002-2004), Chief of Police of Bandung City (1999-2000), Head of Operation Control Center of the Regional Police of West Java (1999), Chief of Metro Central Jakarta Police Department (1998-1999), Chief of Metro West Jakarta Police Department (1997-1998), Head of Traffic Issue Study of Police of Metro Jaya (1996-1997), Deputy Chief of Metro Tangerang Police Department (1991-1995), Chief of Metro Sawah Besar Police Sector in the Metro Central Jakarta Police Department (1989), Head of Operation of the Traffic Directorate of Police of Metro Jaya (1989), Chief of East Semarang Police Sector in the Police of Semarang City of Regional Office of Central Java (1985-1987), Head of Operational Section of the Police of Semarang City of Regional Office of Central Java (1982-1985), Officer in Traffic Operational Unit of the Police of Semarang City of Regional Office of Central Java (1981-1982), Samapta Officer of the Police of Semarang City (1979-1981).

He has also received awards as follows:

- Bintang Maha Putra Adi Pradana in 2013;
- Bintang Bayangkara Utama in 2011;
- Bintang Kartika Eka Paksi Utama in 2011;
- Bintang Jalasena Utama in 2011;
- Bintang Swa Bhuana Paksa Utama in 2011;
- Bintang Bayangkara Utama in 2010;
- Bintang Bayangkara Nararia in 2009;
- Satyalancana Kesetiaan VII Tahun;
- Satyalancana Kesetiaan XVI Tahun;
- Satyalancana Kesetiaan XXVI Tahun; and
- Satyalancana Dwija Sista in 2003.

Timur PradoPO is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly. He also does not have any share or cooperate with the Company and the Company's Subsidiaries, including the affiliates.



**BUDIMAN**  
Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*

Budiman adalah warga negara Indonesia dan merupakan purnawirawan TNI dengan latar belakang pendidikan:

- Universitas Achmad Yani (2011);
- Akademi Militer (1978).

Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 67 tahun. Budiman diangkat sebagai Komisaris Independen untuk periode pertama pada tanggal 25 Agustus 2021 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPS No. 03 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Beliau juga merangkap jabatan sebagai Ketua Komite Remunerasi dan Nominasi Perseroan (Mei 2023-sekarang). Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT Utama Karya Tbk. (2020-sekarang), Pembina di Yayasan Pendidikan Budi Insan Cendekia (2012-sekarang) dan Pembina Yayasan Pendidikan Insan Madani Depok (2004-sekarang).

Sebelumnya, beliau juga telah menjabat beberapa posisi penting sebagai Anggota Komite Remunerasi dan Nominasi Perseroan (2021-2023), Sekretaris Militer Presiden Kementerian Sekretariat Negara (2008-2009), Pangdam IV/ Diponegoro Mabes TNI (2010), Dankodiklat Mabesad/Mabes TNI AD (2010-2011), Wakasad / Wakil Kepala Staff TNI AD (2011-2013), Sekretaris Jenderal Kementerian Pertahanan (2013), Kepala Staff Angkatan Darat (2013-2014), Komisaris PLN (2015-2019), Danton Yonzipur-3 Kodam III/Siliwangi (1979), Danki-A Yonzipur-3 Kodam III/Siliwangi (1981), Dankitar Akabri Darat (1983), Pasiops Yon Dewasa Tasis Akmil (1984), Dan Kotata Yontar Remaja (1988), Kasi Siapsat Bangbinsat Ditziad (1989), Kazi Kopassus (1994), Danden Zipur-6/Kodam VI Tanjung Pura (1990), Danyon Zipur-10 Kostrad (1995), Pabandya 2/Latgab Paban II/Sopsad (1996), Sespri Wakasad (1997), Sespri Kasad (1998), Koorspri Kasad (1998), Danpusdikzi Bogor (1999), Paban II/Bindik Spersad (2002), Dandrem 061/Surya Kencana Kodam III/Siliwangi (2003), Dirjakstra Ditjen Straha Dephan (2006) dan Staff Ahli Panglima TNI Bidang Polkamnas 2007.

Selama Beliau berkarir telah menerima berbagai penghargaan antara lain:

- Bintang Wira Adi Nugraha, lulusan terbaik Sekolah Staf dan Komandan Tentara Nasional Indonesia (Sesko-TNI), pada tahun 2001.
- Lulusan terbaik Sesko-AD, lulusan terbaik Sekolah Staf dan Komandan Angkatan Darat (Sesko-AD) pada tahun 1993/1994.
- Bintang Adhi Makayasa, lulusan terbaik dari masing-masing angkatan, baik itu dari Akademi TNI maupun Akademi Kepolisian.
- Taruna terbaik Tri Sakti Wiratama, prestasi tertinggi yang diberikan kepada Taruna atau Taruni Akademi TNI maupun Akademi kepolisian, dalam gabungan tiga aspek yaitu, mental, fisik, dan intelek.
- Bintang Jasa Utama, yang diberikan oleh pemerintah Republik Indonesia kepada mereka yang berjasa luar biasa terhadap nusa dan bangsa pada bidang, peristiwa, atau hal tertentu.

Budiman is an Indonesian citizen and is a retiree of TNI with the educational background as follows:

- Achmad Yani University (2011);
- Military Academy (1978).

He is 67 years old as at 31 December 2023. Budiman was appointed as an Independent Commissioner for the first period on 25 August 2021 as stated in the Deed of GMS No. 03 made by Mala Mukti, S.H., LL.M., a notary in Jakarta. He also holds concurrent positions as Chairman of the Company's Remuneration and Nomination Committee (May 2023-present). He also serves as President Commissioner of PT Utama Karya Tbk. (2020-present), Founder of Budi Insan Cendekia Education Foundation (2012-present) and Founder of Depok Insan Madani Education Foundation (2004-present).

Previously, he also held several important positions as Member of the Company's Remuneration and Nomination Committee (2021-2023), Military Secretary to the President of the Ministry of State Secretariat (2008-2009), Pangdam IV/ Diponegoro TNI Headquarters (2010), Dankodiklat Mabesad/ TNI AD Headquarters (2010-2011), Deputy Chief of Staff of the Indonesian Army (2011-2013), Secretary General of the Ministry of Defense (2013), Chief of Army Staff (2013-2014), Commissioner of PLN (2015-2019), Danton Yonzipur-3 Kodam III/Siliwangi (1979), Danki-A Yonzipur-3 Kodam III/Siliwangi (1981), Dankitar Akabri Darat (1983), Pasiops Yon Dewasa Tasis Akmil (1984), and Kotata Yontar Remaja (1988), Kasi Siapsat Bangbinsat Ditziad (1989), Kazi Kopassus (1994), Danden Zipur-6/Kodam VI Tanjung Pura (1990), Danyon Zipur-10 Kostrad (1995), Pabandya 2/Latgab Paban II/Sopsad (1996), Sespri Wakasad (1997), Sespri Kasad (1998), Koorspri Kasad (1998), Danpusdikzi Bogor (1999), Paban II/Bindik Spersad (2002), Dandrem 061/Surya Kencana Kodam III/Siliwangi (2003), Dirjakstra Ditjen Straha Ministry of Defense (2006) and Expert Staff to the Commander of the TNI for Polkamnas 2007.

During his career he has received various awards including:

- Bintang Wira Adi Nugraha, the best graduate of the Indonesian National Army Staff and Commander School (Sesko-TNI), in 2001.
- The best graduate of Sesko-AD, the best graduate of the Army Staff and Commander School (Sesko-AD) in 1993/1994.
- Bintang Adhi Makayasa, the best graduate from each class, both from the TNI Academy and the Police Academy.
- Best cadet of Tri Sakti Wiratama, the highest achievement given to cadets of the TNI Academy and Police Academy, in a combination of three aspects namely, mental, physical, and intellectual.
- Bintang Jasa Utama, which is given by the government of the Republic of Indonesia to those who have rendered extraordinary services to the homeland and nation in certain fields, events, or matters.

- Bintang Dharma, tanda kehormatan yang dianugerahkan kepada anggota TNI yang telah menyumbangkan jasa & bakti untuk bangsa & negara melampaui panggilan kewajiban militer, sebagai penghargaan atas jasa luar biasa untuk kemajuan dan pembangunan TNI.
- Bintang Kartika Eka Paksi Utama, tanda kehormatan tertinggi untuk yang terbaik yang dikeluarkan oleh TNI Angkatan Darat Republik Indonesia untuk anggota korpsnya di bidang militer yang telah menunjukkan kemampuan, kebijaksanaan, dan jasa-jasa luar biasa.
- Bintang Yudha Dharma Pratama, tanda kehormatan tingkat lanjutan yang dikeluarkan oleh angkatan bersenjata yaitu TNI dan Polri secara bersama-sama.
- Bintang Yudha Dharma Naraya, tanda kehormatan tingkat pertama yang dikeluarkan oleh angkatan bersenjata yaitu TNI dan Polri secara bersama-sama.
- Bintang Kartika Eka Paksi Pratama, tanda kehormatan tingkat lanjutan yang dikeluarkan oleh TNI Angkatan Darat Republik Indonesia untuk anggota korpsnya di bidang militer yang telah menunjukkan kemampuan, kebijaksanaan, dan jasa-jasa luar biasa.
- Bintang Kartika Eka Paksi Nararya, tanda kehormatan tingkat pertama yang dikeluarkan oleh TNI Angkatan Darat Republik Indonesia untuk anggota korpsnya di bidang militer yang telah menunjukkan kemampuan, kebijaksanaan, dan jasa-jasa luar biasa.
- Satyalancana Kesetiaan VII Tahun.
- Satyalancana Kesetiaan XVI Tahun.
- Satyalancana Kesetiaan XXVI Tahun.
- Satyalancana Dwidja Sista.
- Satyalancana Santi Dharma.
- Satyalancana UNOSOM.
- Satyalancana Seroja.
- Satyalancana Wira Siaga.
- Satyalancana Bhakti Sosial.
- Satyalancana Dharma Nusa.
- Satyalancana Sharma Bantala.
- Satyalancana Wira Dharma.
- Satyalancana Wira Nusa.

Budiman tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung. Beliau juga tidak memiliki saham atau bekerja sama dengan Perseroan dan Anak Usaha Perseroan termasuk afiliasinya.

- Bintang Dharma, a sign of honor given to members of the TNI who have contributed services & dedication to the nation & state beyond the call of military obligation, as an award for outstanding services for the advancement and development of the TNI.
- Bintang Kartika Eka Paksi Utama, the highest honor for the best issued by the Indonesian Armed Forces of the Republic of Indonesia for members of its corps in the military field who have demonstrated extraordinary abilities, wisdom, and services.
- Bintang Yudha Dharma Pratama, an advanced level of honor issued by the armed forces, namely the TNI and Polri together.
- Bintang Yudha Dharma Naraya, the first level of honor issued by the armed forces, namely the TNI and Polri together.
- Bintang Kartika Eka Paksi Pratama, an advanced level of honor issued by the Indonesian Armed Forces of the Republic of Indonesia for members of its corps in the military field who have demonstrated extraordinary abilities, wisdom, and services.
- Bintang Kartika Eka Paksi Naraya, the first level of honor issued by the Indonesian Armed Forces of the Republic of Indonesia for members of its corps in the military field who have demonstrated extraordinary abilities, wisdom, and services.
- Satyalancana Kesetiaan VII Tahun.
- Satyalancana Kesetiaan XVI Tahun.
- Satyalancana Kesetiaan XXVI Tahun.
- Satyalancana Dwidja Sista.
- Satyalancana Santi Dharma.
- Satyalancana UNOSOM.
- Satyalancana Seroja.
- Satyalancana Wira Siaga.
- Satyalancana Bhakti Sosial.
- Satyalancana Dharma Nusa.
- Satyalancana Sharma Bantala.
- Satyalancana Wira Dharma.
- Satyalancana Wira Nusa.

Budiman is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly. He also does not have any share or cooperate with the Company and the Company's Subsidiaries, including the affiliates.

**HENDARMAN SOEPANDJI**  
Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*



Hendarman Soepandji memiliki gelar Dr., (HC), S.H., CN. Beliau adalah warga negara Indonesia dengan latar belakang pendidikan sebagai berikut:

- Doktor Honoris Causa, Universitas Diponegoro (2009);
- Lemhanas KSA VIII (2000);
- Spesialis Notariat, Universitas Indonesia (1993);
- Kursus Anti Narkotika, Bangkok, Thailand (1983);
- Kursus Intelijen, Intelstraat Bogor (1982);
- Sarjana Hukum, Universitas Diponegoro (1972).

Hendarman Soepandji has earned the title of Dr., (HC), S.H., CN. He is an Indonesian citizen with the educational background as follows:

- Honorary Doctorate Degree, Diponegoro University (2009);
- Lemhanas KSA VIII (2000);
- Master of Notary, University of Indonesia (1993);
- Course on Anti-Narcotics, Bangkok, Thailand (1983);
- Course on Intelligence, Intelstraat Bogor (1982);
- Bachelor of Laws, Diponegoro University (1972).

Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 76 tahun. Hendarman Soepandji diangkat sebagai Komisaris Independen untuk periode pertama pada tanggal 13 September 2023 sebagaimana dinyatakan dalam Akta RUPSLB No.37 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M., notaris di Jakarta. Beliau juga menjabat sebagai Dosen S2 di Universitas Semarang (USM) di bidang Hukum Agraria (2023–sekarang), Anggota Dewan Penyantun USM (2022–sekarang), Pemilik Kantor Hukum "Hendarman Law Firm" (2015–sekarang).

Sebelumnya, Hendarman Soepandji menjabat beberapa posisi penting sebagai Kepala Badan Pertanahan Nasional RI (2012–2014), Anggota Tim Penyelamat WNI yang dihukum mati di luar negeri (Saudi Arabia, Malaysia, Singapura, China dan Hongkong) (2011), Jaksa Agung RI (2007–2010), Jaksa Agung Muda Pidana Khusus (2005–2007), Ketua Tim Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi (2005–2007), Sekretaris Jaksa Agung Muda Pengawasan (2004–2005), Kepala Kejaksaan Tinggi Daerah Istimewa Yogyakarta (2002–2004), Anggota Tim Gabungan Pemberantasan Korupsi Kejaksaan Agung RI (2000), Kepala Biro Keuangan Kejaksaan Agung RI (1998–2002), Staf Khusus Jaksa Agung RI (1997–1998), Asisten Perdata/TUN Kejaksaan Tinggi Sumatera Selatan (1996–1997), Kepala Bidang pada Pusat Pendidikan dan Pelatihan Kejaksaan RI (1995–1996), Atase Kejaksaan Kedutaan Besar Republik Indonesia Bangkok Thailand (1990–1995), Kepala Seksi Penanggulangan Pidana Umum pada Jaksa Agung Muda Intelijen Kejaksaan RI, diperbantukan pada Badan Koordinasi Inpress 6/71 tentang Narkotika dan Pemberantasan Uang Palsu (1985–1990), Kepala Seksi Intelijen Kejaksaan Negeri Bogor (1984–1985), Jaksa pada Pusat Operasi Intelijen Kejaksaan RI (1982–1984), Kepala Subseksi Sosial dan Budaya Kejaksaan Negeri Jakarta Pusat (1980–1982), Kepala Bagian Penuntutan dan Penyelesaian Perkara Kejaksaan Tinggi Kalimantan Timur (1976–1979) dan Penempatan di Kejaksaan Tinggi Kalimantan Timur di Balikpapan (1973).

Hendarman Soepandji juga merupakan Ketua Dewan Pembina Ikatan Alumni Universitas Diponegoro (IKA UNDIP) pada tahun 2022-sekarang, Ketua DPP Ikatan Alumni (IKA) UNDIP pada tahun 2009-2014 dan Ketua IKA UNDIP DKI Jakarta pada tahun 2005-2009.

Hendarman Soepandji juga telah menerima penghargaan Bintang Maha Putra Adi Pradana, Bintang Karya Satya 30 tahun dan Bintang Karya Satya 20 tahun.

Hendarman Soepandji tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung. Beliau juga tidak memiliki saham atau bekerja sama dengan Perseroan dan Anak Usaha Perseroan termasuk afiliasinya.

He is 76 years old as at 31 December 2023. He was appointed as an Independent Commissioner for the first period on 13 September 2023 as stated in Extraordinary GMS Deed No. 37 drawn up by Mala Mukti, S.H., LL.M., a notary in Jakarta. He is also a Lecturer for Master Programs in Universitas Semarang on Agrarian Law (2023–present), USM Board of Trustees Member (2023–present), Owner of "Hendarman Law Firm" (2015–present).

Previously, Hendarman Soepandji also held several important positions as Head of National Land Agency of the Republic of Indonesia (2012–2014), Members of the Rescuer Team for Indonesian Citizens subject to capital punishment abroad (Saudi Arabia, Malaysia, Singapore, China, and Hong Kong) (2011), Attorney General of the Republic of Indonesia (2007–2010), Deputy Attorney General on Special Criminal Affairs (2005–2007), Head of Corruption Eradication Team (2005–2007), Secretary of Deputy Attorney General on Oversight Affairs (2004–2005), Head of High Prosecutor's Office in Special Region of Yogyakarta (2002–2004), Member of the Joint Team for Corruption Eradication in the Attorney General's Office of the Republic of Indonesia (2000), Head of Financial Bureau of the Attorney General of Republic of Indonesia (1998–2002), Attorney General's Special Staff of the Republic of Indonesia (1997–1998), Civil/State Administrative Assistant in South Sumatra High Prosecutor's Office (1996–1997), Section Head of Education and Training Center of Attorney General's Office of the Republic of Indonesia (1995–1996), Attorney General Attache at the Embassy of the Republic of Indonesia in Bangkok, Thailand (1990–1995), Section Head of General Crimes Countermeasure at Deputy Attorney General on Intelligence Affairs of Attorney General's Office of the Republic of Indonesia, assisting in a Coordinating Agency based on Presidential Instruction 6/71 on Narcotics and Eradication of Counterfeit Money (1985–1990), Intelligence Section Head of Bogor District Prosecutor's Office (1984–1985), Prosecutor at the Intelligence Operations Center of Attorney General's Office of the Republic of Indonesia (1982–1984), Subsection Head of Social and Culture at Central Jakarta District Prosecutor's Office (1980–1982), Section Head of Prosecution and Case Settlement at East Kalimantan High Prosecutor's Office (1976–1979), and Appointment at East Kalimantan High Prosecutor's Office in Balikpapan (1973).

Hendarman Soepandji is also the Chairman of Universitas Diponegoro Alumni Association Board of Trustees (IKA UNDIP) in 2022–present, Chairman of UNDIP Alumni Association Central Board in 2009-2014, and Chairman of Universitas Diponegoro Alumni Association in DKI Jakarta in 2005-2009.

Hendarman Soepandji has also received some awards, including Bintang Maha Putra Adi Pradana, Bintang Karya Satya for 30 years of service, and Bintang Karya Satya for 20 years of service.

Hendarman Soepandji is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly. He also does not have any share or cooperate with the Company and the Company's Subsidiaries, including the affiliates.

## Perubahan Susunan Dewan Komisaris

Dengan mempertimbangkan program pengembangan kinerja Perseroan di masa yang akan datang, Manajemen Perseroan mengusulkan kepada para pemegang saham melalui RUPS Tahunan tanggal 27 April 2023 dan RUPS Luar Biasa tanggal 13 September 2023 untuk menambah anggota baru Dewan Komisaris yaitu Timur Pradopo dan Hendarman Soepandji sebagai Komisaris Independen. Susunan Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 31 Desember 2023 sebagai berikut:

## Changes in the Composition of the Board of Commissioners

Considering the Company's future performance development programs, the Company's Management proposed to the shareholders through the Annual GMS on 27 April 2023 and Extraordinary GMS on 13 September 2023 to add new members of the Board of Commissioners, i.e., Timur Pradopo and Hendarman Soepandji as Independent Commissioners. The following is the composition of members of the Company's Board of Commissioners as of 31 December 2023:

No.	Nama Name	Jabatan Position
1	Purnomo Yusgiantoro	Komisaris Utama / President Commissioner
2	Lifransyah Gumay	Komisaris / Commissioner
3	Moermahadi Soerja Djanegara	Komisaris / Commissioner
4	Timur Pradopo* <sup>1)</sup>	Komisaris Independen / Independent Commissioner
5	Budiman	Komisaris Independen / Independent Commissioner
6	Hendarman Soepandji* <sup>2)</sup>	Komisaris Independen / Independent Commissioner

Catatan / Note:

\*<sup>1)</sup> Diangkat pada tanggal 27 April 2023 / Appointed on 27 April 2023.

\*<sup>2)</sup> Diangkat pada tanggal 13 September 2023 / Appointed on 13 September 2023.

## PERUBAHAN SUSUNAN DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS SETELAH TAHUN BUKU BERAKHIR

### CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE BOARD OF COMMISSIONERS AFTER THE END OF THE FINANCIAL YEAR

Susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tidak mengalami perubahan setelah berakhirnya tahun buku 2023 sampai laporan tahunan ini diterbitkan.

The composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners did not change after the end of financial year of 2023 up to the publication of this annual report.

## SUMBER DAYA MANUSIA

### HUMAN RESOURCES

Perseroan melakukan serangkaian proses seleksi penerimaan pegawai dengan ketat antara lain seleksi surat lamaran kerja sesuai dengan bidang yang dibutuhkan, pemanggilan wawancara, melakukan uji intelegensi dan kemampuan untuk menggali lebih dalam mengenai pengetahuan, pengalaman, perilaku serta potensi yang dapat dikembangkan agar calon karyawan tersebut dapat memenuhi kebutuhan Perusahaan.

The Company carries out a series of rigorous recruitment selection processes, including selecting job application letters according to the required field, calling for interviews, conducting intelligence and ability tests to identify further their knowledge, experience, behavior, and potential that can be developed so that prospective employees can fulfill the Company's needs.

Perseroan berkomitmen bahwa sumber daya manusia adalah aset perusahaan yang paling berharga. Karena itu, Perseroan menerapkan kesetaraan dan kesempatan pengembangan kompetensi serta karir yang sama bagi seluruh pegawai tanpa membedakan gender, ras, warna kulit, agama, kondisi fisik, atau asal negara.

The Company is committed that human resources are its most valuable asset. Therefore, the Company applies equality and equal opportunity for competency and career development for all employees regardless of gender, race, skin color, religion, physical condition, or country of origin.

Untuk meningkatkan kompetensi pegawai, Perseroan telah memberikan kesempatan untuk mengikuti *training*, seminar, *workshop* terhadap 1.194 orang pegawai selama tahun 2023. Di samping itu, beberapa pegawai Perseroan juga mengikuti webinar yang diselenggarakan oleh instansi tertentu sesuai dengan hubungan pekerjaannya.

To improve employee competence, the Company has provided opportunities to attend trainings, seminars, workshops for 1,194 employees during 2023. In addition, several employees of the Company also participated in webinars organized by certain institutions in accordance with their employment.

Perseroan juga memberikan remunerasi dan fasilitas lainnya berupa asuransi kesehatan (Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS) Kesehatan) dan keamanan pekerjaan (BPJS Ketenagakerjaan) yang terdiri dari Jaminan Hari Tua, Jaminan Pensiun, Jaminan Kecelakaan Kerja dan Jaminan Kematian sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

The Company also provides remuneration and other facilities in the form of health insurance (BPJS Kesehatan) and employment security (BPJS Ketenagakerjaan) consisting of Old-Age Security, Pension Security, Employment Injury Security, and Death Security in accordance with the prevailing regulations.

Total pegawai Bayan Group pada tahun 2023 sebanyak 3.819 orang dan mengalami peningkatan sekitar 450 orang dari tahun 2022 yang terdiri dari:

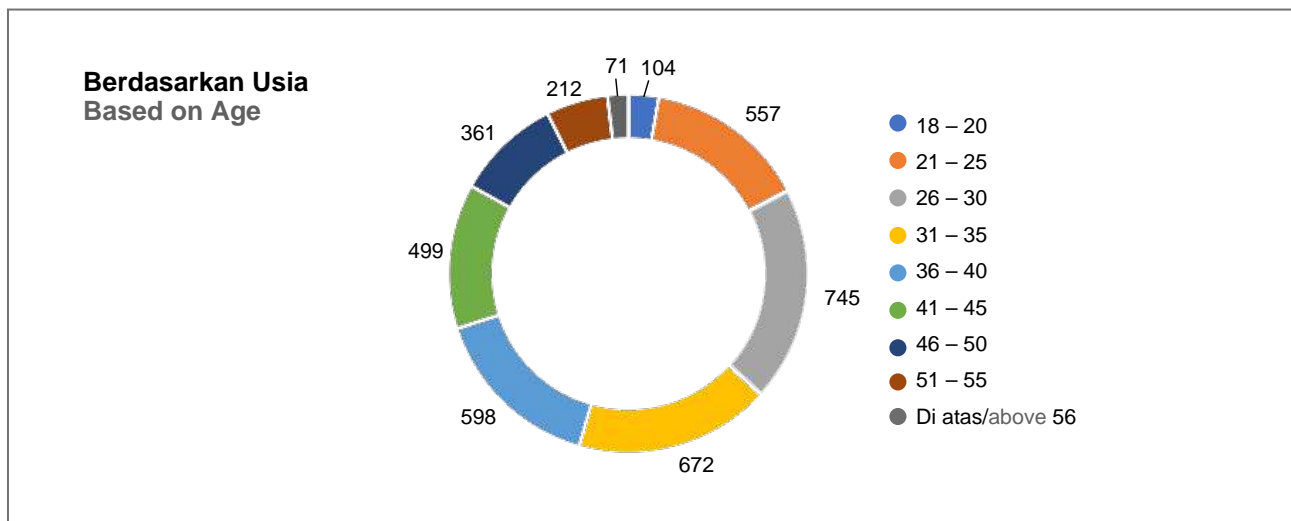
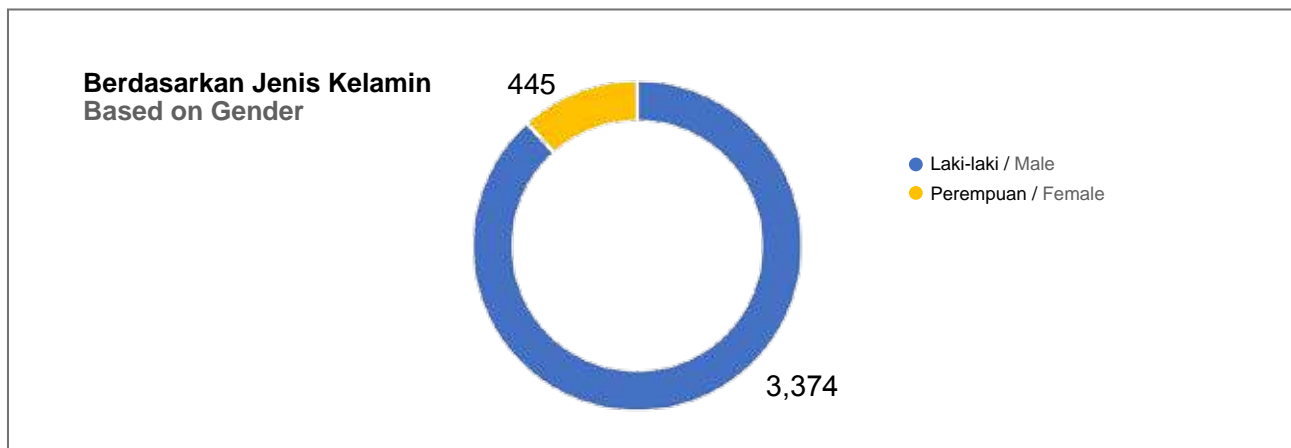
The total number of employees of the Bayan Group in 2023 was 3,819 people and it was an increase of 450 people from 2022, which consisted of:

- Pegawai tetap sebanyak 2.924 orang.
- Pegawai dengan masa percobaan sebanyak 16 orang.
- Pegawai kontrak sebanyak 825 orang.
- Pegawai ekspatriat sebanyak 54 orang.

- 2,924 permanent employees.
- 16 employees in the probation period.
- 825 contract employees.
- 54 expatriate employees.

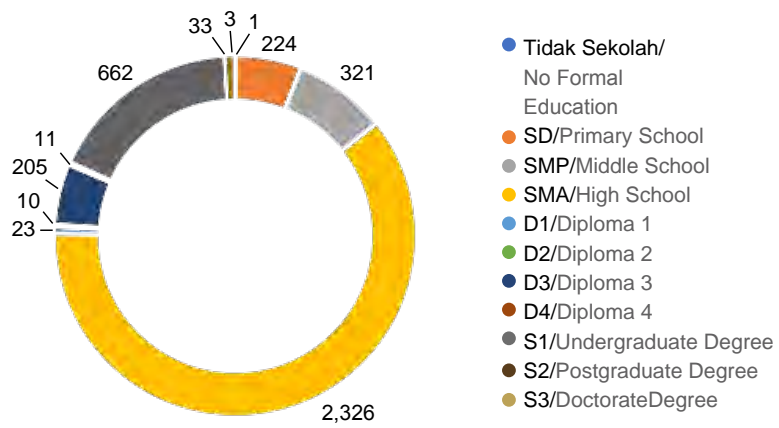
Keseluruhan pegawai tersebut tersebar di Jakarta, Kalimantan Timur dan Kalimantan Selatan. Berikut tabel jumlah pegawai Bayan Group berdasarkan jenis kelamin, usia, latar belakang pendidikan, dan jabatan.

All of these employees are spread across Jakarta, East Kalimantan, and South Kalimantan. The following is a table of the number of Bayan Group's employees based on gender, age, educational background, and job title.

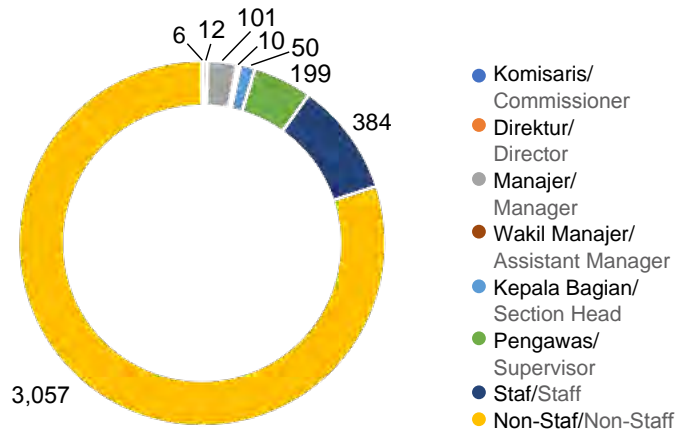




**Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan**  
Based on Educational Background



**Berdasarkan Jabatan**  
Based on Job Title



## INFORMASI PEMEGANG SAHAM

### SHAREHOLDERS INFORMATION

Komposisi kepemilikan saham Perseroan per 2 Januari dan 31 Desember 2023 berdasarkan laporan PT Raya Saham Registra selaku Biro Administrasi Efek (BAE) Perseroan sebagai berikut:

The shareholders composition of the Company as of 2 January and 31 December 2023 based on the report of PT Raya Saham Registra as the Securities Administration Bureau (SAB) of the Company is as follows:

#### A. Pemegang Saham yang memiliki 5% saham atau lebih

#### A. Shareholders with 5% or more share ownership

Nama Pemegang Saham Shareholders Name	2 Januari/January 2023		31 Desember/December 2023		Perubahan / Change	
	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage (%)
Dato' DR. Low Tuck Kwong	20,312,695,370	60.94	20,353,317,370	61.06	40,622,000	0.12
PT Sumber Suryadaya Prima	3,333,380,000	10.00	3,333,380,000	10.00	-	-

#### B. Anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang memiliki Saham Perseroan

Sesuai kebijakan Perseroan, antara lain:

- Komisaris independen dan anggota komite yang independen tidak diperkenankan memiliki saham Perseroan maupun anak perusahaan baik secara langsung maupun tidak langsung.
- Anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang memiliki saham Perseroan baik langsung ataupun tidak langsung wajib memberitahukan kepada Perseroan dan OJK.

Selama tahun 2023, anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang melakukan transaksi pembelian, penjualan dan pengalihan saham Perseroan telah melaporkan kepada Perseroan dan OJK sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Hingga per tanggal 31 Desember 2023, anggota Direksi dan Dewan Komisaris tidak ada yang memiliki saham Perseroan secara tidak langsung. Berikut komposisi kepemilikan saham secara langsung oleh Direksi dan Dewan Komisaris:

#### B. Company's Share Ownership by members of the Board of Commissioners and Directors

Pursuant to the Company's policies, among others:

- Independent commissioners and independent members of the committees are not allowed to directly or indirectly own the shares of the Company or its subsidiaries.
- Members of the Board of Directors and the Board Commissioners who directly or indirectly own the Company's shares must inform it to the Company and OJK.

During 2023, the Board of Directors and Board of Commissioners who conducted purchase, sales, and transfer of the Company's shares had informed such matter to the Company and OJK in accordance with the prevailing provisions. Up to 31 December 2023, there were no members of the Board of Directors and the Board of Commissioners who indirectly owned the Company's shares. The following is the composition of direct share ownership by the Board of Directors and Board of Commissioners:

Nama Name	Jabatan Position	2 Januari January 2023				31 Desember December 2023				Perubahan Change	
		Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage (%)
		Langsung Direct		Tidak Langsung Indirect		Langsung Direct		Tidak Langsung Indirect			
Purnomo Yugianoro	Komisaris Utama President Commissioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lifransyah Gumay	Komisaris Commissioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Nama Name	Jabatan Position	2 Januari January 2023				31 Desember December 2023				Perubahan Change	
		Jumlah Saham Number of Shares	Persen-tase Percent-age (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persen-tase Percent-age (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persen-tase Percent-age (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persen-tase Percent-age (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persen-tase Percent-age (%)
		Langsung Direct		Tidak Langsung Indirect		Langsung Direct		Tidak Langsung Indirect			
Moermahadi Soerja Djanegara	Komisaris Commiss-ioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Budiman	Komisaris Independen Independent Commiss-ioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Timur Pradopo	Komisaris Independen Independent Commiss-ioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hendarman Soepandji	Komisaris Independen Independent Commiss-ioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dato' DR. Low Tuck Kwong	Direktur Utama President Director	20,312,695,370	60.94	-	-	20,353,317,370	61.06	-	-	40,622,000	0.12
Lim Chai Hock	Direktur Director	1,086,665,000	3.26	-	-	1,086,940,000	3.26	-	-	275,000	-
Jenny Quantero	Direktur Director	994,975,000	2.98	-	-	994,975,000	2.98	-	-	-	-
Russell John Neil	Direktur Director	6,163,300	0.02	-	-	5,000,000	0.01	-	-	1,163,300	-
Alastair McLeod	Direktur Director	5,714,200	0.02	-	-	5,000,000	0.01	-	-	714,200	-
Low Yi Ngo	Direktur Director	60,101,000	0.18	-	-	61,599,800	0.18	-	-	1,498,800	-
Kim Sung Kook	Direktur Director	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alexander Ery Wibowo	Direktur Director	1,000,000	-	-	-	1,000,000	-	-	-	-	-
Oliver Khaw Kar Heng	Direktur Director	700,000	-	-	-	617,600	-	-	-	82,400	-
Lee Minhyung	Direktur Director	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Merlin	Direktur Director	-	-	-	-	2,002,000	0.01	-	-	-	-
Ulina Fitriani	Direktur Director	-	-	-	-	10,000,000	0.03	-	-	-	-

### C. Pemegang Saham di Bawah 5%

Berdasarkan Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 31 Desember 2023, pemegang saham di bawah 5% yang memiliki rekening saham terdiri atas 3.684 rekening dengan total saham sebanyak 9.646.637.630 saham atau 28,94%.

### D. Pemegang Saham Berdasarkan Institusi, Individu, Lokal dan Asing

Distribusi kepemilikan saham Perseroan berdasarkan:

- Institusi atau badan usaha lokal: 32 institusi.
- Institusi atau badan usaha asing: 59 Institusi.
- Perseorangan atau individu lokal: 3.574 pemegang saham.
- Perseorangan atau individu asing: 28 pemegang saham.

### C. Shareholders with less than 5% Share Ownership

Based on the Company's Shareholders Register as at 31 December 2023, shareholders with the share ownership of under 5% consisted of 3,684 account holders with total shares of 9,646,637,630 shares or 28.94%.

### D. Shareholders by Institution, Individual, Local and Foreign Ownerships

Distributions of the Company's shareholdings based on:

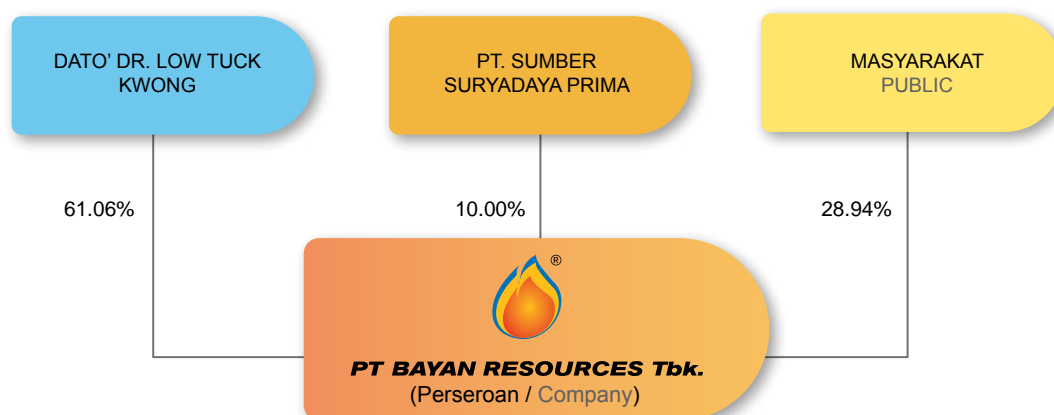
- Local institutions or business entities: 32 institutions.
- Foreign institutions or business entities: 59 institutions.
- Local individuals: 3,574 shareholders.
- Foreign individuals: 28 shareholders.

## INFORMASI PEMEGANG SAHAM PENGENDALI DAN UTAMA

### CONTROLLING AND PRIMARY SHAREHOLDERS INFORMATION

Pemegang saham pengendali dan utama Perseroan hingga laporan ini diterbitkan adalah Dato' DR. Low Tuck Kwong, yang juga menjabat sebagai Direktur Utama. Beliau merupakan pemegang saham individu mayoritas dengan kepemilikan saham langsung 61,06% dalam Perseroan pada tanggal 31 Desember 2023. Di bawah ini adalah diagram pemegang saham Perseroan:

The primary and controlling shareholder of the Company as at the publication of this report is Dato' DR. Low Tuck Kwong, who is also the incumbent President Director. He is the majority individual shareholder directly holding 61.06% shares in the Company as at 31 December 2023. Below is the diagram of the Company's shareholders:



## INFORMASI ENTITAS ANAK PERUSAHAAN

### SUBSIDIARY ENTITIES INFORMATION

Perseroan memiliki hak eksklusif untuk menambang batubara melalui 5 anak perusahaan yang memegang PKP2B dan 13 anak perusahaan yang memegang IUP, dengan total area konsesi seluas 107.087 hektar yang berlokasi di Kalimantan Timur dan Kalimantan Selatan. Anak perusahaan lainnya bergerak di bidang pengelolaan pelabuhan, pengiriman, jasa penambangan atau kontraktor tambang, investasi dan penyedia tenaga listrik.

The Company has exclusive rights to mine coal through 5 CCoWs and 13 IUPs held by its subsidiaries, with a total concession area of 107,087 hectares located in East Kalimantan and South Kalimantan. Other subsidiaries are engaged in port management, shipping, mining services or mining contractors, investment and electric power supplier.

Tabel berikut ini menjabarkan nama perusahaan, alamat, jenis usaha dan persentase kepemilikan langsung maupun tak langsung, aset total, luas area konsesi dan status usaha per tanggal 31 Desember 2023.

The following table shows the company names, addresses, business types, percentages of direct and indirect share ownership, total assets, total concession area and business status as at 31 December 2023.

Nama Perusahaan Company's Name	Alamat Kantor Office Address	Jenis Usaha Business Activities	Kepemilikan Ownership (%)	Total Aset Total Assets	Tipe Konsesi Type of Concession	Area Konsesi Concession Area (Ha.)	Lokasi Location	Status
PT Perkasa Inakakerta (PIK)	Gedung Office 8, Lantai 36 Unit B, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara/ Coal Mining	100.00	64,240,837	PKP2B Generasi ke 3 / 3rd Generation CCoW	19,050	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Wahana Baratama Mining (WBM)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit D, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara/ Coal Mining	100.00	157,148,338	PKP2B Generasi ke 3 / 3rd Generation CCoW	7,811	Kalimantan Selatan / South Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Firman Ketaun Perkasa (FKP)	Gedung Office 8, Lantai 30 Unit C, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	100.00	98,172,306	PKP2B Generasi ke 3 / 3rd Generation CCoW	12,710	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Teguh Sinar abadi (TSA)	Gedung Office 8, Lantai 30 Unit B, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	100.00	41,929,558	PKP2B Generasi ke 3 / 3rd Generation CCoW	3,505	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Gunung-bayan Pratama-coal (GBP)	Gedung Office 8, Lantai 36 Unit A, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	92.70	6,855,033	PKP2B Generasi ke 2 / 2nd Generation CCoW	20,275	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Fajar Sakti Prima (FSP)	Jl. MT Haryono Blok D4 No:9-10. Komp. Balikpapan Baru, Balikpapan-Kalimantan Timur 76114.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	90.00	560,393,383	IUP	3,775	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Bara Tabang (BT)	Jl. MT Haryono Blok D4 No:9-10. Komp. Balikpapan Baru, Balikpapan-Kalimantan Timur 76114.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	90.00	425,511,951	IUP	3,015	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Brian Anjat Sentosa (BAS)	Jl. Pesut No. 10, RT.36, Kelurahan Timbau, Kec. Tenggarong, Kab. Kutai Kartanegara, Kalimantan Timur 75511	Pertambangan Batubara / Coal Mining	100.00	3,625,513	IUP	4,025	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Dermaga Perkasapratama (DPP)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit C, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Jasa Peng-alihmuatan Batubara / Coal Transshipment Services	87.40	154,206,723				Aktif / Active
PT Muji Lines (ML)	Gedung Office 8, Lantai 30 Unit D, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Jasa Peng-alihmuatan Batubara / Coal Transshipment Services	100.00	40,137,240				Aktif / Active
PT Indonesia Pratama (IP)	Gedung Office 8, Lantai 30 Unit A, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Jasa Kontraktor Pertambangan / Mining Contractor Service	100.00	487,536,181				Aktif / Active
PT Bayan Energy (BE)	Gedung Office 8, Lantai 36 Unit C, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Perusahaan Investasi/ Holding Company	99.99	186,465,262				Aktif / Active
PT Metalindo Prosestama (MP)	Gedung Office 8, Lantai 37, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190	Perusahaan Investasi/ Holding Company	95.20	7,193,877				Aktif / Active

Nama Perusahaan Company's Name	Alamat Kantor Office Address	Jenis Usaha Business Activities	Kepemilikan Ownership (%)	Total Aset Total Assets	Tipe Konsesi Type of Concession	Area Konsesi Concession Area (Ha.)	Lokasi Location	Status
Kangaroo Resources Limited Pty Ltd. (KRL)	Perth Office level 2 Suite 9, 389 Oxford St, Mt Hawthorne WA 6016, Australia	Perusahaan Investasi/ Holding Company	100.00	50,038,769				Aktif / Active
Kangaroo Minerals Pty Ltd (KMAUS)	21 Tedding MT Road Burswood WA 6100, Australia	Investasi Pada Entitas Anak/ Investment in Subsidiary	100.00	-				Tidak Aktif / Inactive
PT Tanur Jaya (TJ)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit B, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	99.00	13,455,779	IUP	5,000	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Silau Kencana (SK)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit A, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	99.00	1,138,363	IUP	4,774	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Orkida Makmur (OM)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit A, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	99.00	51,045	IUP	310	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploration
PT Tiwa Abadi (TA)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit A, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	99.99	251,319,615	IUP	4,996	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Sumber Api (SA)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit A, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	99.00	276,304	IUP	1,915	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploration
PT Dermaga Energi (DE)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit A, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	99.00	143,505	IUP	3,120	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploration
PT Bara Sejati (BS)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit A, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	99.99	163,269	IUP	2,903	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Apira Utama (AU)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit A, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	99.99	9,345	IUP	1,714	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Cahaya Alam (CA)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit A, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	99.99	16,371	IUP	3,193	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Karsa Optima Jaya (KOJ)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit B, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Perusahaan Investasi / Holding Company	99.99	49,750,355				Aktif / Active
PT Mamahak Coal Mining (MCM)	Gedung Office 8, Lantai 29 Unit B, Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190.	Pertambangan Batubara / Coal Mining	99.99	287,179	IUP	4,996	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Eksplorasi / Exploitation
PT Kariangau Power	Jl. MT Haryono Blok D4 No:9-10. Komp. Balikpapan Baru, Balikpapan-Kalimantan Timur 76114.	Penyedia Tenaga Listrik / Electric Power Supplier	99.99	17,069,706			Kalimantan Timur / East Kalimantan	Aktif / Active



IKHTISAR KINERJA 2023  
2023 Performance Highlights

LAPORAN MANAJEMEN  
Management Reports

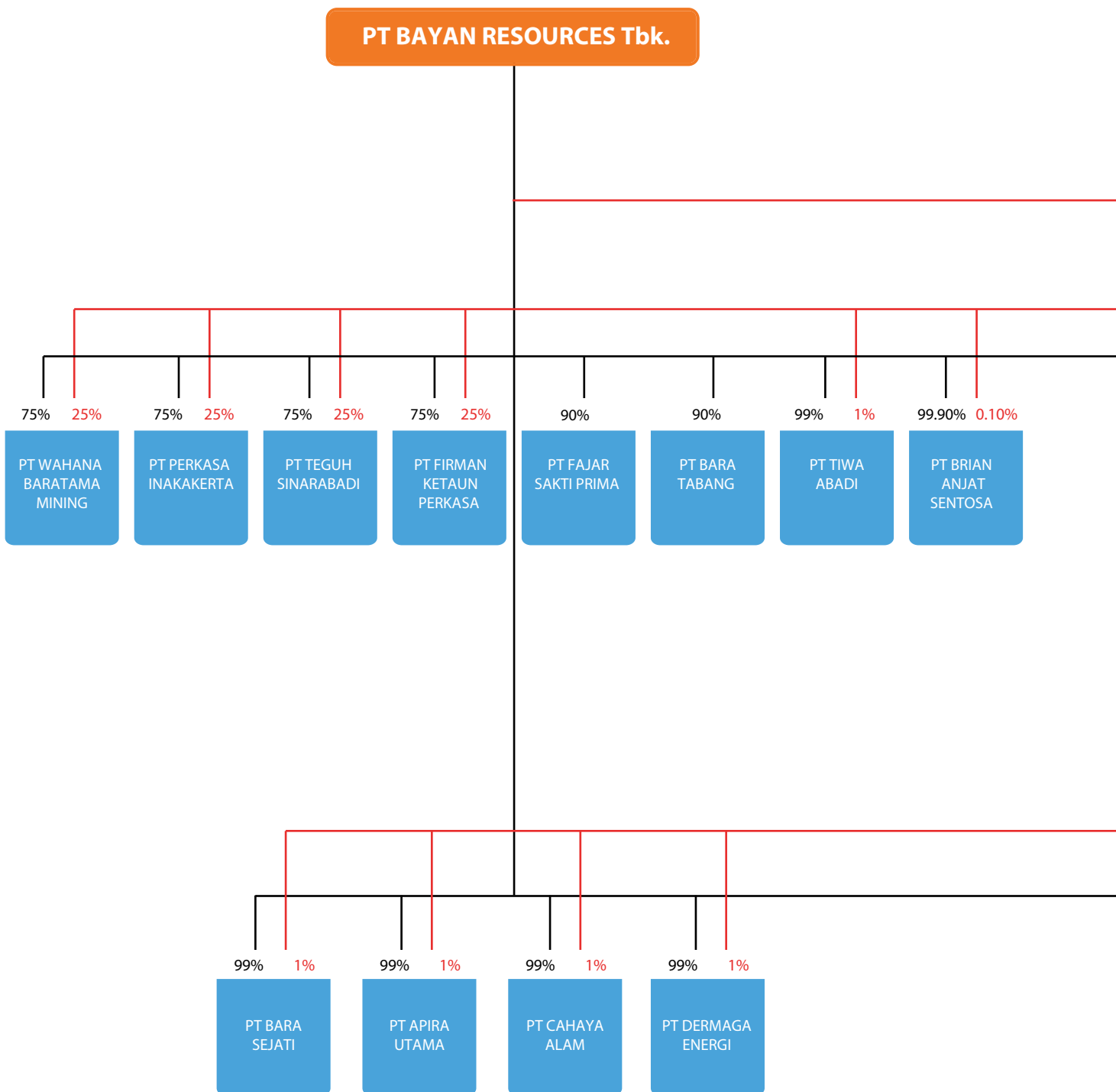
PROFIL PERUSAHAAN  
Company Profile

TINJAUAN DAN ANALISIS MANAJEMEN  
Management Review And Analysis

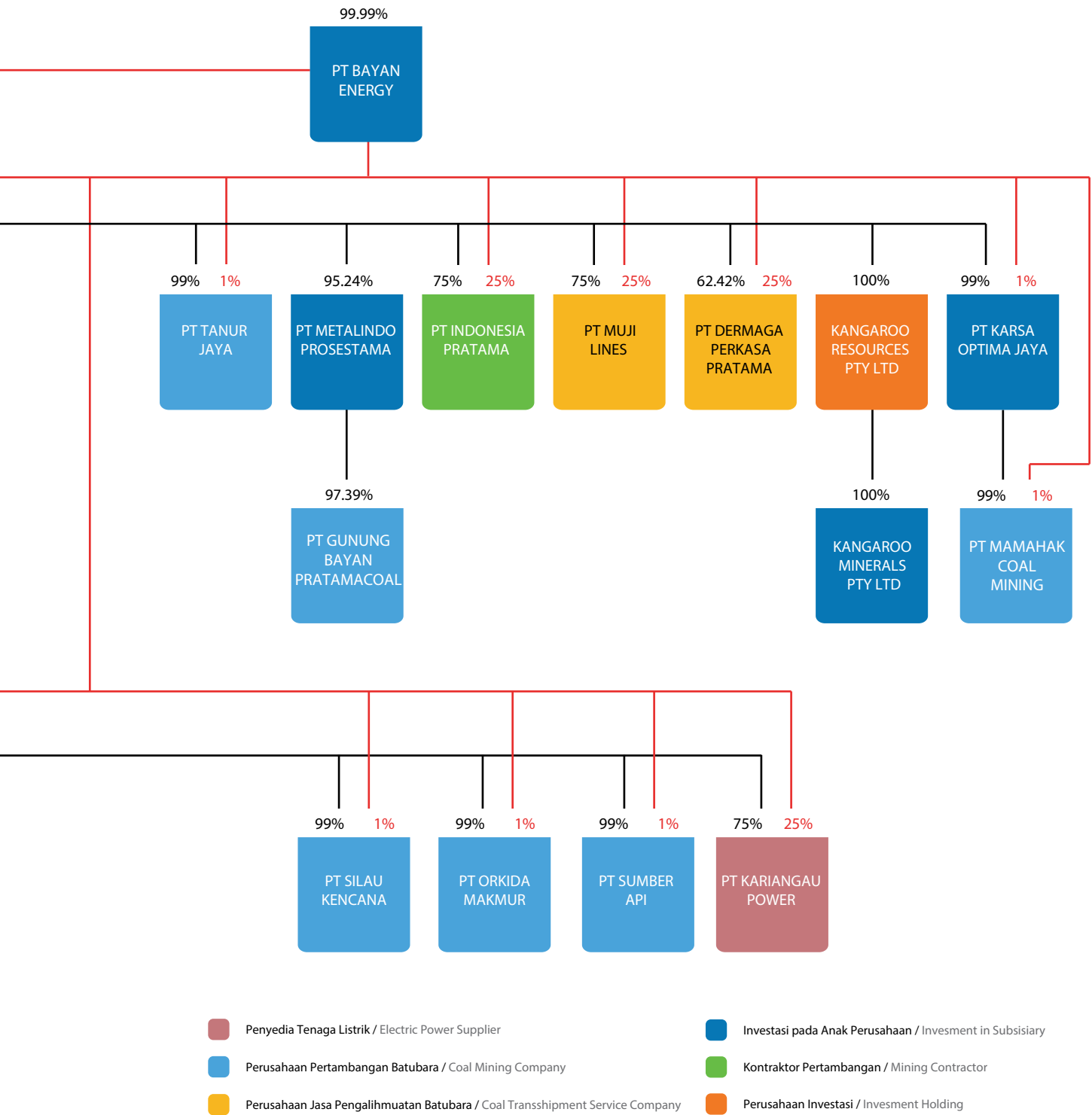
TATA KELOLA PERUSAHAAN  
Good Corporate Governance

# STRUKTUR KORPORASI

## CORPORATE STRUCTURE







## KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM

### SHARE REGISTRATION CHRONOLOGY

Berikut kronologis Pencatatan Saham:

1. Perseroan mencatatkan saham di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 12 Agustus 2008 melalui Penawaran Umum Perdana atau IPO sebanyak 833.333.500 saham biasa, yang terdiri 500.000.000 saham biasa yang merupakan milik Pemegang Saham Penjual (Saham Divestasi) dan 333.333.500 saham biasa atau saham baru dengan nilai nominal Rp100/saham, yang ditawarkan kepada masyarakat dengan harga penawaran Rp5.800/saham. Secara total, saham Perseroan menjadi 3.333.333.500 saham.
2. Pada tahun 2010, pemegang saham pendiri Perseroan dan beberapa pemegang saham minoritas lainnya menjual sebanyak 666.667.000 saham atau 20% kepada KEPCO melalui bursa. Namun pada akhir tahun 2016, KEPCO melakukan divestasi dengan menjual sahamnya.
3. Pada tanggal 6 Oktober 2017, ENEL Investment Holding B.V menjual seluruh sahamnya di Perseroan kepada Dato' DR. Low Tuck Kwong sebanyak 333.333.500 atau 10%.
4. Pada tanggal 27 Oktober 2017, PT Sumber Suryadaya Prima membeli saham Perseroan sebesar 333.338.000 atau 10%.
5. Pada tanggal 2 Desember 2022, Perseroan melaksanakan *stock split* dengan perbandingan 1:10 atau 1 saham lama menjadi 10 saham baru, sehingga total jumlah saham menjadi 33.333.335.000 saham dengan nilai nominal saham Rp10/saham. Harga saham setelah *stock split* sebesar Rp9.450/saham.

Total saham Perseroan per 31 Desember 2023 sebesar 33.333.335.000 saham dengan harga penutupan pada perdagangan tanggal 29 Desember 2023 sebesar Rp19.900/saham.

## INFORMASI EFEK LAIN

### INFORMATION ON OTHER SECURITIES

Perseroan hanya mencatatkan saham PT Bayan Resources Tbk di PT Bursa Efek Indonesia dan tidak mencatatkan bentuk efek lainnya baik di dalam negeri atau di luar negeri.

Below is the chronology of Share Registration:

1. The Company registered its shares with the Indonesian Stock Exchange on 12 August 2008 through an Initial Public Offering or IPO of 833,333,500 common shares, which consisted of 500,000,000 common shares owned by Selling Shareholders (Divestment Shares) and 333,333,500 common or new shares with nominal value of IDR100/share, offered to the public at the price of IDR5,800/share. In total, there were 3,333,333,500 of the Company's issued shares.
2. In 2010, the founding Shareholders of the Company and several minority shareholders sold 666,667,000 shares or 20% to KEPCO through the stock exchange. However, in late 2016, KEPCO divested and sold its shares.
3. On 6 October 2017, ENEL Investment Holding B.V sold all of its 333,333,500 shares in the Company or 10% to Dato' DR. Low Tuck Kwong.
4. On 27 October 2017, PT Sumber Suryadaya Prima bought 333,338,000 shares or 10% of Company shares.
5. On 2 December 2022, the Company carried out a stock split with the 1:10 ratio or 1 previous share is now worth 10 new shares, so the total shares become 33,333,335,000 shares with the nominal value of IDR10/share. The stock price after the stock split was IDR9,450/share.

The Company's total shares as of 31 December 2023 were 33,333,335,000 shares with the closing price at the trading on 29 December 2023 of IDR19,900/share.

The Company only lists the shares of PT Bayan Resources Tbk at PT Bursa Efek Indonesia and does not list any other form of securities either domestic or abroad.

# PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

## CAPITAL MARKET SUPPORTING PROFESSIONS

Nama / Name	Alamat Address	Profesi Profession	Biaya Fee	Periode Penunjukan Period of Appointment	Keterangan Remarks
<p>KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis &amp; Rekan (anggota jaringan global PwC) dengan Akuntan Publik Toto Harsono</p> <p>KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis &amp; Rekan (a member firm of PwC Global Network) with Toto Harsono as the Public Accountant</p>	<p>WTC 3, Jalan Jend. Sudirman Kav. 29-31 Jakarta 12920, Phone: (+6221) 509922901, Fax: (+6221) 52905555</p>	<p>Auditor Eksternal External Auditor</p>	<p>US\$563,750</p>	<p>2023</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian 31 Desember 2023. Conducting audits on the Consolidated Financial Statements as at 31 December 2023.</li> <li>Melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Anak Perusahaan 31 Desember 2023 Conducting audits on the Subsidiaries Financial Statements as at 31 December 2023</li> <li>Melakukan telaah terbatas terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian interim 30 September 2023. Conducting limited review on the Interim Consolidated Financial Statements as at 30 September 2023.</li> </ul>
<p>PT Raya Saham Registra</p>	<p>Gedung Plaza Sentral, It 2 Jl. Jend Sudirman Kav. 47-48, Jakarta 12930, Phone: (62-21) 2525 666, fax: (62-21) 2525 028.</p>	<p>Biro Administrasi Efek Securities Administration Bureau</p>	<p>US\$ 2,630</p>	<p>2008</p>	<p>Biaya Tahunan BAE dan biaya penyelenggaraan RUPS selama tahun 2023. Securities Administration Bureau annual fees and fees for Organizing the GMS during 2023.</p>

Selama tahun 2023, KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan tidak melakukan *non-audit services* pada Perseroan maupun anak usaha Perseroan.

During 2023, KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan did not perform any non-audit services in the Company and the subsidiaries.



# TINJAUAN DAN ANALISIS MANAJEMEN

*MANAGEMENT  
REVIEW AND  
ANALYSIS*





# TINJAUAN OPERASIONAL

## OPERATIONAL REVIEW

Sebagai induk perusahaan, sebagian besar kegiatan usaha Perseroan dilaksanakan masing-masing anak perusahaan yang sebagian besar bergerak di bidang pertambangan, sementara sisanya bergerak di bidang non-tambang namun mendukung usaha pertambangan secara terpadu.

### Kegiatan Pertambangan

Perseroan melalui anak perusahaannya telah memproduksi 49,7 juta MT batubara pada tahun 2023, meningkat 27,8% dibandingkan produksi tahun 2022 sebesar 38,9 juta MT. Peningkatan produksi di tahun 2023 terutama disebabkan peningkatan kinerja perusahaan.

As a holding company, most of the business activities of the Company are performed by subsidiaries which are mostly engaged in the mining sector, with the remaining subsidiaries engaged in the non-mining sector that offer integrated support to the mining business.

### Mining Operations

The Company, through its subsidiaries, had produced 49.7 million MT in 2023, a 27.8% increase from 2022 production of 38.9 million MT. The increase of production in 2023 was mainly due to the company's performance.

(dalam juta MT/in million MT)

Nama Proyek / Project Name	2019	2020	2021	2022	2023
GBP	0.4	-	-	-	-
WBM	1.5	1.4	1.3	1.3	2.0
PIK	1.3	1.2	1.1	1.0	1.2
TSA/FKP	3.4	3.2	3.1	2.6	2.7
Tabang Project	25.2	24.4	32.1	34.0	43.8
<b>TOTAL</b>	<b>31.9</b>	<b>30.2</b>	<b>37.6</b>	<b>38.9</b>	<b>49.7</b>

#### PT Gunungbayan Pratamacoal (GBP)

GBP merupakan pemegang PKP2B generasi kedua yang terdiri atas Blok 1 dan Blok 2, yang keduanya berlokasi di Kalimantan Timur. GBP Blok 2 memproduksi batubara dengan kalori tinggi mencapai 6.500 kcal/Kg GAR, sementara GBP Blok 1 memiliki sejumlah kecil deposit batubara *semi-soft coking*.

Pada tahun 2023, GBP tidak melakukan kegiatan produksi.

#### PT Wahana Baratama Mining (WBM)

WBM merupakan pemegang PKP2B generasi ketiga yang berlokasi di Satui, Kalimantan Selatan. WBM memproduksi batubara kualitas *bituminous* dengan kandungan kalori sekitar 6.300-6.500 kcal/Kg GAR. Untuk mendukung operasional pengiriman batubara, WBM memanfaatkan terminal khusus yang terletak di pantai Sungai Cuka - Satui. Batubara tersebut kemudian diangkut dengan tongkang ke *floating crane* yang berada di perairan Kalimantan Selatan, yang dapat melayani kapal Handymax, Panamax dan/atau Capesize.

WBM memproduksi 2,0 juta MT pada tahun 2023, atau 52,7% lebih tinggi dibandingkan dengan produksi tahun 2022 sebesar 1,3 juta MT dan sedikit lebih tinggi dari anggaran sebesar 1,9 juta MT. Rasio pengupasan tanah aktual sebesar 17,3 lebih tinggi dibandingkan anggaran rasio pengupasan tanah sebesar 15,1, terutama dikarenakan mobilisasi tambahan *overburden excavator* pada tahun tersebut untuk mempercepat pekerjaan di area pertambangan Tahap 6 di Barat.

#### PT Gunungbayan Pratamacoal (GBP)

GBP is the holder of the second generation CCoW consisting of Block 1 and Block 2, which are both located in East Kalimantan. GBP Block 2 produced high calorific coal of up to 6,500 kcal/Kg GAR and GBP Block 1 has a small deposit of semi-soft coking coal.

In 2023, GBP did not produce coal.

#### PT Wahana Baratama Mining (WBM)

WBM is the holder of the third generation CCoW located in Satui, South Kalimantan. WBM produces bituminous quality coal with calorific content of 6,300-6,500 kcal/Kg GAR. In order to support coal deliveries, WBM utilizes a special port located at Cuka River - Satui. The coal is then transported by barges to a floating crane in South Kalimantan waters, which can serve Handymax, Panamax and/or Capesize vessels.

WBM produced 2.0 million MT in 2023, which was 52.7% higher than the 2022 production of 1.3 million MT and slightly higher than the budget of 1.9 million MT. The actual stripping ratio of 17.3 was higher than the budget stripping ratio of 15.1 primarily due to the mobilisation of additional overburden excavators in the year to speed up works in the Stage 6 mining area in the West.

### PT Perkasa Inakakerta (PIK)

PIK merupakan pemegang PKP2B generasi ketiga yang berlokasi di Kutai Timur, Kalimantan Timur. PIK memproduksi batubara kualitas *sub-bituminous* dengan kandungan kalori 4.600-4.700 Kcal/kg GAR. Untuk mendukung pengiriman batubara, PIK menggunakan terminal khusus yang terletak di Pantai Sekerat. Terminal Khusus ini dapat memuat langsung ke kapal Handymax atau Panamax.

PIK memproduksi 1,2 juta MT pada tahun 2023 atau 32,0% lebih tinggi dibandingkan dengan produksi tahun 2022 sebesar 1,0 juta MT dan 5,2% lebih tinggi dibandingkan dengan anggaran sebesar 1,2 juta MT. Rasio pengupasan tanah aktual sebesar 7,1 sejalan dengan anggaran rasio pengupasan tanah sebesar 7,2. Selama tahun ini, PIK menandatangani surat penunjukkan dengan PT Antareja Mahada Makmur (AMM) untuk memperluas pertambangan di PIK ke depannya. Dalam hal ini, sesuai dengan revisi izin terkait, PIK berharap dapat meningkatkan produksi menjadi lebih dari 3 mtpa pada tahun-tahun yang akan datang. AMM diperkirakan memulai mobilisasi perlengkapan dan tenaga kerja ke PIK selama semester 1 tahun 2024.

### PT Teguh Sinarabadi (TSA)

TSA merupakan pemegang PKP2B generasi ketiga yang berlokasi di Kutai Barat, Kalimantan Timur. TSA memproduksi batubara kualitas *bituminous* dengan kandungan kalori sekitar 5.700-6.000 Kcal/kg GAR. Untuk mendukung operasional pengiriman batubara, TSA menggunakan terminal khusus yang terletak di Sungai Mahakam.

TSA memproduksi 0,7 juta MT pada tahun 2023 atau 40,7% lebih rendah dibandingkan produksi tahun 2022 sebesar 1,2 juta MT dan sejalan dengan anggaran sebesar 0,7 juta MT. Rasio pengupasan tanah aktual sebesar 12,5 berada di atas anggaran rasio pengupasan tanah sebesar 11,9.

### PT Firman Ketaun Perkasa (FKP)

FKP merupakan pemegang PKP2B generasi ketiga yang berlokasi di Kutai Barat, Kalimantan Timur. FKP memproduksi batubara kualitas *bituminous* dengan kandungan kalori sekitar 5.700-6.000 Kcal/kg GAR. Lokasi tambang FKP dan TSA saling berdekatan sehingga FKP menggunakan terminal khusus yang sama dengan TSA untuk pengiriman batubaranya.

FKP memproduksi 2,0 juta MT pada tahun 2023 atau 39,1% lebih tinggi dibandingkan dengan produksi tahun 2022 sebesar 1,4 juta MT dan 3,3% sedikit lebih rendah dibandingkan dengan anggaran sebesar 2,1 juta MT. Hal ini terutama dikarenakan dampak curah hujan di kawasan tersebut yang memengaruhi produktivitas armada terlepas dari tambahan armada yang dimobilisasi oleh kontraktor. Rasio pengupasan tanah aktual sebesar 12,5 berada sedikit di bawah anggaran rasio pengupasan tanah sebesar 12,7.

### PT Perkasa Inakakerta (PIK)

PIK is the holder of the third generation CCoW located in Kutai Timur, East Kalimantan. PIK produces sub-bituminous quality coal with calorific value of 4,600-4,700 Kcal/kg GAR. In order to support coal deliveries, PIK utilizes a special port located at Sekerat Beach, which is able to load directly to Handymax or Panamax vessels.

PIK produced 1.2 million MT in 2023 which was 32.0% higher than the 2022 production of 1.0 million MT and 5.2% higher than the budget of 1.2 million MT. The actual stripping ratio of 7.1 was largely in line with the budget stripping ratio of 7.2. During the year, PIK signed a letter of award with PT Antareja Mahada Makmur (AMM) to expand the mining at PIK going forward. In this regard, subject to the relevant permit revisions, PIK expect to be increasing production to more than 3 mtpa in coming years. AMM are expected to commence mobilising equipment and personnel to PIK throughout 1H 2024.

### PT Teguh Sinarabadi (TSA)

TSA is the holder of the third generation CCoW located at Kutai Barat, East Kalimantan. TSA produces bituminous quality coal with calorific content of around 5,700-6,000 Kcal/kg GAR. To support coal delivery operations, TSA utilizes a special port located on the Mahakam River.

TSA produced 0.7 million MT in 2023, which was 40.7% lower than the 2022 production of 1.2 million MT but in line with the budget of 0.7 million MT. The actual stripping ratio of 12.5 was above the stripping ratio budget of 11.9.

### PT Firman Ketaun Perkasa (FKP)

FKP is the holder of the third generation CCoW located in Kutai Barat, East Kalimantan. FKP produces bituminous quality coal with calorific content of around 5,700-6,000 Kcal/kg GAR. FKP and TSA mine locations are in close proximity, therefore FKP uses the same special port as TSA for its coal shipment.

FKP produced 2.0 million MT in 2023 which was 39.1% higher than the 2022 production of 1.4 million MT and 3.3% slightly lower than the budget of 2.1 million MT. This was primarily due to the impact of rainfall in the region affecting the fleet productivity despite additional fleets being mobilised by the contractor. The actual stripping ratio of 12.5 was slightly below the stripping ratio budget of 12.7.

## Proyek Tabang

FTB merupakan gabungan dari 3 perusahaan tambang yang terdiri atas FSP, BT dan BAS, yang memiliki IUP Operasi Produksi yang berlokasi di Kutai Kartanegara, Kalimantan Timur. Proyek Tabang memproduksi batubara *sub-bituminous* yang ramah lingkungan dengan kandungan belerang rendah. Kandungan kalori batubaranya sekitar 4.000-4.400 Kcal/kg GAR.

Pakar Utara merupakan integrasi dari 3 perusahaan tambang yang bersebelahan, yaitu TA, TJ, dan DE yang berlokasi di Kutai Kartanegara, Kalimantan Timur. Pakar Utara berdekatan dengan FTB dan juga memiliki batubara *sub-bituminous* yang ramah lingkungan dengan kandungan kalori sekitar 3.700-4.200 Kcal/kg GAR.

Pakar Selatan merupakan integrasi dari 6 perusahaan tambang yang berdampingan, yaitu SK, OM, SA, BS, AU dan CA. Pakar Selatan di selatan Pakar Utara dan juga memiliki batubara *sub-bituminous* yang ramah lingkungan dengan kandungan kalori sekitar 3.000 Kcal/kg GAR. FTB, Pakar Utara, dan Pakar Selatan secara kolektif disebut Proyek Tabang.

Proyek Tabang saat ini menggunakan Pelabuhan Khusus Gunung Sari yang terletak di Sungai Belayan, Pelabuhan Khusus Senyur yang terletak di Sungai Kedang Kepala, dan Pelabuhan Khusus Muara Pahu di Sungai Mahakam.

Secara total Proyek Tabang menghasilkan 43,8 juta MT pada tahun 2023, atau 28,6% lebih tinggi dibandingkan produksi tahun 2022 sebesar 34,0 juta MT, dan 2,7% lebih tinggi dari anggaran sebesar 42,6 juta MT. Hal ini terutama dikarenakan kenaikan produksi TA yang dipengaruhi oleh armada tambahan yang dimobilisasi oleh kontraktor pertambangan kami, BUMA pada 2023, serta kondisi kemarau pada kuartal ke-3 dan ke-4, sehingga operasional pertambangan berjalan lancar.

## PT Mamahak Coal Mining (MCM)

MCM merupakan pemegang IUP produksi yang berlokasi di Kutai Barat, Kalimantan Timur dan memiliki cadangan batubara dengan kualitas *bituminous*.

Tidak ada kegiatan operasional pertambangan di MCM pada tahun 2023 dan 2022 karena Perseroan sedang fokus pada Proyek Tabang.

## Pendukung Operasi Pertambangan

### Balikhapan Coal Terminal (BCT)

BCT adalah pelabuhan khusus batubara yang dikelola oleh anak perusahaan Perseroan, yaitu DPP yang terletak di Kalimantan Timur. Sebagian batubara Perseroan diekspor melalui BCT. Pada tahun 2023, BCT memuat 25,5 juta MT batubara untuk berbagai pelanggan atau 15,7% lebih tinggi dari 22,0 juta MT yang dimuat pada tahun 2022. Peningkatan ini sebagian besar disebabkan oleh peningkatan tonase batubara yang diterima dari Proyek Tabang.

## Tabang Project

FTB is the combination of 3 mining companies comprising FSP, BT, and BAS, having the Production Operation of IUP located in Kutai Kartanegara, East Kalimantan. The Tabang Project produces sub-bituminous, environmentally friendly, lowsulfur coals. The calorific content of the coal is around 4,000-4,400 Kcal/kg GAR.

North Pakar is the integration of 3 adjoining mining companies, namely TA, TJ, and DE located in Kutai Kartanegara, East Kalimantan. North Pakar is adjacent to FTB and also has environmentally friendly sub-bituminous coal with calorific content of around 3,700-4,200 Kcal/kg GAR.

South Pakar is the integration of 6 adjoining mining companies, namely SK, OM, SA, BS, AU and CA. South Pakar is south of North Pakar and also has environmentally friendly sub-bituminous coal with calorific content of around 3,000 Kcal/kg GAR. FTB, North Pakar, and South Pakar are collectively called the Tabang Project.

The Tabang Project currently uses the Gunung Sari Special Port located on the Belayan River, the Senyur Special Port located at the Kedang Kepala River and Muara Pahu Special Port on the Mahakam River.

In total, the Tabang Project produced 43.8 million MT in 2023, or 28.6% higher than the 2022 production of 34.0 million MT, and 2.7% higher than the budget of 42.6 million MT. This was primarily due to increase production in TA was largely the result of additional fleets being mobilised by our mining contractor, BUMA, in 2023 as well as dry conditions in Q3 and Q4 allowing smooth mining operations.

## PT Mamahak Coal Mining (MCM)

MCM has Production Operation IUP located in West Kutai, East Kalimantan and has a deposit of bituminous quality coal.

There were no mining operations at MCM in 2023 and 2022 because the company is currently focusing on Tabang Project expansion.

## Mining Operations Support

### Balikhapan Coal Terminal (BCT)

BCT is a special coal terminal managed by the Company's subsidiary, DPP, which is located in East Kalimantan. A portion of the Company's coal is exported through the BCT. In 2023, the BCT loaded 25.5 million MT of coal for various customers or 15.7% higher than the 22.0 million MT loaded in 2022. This increase was largely attributable to the increase in coal tonnages being received from the Tabang Project.



### Kalimantan Floating Transshipment Facility (KFT)

Selain BCT, Perseroan juga memiliki dan mengelola dua unit KFT melalui BT dan ML, yang berada di Kalimantan Timur. Selama tahun 2023, KFT-1 memuat sekitar 7,7 juta MT batubara, naik dari 2,8 juta MT yang dimuat pada tahun 2022. KFT-2 memuat 2,0 juta MT batubara selama tahun 2023, turun dari 8,6 juta MT tahun 2022. Selama tahun 2023, KFT-2 tidak beroperasi untuk beberapa bulan karena melakukan *docking*.

### PT Indonesia Pratama (IP)

IP merupakan kontraktor untuk konsesi Tabang dan Pakar, yang menangani pengangkutan dan penambangan batubara BT, FSP dan TA.

### Kalimantan Floating Transshipment Facility (KFT)

Other than the BCT, the Company also owns and manages two KFTs through BT and ML, which are located in East Kalimantan. During 2023, the KFT-1 loaded approximately 7.7 million MT of coal, more than 2.8 million MT loaded in 2022. The KFT-2 loaded 2.0 million MT of coal during 2023, a decrease from the 8.6 million MT loaded in 2022. The KFT-2 was temporarily removed from operations during the year due to docking.

### PT Indonesia Pratama (IP)

IP is the contractor for the Tabang and Pakar concessions, which manages coal hauling and coal mining for BT, FSP and TA.

## TINJAUAN KEUANGAN

### FINANCIAL REVIEW

Tinjauan keuangan mengacu pada Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (anggota jaringan firma global PwC) dengan opini wajar tanpa modifikasian dalam laporannya tertanggal 29 Februari 2024.

The financial review refers to the Company's Consolidated Financial Statements for the year ended 31 December 2023, which has been audited by Public Accounting Firm Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (a member firm of PwC global network) with an unmodified opinion on its report dated 29 February 2024.

### Laporan Posisi Keuangan 2023-2022

### 2023-2022 Statements of Financial Position

dalam / in US\$

Uraian / Details	2023	2022	%
Aset Lancar / Current Assets	1,901,194,115	2,400,423,237	(20.8)%
Aset Tetap / Fixed Assets	718,143,919	564,693,088	27.2%
Aset Tidak Lancar / Non-Current Assets	1,543,125,701	1,545,035,628	(0.1)%
Total Aset / Total Assets	3,444,319,816	3,945,458,865	(12.7)%
Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities	1,338,598,166	1,831,520,625	(26.9)%
Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities	126,903,448	118,647,693	7.0%
Total Liabilitas / Total Liabilities	1,465,501,614	1,950,168,318	(24.9)%
Ekuitas / Equity	1,978,818,202	1,995,290,547	(0.8)%

### Aset

Jumlah aset Perseroan sebesar US\$3.444,3 juta pada tanggal 31 Desember 2023, lebih rendah 12,7% dibandingkan dengan US\$3.945,5 juta per tanggal 31 Desember 2022. Hal ini dikarenakan penurunan aset lancar sebesar 20,8% atau US\$499,2 juta.

### Assets

The Company's total assets of US\$3,444.3 million as at 31 December 2023 were 12.7% lower than US\$3,945.5 million as at 31 December 2023. This was due to a decrease of 20.8% or US\$499.2 million in current assets.

### **Aset Lancar**

Penurunan keseluruhan aset lancar sebesar US\$499,2 juta terutama disebabkan oleh penurunan kas dan setara kas sebesar US\$1.091,9 juta. Penurunan ini terutama karena penurunan secara keseluruhan pada kas dari operasional sebagai akibat dari; penurunan pendapatan penjualan dikarenakan oleh penurunan harga jual yang jauh lebih rendah dari 2022, peningkatan pembayaran pajak sebesar US\$257,5 juta disebabkan oleh cicilan bulanan yang didasarkan pada beban pajak final tahun sebelumnya dan peningkatan sebesar US\$341,8 juta untuk pembayaran kepada pemasok dan karyawan karena kenaikan biaya. Penurunan aset lancar sebagian diimbangi oleh kenaikan kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya sebesar US\$182,4 juta yang disebabkan oleh kebijakan baru pemerintah tentang DHE, kenaikan pada pajak dibayar dimuka sebesar US\$391,6 juta dan peningkatan pada persediaan sebesar US\$83,6 juta.

### **Aset Tidak Lancar**

Penurunan aset tidak lancar sebesar US\$1,9 juta terutama disebabkan oleh penurunan pada pajak dibayar di muka sebesar US\$143,9 juta dan penurunan pada aset pajak tangguhan. Hal ini sebagian diimbangi dengan kenaikan aset tetap sebesar US\$153,5 juta terutama disebabkan oleh penambahan bangunan dan infrastruktur yang sebagian besar terdiri dari lanjutan jalan pengangkutan Mahakam 101 km dan *Jetty* Muara Pahu.

### **Liabilitas**

Jumlah liabilitas Perseroan sebesar US\$1.465,5 juta pada tanggal 31 Desember 2023 lebih rendah 24,9% dibandingkan dengan US\$1.950,2 juta yang tercatat pada tanggal 31 Desember 2022. Hal ini disebabkan oleh penurunan liabilitas jangka pendek sebesar 26,9% atau setara US\$492,9 juta.

### **Liabilitas Jangka Pendek**

Penurunan liabilitas jangka pendek sebesar US\$492,9 juta terutama disebabkan oleh penurunan utang dividen, penurunan utang pajak (karena menurunnya laba tahun berjalan Perseroan), dan penurunan akrual (yang disebabkan oleh pengurangan denda dan akrual kompensasi DMO tahun lalu). Hal ini sebagian diimbangi dengan peningkatan pinjaman bank dan peningkatan utang usaha.

### **Liabilitas Jangka Panjang**

Liabilitas jangka panjang sebesar US\$126,9 juta meningkat 7% dibanding dengan tahun 2022 terutama karena kenaikan pada provisi untuk pembongkaran, pemindahan, reklamasi dan restorasi.

### **Ekuitas**

Jumlah ekuitas Perseroan sebesar US\$1.978,8 juta turun 0,8% dari US\$1.995,3 juta pada tahun 2022 karena dividen yang diumumkan sedikit lebih tinggi dari laba tahun berjalan setelah memperhitungkan transaksi dengan kepentingan nonpengendali.

### **Current Assets**

The overall decrease in current assets of US\$499.2 million was mainly due to a decrease in cash and cash equivalents of US\$1,091.9 million. This decrease was principally due to an overall decrease in cash generated from operations as a result of; decreased sales revenue caused by the significantly drop in average selling prices from 2022, an increase in payments of taxes of US\$257.5 million due to the monthly installments being based on the previous year's final tax expense and an increase of US\$341.8 million in payments to suppliers & employees due to cost increases. The decrease in current assets was partially offset by the increase in restricted cash and cash equivalents of US\$182.4 million which was caused by the government's new DHE policy, an increase in prepaid taxes of US\$391.6 million and an increase in inventory of US\$83.6 million.

### **Non Current Assets**

The decrease in non-current assets of US\$1.9 million was primarily due to a decrease in prepaid taxes of US\$143.9 million and a decrease in deferred tax assets. This was partially offset with an increase in fixed asset of US\$153.5 million principally due to additional building and infrastructure which mainly comprised of the continuing spend on the 101 km Mahakam haul road and the Muara Pahu Jetty.

### **Liabilities**

The Company's total liabilities of US\$1,465.5 million as at 31 December 2023 were 24.9% lower than the US\$1,950.2 million recorded as at 31 December 2022. This was due to a decrease in current liabilities of 26.9% or US\$492.9 million.

### **Current Liabilities**

The decrease in current liabilities of US\$492.9 million was mainly due to a decrease in dividend's payable, a decrease in taxes payable (due to the decrease in the Company's profit for the year) and a decrease in accruals (due to a reduction of last year DMO fines and compensation accrual). This was partially offset with an increase in bank loan and an increase in trade payables.

### **Non Current Liabilities**

Non-current liabilities of US\$126.9 million increased 7% compared to 2022 levels, primarily due to an increase in the provision for decommissioning, demobilization, reclamation and restoration.

### **Equity**

The Company's equity of US\$1,978.8 million decreased by 0.8% from US\$1,995.3 million in 2022 due to the dividends declared being slightly higher than the profit of the year after taking into account transactions with non-controlling interests.

## Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain 2023-2022

Kinerja keuangan Perseroan berdasarkan laba rugi komprehensif dapat dirangkum sebagai berikut:

## Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income 2023-2022

The Company's financial performance based on comprehensive income can be summarized as follows:

dalam / in US\$

Uraian / Details	2023	2022	%
Pendapatan / Revenue	3,581,375,403	4,703,622,038	(23.9)%
Laba Bruto / Gross Profit	1,664,223,263	3,160,068,883	(47.3)%
Laba Tahun Berjalan / Profit for the year	1,279,580,842	2,301,605,547	(44.4)%

### Pendapatan

Pendapatan Perseroan sebesar US\$3.581,4 juta pada tahun 2023 lebih rendah 23,9% dari total pendapatan US\$4.703,6 juta pada tahun 2022. Hal ini terutama dikarenakan penurunan harga jual rata-rata batubara yang signifikan dari US\$117,9/MT pada 2022 menjadi US\$75,8/MT tahun 2023.

### Beban Pokok Pendapatan

Beban pokok pendapatan pada tahun 2023 sebesar US\$1.917,2 juta lebih tinggi 24,2% dari tahun 2022 sebesar US\$1.543,6 juta. Hal ini terutama disebabkan oleh peningkatan biaya *overburden* karena lebih tingginya rasio pengupasan tanah rata-rata tertimbang, peningkatan biaya pertambangan dan pengangkutan batubara karena peningkatan produksi batubara, peningkatan biaya pengangkutan karena meningkatnya volume digabungkan dengan rendahnya debit air di Senyuir untuk suatu periode dalam setahun yang mengakibatkan meningkatnya penggunaan tongkang kecil dan lebih mahal dan lebih tingginya harga sewa kosong dan peningkatan biaya karyawan sebagai akibat dari kenaikan bonus sesuai dengan tahun-tahun sebelumnya meningkatkan kinerja keuangan. Hal ini diimbangi dengan penurunan pembelian batubara karena harga beli yang lebih rendah secara signifikan.

### Beban Penjualan

Beban penjualan pada tahun 2023 sebesar US\$(28,4) juta jauh lebih rendah 120,3% dari tahun 2022 sebesar US\$140,4 juta. Hal ini terutama disebabkan pembalikan akrual kompensasi DMO 2022 yang telah dibebankan sebelumnya.

### Laba Bruto

Laba bruto Perseroan sebesar US\$1.664,2 juta pada tahun 2023 jauh lebih rendah 47,3% dari US\$3.160,1 juta pada tahun 2022. Hal ini disebabkan penurunan harga jual rata-rata yang rendah diimbangi dengan sedikit penurunan biaya tunai.

### Jumlah Penghasilan Komprehensif

Pada tahun 2023, jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan sebesar US\$1.336,3 juta atau menurun sebesar 39,7% dari angka tahun 2022 sebesar US\$2.217,5 juta.

### Laba Tahun Berjalan

Laba tahun berjalan Perseroan sebesar US\$1.279,6 juta lebih rendah 44,4% dari US\$2.301,6 juta pada tahun 2022. Penurunan tersebut terutama disebabkan penurunan harga jual rata-rata yang sebagian diimbangi peningkatan volume penjualan dan sedikit penurunan biaya tunai.

### Revenue

The Company's revenue of US\$3,581.4 million in 2023 was 23.9% lower than total revenue of US\$4,703.6 million in 2022. This was principally due to a significant decrease in the average selling price of coal from US\$117.9/MT in 2022 to US\$75.8/MT in 2023.

### Cost of Revenue

Cost of revenue in 2023 of US\$1,917.2 million was 24.2% higher than US\$1,543.6 million in 2022. This was mainly due to an increase in overburden removal costs due to the higher average stripping ratio, an increase in coal mining and hauling due to higher coal production, an increase in barging costs due to increased volumes combined with low water level's at Senyuir for a period of the year which cause an increased usage of smaller and more expensive barges and higher dead freight costs and an increase in employee costs as a result of an increase bonus in line with the previous years increase financial performance. This was partially offset with a decrease in coal purchases due to the significantly lower purchase price.

### Selling Expenses

Selling expenses in 2023 of US\$(28.4) million was 120.3% lower than US\$140.4 million in 2022. This was mainly due to the reversal of the 2022 DMO compensation accrual that had already been previously charged.

### Gross Profit

The Company's gross profit of US\$1,664.2 million in 2023 was 47.3% lower than the 2022 gross profit of US\$3,160.1 million. This was mainly due to the significantly lower average sales price partially offset with slightly lower cash costs.

### Total Comprehensive Income

In 2023, the Company's total comprehensive income for the year of US\$1,336.3 million was 39.7% lower than the 2022 total comprehensive income of US\$2,217.5 million.

### Profit for the Year

The Company's profit for the year of US\$1,279.6 million was 44.4% lower than the 2022 net profit of US\$2,301.6 million. The decrease was caused by the significantly lower average sales price partially offset with an increase in sales volumes and slightly lower cash costs.

## Laporan Arus Kas 2023-2022

Ringkasan arus kas Perseroan dapat dilihat sebagai berikut:

## Statements of Cash Flow for 2023-2022

The Company's cash flow can be summarized as follows:

dalam / in US\$

Uraian / Details	2023	2022	%
Kas dan Setara Kas Awal Tahun Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the Year	1,826,876,780	980,507,356	86.3%
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi Net Cash Generated from Operating Activities	731,403,991	2,129,632,026	(65.7)%
Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi Net Cash Used in Investing Activities	(205,173,499)	(182,559,837)	12.4%
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan Net Cash Used in Financing Activities	(1,447,235,216)	(1,086,198,782)	33.2%
Kenaikan Bersih Kas dan Setara Kas Net Increase in Cash and Cash Equivalents	(921,004,724)	860,873,407	(207.0)%
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at the End of the Year	917,343,776	1,826,876,780	(49.8)%

### Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi

Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi sebesar US\$731,4 juta pada tahun 2023 lebih rendah US\$1.398,2 juta dari US\$2.129,6 juta pada tahun 2022 karena:

1. Penurunan penerimaan dari pelanggan sebesar US\$850,0 juta dikarenakan penurunan harga jual rata-rata sebagian diimbangi dengan peningkatan pada volume penjualan.
2. Kenaikan pembayaran kepada pemasok sebesar US\$274,2 juta dikarenakan peningkatan volume produksi batubara.
3. Kenaikan pembayaran pajak sebesar US\$257,5 juta dikarenakan pembayaran cicilan bulanan pajak penghasilan didasarkan pada peningkatan profitabilitas yang lebih tinggi tahun lalu.
4. Kenaikan pembayaran kepada Direksi dan karyawan sebesar US\$67,6 juta karena kenaikan dalam bonus yang dibayarkan.

Diimbangi dengan:

1. Kenaikan penerimaan pengembalian pajak sebesar US\$85,6 juta

### Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi

Kas bersih yang digunakan dalam aktivitas investasi sebesar US\$205,2 juta pada tahun 2023 atau US\$22,6 juta lebih tinggi daripada yang digunakan di tahun 2022 sebesar US\$182,6 juta. Hal ini terutama karena pembelian aset tetap yang lebih tinggi sebesar US\$11,0 juta, akuisisi PT Kariangau Power dan lebih tingginya penambahan pada properti pertambangan sebagian diimbangi dengan meningkatnya penerimaan dari penghasilan keuangan.

### Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan sebesar US\$1.447,2 juta pada tahun 2023 mengalami kenaikan US\$361,0 juta dari US\$1.086,2 juta pada tahun 2022. Hal ini terutama disebabkan oleh kenaikan pembayaran dividen kepada pemilik entitas induk diimbangi dengan perolehan kas dari pinjaman bank.

### Net Cash Generated from Operating Activities

Net cash generated from operations of US\$731.4 million in 2023 was US\$1,398.2 million lower than the US\$2,129.6 million generated in 2022 due to:

1. Decrease in receipts from customers of US\$850.0 million due to decrease in average selling price partially offset by an increase in sales volumes.
2. Increase in payments to suppliers of US\$274.2 million due to the increase in production volumes.
3. Increase in payments of taxes of US\$257.5 million due to the monthly installment of income tax being based on last year's higher profitability.
4. Increase in payments to Directors and employees of US\$67.6 million due to an increase in the bonuses paid.

Partially offset by:

1. Increase in receipts of tax refunds of US\$85.6 million.

### Net Cash Used in Investing Activities

Net cash used in investing activities is US\$205.2 million in 2023, or US\$22.6 million higher than the US\$182.6 million used in 2022. This was mainly due to higher acquisition of fixed assets of US\$11.0 million, the acquisition of PT Kariangau Power and higher additions to mining properties partially offset with an increase in receipt of finance income.

### Net Cash Used in Financing Activities

Net cash used in financing activities of US\$1,447.2 million in 2023 increased by US\$361.0 million from the US\$1,086.2 million used in 2022. This was mainly due to an increase in the dividend payments partially offset with an increase in proceeds from bank loans.

## Analisis Rasio Keuangan

### Modal Kerja Bersih

Modal kerja bersih positif Perseroan sebesar US\$562,6 juta pada tahun 2023 sedikit lebih rendah US\$6,3 juta dari modal kerja bersih positif sebesar US\$568,9 juta pada tahun 2022.

### Likuiditas

Rasio likuiditas Perseroan pada tahun 2023 sebesar 142,0% meningkat sebesar 11,0% ketika dibandingkan dengan ratio pada tahun 2022 sebesar 131,1%. Hal ini terutama disebabkan oleh penurunan utang dividen, penurunan hutang pajak dan kenaikan pajak dibayar dimuka diimbangi penurunan kas dan setara kas dan kenaikan pinjaman bank.

### Solvabilitas

Solvabilitas merupakan aset kemampuan Perseroan untuk memenuhi semua liabilitasnya, yang diukur dengan membandingkan total liabilitas terhadap total aset dan terhadap ekuitas. Rasio total liabilitas terhadap total aset pada tahun 2023 adalah 0,43:1 lebih rendah dari rasio tahun 2022 yaitu 0,49:1. Rasio total liabilitas terhadap ekuitas pada tahun 2023 adalah 0,74:1 lebih rendah dari rasio tahun 2022 yaitu 0,98:1.

## Kemampuan Membayar Utang

### Kolektabilitas Piutang

Tingkat kolektabilitas rata-rata piutang meningkat menjadi 32,5 hari pada tahun 2023 dari 31,1 hari pada tahun 2022.

### Struktur Modal

Sesuai dengan Laporan Keuangan Konsolidasian yang berakhir per tanggal 31 Desember 2023, struktur permodalan Perseroan terdiri atas modal saham dengan modal dasar sebesar 120.000.000.000 lembar dan saham ditempatkan dan disetor penuh sebesar 33.333.335.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp10 per lembar saham.

### PT Bank Permata Tbk. (Permata)

Pada tanggal 20 Desember 2017, Perseroan menandatangani perjanjian fasilitas bank berjangka waktu tiga tahun sebesar US\$100 juta dengan Permata, yang telah diamandemen beberapa kali, terakhir pada tanggal 4 Desember 2023, dimana mengurangi margin yang berlaku, meningkatkan batas fasilitas menjadi US\$230 juta (sebelumnya US\$130 juta) dan memperpanjang jatuh temponya menjadi 20 Desember 2026.

### Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC)

Pada tanggal 19 Maret 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas perbankan dengan SMBC untuk tiga tahun sebesar US\$75 juta, yang kemudian diamandemen pada tanggal 19 Desember 2019 yang meningkatkan pagu fasilitas menjadi US\$100 juta. Pada tanggal 25 Maret 2019, Perseroan menandatangani perjanjian fasilitas jaminan instrumen untuk tiga tahun dengan SMBC dengan *limit* sebesar US\$30 juta.

## Financial Ratio Analysis

### Net Working Capital

The Company's positive net working capital of US\$562.6 million in 2023 was US\$6.3 million lower than the positive net working capital of US\$568.9 million in 2022.

### Liquidity

The Company's 2023 liquidity ratio of 142.0% increased by 11.0% when compared to 2022 ratio of 131.1%. This was mainly due to a decrease in dividend payable, a decrease in taxes payables and an increase in prepaid taxes partially offset by a decrease in cash and cash equivalents and an increase in bank loans.

### Solvency

Solvency is the ability of the Company to meet its all liabilities, which is measured by comparing total liabilities to total assets and to equity. The ratio of total liabilities to total assets in 2023 was 0.43:1 lower than 2022 ratio of 0.49:1. The ratio of total liabilities to equity in 2023 was 0.74:1 lower than 2022 ratio of 0.98:1.

## Ability to Repay Debt

### Collectability of Receivables

Average collectability of receivables increased to 32.5 days in 2023 from 31.1 days in 2022.

### Capital Structure

In accordance with the Consolidated Financial Statements as at 31 December 2023, the Company's capital structure constitutes share capital with authorized capital of 120,000,000,000 shares and total issued and fully paid shares of 33,333,335,000 with nominal value of IDR10 per share.

### PT Bank Permata Tbk. (Permata)

On 20 December 2017, the Company signed a three years US\$100 million revolving loan facility with Permata which has been amended a number of times, most recently on 4 December 2023 which reduced the applicable margin, increased the facility limit to US\$230 million (previously US\$130 million) and extended the final maturity to 20 December 2026.

### Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC)

On 19 March 2018, the Company signed a three year bank facility agreement with SMBC for US\$75 million which was subsequently amended on 19 December 2019, which increased the limit to US\$100 million. On 25 March 2019, the Company entered into a surety instrument facility agreement with SMBC with a limit of US\$30 million.

Pada tanggal 24 Maret 2021, Perseroan menandatangani Perjanjian Fasilitas yang Diubah dan Dinyatakan Kembali dengan SMBC, yang menggabungkan fasilitas yang ada menjadi satu fasilitas dan pada saat yang sama mengurangi pagu fasilitas menjadi US\$75 juta (sebelumnya US\$100 juta) dan *sublimit* untuk jaminan instrumen menjadi US\$20 juta (sebelumnya US\$30 juta), serta memperpanjang jatuh tempo hingga 19 Maret 2024.

#### **Bank Mandiri**

Pada tanggal 24 Oktober 2019, Perseroan menandatangani perjanjian fasilitas perbankan untuk tiga tahun dengan Bank Mandiri, yang telah diamandemen beberapa kali, terakhir pada tanggal 10 November 2023, dimana mengurangi margin yang berlaku dan meningkatkan batas fasilitas menjadi US\$260 juta (sebelumnya US\$100 juta), dengan tetap mempertahankan tanggal jatuh tempo akhir pada 24 Oktober 2025.

#### **QNB**

Pada tanggal 20 Desember 2019, Perseroan menandatangani perjanjian fasilitas perbankan untuk dua tahun dengan QNB, yang terdiri dari fasilitas *Demand Loan* ("DL") sebesar US\$50 juta, termasuk di dalamnya *sublimit* sejumlah Rp500 miliar untuk jaminan bank pada tanggal 21 Februari 2022 fasilitas DL ini sudah diperpanjang sampai 20 Desember 2023, mengurangi margin dan mengurangi batas fasilitas menjadi US\$30 juta dan *sublimit* untuk bank garansi menjadi Rp435 miliar.

#### **BCA**

Pada tanggal 7 Desember 2023, Perseroan menandatangani perjanjian fasilitas perbankan untuk tiga tahun dengan BCA yang terdiri dari fasilitas bank berjangka, jaminan bank, dan *forex forward line* dengan limit agregat sebesar US\$75 juta.

### **Komitmen Material**

Bayan Group terus berinvestasi pada infrastruktur dan teknologi sehingga Bayan Group tetap berada di garis terdepan industri pertambangan batubara Indonesia. Bayan Group terutama menggunakan kas internal untuk membiayai semua investasi rutin, operasional, dan komitmen belanja modal.

Mayoritas transaksi Bayan Group dilakukan dalam mata uang US\$ sehingga mengurangi dampak dari fluktuasi nilai tukar mata uang asing. Oleh karena itu, Bayan Group menilai bahwa risiko nilai tukar mata uang asing adalah minimal.

Beberapa investasi barang modal dan pencapaian yang menonjol pada tahun 2023 mencakup:

#### **1. Jalan Batubara 101 km**

Perseroan telah menyelesaikan jalan pengangkutan batubara dari Proyek Tabang ke Muara Pahu di Sungai Mahakam pada tahun ini dengan dimulainya pengangkutan batubara di jalan ini pada September 2023. Beberapa pekerjaan perbaikan sedang berjalan dan pengaspalan jalan akan dimulai pada tahun 2024, yang akan meningkatkan efisiensi lebih lanjut ke depannya.

On 24 March 2021, the Company signed an Amended and Restated Facility Agreement with SMBC, which combined all existing facilities into one facility and at the same time reduced the facility limit to US\$75 million (previously US\$100 million) and the sublimit for surety instruments to US\$20 million (previously US\$30 million) and also extended the final maturity date to 19 March 2024.

#### **Bank Mandiri**

On 24 October 2019, the Company signed a three-year facility agreement with Bank Mandiri, which has been amended a number of times, most recently on the 10 November 2023, which reduced the applicable margin and increased the facility limit to US\$260 million (previously US\$100 million), whilst maintaining the final maturity date of 24 October 2025.

#### **QNB**

On 20 December 2019, the Company signed a two-year facility agreement with QNB, which consisted of a US\$50 million Demand Loan ("DL") facility, including a sublimit of Rp500 billion for bank guarantees. On 21 February 2022, the DL facility was amended to extend the final maturity to 20 December 2023, reduce the applicable margin and decrease the facility limit to US\$30 million including a sublimit for bank guarantees of IDR435 billion.

#### **BCA**

On 7 December 2023, the Company signed a three-year facility agreement with BCA, which consists of a revolving loan, bank guarantees and forex forward line facilities with an aggregate limit of US\$75 million.

### **Material Commitments**

Bayan Group continues to invest in infrastructure and technologies that keep it at the forefront of the Indonesian coal mining industry. Bayan Group primarily uses its internal cash to fund all routine investment, operations, and capital expenditure commitments.

The majority of the Bayan Group's transactions are carried out using the US\$ currency, therefore reducing impact of foreign currency exchange fluctuations. Bayan Group assesses the risks incurred from foreign currency exchanges as minimal.

Some particular capital goods investments and achievements in 2023 include:

#### **1. The 101 km Hauling Road**

The Company completed the hauling road from the Tabang Project to Muara Pahu on the Mahakam River during the year with coal hauling commencing in September 2023. Some remedial works are ongoing with asphaltting of this road to commence in 2024 which will further improve efficiencies going forward.

## 2. Overland Conveyor (OLC)

Perseroan telah menyelesaikan OLC #1 dan #2 ditahun 2023 dengan *barge loading* yang dimulai pada September 2023. OLC #3 ditargetkan selesai dan bekerja pada kuartal ke-1 tahun 2024. Dengan selesainya fasilitas tersebut yang menuju langsung ke Sungai Mahakam, pengangkutan batubara Perseroan dengan tongkang tidak lagi terbatas oleh Senyuir di Sungai Kedang Kepala yang memiliki berbagai tingkat air pada saat tertentu di mana dapat membatasi *barging throughput* maksimum.

## 3. Peningkatan BCT Tahap 5

Perseroan memulai pekerjaan atas *jetty* ekspor kedua di Balikpapan Coal Terminal (BCT), yang mencapai puncaknya dengan pemasangan shiploader berkapasitas 2 x 4.000 MT/jam (tph) pada Desember 2023. Pekerjaan *conveyor* lebih lanjut sedang dibangun dengan target selesai pada semester 1 tahun 2024. *Jetty* impor baru dan *unloading crane* 4 x 1.500 tph juga akan dibangun di BCT dan diperkirakan selesai pada akhir tahun 2024.

## 4. Penerapan SAP

Perseroan sedang dalam proses menerapkan perangkat lunak untuk *Enterprise Resource Planning* di seluruh Perseroan dengan PT SAP Indonesia. Proses penerapan ini telah dimulai sejak Mei 2023 dan diharapkan akan selesai pada akhir 2024.

## 5. Perseroan

Pada tanggal 27 Desember 2023, Perseroan membuat perjanjian dengan PT Nirmala Matranusa (NM), pihak berelasi, untuk pekerjaan sipil dan pemasangan komponen struktur dan mekanikal serta fasilitas *jetty* Senyuir yang masih dalam proses konstruksi, dengan nilai kontrak sebesar US\$10.879.456. Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah nilai sisa kontrak adalah sebesar US\$7.615.619.

## 6. FSP

Pada tanggal 30 April 2021 dan 3 Oktober 2022, FSP membuat perjanjian dengan PT Cipta Total Solusindo, pihak ketiga, untuk pekerjaan kelistrikan di fasilitas bongkar muat batubara Muara Pahu yang masih dalam proses konstruksi, dengan nilai kontrak sebesar US\$13.168.137. Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah nilai sisa kontrak adalah sebesar US\$3.359.073.

Pada tanggal 4 September 2023, FSP membuat perjanjian dengan PT Buntara Megah Inti, pihak ketiga, untuk pengadaan *asphalt emulsion* dan bitumen untuk pekerjaan tanah landasan pembangunan lapangan terbang khusus di Tabang yang masih dalam tahap konstruksi, dengan nilai kontrak sebesar US\$3.518.896. Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah nilai sisa kontrak adalah sebesar US\$2.987.299.

Pada tanggal 1 Desember 2023, FSP membuat perjanjian dengan PT Karunia Wahananusa, pihak ketiga, untuk pembangunan *mega settling pond* di Tabang yang masih dalam tahap konstruksi, dengan nilai kontrak sebesar US\$6.066.424. Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah nilai sisa kontrak adalah sebesar US\$4.737.197.

## 2. Overland Conveyor's (OLC)

The Company completed OLC #1 and #2 in 2023 with *barge loading* also commencing in September 2023. OLC #3 is expected to be completed and commissioned in Q1 2024. With the completion of these facilities directly on the Mahakam River, the Company's *barging* of coal is no longer limited by Senyuir on the Kedang Kepala River which has had variable water levels that, at times, can limit maximum *barging throughput*.

## 3. BCT Phase 5 Upgrade

The Company commenced work on the second export *jetty* at the Balikpapan Coal Terminal (BCT) which culminated with the installation of the 2 x 4,000 MT/hour (tph) shiploaders in December 2023. Further *conveyor* work is under construction with this berth expected to be completed in 1H 2024. A new import *jetty* and 4 x 1,500 tph unloading cranes will also be built at the BCT and are expected to be completed by year end 2024.

## 4. SAP Implementation

The Company is in the process of implementing the *Enterprise Resource Planning* software company wide with PT SAP Indonesia. This implementation process has commenced since May 2023 and is expected to be completed by the end of 2024.

## 5. The Company

On 27 December 2023, the Company entered into an agreement with PT Nirmana Matranusa (NM), a related party, for civil works and installation of structural and mechanical components for Senyuir *jetty* facilities which are currently under construction, with a total contract value amounting to US\$10,879,456. As at 31 December 2023, the total remaining contract value amounted to US\$7,615,619.

## 6. FSP

On 30 April 2021 and 3 October 2022, FSP entered into an agreement with PT Cipta Total Solusindo, a third party, for the electrical works for the Muara Pahu *barge loading* facilities which are currently under construction, with a total contract value amounting to US\$13,168,137. As at 31 December 2023, the total remaining contract value amounted to US\$3,359,073.

On 4 September 2023, FSP entered into an agreement with PT Buntara Megah Inti, a third party, for a supply of *asphalt emulsion* and bitumen for earthwork airstrip of the construction of particular airports at Tabang which is under construction, with a total contract value amounting to US\$3,518,896. As at 31 December 2023, the total remaining contract value amounted to US\$2,987,299.

On 1 December 2023, FSP entered into an agreement with PT Karunia Wahananusa, a third party, for the construction of *mega settling pond* at Tabang which is under construction, with a total contract value amounting to US\$6,066,424. As at 31 December 2023, the total remaining contract value amounted to US\$4,737,197.

## 7. DPP

Pada tanggal 13 Maret 2023, DPP membuat perjanjian dengan PT Cipta Total Solusindo, pihak ketiga, untuk pekerjaan kelistrikan di fasilitas penyimpanan batubara BCT tahap 5, dengan nilai kontrak sebesar US\$6.327.189. Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah nilai sisa kontrak adalah sebesar US\$3.796.313.

## Segmen

Pendapatan penjualan batubara pada tahun 2023 mengalami penurunan sebesar 23,9% menjadi US\$3.572,1 juta dari pendapatan tahun 2022 sebesar US\$4.692,8 juta. Hal ini dikarenakan penurunan yang signifikan pada harga jual rata-rata per MT senilai US\$75,8/MT pada tahun 2023 lebih rendah dari US\$117,9/MT pada tahun 2022, sebagian diimbangi dengan kenaikan volume penjualan sebesar 18,3% menjadi 47,2 juta MT pada tahun 2023 dari 39,9 juta MT pada tahun 2022.

Pendapatan penjualan non-batubara pada tahun 2023 mengalami penurunan sebesar 14,4% menjadi US\$9,3 juta dari pendapatan tahun 2022 sebesar US\$10,9 juta terutama disebabkan karena penurunan jasa pengalihmuatan batubara kepada pihak ketiga.

## Informasi dan Fakta Material Setelah Laporan Akuntan

Pada bulan Februari 2024, Perseroan menerima pengembalian pajak atas PPh badan untuk tahun pajak 2022 sebesar Rp636.626.626.440 (setara dengan US\$41.296.486) dan PPN untuk tahun pajak 2022 sebesar Rp2.548.955.244.539 (setara dengan US\$165.344.788).

## Prospek Usaha

Dalam penjelasan di bawah ini, kami mempertimbangkan beberapa topik terkini yang mempengaruhi prospek usaha Perseroan.

### 1. Kebijakan Pemerintah

Dalam beberapa tahun terakhir ini, pemerintah Indonesia telah mengeluarkan atau mengumumkan sejumlah kebijakan, terutama yang menargetkan sektor pertambangan batubara. Kebijakan tersebut mencakup (a) penetapan sanksi/kompensasi finansial atas tidak terpenuhinya kewajiban DMO (2022 dan 2023); (b) kenaikan tarif royalti untuk IUP dan IUPK (2022); (c) kebijakan Devisa Hasil Ekspor dari Barang Ekspor Sumber Daya Alam, di mana 30% hasil ekspor dikunci di rekening bank selama 3 bulan (2023); serta (d) rencana pembentukan Badan Layanan Umum (BLU) Batubara atau Mitra Instansi Pengelola (MIP) Pendapatan Negara Bukan Pajak yang bertujuan untuk menagihkan pungutan atas batubara dari perusahaan yang tidak mematuhi DMO dan menyalurkannya kepada perusahaan yang mematuhi (mungkin dimulai pada 2024). Masing-masing kebijakan di atas telah atau diperkirakan akan menyebabkan peningkatan biaya bagi produsen batubara.

## 7. DPP

On 13 March 2023, DPP entered into an agreement with PT Cipta Total Solusindo, a third party, for the electrical works for the stockpiling BCT facilities phase 5, with a total contract value amounting to US\$6,327,189. As at 31 December 2023, the total remaining contract value amounted to US\$3,796,313.

## Segment

Coal sales revenue decreased by 23.9% to US\$3,572.1 million in 2023 from 2022 revenue of US\$4,692.8 million. This is due to the significant decrease in average sales price per MT of US\$75.8/MT in 2023, which lower than US\$117.9/MT in 2022, partially offset with an increase by 18.3% to 47.2 million MT in 2023 from 39.9 million MT in 2022 in coal sales volume.

Non-coal sales revenue decreased by 14.4% to US\$9.3 million in 2023 from US\$10.9 million in 2022, which primarily resulted from the decrease in coal transshipment services to third party.

## Material Information and Facts After Accountant Report

In February 2024, the Company received tax refunds on corporate income tax for fiscal year of 2022 amounting to Rp636,626,626,440 (equivalent to US\$41,296,486) and VAT for fiscal year of 2022 amounting to Rp2,548,955,244,539 (equivalent to US\$165,344,788).

## Business Prospects

In the below commentary we consider some of the recent topical issues that will influence the business prospects of the Company.

### 1. Government Policies

In recent years the government of Indonesia has issued or announced a number of policies primarily targeting the coal mining sector. These include (a) the introduction of financial penalties/compensation for not fulfilling the DMO (2022 and 2023); (b) increased royalties rates for IUP's and IUPK's (2022); (c) the Foreign Exchange Proceeds from the Export of Natural Resources Exported Goods policy whereby 30% of export proceeds are locked up in bank accounts for 3 months (2023); as well as (d) the impending Coal Public Service Agency (BLU) or Management Agency Partner for Non-Tax State Revenue (MIP) that intends to collect coal levies from those that do not comply with their DMO and redistribute it to those that do (potentially to commence in 2024). Each of the above has or is expected to result in a cost increase to coal producers.



Mengingat 2024 adalah tahun pemilihan umum bagi Indonesia dengan presiden dan pemerintah yang baru akan dilantik pada kuartal ke-4, Perseroan perlu waspada dan mengawasi semua kemungkinan perubahan kebijakan di atas dan/atau kebijakan baru yang mungkin dikeluarkan.

## 2. Prospek Pasar Batubara

Prospek pasar batubara untuk 2024 terus relatif seimbang antara pasokan dan permintaan. Hal ini berarti guncangan di salah satu sisi dapat berpengaruh secara dramatis terhadap harga batubara selama tahun tersebut. Kami percaya bahwa topik dan peristiwa berikut akan menjadi hal yang perlu diperhatikan pada 2024:

- (i) Tiongkok mengimpor batubara pada 2023 dengan rekor volume naik lebih dari 50% dari tahun sebelumnya dan mencakup sekitar 25% dari total pasar batubara termal lintas laut. Perubahan penting apa pun atas impor Tiongkok tentunya akan berdampak segera dan jelas terhadap harga pasar batubara.
- (ii) Peristiwa terkait cuaca akan terus berdampak secara khusus pada pasokan dari Australia dan Indonesia. Baik El Nino dan La Nina di beberapa tahun terakhir ini memiliki dampak yang dramatis atas pasokan batubara. Dampak tersebut dapat positif atau negatif dan dapat memengaruhi tambang dan rantai logistik yang diperlukan untuk mengangkut produk ke pelabuhan dengan cara yang berbeda. Contohnya, cuaca kering baik untuk produksi batubara, tapi kurang baik untuk pengangkutan tongkang; dan
- (iii) Tekanan geopolitik mulai terjadi di sejumlah negara saat ini dengan Ukraina/Rusia, Israel/Gaza, dan AS/Iran yang berada di deretan atas. Semua lokasi tersebut cukup berpengaruh terhadap pasokan minyak dan dalam beberapa kasus gas. Gangguan terhadap pasar minyak dan gas dapat menyebabkan dampak lanjutan atas pasar batubara, khususnya apabila terjadi lonjakan harga minyak dan gas secara dramatis saat tekanan terjadi.

## 3. Ekspansi Proyek Tabang

Proyek Tabang kembali mencetak tahun yang sangat baik pada 2023 dengan 9,7 juta MT atau pertumbuhan produksi 28,6% dari 2022 hingga akhir tahun dengan total produksi 43,8 juta MT. Perkiraan kami untuk 2024 adalah pertumbuhan sebesar 14% lagi sehingga mencapai produksi sekitar 50 juta MT. Kami mengharapkan jenis pertumbuhan ini terus berlanjut hingga kami mencapai target akhir sekitar 80 mtpa. Selama beberapa tahun terakhir, kami telah berinvestasi lebih dari US\$0,5 miliar atas infrastruktur yang canggih agar dapat mewujudkannya. Komitmen kami terhadap pertumbuhan ini kuat walaupun terjadi penurunan harga batubara pada 2020 akibat Covid-19. Ke depannya, tantangan yang kami hadapi adalah menetapkan pelaksanaan strategi pertumbuhan kami dengan memastikan bahwa terdapat peralatan, tenaga kerja, dan sumber daya yang memadai untuk mewujudkan tujuan tersebut. Dalam hal ini, kami telah bermitra dengan beberapa kontraktor pertambangan terkemuka di Indonesia untuk mengurangi risiko ini.

Given that 2024 is an election year for Indonesia with a new president and government expected to be installed in Q4, the Company needs to be vigilant and monitor any possible policy changes to the above and/or new policies that could be introduced.

## 2. Coal Market Outlook

The coal market outlook for 2024 continues to remain relatively finely balanced between supply and demand. This means that shocks to either side could have a dramatic impact on coal prices during the year. We believe the following topics and events will be items to watch out for in 2024:

- (i) China imported record volumes of coal in 2023 which was over 50% higher than the previous year and accounted for approximately 25% of the total seaborne thermal coal market. Any material variations to China imports would obviously have an immediate and pronounced impact on coal market prices;
- (ii) Weather related events will continue to have impacts particularly on the supplies out of Australia and Indonesia. Both El Nino and La Nina events in recent years have had dramatic impacts on the supplies of coal. These impacts can be either positive or negative and can impact the mine and the logistics chain required to bring the product to port in different ways. For example, dry weather is good for coal production but is not good for barging; and
- (iii) Geopolitical tensions are flaring up in a number of countries at the moment with Ukraine/Russia, Israel/Gaza and US/Iran being at the top of the list. All of these locations are quite influential to the supply of oil and in some cases gas. Disruptions to the oil and gas markets could have knock-on impacts on the coal market particularly where oil and gas prices spike dramatically when tensions escalate.

## 3. Tabang Project Expansion

The Tabang Project had another excellent year in 2023 with 9.7 million MT or 28.6% production growth over 2022 to end the year with 43.8 million MT of production. Our forecast for 2024 is another 14% growth with production to reach circa 50 million MT. We expect this sort of growth to continue until we reach our current ultimate target of approximately 80 mtpa. Over the past several years, we have invested more than US\$0.5 billion in state-of-the-art infrastructure in order to make this happen. Our commitment to this growth was steadfast even through the coal price downturn in 2020 as a result of Covid-19. Going forward, the challenge we face is to ensure the execution of our growth strategy by ensuring that there is sufficient equipment, personnel and resources to make it happen. In this regard, we have partnered with some of the leading mining contractors in Indonesia to reduce this risk.

#### 4. Curah Hujan

Meskipun curah hujan dan/atau lebih khususnya tingkat permukaan air di Sungai Kedang Kepala dapat menimbulkan beberapa isu bagi Perseroan pada 2023, kami mengharapkan bahwa hal ini tidak akan menjadi isu penting ke depannya karena saat ini kami memiliki alternatif fasilitas *barge loading* yang dibangun langsung di Sungai Mahakam. Sementara Senyuir akan terus menjadi fasilitas *barge loading* yang penting bagi kami ke depannya, dalam hal tingkat air menyebabkan keterbatasan atau tidak mungkin dilakukannya *barging* dari lokasi ini, kami mampu untuk mengubah jalur truk ke fasilitas Muara Pahu yang baru yang tidak mengalami masalah yang sama akibat batasan kedalaman air. Sementara kami mungkin kehilangan beberapa kapasitas dalam melakukannya karena fasilitas Muara Pahu merupakan jalur pengangkutan yang lebih panjang, kami berharap bahwa hal ini hanya akan terjadi untuk jangka waktu tertentu selama cuaca kering yang ekstrim.

#### 5. Inflasi

Inflasi terus menjadi topik hangat dan kami telah melihat indeks tertentu naik cukup signifikan pada 2023. Hal ini diperkirakan berlanjut hingga 2024, namun dampak tersebut akan dirasakan seluruh industri dan mempengaruhi semua produsen batubara. Produsen batubara yang menempati tingkat menengah dan atas dalam kurva biaya tentunya akan terdampak paling parah dan hal ini dapat menyebabkan tambang atau deposit tertentu menjadi tidak menguntungkan dan tutup. Sementara Perseroan tidak akan kebal terhadap dampak inflasi, namun mengingat kami berada di bagian depan dalam hal biaya dengan kuartil paling rendah di pasar batubara termal lintas laut dengan penyesuaian energi, kami tidak akan merasakan dampak peningkatan biaya tersebut sebagaimana yang lainnya.

#### 6. Ringkasan

Singkatnya, kami optimis namun tetap waspada bahwa harga batubara akan tetap berada di tingkat yang kuat secara wajar dibandingkan rata-rata sebelumnya. Dalam jangka waktu yang lebih panjang, kami percaya bahwa harga Newcastle sekitar US\$100 dan IC14 pada titik rendah sekitar US\$50 akan menjadi batas bawah, dan apabila dilewati akan banyak produsen mengalami kerugian. Dalam hal ini, produksi akan dikurangi sehingga memberikan dasar solid untuk mendukung harga pasar. Dalam lingkungan ini, dengan basis biaya rendah kami, kami akan dilindungi dan dengan profil pertumbuhan kami yang kuat, ke depannya kami percaya bahwa kami ditempatkan untuk mengungguli standar industri.

#### 4. Rainfall

Whilst rainfall and/or more specifically water levels on the Kedang Kepala River did present some issues for the Company in 2023, we do not expect that this will be as a material issue going forward as we now have alternate barge loading facilities constructed directly on the Mahakam River. Whilst Senyuir will continue to be an important barge loading facility for us going forward, in the event that water levels dictate either limited or no barging from here then we have the ability to switch our trucking to the new Muara Pahu facility that will not face those same water depth limitations. Whilst we may lose some capacity in doing so as the Muara Pahu facility is a longer haul, we only expect that this will occur for limited periods during any extremely dry season.

#### 5. Inflation

Inflation continues to be a hot topic and we have seen certain indices increase quite significantly in 2023. This is expected to continue into 2024, however such impacts will be industry-wide and impact all coal producers. Those coal producers that occupy the middle and upper echelons of the cost curve will obviously be impacted the worst and this may lead to certain mines or deposits becoming uneconomic and closing. Whilst the Company will not be immune to the impacts of inflation, given that we are in the front part of the lowest quartile of costs on the energy-adjusted seaborne thermal coal market, we will not feel the impacts of such cost increases as others will.

#### 6. Summary

In short, we are cautiously optimistic that coal prices will continue to remain at reasonably robust levels compared to historical averages. In the longer term, we believe Newcastle prices of approximately US\$100 and IC14 in the low-US\$50's will become the floor that if breached will see many producers operate in the red. In this event, production will be cut thereby providing a solid baseline of support for the market price. Under this environment, with our low cost base, we will be well protected and with our strong growth profile going forward we believe we are well placed to outperform the industry standard.

## Perbandingan Antara Target Dan Realisasi 2023

### Pendapatan

Target pendapatan Perseroan pada tahun 2023 berkisar antara US\$3,50 miliar sampai US\$4,00 miliar, dengan harga jual rata-rata batubara (ASP) antara US\$80-US\$90/MT. Perseroan juga menargetkan penjualan batubara antara 42-48 juta MT. Pada tahun 2023, volume aktual penjualan Perseroan adalah 47,2 juta MT dengan ASP US\$75,8/MT, yang apabila digabungkan dengan total pendapatan non-batubara menghasilkan total pendapatan sebesar US\$3,58 miliar, berada di batas bawah pedoman kami. Harga pasar batubara melemah secara signifikan berarti bahwa ASP yang kami capai sedikit di bawah panduan kami, namun jika digabungkan dengan volume penjualan kami yang berada di kisaran atas pedoman, kami masih dapat mencapai pendapatan sesuai pedoman kami sebelumnya.

Produksi batubara aktual untuk tahun 2023 adalah 49,7 juta MT, lebih tinggi dari pedoman tahun 2023 kami yaitu antara 42,0 juta hingga 48,0 juta MT.

### Profitabilitas

Perseroan sebelumnya telah mengantisipasi EBITDA pada kisaran US\$1,5 miliar sampai US\$2,0 miliar, dan pada kenyataannya menghasilkan EBITDA sebesar US\$1,7 miliar pada tahun 2023. Faktor utama yang memungkinkan kami untuk mencapai dalam panduan kami untuk laba bersih adalah volume penjualan yang lebih tinggi digabungkan dengan lebih rendahnya biaya tunai, yang sudah ditargetkan berkisar antara US\$42-US\$47/MT, namun pada akhir tahun berada di angka rata-rata US\$40,2/MT. Hal ini sebagian disebabkan oleh beberapa faktor termasuk: biaya DMO yang lebih rendah dari anggaran disebabkan oleh peraturan Pemerintah yang baru mengenai perhitungan denda dan kompensasi yang berlaku untuk volume DMO yang tidak tercapai dimana menyebabkan pemulihan pembalikan kompensasi DMO untuk 2022, beban karyawan lebih rendah karena lebih rendahnya bonus dari yang dianggarkan, biaya pengupasan tanah yang lebih rendah karena lebih rendahnya harga bahan bakar dan lebih pendeknya jarak pengangkutan, biaya royalti yang lebih rendah karena ASP yang lebih rendah dan lebih rendahnya pembelian batubara karena lebih rendahnya harga pembelian.

### Belanja Modal

Pada tahun 2023, anggaran belanja modal Perseroan ditargetkan berkisar antara US\$230 sampai US\$260 juta, terutama untuk mendanai berbagai infrastruktur ekspansi di Proyek Tabang dan belanja modal pemeliharaan rutin. Pada kenyataannya, belanja modal Perseroan sebesar US\$219,9 juta yang mana sedikit lebih rendah dari pedoman kami dikarenakan keterlambatan ekspansi BCT tahap 5 yang akan selesai pada tahun 2024.

## Comparison Between Target and Realization of 2023

### Revenue

The Company's 2023 targeted revenue was approximately US\$3.50 billion to US\$ 4.00 billion based on an Average Selling Price of Coal (ASP) of US\$80 to US\$90/MT and targeted sales volume of between 42-48 million MT of coal. In 2023, the Company's actual sales volume was 47.2 million MT with an ASP of US\$75.8/MT, which when combined with non-coal revenue resulted in total revenue reaching US\$3.58 billion which was at the lower limit of our guidance. The significantly weaker market price of coal meant that our achieved ASP was slightly below our guidance however when combined with our sales volumes that were at the upper range of the guidance we were still able to achieve revenue within our previous guidance.

Actual coal production for 2023 reached 49.7 million MT, which was higher than our 2023 guidance of between 42.0 to 48.0 million MT.

### Profitability

The Company had previously anticipated EBITDA in the range of US\$1.5 billion to US\$2.0 billion and actually generated EBITDA of US\$1.7 billion in 2023. The main factors allowing us to achieve within our guidance for net profit were the higher sales volumes combined with lower cash costs, which had been targeted to be in the range of US\$42-US\$47/MT, but ended the year at an average of US\$40.2/MT. This was due to a number of factors including; lower than budgeted DMO expense caused by a new Government regulation on the calculation of the applicable fines and compensation for non-achieved DMO volumes which caused a DMO compensation reversal for 2022, lower employee costs due to lower bonuses than budgeted, lower overburden removal costs due to lower fuel price and shorter overhaul distance, lower royalty cost due to lower ASP and lower unit cost of purchased coal due to lower purchase price.

### Capital Expenditure

In 2023, the Company's capital expenditure was targeted to be between US\$230 to US\$260 million, principally to fund various expansion infrastructure at the Tabang Project and regular maintenance capex. The Company actually spent US\$219.9 million for capital expenditure which was slightly lower than our guidance due to a delay in the BCT phase 5 expansion which will now be completed in 2024.

## Struktur Modal

Pada tanggal 20 Desember 2017, Perseroan menandatangani perjanjian fasilitas bank berjangka waktu tiga tahun dengan Bank Permata, yang telah diamendemen beberapa kali, terakhir pada tanggal 4 Desember 2023 dimana mengurangi margin yang berlaku, meningkatkan batas fasilitas menjadi US\$230 juta (sebelumnya US\$130 juta) dan memperpanjang jatuh temponya menjadi 20 Desember 2026.

Per 31 Desember 2023, Perseroan telah menggunakan sebesar US\$13,9 juta untuk penerbitan jaminan instrumen.

Pada tanggal 19 Maret 2018, Perseroan menandatangani perjanjian fasilitas perbankan untuk tiga tahun dengan SMBC, cabang Singapura untuk fasilitas *Revolving Loan* sebesar US\$75 juta, yang kemudian diamendemen pada tanggal 19 Desember 2019, yang meningkatkan limit pagu fasilitas menjadi US\$100 juta. Pada tanggal 25 Maret 2019, Perseroan menandatangani perjanjian fasilitas jaminan instrumen untuk tiga tahun dengan SMBC dengan *limit* sebesar US\$30 juta.

Pada tanggal 24 Maret 2021, Perseroan menandatangani Perjanjian Fasilitas yang Diubah dan Dinyatakan Kembali dengan SMBC, yang menggabungkan fasilitas yang ada menjadi satu fasilitas dan pada saat yang sama mengurangi batas fasilitas menjadi US\$75 juta (sebelumnya US\$100 juta) dan *sublimit* untuk jaminan instrumen menjadi US\$20 juta (sebelumnya US\$30 juta) serta memperpanjang jatuh tempo hingga 19 Maret 2024.

Pada tanggal 24 Oktober 2019, Perseroan menandatangani perjanjian fasilitas perbankan untuk tiga tahun dengan Bank Mandiri, yang telah diamandemen beberapa kali, terakhir pada tanggal 10 November 2023, dimana mengurangi margin yang berlaku dan meningkatkan batas fasilitas menjadi US\$260 juta (sebelumnya US\$100 juta) dengan tetap mempertahankan tanggal jatuh tempo akhir pada 24 Oktober 2025.

Per 31 Desember 2023, Perseroan telah menggunakan sebesar US\$3,6 juta untuk penerbitan jaminan instrumen.

Pada tanggal 20 Desember 2019, Perseroan menandatangani perjanjian fasilitas perbankan untuk dua tahun dengan QNB, yang terdiri dari fasilitas *Demand Loan* ("DL") sebesar US\$50 juta, termasuk di dalamnya *sublimit* Rp500 miliar untuk jaminan bank. Pada tanggal 21 Februari 2022, fasilitas DL ini sudah diperpanjang sampai 20 Desember 2023, mengurangi margin yang berlaku dan mengurangi batas fasilitas menjadi US\$30 juta, termasuk *sublimit* untuk bank garansi menjadi Rp435 miliar.

Pada tanggal 7 Desember 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas perbankan untuk tiga tahun dengan BCA yang terdiri dari fasilitas bank berjangka, jaminan bank, dan *forex forward line* dengan limit agregat sebesar US\$75 juta.

## Capital Structure

On 20 December 2017, the Company signed a three-year US\$100 million revolving loan facility with Permata Bank which has been amended a number of times, most recently on 4 December 2023 which reduced the applicable margin, increased the facility limit to US\$230 million (previously US\$130 million) and extended the final maturity to 20 December 2026.

As at 31 December 2023, the Company has used US\$13.9 million for the issuance of surety instruments.

On 19 March 2018, the Company signed a three-year bank facility agreement with SMBC, Singapore branch for a US\$75 million Revolving Loan facility which was subsequently amended on 19 December 2019, which increased the limit to US\$100 million. On 25 March 2019, the Company entered into a surety instrument facility agreement with SMBC with a limit of US\$30 million.

On 24 March 2021, the Company signed an Amended and Restated Facility Agreement with SMBC which combined the existing facilities into one facility and at the same time reduced the facility limit to US\$75 million (previously US\$100 million) and the sublimit for surety instruments to US\$20 million (previously US\$30 million) and also extended the final maturity to 19 March 2024.

On 24 October 2019, the Company signed a three-year facility agreement with Mandiri Bank, which has been amended a number of times, most recently on the 10 November 2023, which reduced the applicable margin and increased the facility limit to US\$260 million (previously US\$100 million), whilst maintaining the final maturity date of 24 October 2025.

As at 31 December 2023, the Company has used US\$3.6 million for the issuance of surety instruments.

On 20 December 2019, the Company signed a two-year facility agreement with QNB, which consists of a US\$50 million Demand Loan ("DL") facility, including a sublimit of IDR500 billion for bank guarantees. On 21 February 2022, the DL facility was amended to extend the final maturity to 20 December 2023, reduce the applicable margin, and decrease the facility limit to US\$30 million, including a sublimit for bank guarantees of IDR435 billion.

On 7 December 2023, the Company signed a three-year facility agreement with BCA, which consists of revolving loan, bank guarantees and forex forward line facilities with an aggregate limit of US\$75 million.

## Proyeksi 2024

Pada akhir tahun 2023, manajemen Perseroan telah menyusun rencana kerja/target tahun 2024 yang terdiri atas, antara lain:

### Pendapatan

Perseroan telah memperkirakan harga jual batubara rata-rata untuk Newcastle (6.322 kcal/kg GAR) senilai US\$110/MT dan IC14 (4.200 kcal/kg GAR) senilai US\$58/MT pada tahun 2023. Hal ini diantisipasi menghasilkan harga jual rata-rata batubara Perseroan antara US\$60,0/MT hingga US\$65,0/MT. Perseroan telah menargetkan untuk mencapai volume penjualan antara 55,0 sampai 57,0 juta MT, yang diantisipasi menghasilkan total pendapatan dalam kisaran US\$3,3 hingga US\$3,6 miliar. Harga batubara cukup stabil hingga awal 2024 dengan dukungan terhadap harga yang disebabkan oleh (i) pertumbuhan impor khususnya oleh Tiongkok, tapi juga negara-negara Asia lainnya; (ii) pertumbuhan konsumsi domestik Indonesia; dan (iii) peningkatan rasio pengupasan tanah dan tekanan inflasi akhir-akhir ini telah meningkatkan titik impas, terutama untuk tambang batubara yang lebih tua dan yang telah dikonversi menjadi Izin Usaha Pertambangan Khusus (IUPK).

### Produksi

Total produksi 2024 ditargetkan lebih tinggi daripada 2023 dan berada pada kisaran 55,0 hingga 57,0 juta MT, naik dari produksi aktual tahun 2023 sebesar 49,7 juta MT. Peningkatan ini difasilitasi oleh penyelesaian jalan pengangkutan ke Sungai Mahakam pada tahun 2023, sehingga pertumbuhan Bayan Group pada tahap berikutnya dapat dimulai.

### Profitabilitas

Perseroan menargetkan EBITDA berkisar antara US\$1,2 miliar hingga US\$1,4 miliar. Kami memperkirakan biaya tunai akan sedikit lebih tinggi daripada biaya aktual tahun 2023 dan berada di kisaran US\$40/MT hingga US\$43/MT. Hal ini terutama disebabkan oleh rasio pengupasan tanah yang ditargetkan sedikit lebih tinggi daripada tahun 2023, dengan kisaran antara 4:7 hingga 5:0.

### Belanja Modal

Target belanja modal Perseroan untuk tahun 2024 diperkirakan berkisar antara US\$230,0 juta hingga US\$260,0 juta. Dana tersebut terutama akan digunakan untuk relokasi *camp* dan *workshop* di Tabang, pengalihan aliran sungai di Tabang, penyelesaian jalan pengangkutan batubara 101 km dan fasilitas *barge loading* Muara Pahu, serta dimulainya pengaspalan jalan pengangkutan, tambahan dan penggantian peralatan berat, penyelesaian *jetty* impor dan ekspor BCT yang baru, dan landasan terbang Tabang.

### Struktur Modal

Dalam mengelola operasional, Perseroan terutama akan menggunakan kas internal untuk membiayai semua investasi rutin, operasional, dan belanja modal. Namun, Perseroan memiliki fasilitas utang modal kerja jangka pendek yang memadai jika dibutuhkan. Per akhir tahun 2023, Perseroan telah menarik sekitar US\$400 juta dari US\$550 juta pada fasilitas kas yang tersedia.

## 2024 Projections

By the end 2023, the Company's management had prepared work plans/targets for 2024 which consist of, among others:

### Revenue

The Company has assumed an average Newcastle (6,322 kcal/kg GAR) coal selling price of US\$110/MT and IC14 (4,200 Kcal/kg GAR) of US\$58/MT in 2023. This is anticipated to result in an average coal selling price for the Company of between US\$60.0/MT to US\$65.0/MT. The Company has targeted to achieve a sales volume of between 55.0 to 57.0 million MT which is anticipated to achieve total revenues in the range of US\$3.3 to US\$3.6 billion. Coal prices have been reasonably stable into early 2024 with price support being provided by (i) growth in imports particularly by China but also other Asian nations; (ii) growth in domestic Indonesian consumption; and (iii) increasing stripping ratios and recent inflationary pressures have lifted the break even point, particularly for older coal mines and those that have already been converted to special mining business permit (IUPK).

### Production

Total production for 2024 is targeted to be higher than 2023 and be in the region of 55.0 to 57.0 million MT, up from the 2023 actual of 49.7 million MT. This increase is facilitated by the completion of the haul road to the Mahakam River in 2023 allowing Bayan Group's next phase of production growth to commence.

### Profitability

The Company targets EBITDA to be in the range of between US\$1.2 billion to US\$1.4 billion. We expect cash costs to be slightly higher than actual 2023 costs and will be in the range of US\$40/MT to US\$43/MT. This is largely due to the stripping ratio targeted to be slightly higher than 2023 with a range of between 4:7 to 5:0.

### Capital Expenditure (CAPEX)

The Company's targeted CAPEX for 2024 is expected to be within the range of US\$230.0 million to US\$260.0 million. The funds will primarily be used for relocation of camps and workshops at Tabang, river diversions at Tabang, completion of 101 km haul road and Muara Pahu barge loading facilities as well as commencement of the asphaltting of the haul road, additional and replacement heavy equipment, completion of the new BCT import and export jetties and the Tabang airstrip.

### Capital Structure

In managing operations, the Company will primarily use internal cash to fund all routine investment, operations and CAPEX. However, the Company has adequate short-term working capital debt facilities available if required. As at the end of 2023, the Company has drawn approximately US\$400 million of the US\$550 million in cash facilities it has available to it.

# TINJAUAN PEMASARAN DAN PENJUALAN

## MARKETING AND SALES REVIEW

### Tinjauan Industri

Pasar batubara global mengalami pergolakan selama tiga tahun. Permintaan menurun tajam selama pandemi Covid, namun kemudian meningkat selama masa pemulihan sesudah Covid dan diikuti dengan invasi Rusia ke Ukraina. Pada 2022, permintaan batubara global mencapai puncak tertingginya. Saat ini, batubara masih menjadi sumber energi terbesar untuk pembangkit listrik, pembuatan baja, dan produksi semen, sehingga menjaga peran intinya tetap terjaga dalam dunia ekonomi. Pada saat bersamaan, batubara merupakan sumber emisi karbon dioksida (CO<sub>2</sub>) terbesar yang dihasilkan manusia, dan mengurangi konsumsinya merupakan hal penting untuk memenuhi target iklim internasional.

Permintaan batubara global mencapai rekor tertingginya pada 2022 di tengah krisis energi global, meningkat sebesar 4% dari tahun ke tahun menjadi 8,42 miliar MT.

Pada 2023, permintaan batubara mengalami penurunan di hampir semua negara ekonomi maju. Penurunan konsumsi terbesar terjadi di Uni Eropa dan Amerika Serikat.

Peristiwa El Nino telah dikaitkan dengan gangguan tambang terkait berkurangnya curah hujan di Indonesia, Kolombia, dan Afrika Selatan, dibandingkan selama periode La Nina dari 2020-2023. Apabila kondisi El Nino terus terjadi hingga pertengahan tahun 2024, keadaan tersebut dapat meningkatkan kemungkinan cuaca yang lebih panas dan lebih kering di India, yang dapat mendorong permintaan pendingin ruangan dan berdampak negatif terhadap curah hujan monsun, sehingga membebani pembangkit tenaga air dan meningkatkan permintaan impor batubara.

Krisis energi Eropa terus berdampak pada pelanggan karena pasar minyak dan gas yang tidak stabil tetap berada di bawah tekanan dari konflik saat ini serta ekonomi global yang lemah. Sementara minyak mentah mengalami pergerakan harga, pada belakangan ini, harga gas alam telah menutup sebagian besar dampak akibat dari konflik Timur Tengah.

Impor Eropa merosot pada tahun 2023 di tengah rendahnya permintaan dan berlimpahnya persediaan. Namun demikian, pertumbuhan di Tiongkok, yang mencatatkan impor tertingginya pada tahun 2023, akan lebih dari sekadar mengimbangi penurunan tersebut. Terlepas dari produksi domestik yang kuat di Tiongkok, eksportir telah menerima keuntungan dari permintaan yang kuat dan besarnya persediaan yang dibangun karena kekhawatiran terhadap ketersediaan pasokan energi.

### Industry Review

The global coal market has experienced turbulence for three years. Demand dropped sharply during the Covid pandemic, only to leap during the post-Covid rebound and following Russia's invasion of Ukraine. In 2022, global coal demand reached its highest level ever. Today, coal remains the largest energy source for electricity generation, steelmaking and cement production – maintaining a central role in the world economy. At the same time, coal is the largest source of man-made carbon dioxide (CO<sub>2</sub>) emissions, and curbing consumption is essential to meeting international climate targets.

Global coal demand reached a record high in 2022 amid the global energy crisis, rising by 4% year-on-year to 8.42 billion MT.

In 2023, coal demand declined in almost all advanced economies. The biggest drops in consumption occurred in the European Union and the United States.

The El Nino event has been associated with less rain-related mining disruption in Indonesia, Colombia, and South Africa than during the La Nina period from 2020-2023. If El Nino conditions persist into the middle of year 2024, they could increase the prospect of hotter and drier weather in India, which could support air-conditioning demand and negatively impact monsoon rainfalls, weighing on hydropower generation and supporting demand for coal imports.

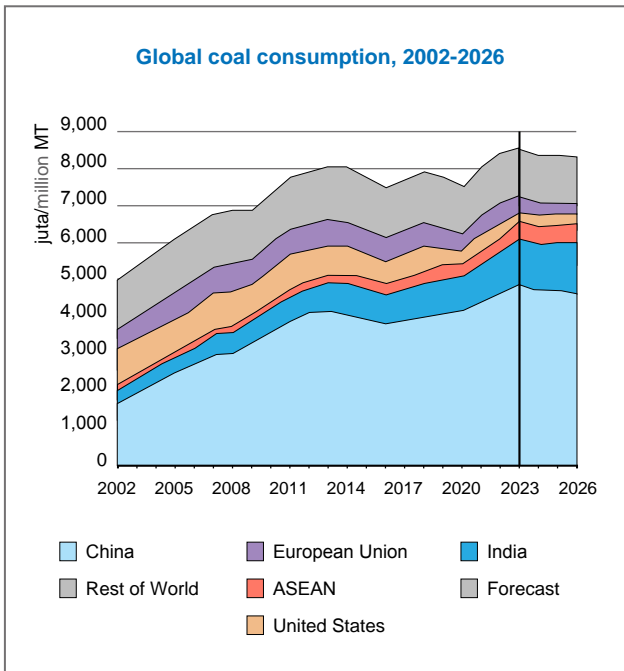
Europe's energy crisis continues to impact consumers as the volatile oil and gas markets remain under pressure from current conflicts and a weak global economy. Whilst crude produced some price swings, it has been, of late, the natural gas prices that have absorbed most of the impact as a result of the conflict in the Middle East.

European imports collapsed in 2023 amid low demand and plentiful stocks. However, growth in China, which recorded its highest imports ever in 2023, will more than offset these declines. Despite strong domestic production in China, exporters have benefitted from robust demand and massive stock building due to energy security concerns.

### Permintaan

Pada tahun 2023, permintaan batubara global mengalami peningkatan tipis sebesar 1,4% walaupun mencapai nilai tertingginya sepanjang waktu sebesar 8.536 juta MT. Pertumbuhan permintaan batubara kehilangan momentumnya karena prospek ekonomi yang bersifat moderat, yang diimbangi dengan melemahnya faktor yang mendorong pembangkit listrik tenaga batubara pada 2022. Sementara itu, permintaan batubara global diharapkan untuk terus bergerak ke arah timur, dengan Tiongkok, India, dan negara-negara ASEAN, yang apabila digabungkan mengonsumsi tiga per empat permintaan global. Pada awal abad ini, pangsa tersebut adalah sekitar 35% lebih rendah dibandingkan pangsa gabungan Uni Eropa dan Amerika Serikat pada waktu tersebut.

Secara absolut, permintaan batubara pada 2023 telah meningkat paling kuat di Tiongkok (naik 220 juta MT, atau 4,9%), diikuti oleh India (naik 98 juta MT, atau 8%), dan Indonesia (naik 23 juta MT, atau 11%).

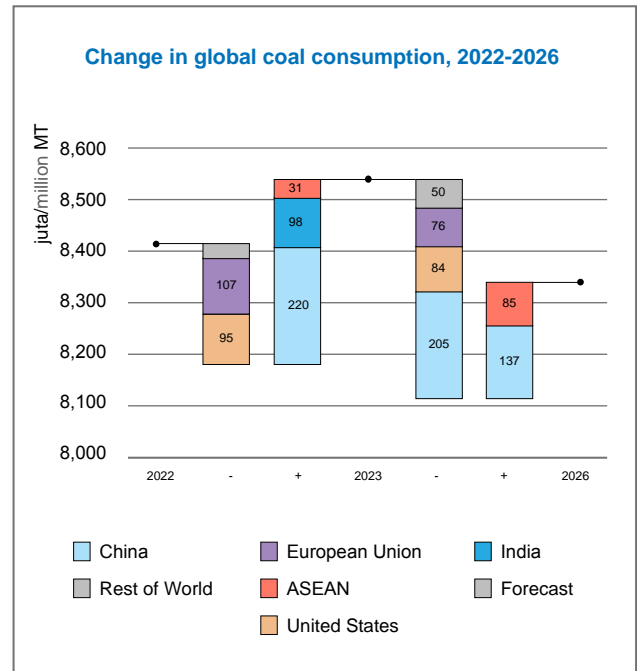


Ledakan permintaan domestik Indonesia merupakan pengingat bahwa permintaan masih bertumbuh. Harga mengalami penurunan hingga di bawah tingkat yang diperkirakan pada awal tahun.

### Demand

In 2023, global coal demand has increased only marginally by 1.4%, albeit reaching a new all-time high of about 8,536 million MT. Coal demand growth is losing its momentum due to lukewarm economic prospects paired with the weakening of the factors that pushed coal-fired power generation in 2022. Meanwhile, global coal demand is expected to continue moving eastwards, with China, India, and ASEAN countries combined consuming three-quarters of global demand. At the start of the century, that share was around 35%, lower than the combined share of the European Union and the United States at that time.

In absolute terms, coal demand in 2023 has increased most strongly in China (up 220 million MT, or 4.9%), followed by India (up 98 million MT, or 8%) and Indonesia (up 23 million MT, or 11%).



The explosion in Indonesian domestic demand was a reminder that demand is still growing. Prices have ended up far below the level expected at the start of the year.

Berdasarkan Badan Pusat Statistik Indonesia, permintaan domestik meningkat hampir sebesar 40% menjadi 215 juta MT pada 2022 yang terjaga dengan pertumbuhan industri *smelter* nikel, di mana batubara digunakan baik sebagai reduktor di beberapa proses *smelter* dan sebagai bahan bakar untuk pembangkit listrik perusahaan. Terlepas dari berbagai hambatan administratif dan keuangan bagi produsen Indonesia (keterlambatan memperoleh izin produksi, royalti yang lebih tinggi, kewajiban cadangan mata uang asing, dll.), terdapat lebih banyak batubara berenergi rendah yang tersedia dari Indonesia - apabila harga cukup tinggi.

Dengan total konsumsi 4.520 juta MT pada 2022, Tiongkok sejauh ini merupakan konsumen batubara terbesar di dunia, yang menyumbang 54% dari konsumsi batubara global.

Pada 2023, harga telah lebih menurun secara global, walaupun tetap lebih tinggi dibandingkan sebelum pandemi Covid. Disparitas secara regional jelas terlihat, dengan harga lebih stabil di Tiongkok akibat kuatnya pasokan domestik, sedangkan gangguan cuaca menyentak harga di Australia. Batubara Rusia telah diperdagangkan dengan diskon yang bervariasi, terkadang dengan harga US\$200/MT, walaupun baru-baru ini hanya beberapa dolar/MT lebih murah.

Meskipun laba yang dihasilkan produsen pada 2022 sangat besar, tahun 2023 tidak terlalu positif seperti tahun sebelumnya. Terlepas dari riwayat harga yang tinggi, kenaikan biaya telah memeras margin produsen dengan biaya tinggi. Produsen Australia dan Rusia sangat terkejut dengan peningkatan volume di Australia dan pertumbuhan ekspor Rusia ke Tiongkok yang terus berlanjut.

### Pasokan

Produksi batubara global diperkirakan telah meningkat sebesar 1,8% pada tahun 2023, dengan pertumbuhan yang terus berlanjut di India, Tiongkok, dan Indonesia, yang telah mengimbangi penurunan di Amerika Serikat dan Uni Eropa. Oleh karena itu, tahun 2023 menandai rekor produksi batubara global sepanjang waktu, dengan total 8.741 juta MT. *Steam coal* dan batubara lignit mencakup sekitar 87% dari produksi batubara global dan pertumbuhan produksinya mencakup pangsa yang sama dari peningkatan produksi global.

Beberapa catatan terhadap produksi batubara di berbagai negara produsen besar, antara lain:

1. Pada 2022, produksi batubara Tiongkok tumbuh hampir 9% menjadi 4.374 juta MT, nilai yang tertinggi. Tiongkok secara signifikan mendorong peningkatan produksi batubara domestik sehubungan dengan kebijakan yang dikeluarkan pada musim gugur 2021, yang menyebabkan kebijakan produksi batubara sebagai energi utama menjadi prioritas. Produksi domestik naik hingga tingkat tertinggi yang belum pernah terjadi sebelumnya, melebihi 400 juta MT dalam satu bulan untuk pertama kalinya pada Desember 2022.

According to Indonesian Government Statistics, domestic demand increased by almost 40% to 215 million MT in 2022 buoyed by growth of the nickel smelting industry where coal is used both as a reductant in some smelting processes and as a fuel for power generation in captive plants. Despite various administrative and financial headwinds for Indonesian producers (delays in obtaining production permits, higher royalties, foreign currency reserve requirements etc.) there is more low energy coal available from Indonesia - if prices are sufficiently high.

With total consumption of 4,520 million MT in 2022, China is by far the world's largest coal consumer, accounting for 54% of global coal consumption.

In 2023, prices have further receded globally, although they are still higher than pre-Covid levels. Regional disparities are evident, with prices steadier in China owing to strong domestic supply, while weather disruptions jolted prices in Australia. Russian coal has traded at a variable discount, sometimes on the order of US\$200/MT, though more recently it has been just a few dollars/MT cheaper.

While there were massive profits generated by producers in 2022, 2023 is not as positive as the previous year. Despite historically high prices, the escalating costs have squeezed the margins of high-cost producers. Australian and Russian producers were pleasantly surprised by the rebound in Australian volumes and the ongoing growth in Russian exports to China.

### Supply

Global coal production is forecast to have risen by 1.8% in 2023, with continued growth in India, China and Indonesia more than offsetting declines in the United States and the European Union. Thus, 2023 marks another all-time high in global coal production, totalling 8,741 million MT. Steam coal and lignite account for about 87% of global coal production and their growth in production accounts for similar share of the global production increase.

Several notes regarding coal production in some major producing countries are among others:

1. In 2022, China's coal production grew by almost 9% to 4,374 million MT, an all-time high. China significantly boosted domestic coal production in response to a policy released in autumn 2021, which made coal production a key energy policy priority. Domestic production rose to unprecedented highs, passing 400 million MT in a single month for the first time in December 2022.



2. Produksi batubara Australia menurun tipis pada 2022 sebesar 3,7% karena La Nina menyebabkan kondisi cuaca yang merugikan dengan seringnya hujan deras dan banjir di area tambang, dan akibat pandemi Covid-19 terus menekan industri.

Setelah tiga tahun berturut-turut terjadinya La Nina, Australia mengalami El Nino untuk pertama kalinya dalam tujuh tahun pada 2023. El Nino dikaitkan dengan kondisi cuaca yang lebih panas dan lebih kering, yang menyebabkan kondisi operasional yang lebih baik. Pada saat yang sama, risiko kebakaran semak yang lebih tinggi dapat memengaruhi produksi, dan pertambangan masih dilaporkan mengalami kekurangan tenaga kerja. Tiongkok yang menghapus pelarangan secara tidak resminya atas impor batubara Australia pada awal 2023 mengirimkan signal positif untuk produksi Australia.

3. Produksi batubara Indonesia mencatatkan rekor tertinggi sebesar 775,2 juta MT pada tahun 2023, melebihi target 694 juta MT yang ditetapkan sebelumnya oleh pemerintah di tengah kenaikan permintaan batubara lintas laut global.

Dimulainya musim monsun yang terlambat tahun lalu bagi beberapa pemasok batubara Indonesia berarti mereka harus menghadapi keadaan hujan deras di luar musimnya. Walaupun musim kering yang panjang membantu mendorong produksi tahun lalu, hal ini juga menyebabkan tanah mengeras, sehingga lebih rentan terhadap banjir.

4. Impor batubara termal India, termasuk antrasit, meningkat 6% pada tahun 2023, dibantu oleh melonjaknya jumlah yang dikonsumsi pembangkit listrik setelah imbauan pemerintah untuk mencampur impor 6% dalam total penggunaan batubara mereka untuk memenuhi permintaan listrik yang naik.

Konsumsi batubara di India meningkat sebesar 9% menjadi sebesar 1.162 juta MT pada 2022, yang kembali menandai tahun dengan pertumbuhan yang luar biasa setelah pada 2021 terjadi pemulihan sebesar 14% dari pandemi Covid-19. Permintaan batubara India terutama ditentukan oleh penggunaannya di pembangkit listrik, yang mencakup 74% dari konsumsi.

Untuk 2023, International Energy Agency (IEA) memperkirakan ekonomi India kembali tumbuh walaupun dengan laju yang lebih lambat dibandingkan 2022, serta kegiatan industri yang tumbuh sebesar 5% dan pembangkit listrik naik hampir sebesar 9%. Pembangkit listrik tenaga batubara memenuhi sebagian besar kenaikan permintaan listrik. Untuk 2023, para peserta memperkirakan konsumsi batubara untuk pembangkit listrik meningkat sebesar 9% menjadi 937 juta MT. Sesuai dengan prospek ekonomi, hasil industri juga telah meningkat secara kuat pada 2023, sehingga mendorong permintaan batubara termal.

2. Australia's coal production slightly decreased in 2022 by 3.7%, as La Nina caused adverse weather conditions with frequent torrential rainfall and mine floodings, and as the aftermath of the Covid-19 pandemic continued to weigh on the industry.

After three consecutive years of La Nina, Australia experienced El Nino for the first time in seven years in 2023. El Nino is associated with hotter and dryer weather conditions, creating better operating conditions. At the same time, a higher risk of bush fires could affect production, and mines are still reported to face labour shortages. China lifting its unofficial ban on Australian coal imports in early 2023 sent a positive signal for Australian production.

3. Indonesia's coal production hit a record high of 775.2 million MT in 2023, exceeding the target of 694 million MT set earlier by the government amid an increase in demand for global seaborne coal.

The delayed start to the monsoon season last year means that some Indonesian coal suppliers are now having to deal with unseasonal bouts of heavy rain. Although the lengthy dry spell helped boost production last year, it has also hardened the ground, making it more prone to flooding.

4. India's thermal coal imports, including anthracite, rose 6% on the year in 2023, aided by a jump in intake by power plants following a government advisory to blend 6% imports in their total coal usage to meet elevated electricity demand.

Coal consumption in India surged by 9% to a total of 1,162 million MT in 2022, marking another year of remarkable growth after 2021's 14% rebound from Covid-19 pandemic. India's coal demand is mainly determined by its use in power generation, accounting for 74% of consumption.

For 2023, International Energy Agency (IEA) expects India's economy to have grown again, albeit, at a slower pace compared to 2022, with industrial activity seeing growth of 5% and power generation almost 9% higher. Coal-fired power generation meets most of the growth in power demand. For 2023, participants expect coal consumption for power generation to have increased by 9% to 937 million MT. Aligned with the economic outlook, industrial output has also been rising strongly in 2023, pushing up demand for thermal coal.

5. Untuk 2023, produksi batubara Rusia telah meningkat sebesar 2,9% menjadi 457 juta MT. Keputusannya untuk meluncurkan bea ekspor atas batubara dari Oktober 2023 mungkin mengakibatkan tekanan atas ekspor dan produksi. Selain itu, pengaturan kembali rantai pasokan dengan pergeseran ke arah timur masih dapat menyebabkan gangguan produksi. Selama 2023, pengiriman dengan kereta ke terminal ekspor barat dan selatan dibatasi. Namun, secara keseluruhan, ketertarikan Tiongkok terhadap batubara Rusia mungkin telah mendukung produksi Rusia, khususnya di timur. Karena permintaan impor lintas laut global kemungkinan menurun dalam tiga tahun ke depan, hal ini akan berdampak pada ekspor Rusia dan atas produksi. Kami memperkirakan produksi batubara agregat di Rusia menurun sebesar 18 juta MT menjadi 439 juta MT.

#### Perkiraan 2024

Pada tahun 2023, harga batubara tetap berada pada tingkat yang tinggi karena perang Rusia/Ukraina berlanjut dan permintaan energi mengalami kenaikan dengan kembalinya Tiongkok dari tindakan penutupan yang ketat akibat pandemi. Batubara termal akan tetap menjadi komoditas pilihan Tiongkok setelah pentingnya peningkatan produksi batubara untuk ketersediaan pasokan energi ditegaskan kembali dalam kongres nasional Tiongkok pada Oktober 2022. Perkembangan di Tiongkok akan memberikan dampak terbesar pada prospek permintaan batubara global ke depannya, karena sektor energi Tiongkok mencakup sepertiga konsumsi batubara global.

Impor batubara termal Tiongkok diharapkan tetap kuat pada 2024 setelah mencapai puncak tertingginya pada 2023, yang didukung oleh permintaan sektor energi yang kuat.

Permintaan energi diperkirakan tetap kuat tahun depan sejalan dengan para ekonom yang memperkirakan peningkatan kecil pada sektor manufaktur Tiongkok walaupun laju pertumbuhan ekonomi keseluruhan lebih perlahan. Ekonomi Tiongkok diperkirakan tumbuh sebesar 4,6pc pada tahun 2024. Sektor infrastruktur, real estat, dan manufaktur Tiongkok dapat terus memperoleh investasi yang stabil tahun depan, serta kebijakan dan penunjang fiskal yang menguntungkan untuk menjaga pertumbuhan ekonomi.

Dalam hal permintaan listrik, energi termal menyumbang sebagian besar pembangkit listrik di Tiongkok, dan pembangkit listrik tenaga batubara mempunyai porsi terbesar dalam bauran pembangkit listrik termal. Produksi energi termal selama 11 bulan pertama tahun tersebut meningkat sebesar 5,7pc dari tahun sebelumnya menjadi 5.617,8 TWh, mencakup sekitar 70pc dari keseluruhan pembangkit listrik Tiongkok.

Utilitas berbasis batubara diharapkan terus meningkatkan pembangkit listrik untuk memenuhi kenaikan permintaan energi tahun depan. Dimulainya fenomena cuaca El Nino yang lebih kering dapat memperpanjang terjadinya gelombang panas di kawasan yang lebih luas, yang dapat mempertajam permintaan energi perumahan dan ketergantungan Tiongkok terhadap pembangkit listrik tenaga batubara. Pola cuaca juga dapat secara potensial memengaruhi cuaca hujan dan menekan pembangkit listrik tenaga air. Permintaan atas batubara dengan CV tinggi juga dapat meningkat dari sektor non-listrik, seperti semen.

5. For 2023 Russia's coal production has increased by 2.9% to 457 million MT. Its decision to introduce an export duty on coal from October 2023 is likely to put pressure on exports and production. Also, rearranging supply chains with the shift eastwards may still cause disruptions to production. During 2023, railway deliveries to western and southern export terminals were restricted. But overall, China's interest for Russian coal is likely to have supported Russian production, especially in the east. As global seaborne import demand are likely to decline in the next three years, this will have an impact on Russian exports, and thus on production. We expect aggregate coal production in Russia to decrease by 18 million MT to 439 million MT.

#### 2024 Forecast

In 2023, coal prices remain at high levels as the Russia/Ukraine war continues and the demand for energy increases with China returning from strict pandemic lock down measures. Thermal coal will still be commodity of choice for China after the importance of boosting coal output for energy security was reiterated during China's national congress in October 2022. Developments in China will give the largest impact on the outlook for global coal demand, given that China's power sector accounts for one third of global coal consumption.

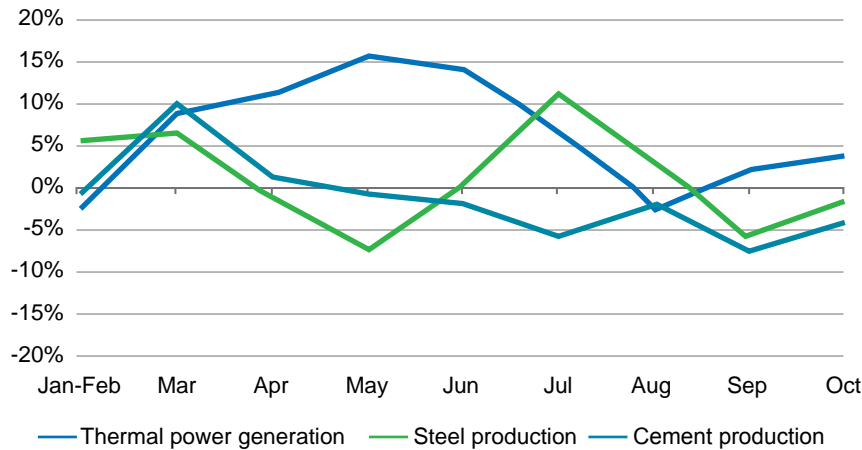
China thermal coal imports are expected to remain strong in 2024 after likely hitting an all-time high in 2023, supported by strong power sector demand.

The power demand is expected to remain strong next year with economists pencilling in an uptick in China's manufacturing sector, although the pace of overall economic growth might ease. The China economy is expected to grow at 4.6pc in 2024. China infrastructure, real estate, and manufacturing sectors might continue to see steady investments next year, coupled with favourable policy and fiscal support to buoy economic growth.

In terms of power demand, thermal power accounts for the bulk of China's electricity generation, and coal-fired power has the largest share in the thermal power mix. The country's thermal power output during the first 11 months of the year rose by 5.7pc from a year earlier to 5,617.8 TWh, accounting for around 70pc of China's overall generation.

Coal-based utilities are expected to continue raising generation to meet any rise in power demand next year. The onset of the drier El Nino weather phenomenon could prolong heatwaves in the wider region, which could exacerbate residential power demand and China's reliance on coal-fired generation. The weather pattern could also potentially affect seasonal rains and pressure hydro-power generation. Demand for high-CV coal could also increase from non-power sectors, such as cement.

Year-on-year percentage change in three economic indicators in China, January-October 2023



Source: IEA analysis based on National Bureau of Statistics of China (2023)

Menurut IEA, India juga menjadi kekuatan yang mendorong tekanan peningkatan atas permintaan batubara global hingga 2026. Untuk periode perkiraan hingga 2026, IEA memperkirakan permintaan batubara India naik sebesar 3,5% secara tahunan menjadi 1.397 juta MT, dengan pertumbuhan di setiap kelas batubara. Rencana Ketenagalistrikan Nasional India yang terakhir memperkirakan tambahan kapasitas batubara antara 19 GW dan 27 GW hingga 2027.

### Bisnis Kami

Pada tahun 2023, Perseroan menandatangani perjanjian pasokan batubara jangka panjang antara lain sebagai berikut: (jangka panjang 2023-baru)

- 1) Perjanjian addendum pasokan batubara 4 tahun (2024-2027) untuk memasok tambahan sekitar 1,0 juta MT/tahun dari batubara Tabang ke Grup Aboitiz di Filipina;
- 2) Perjanjian addendum pasokan batubara 8 tahun untuk memasok sekitar 1,52 juta MT/tahun untuk perpanjangan 8 tahun (2032-2039) dari batubara Tabang ke Grup Aboitiz di Filipina; dan
- 3) Perjanjian pasokan batubara 3 tahun untuk memasok sekitar 1,2 juta MT/tahun dari batubara WBM ke Mitsui & Co Ltd.

Pada tahun 2023, Perseroan menjual sekitar 25% batubaranya ke pasar domestik Indonesia dan berkomitmen untuk terus menjadi pemasok batubara yang andal bagi perekonomian Indonesia untuk membantu menggerakkan pertumbuhan Indonesia.

Pada tahun 2023, indeks batubara Newcastle mingguan (6.322 Kcal/kg GAR) berada di posisi rata-rata US\$172,79/MT dan IC14 mingguan (4.200 Kcal/kg GAR) berada di posisi rata-rata US\$63,22/MT, kedua nilai tersebut turun secara signifikan dibandingkan tahun 2022 dengan rata-rata masing sebesar US\$362,8/MT dan US\$86,1/MT.

According to IEA, India also becomes the driving force behind the upward pressure on global coal demand through to 2026. For the forecast period until 2026, IEA estimates Indian coal demand to rise by 3.5% annually to 1,397 million MT, with growth in every coal grade. India's latest National Electricity Plan foresees between 19 GW and 27 GW of additional coal capacity up to 2027.

### Our business

In 2023, the Company executed, amongst others, the following long-term coal supply agreements: (2023 long term – new)

- 1) 4-year coal supply (2024-2027) addendum agreement to supply additional approximately 1.0 million MT/annum of Tabang Coal to Aboitiz Group in the Philippines;
- 2) 8-year coal supply addendum agreement to supply approximately 1.52 million MT/annum for an extended 8 years (2032-2039) of Tabang Coal to Aboitiz Group in the Philippines; and
- 3) 3-year coal supply agreement to supply approximately 1.2 million MT/annum of WBM Coal to Mitsui & Co Ltd.

In 2023, the Company sold approximately 25% of its coal into the Indonesian domestic market and is committed to continuing to be a reliable supplier of coal into the Indonesian economy to help fuel Indonesian growth.

In 2023, the weekly Newcastle coal index (6,322 Kcal/kg GAR) averaged US\$172.79/MT and the weekly IC14 (4,200 Kcal/kg GAR) averaged US\$63.22/MT, both figures significantly declined compared to the 2022 averages of US\$362.8/MT and US\$86.1/MT.

Faktor utama yang menggerakkan harga pasar batubara pada tahun 2023 adalah melemahnya situasi ekonomi Tiongkok, yang meredam keseluruhan sentimen pasar. Hal ini diperkuat dengan jatuhnya harga batubara Rusia dengan CV tinggi, yang dalam banyak hal menjadi pengganti batubara Indonesia/Australia. Lebih lanjut, produksi batubara domestik mengalami peningkatan. Banyak ahli merasakan dorongan tersebut terlalu kuat, sehingga menyebabkan kecelakaan di beberapa tambang. Sebaliknya, India berhasil meningkatkan produksi batubara domestiknya, memenuhi target alokasi kuantitas untuk pembangkit listrik dan industri sejenis. Hal ini mungkin lebih lanjut mengurangi kebutuhan impor batubara. Selain itu, India juga paling aktif menambah pembangkit listrik tenaga batubara dalam kapasitas pembangkitnya. Meskipun kapasitas pembangkit listrik dengan tenaga ramah lingkungan ditambahkan, permintaan meningkat lebih cepat dibandingkan pasokan.

Invasi Rusia terhadap Ukraina yang sedang terjadi juga menyebabkan importir batubara besar, seperti Tiongkok dan India, untuk meningkatkan produksi domestik secara signifikan dan mengurangi impor batubara. Dalam hal Korea Selatan dan Jepang, kedua negara tersebut memilih untuk melakukan diversifikasi atas sumber energinya dengan meningkatkan proporsi pembangkit listrik tenaga nuklir dan gas.

Tetapi beberapa ahli mengantisipasi tingginya kemungkinan terjadinya kenaikan harga energi kembali, karena ketidakstabilan geopolitik yang terus berlangsung dan upaya untuk memacu perekonomian berlanjut, terutama dipusatkan di sekitar negara ekonomi besar, seperti Tiongkok dan India. Analisis pasar terkemuka memperkirakan harga batubara Newcastle dalam rentang US\$129-160/MT dan harga ICI4 dalam rentang US\$57-65/MT.

Meskipun terjadi penurunan di pasar batubara, Bayan Group telah mencapai kinerja yang berbeda dibandingkan tambang lain dengan spesifikasi batubara yang unggul, manajemen mutu yang sangat baik, dan pasokan yang tepat waktu. Kami mencatatkan pendapatan penjualan sekitar US\$3,6 miliar pada tahun 2023 dengan rata-rata harga jual mencapai US\$75,8/MT. Volume penjualan kami 47,2 juta MT meningkat sebesar 18% dari nilai 2022.

Portofolio penjualan kami terdiri atas lebih dari 65% kontrak jangka panjang sehingga menghilangkan kesempatan untuk penjualan spot selama semester pertama tahun 2023. Strategi penjualan kami tetap sama, yang berfokus pada pasar Filipina (31,10%), Korea (9,86%), Tiongkok (8,45%), India (6,84%), dan Bangladesh (5,58%). Dengan kewajiban DMO Indonesia (25,03%), lebih dari 85% dari total penjualan Perseroan ditujukan ke enam negara tersebut. Pangsa pasar kami di Filipina meningkat menjadi lebih dari 24% dari 2022.

Dengan kenaikan impor Tiongkok atas batubara Australia, keengganan untuk mencuci batubara 5.500 karena biaya yang tinggi, masalah kereta api di Afrika Selatan yang terus terjadi, dan sanksi atas Rusia, pasokan batubara berkalori tinggi yang stabil menjadi sangat penting. Oleh karena itu, penjualan batubara WBM menunjukkan harga yang tinggi,

Major factor driving the coal markets in 2023 was lackluster economic situation of China, which dampened the overall sentiment of the markets. This was amplified by falling prices of Russian high CV coal, in many cases became the replacement of Indonesian/Australian coal. Furthermore, domestic coal production witnessed an increase. Many experts felt the push was too strong resulting in unfortunate accidents at mines. India on the other hand was successful in boosting its domestic coal production, meeting the quantity allocation targets to power stations and to industries alike. This is likely to continue further reducing the need to import coal. Having mentioned so, India also is most actively adding coal fired power stations in its power generation capacity. Despite adding the green energy power generation capacity the demand outpaces the supply.

Ongoing Russian invasion of Ukraine also led major coal importers, such as China and India, to ramp up domestic production and cut coal import. In the case of South Korea and Japan, they have chosen to diversify their energy sources by increasing the proportion of nuclear and gas power generation.

However, some experts anticipate a high likelihood of energy prices rising again, as geopolitical instability persists and efforts to boost the economy, particularly centered around large economies such as China and India, continue. Leading market analysts are forecasting Newcastle coal prices in the US\$129-160/MT range and ICI4 prices in the range of US\$57-65/MT.

Despite the downturn in the coal market, Bayan Group has achieved differentiated performance compared to other mines through excellent coal specifications, outstanding quality management and timely supply. We recorded sales revenue of approximately US\$3.6 billion in 2023 with average selling price reaching US\$75.8/MT. Our sales volume 47.2 million MT was 18% increased from 2022 figures.

Our sales portfolio consists of more than 65% long-term contracts which eliminated any chance of spot sales in the first half of 2023. Our sales strategy remained unchanged in focusing on Philippines (31.10%), Korea (9.86%), China (8.45%), India (6.84%) and Bangladesh (5.58%). With Indonesia's (25.03%) domestic market obligations, more than 85% of our total company sales was occupied by these 6 countries. Our market share in Philippines market increased to more than 24% from 2022.

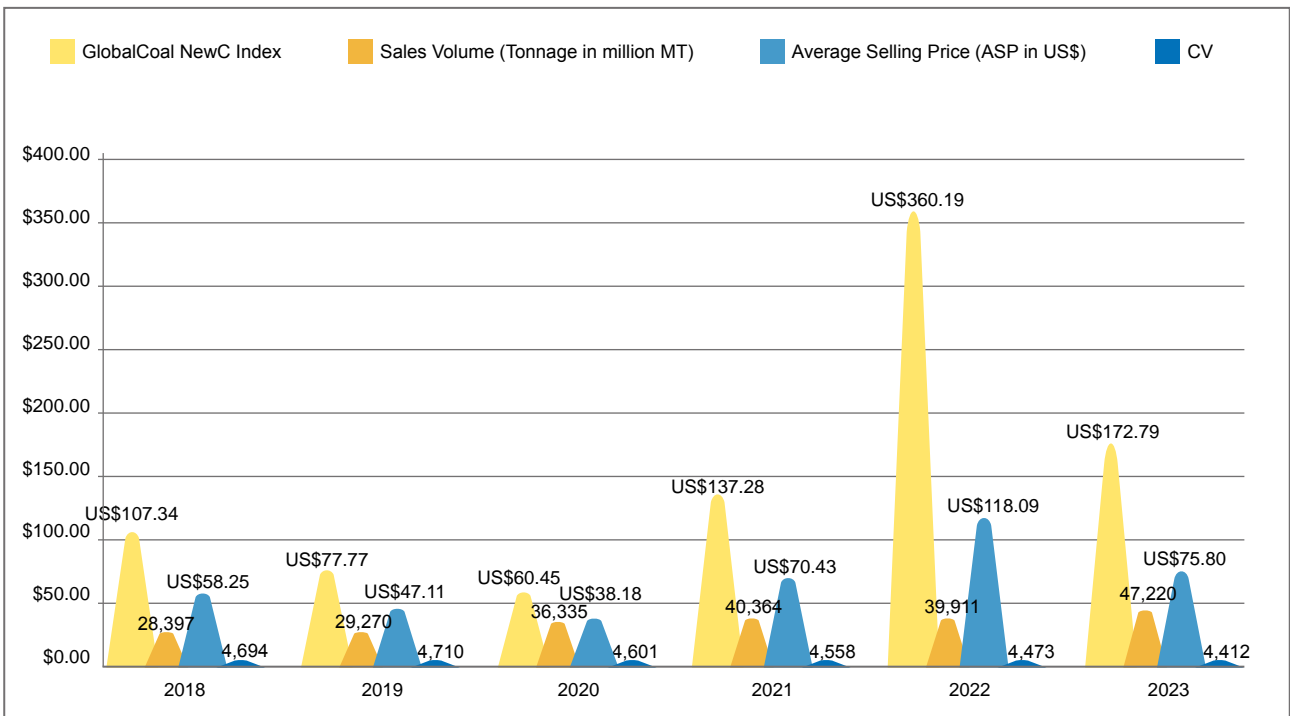
With the increase in China's import of Australian coal, the aversion to 5.500 washing due to high costs, persistent railway issues in South Africa, and sanctions on Russia, the stable supply of high-calorific coal becomes crucial. As a result, our WBM coal sales saw high prices for both fixed prices and Newcastle index premiums. Our LCV coal ensures optimal

baik untuk harga tetap dan premium indeks Newcastle. Batubara LCV kami memastikan efisiensi operasional yang optimal untuk fasilitas di pasar Asia Tenggara karena kualitas yang tinggi. Akibatnya, mitra kontrak jangka panjang secara konsisten memperbarui dan memperluas kuantitasnya, untuk menunjukkan perpanjangan periode kontrak.

operational efficiency for facilities in the Southeast Asian market due to high quality. As a result, long-term contract partners consistently renew and expand their quantities, reflecting the sustained extension of contract periods.

Lebih lanjut, kenaikan volume impor dari Tiongkok juga berkontribusi secara signifikan terhadap perluasan pasar kami. Pada tahun 2023, kami memiliki sejumlah 61 pelanggan yang tersebar di 12 negara, termasuk tetapi tidak terbatas pada Filipina, Malaysia, Tiongkok, Korea Selatan, India, Bangladesh, Taiwan, Jepang, Vietnam, Singapura, Pakistan, dan Indonesia. Pada akhir 2023, kami memiliki perjanjian-perjanjian dengan komitmen penjualan secara keseluruhan lebih dari 225 juta MT batubara sampai dengan tahun 2051. Pada intinya, seluruh total komitmen kuantitas tonase berdasarkan perjanjian-perjanjian tersebut (termasuk yang masih menunggu penandatanganan formal) memiliki ketentuan harga batubara berdasarkan indeks yang tidak terbatas pada Newcastle Index dan Argus ICI Index. Berdasarkan grafik di bawah, rata-rata CV batubara kami telah turun ke 4.412 GAR dan diperkirakan akan menurun lebih lanjut karena kami berfokus pada peningkatan produksi di konsesi Tabang. Harga jual menurun sebesar 64% menjadi US\$75,31 dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar US\$118,09.

Furthermore, the increase in import volumes from China is also contributing significantly to our market expansion. In 2023, we had a total of 61 customers located across 12 countries, including but not limited to the Philippines, Malaysia, China, South Korea, India, Bangladesh, Taiwan, Japan, Vietnam, Singapore, Pakistan and Indonesia. By end of 2023 we had agreements with aggregate commitments to sell more than 225 million MT of coal through until 2051. Substantially all the total committed tonnage under these agreements (including those still pending formal execution) has coal pricing terms linked to indexes not limited to the Newcastle Index and the Argus ICI Index. As per below graph our average CV has dropped to 4,412 GAR and it is expected to decrease further as we focus on increasing our production in Tabang concessions. The sales price decreased by 64% to US\$75.31 compared to 2022 figure US\$118.09.



## Visi Kami

Dengan visi Perseroan untuk meningkatkan produksi hingga paling sedikit 60 juta MT/tahun, fokus kami adalah memiliki kontrak jangka panjang baru, serta memperbarui kontrak jangka panjang kami dengan tonase yang lebih tinggi. Kami memperkirakan ke depannya pembangkit listrik dengan kalori yang lebih rendah akan semakin banyak dan permintaan terhadap batubara 4.200 GAR akan meningkat sementara pembangkit listrik yang sudah lebih lama dengan kebutuhan 6.000 GAR diperkirakan akan diberhentikan. Banyak pelanggan jangka panjang kami memiliki jadwal pelayaran yang andal sehingga tim penjadwalan kami dapat memperkirakan kedatangan kapal dan penyiapan kargo dengan lebih akurat. Sebagaimana tahun 2021, kami senantiasa melakukan riset untuk mendapatkan produk terbaik bagi para pelanggan dengan memanfaatkan infrastruktur kami yang sangat maju dan canggih di BCT dan KFT. Kami dapat menyediakan produk baru dengan mencampur atau mencari industri atau geografi yang telah dilayani dengan baik. Kami bangga dengan produk kami dan dengan pendekatan yang berfokus pada kebutuhan pelanggan secara personal. Produksi kami dari Proyek Tabang memberikan kontribusi berupa produk dengan nilai tambah tinggi, yaitu sulfur dan abu yang rendah sehingga mendukung strategi batubara bersih kami.

## Our Vision

With the Company's vision to increase the production to at least 60 million MT/annum, our focus will be to have new long-term contracts as well as renewing our long-term contracts with higher tonnages. We have seen more power plants moving towards lower CV and we expect the demand for 4,200 GAR coal to increase in the future while older plants requiring 6,000 GAR is expected to retire. Many of our long term customers are reliable in shipping schedule which allows our scheduling team to forecast the ship arrival and cargo preparation in a more accurate manner. Similar to 2021, we continue our research to find the best product for our customers by taking advantage of our advanced infrastructure in BCT and KFTs. We can provide new products by blend or look for industry or geography which has been served well. We take pride in our brand and with customer focus approach provide personalised service. Our production from Tabang Project has contributed high value-added product of low sulphur low ash to support our clean coal strategy.

## DIVIDEN

### DIVIDENDS

Dalam hal pembagian dividen kepada para Pemegang Saham, Perseroan harus memperhatikan kebijakan dividen di bawah ini:

- Menghitung rasio dan/atau mengusulkan pembayaran dividen berdasarkan laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk setelah memperhitungkan saldo kas, antisipasi penggunaan arus kas ke depan, rencana belanja modal dan juga setelah memperhitungkan semua cadangan wajib.
- Usulan dividen direkomendasikan oleh Direksi Perseroan dan disetujui oleh Pemegang Saham melalui RUPS Perseroan.

Sepanjang tahun 2023, Perseroan melakukan pembayaran dividen kepada pemegang saham sebagai berikut:

1. Pada tanggal 5 Januari 2023, Perseroan melakukan pembayaran dividen interim untuk tahun buku 30 September 2022 sebesar US\$1.000.000.050 (Rp15.608.000.780.400) atau setara dengan US\$0,03 (Rp468,24)/saham. Total dividen interim tersebut sebesar 61,4% dari laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk tahun buku 2022.
2. Pada tanggal 23 Mei 2023, Perseroan melakukan pembayaran dividen tunai final untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2022 sebesar US\$800.000.040 (Rp11.805.600.590.280) atau setara dengan US\$0,024 (Rp354,17)/saham sebagaimana diputuskan oleh RUPS Tahunan 2023 tanggal 27 April 2023. Total dividen tersebut sebesar 36,7% dari laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk tahun buku 2022.

In the event of dividend distribution to Shareholders, the Company must consider the dividend policies as follows:

- Calculating the ratio and/or proposing dividend payment based on the profit for the year that can be attributed to owners of the parent entity after calculating the cash balance, anticipated use of cash flow going forward, capex plans and after also taking account any mandatory reserves.
- The proposed dividend is recommended by the Company's Board of Directors and approved by the Shareholders through the Company's GMS.

Throughout 2023, the Company paid dividend to shareholders as follows:

1. On 5 January 2023, the Company distributed interim dividend for the financial year as of 30 September 2022 amounting to US\$1,000,000,050 (IDR15,608,000,780,400) or the equivalent of US\$0.03 (IDR468.24)/share. The total interim dividend was 61.4% of the profit for the year attributable to owners of the parent entity in the financial year of 2022.
2. On 23 May 2023, the Company distributed the final cash dividend for the financial year ended 31 December 2022 amounting to US\$800,000,040 (IDR11,805,600,590,280) or the equivalent of US\$0,024 (IDR354.17)/share as decided in Annual GMS 2023 on 27 April 2023. The total dividend was 36.7% of the profit for the year attributable to owners of the parent entity in the financial year of 2022.

3. Pada tanggal 5 Januari 2024, Perseroan telah membagikan dividen interim untuk tahun buku 30 September 2023 sebesar US\$500.000.025 atau setara dengan US\$0,015 (Rp232,74)/saham.

Prosedur pembayaran dividen tunai untuk tahun buku 2022 sebesar US\$1.800.000.090 dan dividen interim untuk tahun buku 2023 sebesar US\$500.000.025 telah mengikuti ketentuan yang berlaku di pasar modal. Berikut pembayaran dividen tunai yang pernah dilakukan Perseroan dalam 2 tahun terakhir:

3. On 5 January 2024, the Company distributed interim dividend for financial year as of 30 September 2023 amounting to US\$500,000,025 or the equivalent of US\$0.015 (IDR232.74)/share.

The procedures for the payments of cash dividend for the financial year of 2022 amounting to US\$1,800,000,090 and interim dividend for the financial year of 2023 amounting to US\$500,000,025 had complied with the prevailing provisions in the capital market. Payments of cash dividend conducted by the Company in the last 2 years are as follows:

Tahun Year	Laba yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Profit Attributable to Owners of Parent Entity	Jumlah Dividen Total Dividend	%	Dividen per Saham Dividend per Share	Tanggal Pembayaran Payment Date
2021	US\$1,212,763,808	US\$1,000,000,050	82.5	IDR4,363.20	15 Juni/June 2022
2022 <sup>*)</sup>	US\$1,627,466,165	US\$1,000,000,050	61.4	IDR468.24	5 Januari/January 2023
2022	US\$2,178,474,621	US\$800,000,040	36.7	IDR354.17	23 Mei/May 2023
2023 <sup>*)</sup>	US\$910,509,255	US\$500,000,025	54.9	IDR232.74	5 Januari/January 2024

Catatan / Note :

<sup>\*)</sup> Dividen Interim / Interim Dividend

## REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM REALIZATION OF THE USE OF IPO PROCEEDS

Penggunaan dana hasil Penawaran Umum Saham Perdana atau IPO Perseroan tahun 2008 telah direalisasikan penuh sesuai dengan tujuan penggunaan dana yang disetujui oleh RUPS Luar Biasa tanggal 25 Juni 2009 dan telah dilaporkan kepada pemegang saham melalui RUPS Tahunan pada tanggal 7 Juni 2011.

The utilization of the proceeds of the Company's IPO in 2008 has been fully realized in accordance with the purpose of fund utilization approved by EGMS on 25 June 2009 and has been reported to the shareholders at the AGMS held on 7 June 2011.



# INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL, AFILIASI DAN BENTURAN KEPENTINGAN TAHUN 2023

## INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS, AFFILIATION, AND CONFLICT OF INTERESTS IN 2023

Selama tahun 2023, Perseroan melaksanakan transaksi afiliasi sebagai berikut:

1. Transaksi afiliasi pembelian seluruh saham PT Kariangau Power (KP) oleh Perseroan dan PT Bayan Energy (BE).

Efektif sejak 30 November 2023, Grup mengakuisisi 99,99% modal saham yang ditempatkan KP, entitas sepengendali, berdasarkan Perjanjian Jual Beli Saham tanggal 26 Juni 2023 dengan imbalan pembelian sebesar Rp 176.085.065.320 atau setara dengan US\$11.307.809.

Pihak yang terlibat dalam transaksi ini adalah Perseroan dan BE selaku pembeli, serta Dato' DR. Low Tuck Kwong, SLM Holdings Pte Ltd, dan Gallant Power Pte Ltd selaku penjual.

Sifat hubungan transaksi afiliasi adalah dikendalikan oleh pihak yang sama dan terdapat anggota Direksi Perseroan yang juga menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris dan Direksi KP.

Untuk memastikan kewajaran dari transaksi afiliasi pembelian saham KP tersebut, Perseroan telah menunjuk KJPP Kusnanto & Rekan sebagai penilai independen yang bertugas melakukan penilaian kewajaran terhadap transaksi tersebut. KJPP Kusnanto & Rekan telah menyampaikan Pendapat Kewajaran dalam laporannya No. 00073/2.0162-00/BS/02/0153/1/VI/2023 tanggal 26 Juni 2023 yang menyatakan transaksi tersebut wajar.

Transaksi ini dilaksanakan dengan mematuhi ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 42/POJK.04/2020 tanggal 2 Juli 2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan ("POJK No. 42/2020") dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 31/POJK.04/2015 tanggal 22 Desember 2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK No.31/2015").

Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan telah menyatakan bahwa transaksi ini telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum. Keterbukaan informasi dan Surat Pernyataan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sehubungan dengan transaksi ini telah diumumkan kepada masyarakat pada tanggal 27 Juni 2023 dan 1 Desember 2023.

During 2023, the Company performed the following affiliated party transactions:

1. Affiliated transaction of purchase of all PT Kariangau Power's (KP) shares by the Company and PT Bayan Energy (BE).

Effective from 30 November 2023, the Group acquired 99.99% of the issued share capital of KP, an entity under common control, based on the Share Sale and Purchase Agreements ("SSPA") dated 26 June 2023 with a purchase consideration of IDR176,085,065,320 or equivalent to US\$11,307,809.

The parties involved in this transaction were the Company and BE as the buyers, and Dato' DR. Low Tuck Kwong, SLM Holdings Pte Ltd, and Gallant Power Pte Ltd as the sellers.

The nature of the affiliated relations is that the companies are controlled by the same party and there are members of the Company's Board of Directors who are also members of the Board of Commissioners and Board of Directors of KP.

In order to ensure that the affiliated transaction of purchase of KP's shares is fair, the Company has appointed KJPP Kusnanto & Partners as an independent assessor to assess the fairness of the transaction. KJPP Kusnanto & Partners has submitted the Fairness Opinion in the Report No. 00073/2.0162-0/BS/02/0153/1/VI/2023 dated 26 June 2023, which states that the transaction is fair.

The transaction is carried out in compliance with the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 42/POJK.04/2020 dated 2 July 2020 concerning Affiliated Transactions and Conflicts of Interest Transactions ("POJK No. 42/2020") and Financial Services Authority Regulation No. 31/POJK.04/2015 dated 22 December 2015 concerning Disclosure of Information or Material Facts by Issuers or Public Companies ("POJK No.31/2015").

The Company's Board of Directors and Board of Commissioners have stated that this transaction has followed sufficient procedures to ensure that the affiliated transaction is carried out in accordance with the generally accepted business practices. The information disclosures and Statement Letter of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners with respect to this transaction were announced to public on 27 June 2023 and 1 December 2023.



2. Transaksi afiliasi sewa-menyewa pembangkit listrik tenaga surya 1.497 kWp di Senyur, Kalimantan Timur dan jasa pengoperasian serta pemeliharaan pembangkit tenaga surya. Pada tanggal 28 Juni 2023, Perseroan telah menandatangani:

- a. Perjanjian Sewa Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) dengan PT Metis Solar Energi (MSE) selaku pemberi sewa atas PLTS berkapasitas 1.497 kWp di Senyur, Kalimantan Timur dengan nilai sewa sebesar US\$14.700 per bulan atau US\$3.528.000 selama 20 tahun.
- b. Perjanjian Penyediaan Jasa Pengoperasian dan Pemeliharaan atas PLTS dengan PT Power Kariangau Kalimantan (PKK) selaku Penyedia Jasa dengan satuan tarif biaya layanan sebesar Rp2.128 per kwh atau US\$2.419.200 untuk selama 20 tahun.

Pihak yang terlibat dalam transaksi ini adalah Perseroan, MSE dan PKK.

Sifat hubungan transaksi afiliasi adalah dikendalikan oleh pihak yang sama dan terdapat anggota Direksi Perseroan yang juga menjabat sebagai anggota Direksi PKK.

Untuk memastikan kewajaran dari transaksi afiliasi sewa-menyewa PLTS ini, Perseroan telah menunjuk KJPP Kusnanto & Rekan untuk melakukan penilaian kewajaran. KJPP Kusnanto dan Rekan telah menyampaikan Pendapat Kewajaran dalam laporannya No.00080/2.0162-00/BS/02/0153/1/vi/2023 tanggal 28 Juni 2023 yang menyatakan wajar.

Transaksi dilaksanakan dengan mematuhi ketentuan POJK No. 42/2020 dan POJK No.31/2015.

Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan telah menyatakan bahwa transaksi ini telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum. Keterbukaan informasi dan Surat Pernyataan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terkait transaksi ini telah diumumkan kepada masyarakat pada tanggal 4 Juli 2023.

3. Transaksi Afiliasi Pemberian Jasa Pelaksana Konstruksi antara Perseroan selaku pengguna jasa dan PT Nirmala Matranusa (NM) selaku penyedia jasa.

Pada tanggal 27 Desember 2023, Perseroan telah menandatangani Perjanjian Kerja sama dengan NM. Total nilai transaksi afiliasi ini sebesar Rp167.717.690.415 dengan objek meliputi:

- a. Proyek Pembangunan pondasi *fuel tank* 2 x 2.500 KL di lokasi *jetty* Senyur, Kabupaten Kutai Timur, Kalimantan Timur;
- b. Proyek *River Bank* terkait pembangunan dinding pelindung tebing tepi sungai yang berlokasi di Sungai Kedang Kepala, Senyur, Kecamatan Muara Ancalong, Kutai Timur, Kalimantan Timur; dan

2. Affiliated transaction of 1,497 kWp solar power plant rental in Senyur, East Kalimantan and provision of operation and maintenance services of solar power plant. On 28 June 2023, the Company entered into:

- a. the Agreement on Solar Power Plant Rental with PT Metis Solar Energi (MSE) as the lessor on solar power plant with the capacity of 1,497 kWp in Senyur, East Kalimantan at the rental value of US\$14,700 per month or US\$3,528,000 for 20 years.
- b. the Agreement on Provision of Operation and Maintenance Services of Solar Power Plant with PT Power Kariangau Kalimantan (PKK) as the Service Provider with the fee rate of IDR2,128 per kwh or US\$2,419,200 for the period of 20 years.

The parties involved in this transaction were the Company, MSE and PKK.

The nature of the affiliated relations is that the companies are controlled by the same party and there are members of the Company's Board of Directors who are also members of the Board of Directors of PKK.

In order to ensure that the affiliated transaction of solar power plant rental is fair, the Company has appointed KJPP Kusnanto & Partners to assess the fairness of the transaction. KJPP Kusnanto & Partners has submitted the Fairness Opinion in the Report No.00080/2.0162-00/BS/02/0153/1/vi/2023 dated 28 June 2023, which states that it is fair.

The transaction is carried out in compliance with POJK No. 42/2020 and POJK No.31/2015.

The Company's Board of Directors and Board of Commissioners have stated that this transaction has followed sufficient procedures to ensure that the affiliated transaction is carried out in accordance with the generally accepted business practices. The information disclosures and Statement Letter of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners with respect to this transaction were announced to the public on 4 July 2023.

3. Affiliated Transaction of Provision of Construction Implementation Services between Company as the user and PT Nirmala Matranusa (NM) as the service provider.

On 27 December 2023, the Company and NM entered into a Cooperation Agreement. The total amount of the affiliated transaction was IDR167,717,690,415 with the objects included:

- a. project on construction of foundation for 2 x 2,500 KL fuel tank in Senyur Jetty, East Kutai Regency, East Kalimantan;
- b. River Bank project related to the construction of revetment protecting the river cliff located at Kedang Kepala River, Senyur, Muara Ancalong Subdistrict, Kutai Timur, East Kalimantan; and

c. Proyek pembangunan *jetty* (Terminal Khusus) (CTB) yang berlokasi di Sungai Kedang Kepala, Kecamatan Muara Kaman, Kutai Timur, Kalimantan Timur.

Pihak yang terlibat dalam transaksi adalah Perseroan dan NM.

Sifat hubungan transaksi afiliasi adalah terdapat anggota Direksi Perseroan yang juga menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris dan Direksi NM.

Di samping itu, Perseroan dan NM dikendalikan oleh pihak yang sama, yakni Dato' DR. Low Tuck Kwong.

Untuk memastikan kewajaran dari transaksi afiliasi pekerjaan jasa konstruksi ini, Perseroan telah menunjuk KJPP Herman Meirizki & Rekan untuk melakukan penilaian kewajaran. KJPP Herman Meirizki & Rekan telah menyampaikan Pendapat Kewajaran dalam laporannya No. 00012/2.0120-04/BS/02/0627/1/XII/2023 tanggal 20 Desember 2023 yang menyatakan wajar.

Transaksi dilaksanakan dengan mematuhi ketentuan POJK No. 42/2020 dan POJK No.31/2015.

Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan telah menyatakan bahwa transaksi ini telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum. Keterbukaan informasi dan Surat Pernyataan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terkait transaksi ini telah diumumkan kepada masyarakat pada tanggal 28 Desember 2023.

4. Transaksi Afiliasi Pengambilalihan Saham sebagai bagian dari Restrukturisasi yang Dilakukan antara Perseroan dengan Kangaroo Resources Pty Ltd (KRL), Perusahaan Terkendali dari Perseroan yang sahamnya dimiliki 100% secara langsung oleh Perseroan.

Pada tanggal 18 Desember 2023, telah dilakukan penandatanganan:

- (i) Perjanjian jual beli saham dalam PT Karsa Optima Jaya (KOJ) yang terdiri atas:
  - a) Perjanjian jual beli saham antara Perseroan dengan Kangaroo Resources Pty Ltd (KRL), dimana Perseroan membeli 99% kepemilikan saham dalam KOJ dari KRL dengan nilai pembelian sebesar Rp990 dan
  - b) Perjanjian jual beli saham antara PT Bayan Energy (BE) dan Kangaroo Minerals Pty Ltd (KML), dimana BE membeli 1% kepemilikan saham dalam KOJ dari KML dengan nilai pembelian sebesar Rp10.

Pihak yang terlibat dalam transaksi ini adalah Perseroan, KRL, BE dan KML. Sifat Hubungan afiliasi antara pihak yang terlibat dalam transaksi adalah dimana KRL merupakan perusahaan terkendali dari Perseroan dengan kepemilikan saham 100% secara langsung, BE merupakan anak

c. Jetty construction project (Special Terminal) (CTB) located at Kedang Kepala River, Muara Kaman Subdistrict, Kutai Timur, East Kalimantan.

The parties involved in the transaction were the Company and NM.

The nature of the affiliated relations is that there are members of the Company's Board of Directors who are also members of the Board of Commissioners and Board of Directors of NM.

Furthermore, the Company and NM are also controlled by the same party, i.e., Dato' DR. Low Tuck Kwong.

In order to ensure that the affiliated transaction of the construction service work is fair, the Company has appointed KJPP Herman Meirizki & Partners to assess the fairness of the transaction. KJPP Herman Meirizki & Partners has submitted the Fairness Opinion in the Report No. 00012/2.0120-04/BS/02/0627/1/XII/2023 dated 20 December 2023, which states that it is fair.

The transaction is carried out in compliance with the provisions of POJK No. 42/2020 and POJK No.31/2015.

The Company's Board of Directors and Board of Commissioners have stated that this transaction has followed sufficient procedures to ensure that the affiliated transaction is carried out in accordance with the generally accepted business practices. The information disclosures and Statement Letter of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners with respect to this transaction were announced to the public on 28 December 2023.

4. Affiliated Transaction of Share Acquisition as part of a Restructuring exercised between the Company and Kangaroo Resources Pty Ltd (KRL), a Controlled Company of the Company whose shares are 100% owned directly by the Company.

On 18 December 2023, the following were signed:

- (i) Share purchase and sale agreement in PT Karsa Optima Jaya (KOJ) consisting of:
  - a) Share sale and purchase agreement between the Company and Kangaroo Resources Pty Ltd (KRL), where the Company purchased 99% share ownership in KOJ from KRL with a purchase value of IDR990 and
  - b) Share sale and purchase agreement between PT Bayan Energy (BE) and Kangaroo Minerals Pty Ltd (KML), where BE purchased 1% share ownership in KOJ from KML with a purchase value of IDR10.

The parties involved in this transaction were the Company, KRL, BE and KML. The nature of the affiliated relationship between the parties involved in the transaction is that KRL is a controlled company of the Company with direct 100% share ownership, BE is a subsidiary of the Company which

perusahaan dari Perseroan yang dimiliki secara langsung sebesar 99,99% dan KML merupakan anak perusahaan dari Perseroan yang dimiliki secara tidak langsung sebesar 100% melalui KRL.

- (ii) Perjanjian Jual Beli Saham Bersyarat dalam PT Dermaga Energi (DE), PT Orkida Makmur (OM), PT Silau Kencana (SK), PT Sumber Api (SA) dan PT Tanur Jaya (TJ), dimana Perseroan telah mengikatkan diri untuk membeli dari KRL selaku penjual, sebagai berikut:
- 99% saham milik KRL dalam DE dengan nilai pembelian sebesar Rp990.
  - 99% saham milik KRL dalam OM dengan nilai pembelian sebesar Rp990.
  - 99% saham milik KRL dalam SK dengan nilai pembelian sebesar Rp990.
  - 99% saham milik KRL dalam SA dengan nilai pembelian sebesar Rp3.126.420.000.
  - 99% saham milik KRL dalam TJ dengan nilai pembelian sebesar Rp990.

Pihak yang terlibat dalam transaksi ini adalah Perseroan dan KRL. Sifat Hubungan afiliasi antara pihak yang terlibat dalam transaksi adalah dimana KRL merupakan perusahaan terkendali dari Perseroan dengan kepemilikan saham 100% secara langsung.

Transaksi pengambilalihan saham-saham tersebut di atas merupakan transaksi antara Perseroan dengan Perusahaan Terkendali dan antara sesama Perusahaan Terkendali dari Perseroan yang sahamnya dimiliki lebih dari 99% oleh Perseroan dan oleh karenanya tidak diwajibkan untuk menggunakan penilai untuk menentukan nilai wajar dari obyek transaksi afiliasi dan/atau kewajaran transaksi berdasarkan ketentuan pasal 6 ayat 1 POJK No. 42/2020, namun demikian dalam melakukan transaksi afiliasi tersebut Perseroan tetap memperhatikan dan mematuhi ketentuan POJK No. 42/2020 dan POJK No. 31/POJK.04/2015.

Keterbukaan informasi sehubungan dengan transaksi ini telah diumumkan kepada masyarakat pada tanggal 20 Desember 2023.

Informasi terkait transaksi afiliasi yang merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan dapat dibaca pada halaman 257 Laporan Keuangan Konsolidasian yang telah diaudit 31 Desember 2023.

Seluruh transaksi afiliasi yang dilakukan pada tahun 2023 memenuhi prinsip kewajaran dan kelaziman usaha (*arm's length principle*) dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Transaksi yang dilakukan sepanjang tahun 2023 adalah atas dasar alasan kebutuhan Perusahaan dan bebas dari konflik kepentingan.

Tidak ada transaksi material dan transaksi dengan benturan kepentingan selama tahun 2023.

is directly owned by 99.99% and KML is a subsidiary of the Company which is owned indirectly 100% through KRL.

- (ii) Conditional Share Sale and Purchase Agreement in PT Dermaga Energi (DE), PT Orkida Makmur (OM), PT Silau Kencana (SK), PT Sumber Api (SA) and PT Tanur Jaya (TJ), where the Company has committed itself to purchase from KRL as the seller, as follows:
- 99% of KRL's shares in DE with a purchase value of IDR990.
  - 99% of KRL's shares in OM with a purchase value of IDR990.
  - 99% of KRL's shares in SK with a purchase value of IDR990.
  - 99% of KRL's shares in SA with a purchase value of IDR3,126,420,000.
  - 99% of KRL's shares in TJ with a purchase value of IDR990.

The parties involved in this transaction were the Company and KRL. The nature of the affiliated relationship between the parties involved in the transaction is that KRL is a controlled company of the Company with direct 100% share ownership.

The transaction of shares acquisition mentioned above is a transaction between the Company and a Controlled Company and between other Controlled Companies of the Company whose shares are owned by more than 99% by the Company and therefore there is no obligation to use an appraiser to determine the fair value of the object of the affiliated transaction and/or fairness of transactions based on the provisions of article 6 paragraph 1 POJK No. 42/2020, however, in carrying out these affiliated transactions the Company continues to pay attention to and comply with the provisions of POJK No. 42/2020 and POJK no. 31/POJK.04/2015.

Information disclosure regarding this transaction was announced to the public on 20 December 2023.

Information related to affiliated transactions that are the business activities performed to generate operating income and performed routinely, repetitively, and/or continuously can be read on page 257 of the Audited Consolidated Financial Statements for the period ended 31 December 2023.

All affiliated transactions in 2023 have fulfilled the arm's length principle and are in accordance with the prevailing laws and regulations. The transactions carried out during 2023 were based on the Company's needs and were free from any conflict interests.

There were no material transactions and transactions with conflict of interests during 2023.

# PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN

## CHANGES IN LAWS AND REGULATIONS

### Bidang Pertambangan

#### Terkait DMO

Pada tanggal 17 November 2023, Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral ("MESDM") mengeluarkan Keputusan Menteri No 399.K/MB.01/MEM.B/2023 tentang Perubahan Atas Keputusan Menteri Energi Dan Sumber Daya Mineral Nomor 267.K/MB.01/MEM.B/2022 tentang Pemenuhan Kebutuhan Batubara Dalam Negeri ("Kepmen 399").

Kepmen 399 ini menetapkan persentase penjualan batubara untuk kebutuhan dalam negeri terhadap Pemegang IUP tahap Operasi Produksi, IUPK tahap Operasi Produksi, PKP2B tahap Operasi Produksi, dan IUPK sebagai Kelanjutan Operasi Kontrak/Perjanjian Komoditas Batubara (selanjutnya disebut "Pemegang Izin atau Perjanjian") sebesar 25% dari realisasi produksi batubara pada tahun berjalan, bagi:

- Penyediaan tenaga listrik untuk kepentingan umum dan kepentingan sendiri; dan
- Bahan baku/bahan bakar untuk industri.

Dalam hal Pemegang Izin atau Perjanjian tidak memenuhi persentase penjualan dalam negeri tersebut, maka dikenai kewajiban pembayaran dana kompensasi.

Dana kompensasi dihitung dengan tarif kompensasi (US\$/MT) berdasarkan kualitas batubara dan perubahan Harga Batubara Acuan (HBA) dikali kewajiban pasokan domestik dikurangi dengan realisasi pemenuhan kebutuhan batubara dalam negeri.

Basis perhitungan persentase DMO yang diatur dalam Kepmen 399 ini berbeda dari Kepmen sebelumnya yang mendasarkan perhitungan pada rencana kerja dan anggaran biaya tahunan (RKAB) perusahaan. Ketentuan sanksi denda dalam aturan sebelumnya dihapus, dan perusahaan yang tidak memenuhi persentase penjualan DMO hanya dikenai kewajiban pembayaran dana kompensasi tersebut.

#### Terkait Devisa Hasil Ekspor

Pada tanggal 12 Juli 2023, Pemerintah mengeluarkan Peraturan Pemerintah No. 36/2023 tentang Devisa Hasil Ekspor Dari Kegiatan Pengusahaan, Pengelolaan, dan/atau Pengolahan Sumber Daya Alam (DHE SDA), yang mulai berlaku pada tanggal 1 Agustus 2023

Sesuai PP Nomor 36 Tahun 2023, terdapat empat sektor komoditas yang wajib memasukkan devisa berupa DHE SDA ke dalam sistem keuangan Indonesia, yakni sektor pertambangan, perkebunan, kehutanan, dan perikanan. DHE SDA dari sektor tersebut wajib dimasukkan dan ditempatkan dalam sistem keuangan Indonesia melalui Rekening Khusus DHE SDA pada Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia; dan/atau Bank yang melakukan kegiatan usaha dalam valuta asing.

### Mining Sector

#### Related to DMO

On 17 November 2023, the Minister of Energy and Mineral Resources ("MoEMR") issued Ministerial Decree No. 399.K/MB.01/MEM.B/2023 on Amendments to the Decree of the Minister of Energy and Mineral Resources Number 267.K/MB.01/MEM.B/2022 concerning Coal Domestic Market Obligation ("MoEMR 399").

This MoEMR 399 stipulates the percentage of coal sales for domestic needs towards IUP Holders in the Production Operation stage, IUPK for the Production Operation stage, PKP2B for the Production Operation stage, and IUPK as a Continuation of Coal Commodity Contract/Agreement Operations (hereinafter referred to as "Permit or Agreement Holders"), which is 25% of therealization of coal production in the current year, for:

- Provision of electric power for public and self-interest; and
- Raw materials/fuels for industry.

In the event the Permit or Agreement Holder does not meet the domestic sales percentage, then it is subject to payment obligation in the form of compensation fund.

The compensation fund is calculated at a compensation rate (US\$/MT) based on the coal quality and changes in the reference coal price (HBA) multiplied by domestic supply obligations which are deducted by the realization of domestic coal obligation.

The basis for calculating the DMO percentage under MoEMR 399 is different from the previous Ministerial Decree which based the calculation on the Company's annual work plan and budget (RKAB). The provisions for fine sanctions in the previous regulations were removed, and companies that do not meet the DMO sales percentage are only subject to the obligation to pay the compensation fund.

#### Related to Foreign Exchange Export

On 12 July 2023, the Government issued Government Regulation No. 36/2023 concerning Foreign Exchange Export Proceeds from Natural Resources Exploitation, Management, and/or Processing Activities (DHE SDA), which comes into effect on 1 August 2023

In accordance with PP Number 36 of 2023, there are four commodity sectors that are required to include foreign exchange in the form of DHE SDA into the Indonesian financial system, namely the mining, plantation, forestry and fisheries sectors. DHE SDA from this sector must be included and placed in the Indonesian financial system through a Special DHE SDA Account at the Indonesian Export Financing Institution; and/or Banks that conduct business activities in foreign currency.

DHE SDA yang telah dimasukkan dan ditempatkan Ekspor ke dalam Rekening Khusus DHE SDA wajib tetap ditempatkan paling sedikit sebesar 30% (tiga puluh persen) dalam sistem keuangan Indonesia selama jangka waktu tertentu atau paling singkat 3 (tiga) bulan sejak penempatan dalam rekening khusus DHE SDA.

Jika eksportir tidak menjalankan kewajibannya tersebut, maka eksportir akan mendapatkan sanksi administratif dari Direktorat Jenderal Bea dan Cukai berupa penangguhan pelayanan ekspor.

Penempatan Devisa Hasil Ekspor Sumber Daya Alam (DHE SDA) hanya berlaku terhadap eksportir yang memiliki nilai ekspor pada Pemberitahuan Pabean Ekspor (PPE) paling sedikit US\$ 250.000 atau ekuivalennya.

### **Bidang Perpajakan**

Pada tanggal 31 Maret 2023 disahkan Undang-Undang No.6 Tahun 2023 mengenai penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perpu) Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja ditetapkan menjadi Undang-Undang dan melampirkannya sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Undang-Undang ini.

Pada tanggal 27 Juni 2023 diundangkan Peraturan Menteri Keuangan (PMK) No. 66 Tahun 2023 yang merupakan peraturan pelaksanaan dari PP No.55 Tahun 2022, tentang Perlakuan Pajak Penghasilan atas Penggantian atau Imbalan Sehubungan dengan Pekerjaan atau Jasa yang Diterima atau Diperoleh dalam Bentuk Natura dan/atau Kenikmatan yang mulai berlaku pada tanggal 1 Juli 2023.

Pada tanggal 12 Desember 2023 diundangkan Peraturan Menteri Keuangan (PMK) No.136 Tahun 2023 tentang penerapan penggunaan Nomor Induk Kependudukan (NIK) sebagai Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP) dan penggunaan NPWP dengan format 16 digit yang mulai berlaku pada tanggal 1 Juli 2024.

Pada tanggal 27 Desember 2023 diundangkan Peraturan Pemerintah No.58 Tahun 2023 dan peraturan pelaksanaannya Peraturan Menteri Keuangan (PMK) No.168 Tahun 2023 pada tanggal 29 Desember 2023, yang mulai berlaku pada tanggal 1 Januari 2024. Peraturan ini memperkenalkan penggunaan Tarif Efektif Rata-rata (TER) dalam menghitung PPh Pasal 21 pada tiap masa pajak yang dihitung berdasarkan penghasilan bruto kumulatif per bulan dan pada akhir masa pajak akan dihitung dengan menggunakan tarif sesuai Pasal 17 ayat 1a UU PPh, atas penghasilan sehubungan dengan Pekerjaan, Jasa atau Kegiatan yang diterima oleh Orang Pribadi.

### **Perubahan Kebijakan Akuntansi**

Dalam hal menyajikan Laporan Keuangan untuk tahun 2023, Perseroan menggunakan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK).

DHE SDA which has been entered and placed by the Exporter into the Special DHE SDA Account must remain placed at least 30% (thirty percent) in the Indonesian financial system for a certain period or a minimum of 3 (three) months from placement in the special DHE SDA account.

If the exporter does not carry out these obligations, the exporter will receive administrative sanctions from the Directorate General of Customs and Excise in the form of suspension of export services.

Placement of Foreign Exchange Proceeds from Exports of Natural Resources (DHE SDA) only applies to exporters who have an export value on the Export Customs Notification (PPE) of at least US\$ 250,000 or its equivalent.

### **Taxation**

On 31 March 2023, Law No. 6 of 2023 concerning Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law No. 2 of 2022 concerning Job Creation was ratified and it becomes an inseparable part of the Law.

On 27 June 2023, the Minister of Finance Regulation No. 66 of 2023 was enacted, which is an implementing regulation of Government Regulation No. 55 of 2022, concerning Income Tax Treatment on Reimbursement or Compensation related to Work or Services Received or Obtained in the form of Benefits-In-Kind and/or Enjoyment, which has come into effect since 1 July 2023.

On 12 December 2023, Minister of Finance Regulation No. 136 of 2023 concerning implementation of the use of National Identification Number (NIK) as Tax Identification Number (NPWP) and the use of 16-digit Tax Identification Number was enacted and has come into effect since 1 July 2024.

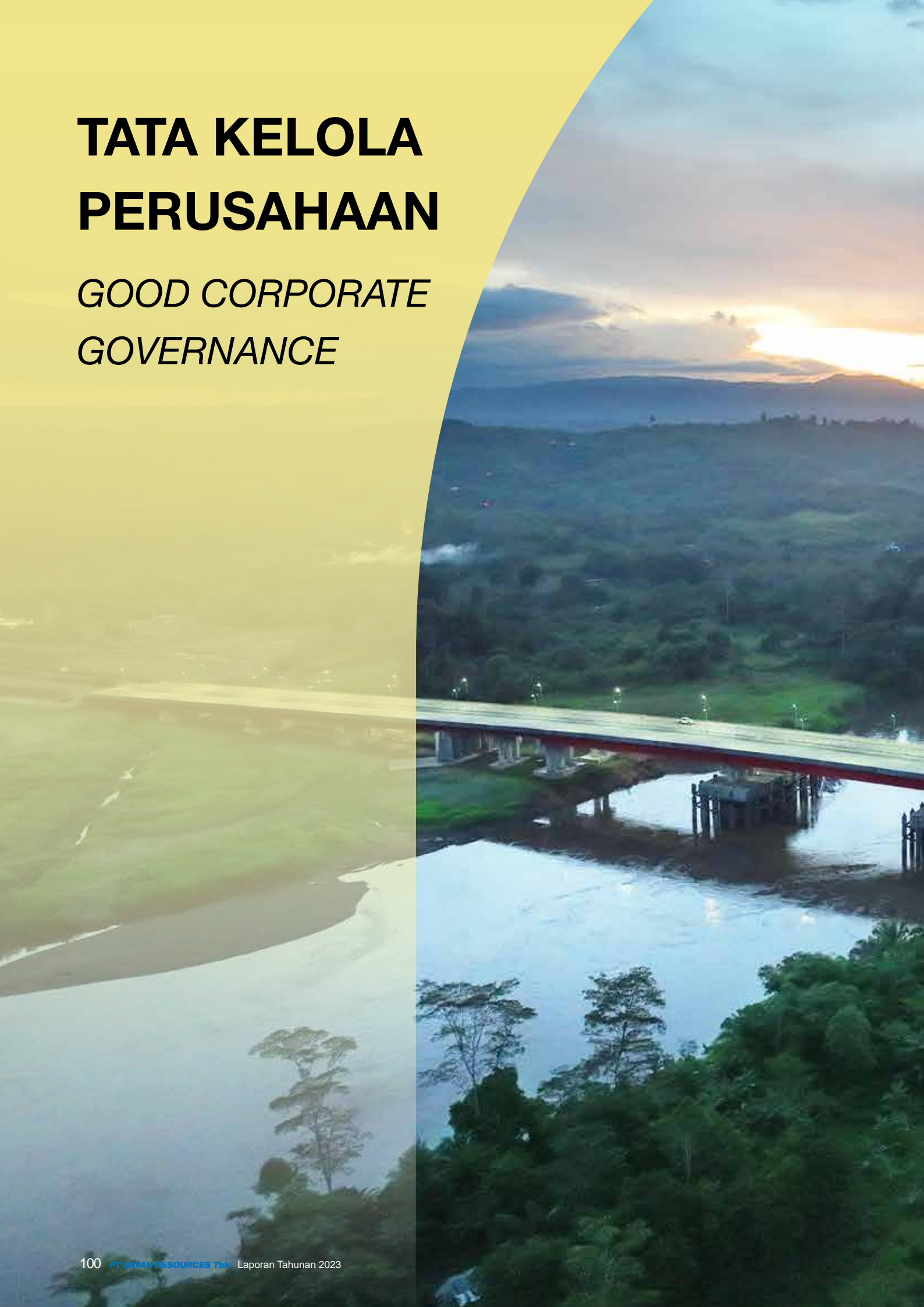
On 27 December 2023, Government Regulation No. 58 of 2023 was enacted and the implementing regulation of Minister of Finance Regulation No. 168 of 2023 was enacted on 29 December 2023, which has come into effect since 1 January 2024. The regulations introduce the use of Average Effective Rate in calculation Article 21 Income Tax in every tax period, which is calculated based on the cumulative gross income per month and at the end of the tax period, it will be calculated using the rate based on Article 17 paragraph 1a of Income Tax Law upon the income related to Works, Services, or Activities received by Individuals.

### **Changes in Accounting Policies**

In presenting the 2023 Financial Statement, the Company adopted Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) and Interpretations of Financial Accounting Standards (IFAS).

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

*GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE*





## PELAKSANAAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Perseroan telah menerapkan kebijakan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik yaitu keterbukaan (*transparency*), akuntabilitas (*accountability*), pertanggungjawaban (*responsibility*), independensi (*independency*), dan kesetaraan dan kewajaran (*fairness*) di setiap unit kerja Bayan Group. Dewan Komisaris, Direksi dan karyawan Bayan Group berkomitmen meningkatkan kualitas penerapan tata kelola perusahaan secara berkelanjutan setiap tahunnya. Sosialisasi, pengawasan dan penilaian terhadap penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan dilakukan oleh Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan secara berkala.

The Company has implemented the policies on the principles of corporate governance, namely transparency, accountability, responsibility, independency, and equality and fairness, in all work units of the Bayan Group. The Board of Commissioners, the Board of Directors and employees of the Bayan Group are committed to improving the quality of corporate governance on a continual basis every year. Dissemination, supervision, and evaluation of the implementation of Corporate Governance Guidelines are carried out periodically by the Risk Management and Corporate Governance Committee.

## INFORMASI RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

### INFORMATION OF GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

Sesuai amanat Undang-undang Perseroan Terbatas nomor 40 tahun 2007 bahwa setiap Perseroan Terbatas harus melaksanakan RUPS untuk mendapatkan suatu persetujuan yang tidak dapat diputuskan oleh Direksi atau Dewan Komisaris suatu Perusahaan. Pelaksanaan RUPS diatur oleh Peraturan OJK No.15/POJK.04/2020 tanggal 21 April 2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS Perusahaan Terbuka dan Peraturan OJK No.16/POJK.04/2020 tanggal 20 April 2020 tentang Pelaksanaan RUPS Perusahaan Terbuka secara Elektronik serta Anggaran Dasar Perseroan. Perseroan mengenal RUPS sebagai berikut:

1. RUPS Tahunan yang wajib dilaksanakan oleh Direksi atau Dewan Komisaris Perseroan setiap tahun paling lambat 6 bulan setelah laporan tahun buku berakhir atau sebagaimana diarahkan lain oleh OJK.
2. RUPS Luar Biasa yang dapat dilaksanakan sewaktu-waktu apabila Perseroan menghendaki persetujuan para Pemegang Saham.

Dalam setiap pelaksanaan RUPS, Perseroan menunjuk pihak ketiga dalam hal ini Notaris untuk membuat Risalah Rapat Pemegang Saham dan Biro Administrasi Efek (BAE) untuk mengerjakan dan mengawasi pendaftaran pemegang saham sesuai data *recording date* yang diterbitkan oleh BAE, dalam hal ini PT Raya Saham Registra. Di samping itu, Perseroan juga mengundang profesi penunjang lainnya pada saat RUPS apabila diperlukan.

### Hak-Hak Pemegang Saham

Hak-hak Pemegang Saham Perseroan antara lain:

1. Menerima dividen atau hasil usaha, apabila ada *corporate action* berupa pembagian dividen, sebagaimana keputusan RUPS sesuai dengan jadwal dan ketentuan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.
2. Pemegang Saham dapat menyampaikan pendapat dan/atau pertanyaan yang berkaitan dengan Perseroan sepanjang berhubungan dengan mata acara rapat dan tidak bertentangan dengan kepentingan Perseroan.

As mandated by Limited Liability Company Law number 40 year 2007, any Limited Liability Company must convene a GMS to obtain approval which cannot be resolved by the Company's Board of Directors or Board of Commissioners. The implementation of the GMS is regulated by OJK Regulation No.15/POJK.04/2020 dated 21 April 2020 concerning the Planning and Implementation of GMS of Public Companies and OJK Regulation No.16/POJK.04/2020 dated 20 April 2020 concerning the Implementation of Electronic GMS of Public Companies and the Articles of Association of the Company. The Company acknowledges the following types of GMS:

1. Annual GMS which must be convened annually by the Company's Board of Directors or Board of Commissioners by no later than 6 months after the end of fiscal year or as otherwise directed by OJK.
2. Extraordinary GMS which which may be held at any time when the Company requires the approval of the Shareholders.

In any GMS execution, the Company appoints a third party, in this case a Notary to prepare Minutes of the Shareholders Meeting and the Securities Administration Bureau (SAB) to prepare and supervise shareholders registration in accordance with the data on the recording date issued by SAB, in this case PT Raya Saham Registra. In addition, the Company also invites other supporting professionals during the GMS if needed.

### Rights of the Shareholders

The rights of the Company's Shareholders are as follows:

1. Receive dividends or business proceeds in the event of corporate action in the form of dividend distribution, as resolved by GMS pursuant to schedules and provisions of prevailing laws and regulations.
2. Shareholders may raise opinions and/or questions related to the Company to the extent they are related to the meeting agenda and not in conflict with the Company's interests.



3. Pemegang Saham diberikan kesempatan untuk mengusulkan mata acara RUPS, dengan catatan apabila satu Pemegang Saham atau lebih yang mewakili 1/20 (satu per dua puluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah dan mata acara RUPS tersebut harus memenuhi persyaratan dalam Pasal 16 POJK No. 15/POJK.04/2020.
4. Perseroan memperkenankan pemegang saham yang tidak bisa menghadiri RUPS dapat memberikan kuasa kehadirannya kepada perwakilan yang ditunjuk dengan membawa surat kuasa yang sah dan asli pada saat RUPS atau memberikan kuasa secara elektronik (e-RUPS).
5. Pemegang Saham mendapatkan informasi Perseroan melalui keterbukaan informasi sesuai dengan ketentuan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.
6. Pemegang Saham dapat menggunakan hak suaranya dalam pengambilan keputusan dengan cara pengumpulan suara (*voting*) dan/atau e-RUPS (eASY.KSEI), dimana setiap saham yang dikeluarkan Perseroan mempunyai satu hak suara.
7. Berdasarkan Peraturan POJK nomor 15/POJK.04/2020, pemegang saham juga berhak meminta penyelenggaraan RUPS kepada Direksi dan/atau Dewan Komisaris bahkan Pengadilan dengan surat tertulis. Permintaan tersebut dapat dilakukan atas permintaan seorang atau lebih Pemegang Saham yang baik sendiri atau bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham yang telah dikeluarkan Perseroan dengan hak suara yang sah, dengan memenuhi ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan.

Namun, pemegang saham yang hendak menyampaikan permintaan agar RUPS diselenggarakan harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:

- Dilakukan dengan itikad baik.
- Mempertimbangkan kepentingan Perseroan.
- Merupakan permintaan yang membutuhkan keputusan RUPS disertai dengan alasan dan bahan terkait hal yang harus diputuskan dalam RUPS.
- Tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.

## Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan tahun 2023

Sepanjang tahun 2023, Perseroan melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) sebanyak 2 (dua) kali dengan menggunakan aplikasi sistem e-RUPS (eASY.KSEI) yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), yaitu:

1. RUPS Tahunan pada tanggal 27 April 2023 yang dilaksanakan di the Langham Ballroom – East, Level 3, the Langham, Jakarta District 8, SCBD, Lot 28, Jakarta.
2. RUPS Luar Biasa pada tanggal 13 September 2023 yang dilaksanakan di Jade Room - Fairmont Hotel Lantai 2 Jalan Asia Afrika No.8, Jakarta.

3. Shareholders are allowed to propose a GMS agenda, provided that one or more such Shareholders represent 1/20 (one twentieth) or more of total number of shares with valid voting rights and such proposed agenda must comply with the terms of Article 16 of OJK Regulation No.15/POJK.04/2020.
4. The Company allows shareholders who are unable to attend the GMS to grant the attendance authorities to the appointed representative by showing a valid and true copy of the power of attorney at the GMS or to grant the authorities electronically (e-GMS).
5. Shareholders are entitled to Company information through information disclosures pursuant to valid provisions of laws and regulations.
6. Shareholders may use their voting rights in the adoption of resolutions by way of voting and/or E-GMS (eASY.KSEI), in which each share issued by the Company has one voting right.
7. Based on OJK Regulation number 15/POJK.04/2020, shareholders also have the right to request for a GMS to the Board of Directors and/or the Board of Commissioners and even the Court in writing. Such request may be made upon the request of one or more Shareholders who jointly or severally represent 1/10 (one tenth) or more of total shares with valid voting rights issued by the Company, in compliance with the provisions of the Articles of Association and laws and regulations.

However, shareholders who intend to request GMS to be convened must meet the following criteria:

- The request shall be made in good faith.
- The request shall consider the Company's interests.
- The request shall be a request that requires GMS Resolutions and accompanied with reasons and materials related to the issues to be resolved in the GMS.
- The request shall not contravene with laws and regulations and the Company's Articles of Association.

## General Meeting of Shareholders of the Company in 2023

During 2023, the Company held 2 (two) General Meeting of Shareholders (GMS) by using the e-GMS (eASY.KSEI) system application provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), namely:

1. Annual GMS which was held on 27 April 2023 at the Langham Ballroom – East, Level 3, the Langham, Jakarta District 8, SCBD, Lot 28, Jakarta.
2. Extraordinary GMS which was held on 13 September 2023 at Jade Room - Fairmont Hotel, Level 2, Jalan Asia Afrika No. 8, Jakarta.

## Tahapan Penyelenggaraan RUPS

Sesuai dengan ketentuan RUPS yang berlaku, Perseroan telah melaksanakan tahapan-tahapan sebagai berikut:

## GMS Convention Stages

In accordance with the prevailing GMS provisions, the Company has carried out the following stages:

No.	Uraian Description	RUPS Tahunan Annual GMS 27 April 2023	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS 13 September 2023
1	Memberitahukan Rencana RUPS kepada OJK dan IDX. Inform the GMS Plans to OJK and IDX.	10 Maret/March 2023	27 Juli/July 2023
2	Mengumumkan penyelenggaraan RUPS kepada OJK, IDX, KSEI, BAE dan Pemegang Saham melalui situs web Bursa Efek Indonesia, situs web Perseroan dan eASY KSEI. Announce the execution of the GMS to OJK, IDX, KSEI, BAE and Shareholders through Media Indonesia daily, the Indonesia Stock Exchange website, the Company's website, and eASY KSEI.	20 Maret/March 2023	4 Agustus/August 2023
3	Memberitahukan perubahan Mata Acara RUPS kepada OJK dan IDX. Inform the change of GMS Agenda to OJK and IDX.	3 April 2023	-
4	Mengumumkan panggilan RUPS kepada OJK, IDX, KSEI, BAE dan Pemegang Saham melalui situs web Bursa Efek Indonesia, situs web Perseroan dan eASY KSEI. Announce the summary of GMS Minutes to OJK, IDX, KSEI, SAB, and shareholders through Media Indonesia daily, the Indonesia Stock Exchange's website, the Company's website, and eASY.KSEI.	4 April 2023	22 Agustus/August 2023
5	Melaksanakan RUPS. Hold the GMS.	27 April 2023	13 September 2023
6	Mengumumkan Ringkasan Risalah RUPS kepada OJK, IDX, KSEI dan Pemegang Saham melalui situs web Bursa Efek Indonesia, situs web Perseroan dan eASY.KSEI. Announce the summary of the minutes of GMS to OJK, IDX, KSEI, and shareholders through Media Indonesia daily, the Indonesia Stock Exchange's website, the Company's website, and eASY.KSEI.	2 Mei/May 2023	15 September 2023
7	Menyampaikan Akta RUPS kepada OJK. Submit the GMS Deed to OJK through the Indonesia Stock Exchange's website.	26 Mei/May 2023	12 Oktober/October 2023

## Kehadiran Anggota Direksi dan Dewan Komisaris dalam RUPS Tahun 2023

Salah satu kebijakan Perseroan adalah mewajibkan anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk hadir dalam setiap pelaksanaan RUPS. Perseroan juga mengundang Komite Audit dan para profesi penunjang dalam hal ini Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik, BAE, Notaris dan Konsultan Hukum (jika ada) sesuai dengan kepentingannya untuk menghadiri RUPS tersebut.

Berikut informasi kehadiran Direksi dan Dewan Komisaris dalam RUPS selama tahun 2023:

## Attendance of members of the Board of Directors and Board of Commissioners at the 2023 GMS

One of the Company's policies is to require all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners to attend any GMS meeting. The Company also invites the Audit Committee and market supporting professionals, in this case Public Accountants and/or Public Accountant Offices, Securities Administration Bureaus, Notary and Legal Consultants (if any) in accordance with their interests to attend the GMS.

The following is the information of attendance of the Board of Directors and Board of Commissioners in the GMS during 2023:

Nama Name	Jabatan Title	RUPS Tahunan Annual GMS 27 April 2023	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS 13 September 2023
Dato' DR. Low Tuck Kwong	Direktur Utama President Director	Hadir Present	Hadir Present
Lim Chai Hock	Direktur Director	Hadir Present	Hadir Present
Jenny Quantero	Direktur Director	Hadir Present	Hadir Present
Russell John Neil	Direktur Director	Hadir Present	Hadir Present
Alastair McLeod	Direktur Director	Hadir Present	Tidak hadir Absent
Low Yi Ngo	Direktur Director	Hadir Present	Hadir Present

Nama Name	Jabatan Title	RUPS Tahunan Annual GMS 27 April 2023	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS 13 September 2023
Kim Sung Kook	Direktur Director	Hadir Present	Hadir Present
Alexander Ery Wibowo	Direktur Director	Hadir Present	Hadir Present
Oliver Khaw Kar Heng	Direktur Director	Hadir Present	Hadir Present
Kwang Jung-Oh <sup>*3)</sup>	Direktur Director	Hadir Present	-
Lee Minhyung <sup>*1)</sup>	Direktur Director	-	Hadir Present
Merlin <sup>*1)</sup>	Direktur Director	-	Hadir Present
Ulina Fitriani <sup>*1)</sup>	Direktur Director	-	Hadir Present
Purnomo Yusgiantoro	Komisaris Utama President Commissioner	Hadir Present	Hadir Present
Lifransyah Gumay	Komisaris Commissioner	Hadir Present	Hadir Present
Moermahadi Soerja Djanegara	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hadir Present	Hadir Present
Budiman	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hadir Present	Hadir Present
Timur Pradopo <sup>*1)</sup>	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	Hadir Present
Hendarman Soepandji <sup>*2)</sup>	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-

Catatan | Notes:

\*1) Diangkat pada tanggal 27 April 2023/Appointed on 27 April 2023.

\*2) Diangkat pada tanggal 13 September 2023/Appointed on 13 September 2023.

\*3) Masa kerja berakhir tanggal 27 April 2023/The term of office ended on 27 April 2023.

Anggota Direksi yang tidak dapat menghadiri RUPS Luar Biasa di atas karena sedang melaksanakan tugas kerja lainnya.

The member of the Board of Directors who did not attend the aforementioned Extraordinary GMS was due to other working duties.

### Kuorum Kehadiran Pemegang Saham pada RUPS

### Quorum of Shareholders' Attendance at the GMS

Uraian Description	RUPS Tahunan Annual GMS 27 April 2023		RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS 13 September 2023	
	Jumlah saham Total Shares	%	Jumlah saham Total Shares	%
Pemegang Saham dan Kuasanya Shareholders and their proxies.	33.060.021.623	99,18%	33.048.192.952	99,14%

### Mekanisme dan Proses Pemungutan Suara dalam RUPS

Kebijakan Perseroan terkait mekanisme pengambilan keputusan dalam RUPS adalah musyawarah untuk mufakat. Dalam hal musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan suara terbanyak melalui *voting*. *Voting* dilakukan dengan 2 cara yaitu:

1. *Voting* secara fisik.
2. *Voting* secara elektronik.

Prosedur voting dilaksanakan sebagai berikut:

1. Bagi para pemegang saham yang hadir secara fisik dan melakukan registrasi, Perseroan membagikan kartu suara sesuai dengan agenda RUPS, sedangkan bagi pemegang saham yang tidak hadir secara fisik dapat memberikan vote lewat system eASY.KSEI yang telah disediakan Perseroan.

### Mechanisms and Voting Processes at the GMS

The Company's policy related to the decision-making mechanism in the GMS is deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not reached, a resolution is adopted by voting based on majority of votes. The voting is carried out in 2 ways:

1. Physically.
2. Electronically.

Voting procedure is as follows:

1. For shareholders who physically attend and register in the meeting, the Company distributes ballots according to the GMS agenda, while shareholders who are not physically present cast their votes through the eASY.KSEI system that has been provided by the Company.

2. Pimpinan RUPS akan mempersilakan para pemegang saham untuk mengisi kartu suara tersebut pada saat pembahasan agenda terkait.
3. Kartu suara tersebut kemudian dikumpulkan dan diberikan ke BAE dan Notaris.
4. BAE dalam hal ini PT Raya Saham Registra kemudian akan menghitung jumlah suara yang menyatakan setuju, tidak setuju atau abstain baik secara fisik maupun secara elektronik dan disaksikan oleh Notaris.
5. Notaris akan mengumumkan hasil perhitungan suara tersebut kepada peserta RUPS yang hadir.
6. Hasil *voting* tersebut juga ditayangkan di layar dan dicatatkan di sistem eASY.KSEI yang disediakan oleh Perseroan.
7. Selanjutnya Notaris menyatakan bahwa suatu agenda tersebut dapat diputuskan atau tidak oleh RUPS sesuai dengan syarat atau ketentuan kuorum masing-masing agenda.
8. Setelah Notaris menyatakan bahwa pembahasan suatu agenda dapat diputuskan atau tidak oleh RUPS, pimpinan RUPS akan mengesahkan putusan tersebut menjadi keputusan final RUPS.

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan bahwa kuorum pengambilan keputusan dalam RUPS sebagai berikut:

1. RUPS Tahunan pada tanggal 27 April 2023 sebagai berikut:
  - a. Untuk Mata Acara Pertama, Kedua, Ketiga, Keempat, Keenam dan Ketujuh, keputusan adalah sah jika disetujui oleh lebih dari 1/2 bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang hadir dalam RUPS.
  - b. Untuk Mata Acara Kelima, keputusan adalah sah jika disetujui oleh lebih dari 2/3 bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang hadir dalam RUPS.
  - c. Suara abstain dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara.
2. RUPS Luar Biasa pada tanggal 13 September 2023 sebagai berikut:
  - a. Untuk Mata Acara RUPS Luar Biasa, keputusan adalah sah jika disetujui oleh lebih dari 1/2 (satu perdua) bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang hadir dalam RUPS.
  - b. Suara abstain dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara.

Dalam setiap pembahasan mata acara RUPS, Perseroan telah memberikan kesempatan kepada pemegang saham untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat yang berkaitan dengan mata acara.

Sebelum RUPS dibuka oleh Pimpinan RUPS, tata tertib RUPS terlebih dahulu dibacakan, yang salah satu isinya adalah proses pemungutan dan penghitungan suara dalam RUPS. Perseroan juga menyediakan *photo copy* dan juga mengunggah *scan copy* tata tertib RUPS tersebut di *website* Perseroan.

2. The Chairperson of the GMS then invites the shareholders to complete the ballots when discussing relevant agenda.
3. The ballots are then collected and submitted to the Securities Administration Bureau and the Notary.
4. The Securities Administration Bureau, in this case PT Raya Saham Registra, counts the number of affirmative, dissenting or abstain votes cast physically or electronically with the Notary as witness.
5. The Notary then announces the vote count results to attendants of the GMS.
6. The voting results are also displayed on the screen and recorded in the eASY.KSEI system provided by the Company.
7. Furthermore, the Notary states whether an agenda may be resolved by the GMS in accordance with quorum terms and conditions of each agenda.
8. After the Notary states whether the discussion of an agenda may be resolved by the GMS, the chairman of the GMS will approve such resolution as the final resolution of the GMS.

Based on the Articles of Association of the Company, the quorum for the resolutions of the Annual GMS is as follows:

1. Annual GMS held on 27 April 2023 is as follows:
  - a. For the first, Second, Third, Fourth, Sixth, and Seventh Agenda, the resolution is valid if it is approved by more than 1/2 part of total shares with valid voting rights which are present in GMS.
  - b. For the Fifth Agenda, the resolution is valid if it is approved by 2/3 part of total shares with valid voting rights which are present in GMS.
  - c. Abstain votes are considered to issue the same votes as the votes cast by majority shareholders.
2. The Extraordinary GMS held on 13 September 2023 was as follows:
  - a. For the Extraordinary GMS Agenda, the resolution is valid if it is approved by more than 1/2 (half) of the total shares with valid voting rights that are present in the GMS.
  - b. Abstain votes are considered to issue the same votes as the votes cast by majority shareholders.

In each discussion of the GMS agenda, the Company provided opportunities for shareholders to ask questions and/or offer opinions related to relevant agendas.

Before the GMS is commenced by the GMS Chairperson, GMS rules are first read, which among others regulate the voting process and vote count in the GMS. The Company also provides a copy of GMS rules at the Company's website.

**Mata Acara, Keputusan dan Realisasi RUPS tahun 2023**    **Agenda, Resolutions and Realisation of 2023 GMS**

Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Mekanisme Pengambilan Keputusan Decision-making Mechanism				Realisasi Realisation
		Pemungutan Suara/Voting				
		Musyawarah dan Mufakat Deliberation for Consensus	Setuju Affirmatives Votes	Abstain	Tidak Setuju Dissenting Votes	
<b>A. RUPS Tahunan/Annual GMS, 27 April 2023</b>						
<p>Persetujuan Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk Tahun Buku 2022.</p> <p>Approval for the Annual Report and Ratification of the Company's Consolidated Financial Statements for the Financial Year of 2022.</p>	<p>1. Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. Approving the Company's Annual Report including the Report of Supervisory Duties of the Board of Commissioners for the financial year ended 31 December 2022.</p> <p>2. Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis &amp; Rekan sebagaimana tertera dalam Laporannya tertanggal 9 Maret 2023. Approving the Company's Consolidated Financial Statements for the financial year ended 31 December 2022, which were audited by the Public Accounting Firm of Tanudiredja, Wibisana, Rintis &amp; Partners as stated in the Report dated 9 March 2023.</p> <p>3. Memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (<i>acquit et decharge</i>) kepada para anggota Dewan Komisaris dari tanggung jawab atas tindakan-tindakan pengawasan dan para anggota Direksi dari tanggung jawab atas tindakan-tindakan pengurusan Perseroan, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 serta tidak bertentangan dengan ketentuan perundang-undangan dan hukum yang berlaku. Provide full release and discharge (<i>acquit et decharge</i>) to members of the Board of Commissioners from the responsibility for supervisory actions and members of the Board of Directors from the responsibility for the actions of the Company's management, provided that these actions were reflected in the Company's Annual Report and Financial Statements for the financial year ended 31 December 2022 and did not conflict with the prevailing laws and regulations.</p>	-	33,059,619,523	402,100	-	Telah dilaksanakan Realised

IKHTISAR KINERJA 2023  
2023 Performance Highlights

LAPORAN MANAJEMEN  
Management Reports

PROFIL PERUSAHAAN  
Company Profile

TINJAUAN DAN ANALISIS MANAJEMEN  
Management Review And Analysis

TATA KELOLA PERUSAHAAN  
Good Corporate Governance

Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Mekanisme Pengambilan Keputusan Decision-making Mechanism				Realisasi Realisation
		Pemungutan Suara/ Voting				
		Musyawarah dan Mufakat Deliberation for Consensus	Setuju Affirmatives Votes	Abstain	Tidak Setuju Dissenting Votes	
<p>Persetujuan Penetapan Penggunaan Laba Bersih Perseroan Tahun Buku 2022.</p> <p>Approval for Determining the Use of Net Profit in the Financial Year of 2022.</p>	<p>1. Menyetujui penetapan laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk tahun buku 2022 sebesar US\$2.178.474.621 digunakan sebagai berikut: Approving for determining the use of net profit for the year attributable to owners of the parent entity for the financial year of 2022 amounting to US\$2,178,474,621 as follows:</p> <p>a. sebesar US\$1.800.000.090 untuk pembayaran dividen tunai, di mana sebesar US\$1.000.000.050 atau setara dengan US\$0,030 per saham yang telah dibayarkan sebagai dividen tunai interim pada tanggal 5 Januari 2023 dan sebesar US\$800.000.040 atau setara dengan US\$0,024 per saham akan dibayarkan sebagai dividen tunai final. total of US\$1,800,000,090 for the payment of cash dividend, which the amount of US\$1,000,000,050 or the equivalent of US\$0.030 per share has been paid as interim cash dividend on 5 January 2023 and the amount of US\$800,000,040 or the equivalent of US\$0.024 per share would be paid as final cash dividend.</p> <p>b. sisanya sebesar US\$378.474.531 akan dimasukkan sebagai laba ditahan. the remaining of US\$378,474,531 would be included as retained earnings.</p> <p>2. Memberikan wewenang dan kuasa penuh kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi untuk melakukan tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pembayaran sisa dividen tunai final dimaksud, antara lain: Granting full authority and power to the Board of Directors of the Company with substitution rights to take all necessary actions related to the payment of the remaining final cash dividend, including:</p> <p>a. Menetapkan daftar pemegang saham yang berhak atas dividen tunai final; To establish a list of shareholders entitled to final cash dividends;</p> <p>b. Menetapkan jadwal dan tata cara pembayaran dividen tunai dengan ketentuan jadwal dan tata cara pembayaran dividen tunai dimaksud akan diumumkan dalam <i>website</i> PT Bursa Efek Indonesia, sistem eASY.KSEI, dan <i>website</i> Perseroan dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku; To determine the schedule and procedures for the payment of cash dividends provided that the schedule and procedures for the cash dividend payment will be announced in PT Bursa Efek Indonesia's website, eASY. KSEI system, and the Company's website with due observance of the prevailing laws and regulations;</p>	-	33,059,896,523	125,100	-	<p>Telah dilaksanakan dengan membayarkan dividen tunai pada tanggal 23 Mei 2023. Realised through the payment of cash dividend on 23 May 2023.</p>

Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Mekanisme Pengambilan Keputusan Decision-making Mechanism				Realisasi Realisation
		Pemungutan Suara/ Voting				
		Musyawarah dan Mufakat Deliberation for Consensus	Setuju Affirmatives Votes	Abstain	Tidak Setuju Dissenting Votes	
	<p>c. Melakukan segala tindakan yang diperlukan lainnya terkait dengan pelaksanaan pembagian dividen tunai tersebut dengan mengacu kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Take all necessary actions related to the implementation of the distribution of cash dividends by referring to the prevailing laws and regulations.</p>					
<p>Persetujuan Penetapan Paket Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun 2023.</p> <p>Approval for Determining the remuneration package for the Company's Board of Commissioners and Board of Directors for 2023.</p>	<p>1. Menyetujui penetapan total remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk Tahun Buku 2023 yaitu maksimum sejumlah US\$100.000.000;</p> <p>Approving the determination of the total remuneration of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors for the 2023 Financial Year of a maximum of US\$100,000,000;</p> <p>2. Mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris dengan mengacu pada peraturan yang berlaku di Republik Indonesia untuk menentukan besarnya remunerasi bagi masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku 2023.</p> <p>Delegating the authority to the Board of Commissioners with reference to the prevailing regulations in the Republic of Indonesia to determine the amount of remuneration for each member of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company for the 2023 financial year.</p>	-	29,059,875,840	143,483	4,000,002,300	Telah dilaksanakan Realised
<p>Persetujuan Penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang Terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2023.</p> <p>Approval for the appointment of a Public Accountant and/ or a Public Accounting Firm which is registered in the Financial Services Authority (OJK) to audit the Company's Financial Statements for the 2023 Financial Year.</p>	<p>Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk melakukan penunjukan dan/atau pemberhentian Akuntan Publik yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, termasuk menentukan honorarium dan persyaratan lainnya dengan ketentuan bahwa Akuntan Publik yang ditunjuk merupakan Akuntan Publik independen yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan dan memiliki reputasi yang baik serta tidak memiliki benturan kepentingan dengan Perseroan.</p> <p>Granting authority to the Company's Board of Commissioners to appoint and/ or terminate the Public Accountant who will audit the Company's financial statements for the financial year ended 31 December 2023, including determining the honorarium and other requirements provided that the Public Accountant appointed is an independent Public Accountant who is registered in the Financial Services Authority and has good reputation, as well as does not have any conflict of interest with the Company.</p>	-	33,059,680,423	126,200	215,000	<p>Telah dilaksanakan dengan menunjuk Akuntan Publik Toto Harsono dengan nomor registrasi AP dari Kementerian Keuangan No. AP.1122. Penugasan beliau sebagai AP di Bayan Group sejak tahun 2023. Sementara Kantor Akuntan Publik adalah Kantor Akuntan Publik, Tanudiredja, Wibisana, Rintis dan Rekan dengan nomor surat tanda terdaftar:STTD. KAP-04 PM.22/2018. Realized by appointing the Public Accountant Toto Harsono with Public Accountant registration number from the Ministry of Finance No. AP 1122. He is appointed as the Public Accountant for the Bayan Group since 2023. Furthermore, the Public Accounting Firm is the Public Accounting Firm of Tanudiredja, Wibisana, Rintis and Partners with the registered letter number: STTD. KAP-04/PM.22/2018</p>

Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Mekanisme Pengambilan Keputusan Decision-making Mechanism				Realisasi Realisation
		Pemungutan Suara/ Voting				
		Musyawarah dan Mufakat Deliberation for Consensus	Setuju Affirmatives Votes	Abstain	Tidak Setuju Dissenting Votes	
<p>Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan, khususnya Pasal 14 mengenai Direksi dan Pasal 17 mengenai Dewan Komisaris Perseroan.</p> <p>Approval for Amendment to the Company's Articles of Association, particularly Article 14 on Board of Directors and Article 17 on Board of Commissioners.</p>	<p>1. Menyetujui Perubahan Anggaran Dasar Perseroan, khususnya Pasal 14 ayat 2 terkait dengan masa jabatan Direksi dan Pasal 17 ayat 2 terkait masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana telah disampaikan oleh Direksi. Approving the Amendment to the Company's Articles of Association, particularly Article 14 paragraph 2 related to the term of office of the Board of Directors, and Article 17 paragraph 2 related to the term of office of the Board of Commissioners</p> <p>2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan kembali keputusan pada Mata Acara Kelima Rapat di hadapan Notaris termasuk mengadakan perubahan dan/ atau tambahan sehubungan dengan perubahan pasal 14 dan pasal 17 Anggaran Dasar Perseroan tersebut, menyampaikan permohonan persetujuan dan pemberitahuan kepada instansi yang berwenang, dan karenanya berhak pula untuk menandatangani surat-surat dan dokumen-dokumen serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan perundang-undangan yang berlaku. Granting power and authority to the Board of Directors of the Company with substitution rights, to restate the resolutions of the Fifth Agenda of the Meeting before a notary, including making changes and/or additions related to the amendment to Article 14 and Article 17 of the Company's Articles of Association, submitting applications for approval and notification to the competent authorities, and therefore has the right to sign letters and documents and take all necessary actions in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and the prevailing laws and regulations.</p>	-	33,059,877,240	144,383	-	Telah dilaksanakan Realised
<p>Persetujuan Pengangkatan Anggota Direksi Perseroan.</p> <p>Approval for the Appointment of Members of the Company's Board of Directors.</p>	<p>1. Menyetujui pengangkatan anggota Direksi sebagai berikut: Approving the appointment of the members of the Board of Directors as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dato' DR. Low Tuck Kwong, Direktur Utama/President Director;</li> <li>• Lim Chai Hock, Direktur/Director;</li> <li>• Jenny Quantero, Direktur/Director;</li> <li>• Low Yi Ngo, Direktur/Director;</li> <li>• Russell John Neil, Direktur/Director;</li> <li>• Alastair G.C Mcleod, Direktur/Director;</li> <li>• Kim, Sung Kook, Direktur/Director;</li> <li>• Alexander Ery Wibowo, SH., LL.M, Direktur/Director;</li> <li>• Oliver Khaw Kar Heng, Direktur/Director;</li> <li>• Lee Minhyung, Direktur/Director;</li> <li>• Merlin, Direktur/Director;</li> <li>• Ulina Fitriani, Direktur/Director,</li> </ul>	-	33,059,879,240	142,383	-	Telah dilaksanakan Realised



Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Mekanisme Pengambilan Keputusan Decision-making Mechanism				Realisasi Realisation
		Pemungutan Suara/ Voting				
		Musyawarah dan Mufakat Deliberation for Consensus	Setuju Affirmatives Votes	Abstain	Tidak Setuju Dissenting Votes	
	<p>yang berlaku efektif sejak ditutupnya Rapat sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tahun ketiga yang akan diselenggarakan di tahun 2026 sebagaimana yang ditentukan oleh Anggaran Dasar Perseroan untuk masa jabatan anggota Direksi.</p> <p>which is effective since the closing of the Meeting until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2026 as stipulated in the Company's Articles of Association on the term of office of the Board of Directors.</p> <p>2. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pelaksanaan keputusan Mata Acara Keenam Rapat, termasuk menyatakan kembali keputusan Rapat di hadapan notaris dan instansi yang berwenang, mempersiapkan dan menandatangani dokumen-dokumen yang diperlukan dan untuk menyampaikan permohonan dan/atau pemberitahuan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia serta mendaftarkan dalam Daftar Perusahaan di Kantor Pendaftaran Perusahaan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Granting authority and power to the Board of Directors of the Company with substitution rights, to take all necessary actions related to implementation of the Sixth Meeting Agenda, including to restate the resolutions of the Meeting before a notary and the authorized institutions, to prepare and sign the documents needed to submit application and/or notification to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, as well as to register it in the Company Register at the Company Registration Office in accordance with the prevailing laws and regulations.</p>					
<p>Persetujuan Perubahan dan Pengangkatan Anggota Dewan Komisaris serta Penegasan Masa Jabatan Dewan Komisaris Perseroan.</p> <p>Approval for the Changes and Appointment of Members of the Company's Board of Confirmation and Confirmation of the Term of Office of the Company's Board of Commissioners.</p>	<p>1. Menyetujui pengangkatan Timur Pradopo sebagai Komisaris Independen Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2024 sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan untuk masa jabatan anggota Dewan Komisaris.</p> <p>Approving the appointment of Timur Pradopo as the Company's Independent Commissioner since the closing of the Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024 in accordance with the Company's Articles of Association on the term of office of members of the Board of Commissioners.</p>	-	33,059,878,540	143,083	-	Telah dilaksanakan Realised

Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Mekanisme Pengambilan Keputusan Decision-making Mechanism				Realisasi Realisation
		Pemungutan Suara/ Voting				
		Musyawarah dan Mufakat Deliberation for Consensus	Setuju Affirmatives Votes	Abstain	Tidak Setuju Dissenting Votes	
	<p>2. Menyetujui pengunduran diri Moermahadi Soerja Djanegara dari jabatannya selaku Komisaris Independen Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat. Approving the resignation of Moermahadi Soerja Djanegara from his position as the Company's Independent Commissioner since the closing of the Meeting.</p> <p>3. Menyetujui pengangkatan Moermahadi Soerja Djanegara, sebagai Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan penutupan RUPS Tahunan pada tahun 2024 sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan untuk masa jabatan anggota Dewan Komisaris. Approving the appointment of Moermahadi Soerja Djanegara as the Company's Commissioner since the closing of the Meeting until the closing of the Annual GMS in 2024 in accordance with the Company's Articles of Association on the term of office of members of the Board of Commissioners.</p> <p>4. Menegaskan kembali susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan sehubungan dengan telah disetujuinya perubahan masa jabatan anggota Dewan Komisaris Perseroan dalam Mata Acara Kelima Rapat. Reconfirming the composition of members of the Company's Board of Commissioners related to the approval for change of term of office of members of the Company's Board of Commissioners in the Fifth Meeting Agenda.</p> <p>Sehingga selanjutnya, susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan yang berlaku efektif sejak ditutupnya Rapat sampai dengan penutupan RUPS Tahunan pada Tahun 2024 adalah sebagai berikut: Henceforth, the composition of members of the Company's Board of Commissioners, which is effective since the closing of the Meeting until the closing of the Annual GMS in 2024, is as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Purnomo Yusgiantoro, Komisaris Utama/President Commissioner;</li> <li>• Lifransyah Gumay S.E. Ak., M.M, CA, Komisaris/Commissioner;</li> <li>• Moermahadi Soerja Djanegara, Komisaris/Commissioner;</li> <li>• Budiman, Komisaris Independen/Independent Commissioner;</li> <li>• Timur Pradopo, Komisaris Independen/Independent Commissioner.</li> </ul>					

Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Mekanisme Pengambilan Keputusan Decision-making Mechanism				Realisasi Realisation
		Pemungutan Suara/ Voting				
		Musyawarah dan Mufakat Deliberation for Consensus	Setuju Affirmatives Votes	Abstain	Tidak Setuju Dissenting Votes	
	<p>5. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pelaksanaan keputusan Mata Acara Ketujuh Rapat, termasuk menyatakan kembali keputusan Rapat di hadapan notaris dan instansi yang berwenang, mempersiapkan dan menandatangani dokumen-dokumen yang diperlukan dan untuk menyampaikan permohonan dan/atau pemberitahuan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia serta mendaftarkan dalam Daftar Perusahaan di Kantor Pendaftaran Perusahaan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Granting authority and power to the Board of Directors of the Company with substitution rights, to take all necessary actions related to implementation of the resolution of the Seventh Meeting Agenda, including to restate the resolutions of the Meeting before a notary and the authorized institutions, to prepare and sign the documents needed to submit application and/or notification to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, as well as to register it in the Company Register at the Company Registration Office in accordance with the prevailing laws and regulations.</p>					
<b>B. RUPS Luar Biasa/Extraordinary GMS, 13 September 2023</b>						
<p>Persetujuan Pengangkatan Anggota Dewan Komisaris Perseroan.</p> <p>Approval for Appointment of Member of the Company's Board of Commissioners.</p>	<p>1. Menyetujui pengangkatan Hendarman S.H., sebagai Komisaris Independen Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan RUPS Tahunan pada tahun 2024 sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan untuk masa jabatan anggota Dewan Komisaris.</p> <p>Approving the appointment of Hendarman S.H., as the Company's Independent Commissioner since the closing of the Meeting until the closing of Annual GMS in 2024 in accordance with the Company's Articles of Association on the term of office of members of the Board of Commissioners.</p> <p>Sehingga selanjutnya susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan yang berlaku efektif sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan RUPS Tahunan pada tahun 2024 adalah sebagai berikut:</p> <p>Henceforth, the composition of members of the Company's Board of Commissioners, which is effective since the closing of the Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024, is as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Purnomo Yusgiantoro, Komisaris Utama/President Commissioner;</li> <li>• Lifransyah Gumay S.E. Ak., M.M, CA, Komisaris/Commissioner;</li> </ul>	-	33,048,190,952	-	2,000	Telah dilaksanakan Realised

Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Mekanisme Pengambilan Keputusan Decision-making Mechanism				Realisasi Realisation
		Pemungutan Suara/ Voting				
		Musyawarah dan Mufakat Deliberation for Consensus	Setuju Affirmatives Votes	Abstain	Tidak Setuju Dissenting Votes	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Moermahadi Soerja Djanegara, Komisaris/Commissioner;</li> <li>Budiman, Komisaris Independen/ Independent Commissioner;</li> <li>Timur Pradopo, Komisaris Independen/ Independent Commissioner;</li> <li>Hendamman S.H., Komisaris Independen/ Independent Commissioner.</li> </ul> <p>2. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pelaksanaan keputusan Mata Acara Rapat, termasuk menyatakan kembali keputusan Rapat di hadapan notaris dan instansi yang berwenang, mempersiapkan dan menandatangani dokumen-dokumen yang diperlukan dan untuk menyampaikan permohonan dan/atau pemberitahuan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan instansi terkait sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Granting authority and power to the Board of Directors of the Company with substitution rights, to take all necessary actions related to implementation of resolution of the Meeting Agenda, including to restate the resolutions of the Meeting before a notary and the authorized institutions, to prepare and sign the documents needed to submit application and/or notification to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, as well as to register it in the Company Register at the Company Registration Office in accordance with the prevailing laws and regulations.</p>					

### Kehadiran Profesi Penunjang Pasar Modal pada RUPS Attendance of Capital Market Supporting Professionals at the GMS

Nama Perusahaan Company Name	RUPS Tahunan Annual GMS 27 April 2023	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS 13 September 2023	Keterangan Remarks
PT Raya Saham Registra (BAE).	Hadir Present	Hadir Present	Melakukan administrasi registrasi pemegang saham. Carry out the administration of the registration of shareholders.
KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (anggota jaringan global PwC/a member firm of PwC Global Network).	Hadir Present	-	Mendampingi Perseroan dalam hal pemegang saham mempertanyakan terkait dengan Laporan keuangan Perseroan. Accompany the Company in the event of shareholders asking questions related to the Company's financial statements.
Notaris Mala Mukti S.H. LL.M.	Hadir Present	Hadir Present	<ol style="list-style-type: none"> <li>Menghitung dan memastikan kuorum kehadiran dan keputusan mata acara. Calculate and ensure the quorum of the attendance and resolutions of meeting agendas.</li> <li>Membuat ringkasan risalah rapat dan berita acara rapat. Prepare meeting summary and minutes of meeting.</li> <li>Menjadi saksi berjalannya rapat. Witness the proceedings of the meeting.</li> </ol>

## Realisasi Pelaksanaan Hasil Keputusan RUPS Tahun 2022

## Realization of the Implementation of 2022 GMS Resolutions

No.	Mata Acara Agenda	Keterangan Remarks	Realisasi Realisation
1	Persetujuan Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk Tahun Buku 2021. Approval of the Annual Report and Ratification of the Company's Consolidated Financial Statements for 2021 Financial Year.	RUPS Tahunan Annual GMS 18 Mei/May 2022	Telah dilaksanakan Realised
2	Persetujuan Penetapan Penggunaan Laba Bersih Tahun Buku 2021. Determination of the Use of the Company's Net Profit for 2021 Financial Year.	RUPS Tahunan Annual GMS 18 Mei/May 2022	Telah dilaksanakan Realised
3	Persetujuan Penetapan Paket Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun 2022. Approval for Determining the Remuneration Package for the Company's Board of Commissioners and Directors for 2022.	RUPS Tahunan Annual GMS 18 Mei/May 2022	Telah dilaksanakan Realised
4	Persetujuan Penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang Terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2022. Approval for the Appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm which is registered in Financial Services Authority (OJK) to audit the Company's Financial Statements for the 2022 Financial Year.	RUPS Tahunan Annual GMS 18 Mei/May 2022	Telah dilaksanakan Realised
5	Persetujuan Perubahan Susunan Anggota Direksi Perseroan. Approval for Changes in the Composition of members of the Company's Board of Directors.	RUPS Tahunan Annual GMS 18 Mei/May 2022	Telah dilaksanakan Realised
6	Persetujuan Perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar mengenai Maksud dan Tujuan Serta Kegiatan Usaha Perseroan, sehubungan dengan kewajiban untuk menyesuaikan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha sesuai Dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) Tahun 2020. Approval for the Amendment to Article 3 of the Articles of Association regarding Purposes and Objectives and Business Activities of the Company related to the requirement to adjust the purposes and objectives and the business activities to the 2020 Standard Classification of Indonesian Business Fields (KBLI)	RUPS Tahunan Annual GMS 18 Mei/May 2022	Telah dilaksanakan Realised
7	Pemecahan Nilai Nominal Saham ( <i>Stock Split</i> ) Perseroan dan Perubahan Pasal 4 ayat 1 dan 2 Anggaran Dasar Perseroan terkait dengan pemecahan Nilai Nominal ( <i>Stock Split</i> ) tersebut. Approval for Stock Split of the Company and the Amendment to Article 4 paragraphs 1 and 2 of the Company's Articles of Association related to the Stock Split.	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS 17 November 2022	Telah dilaksanakan Realised

## DIREKSI

### THE BOARD OF DIRECTORS

#### Tugas dan Tanggung Jawab Anggota Direksi

Untuk mewujudkan visi dan misi serta tujuan Perseroan, Direksi atas persetujuan Dewan Komisaris mengelola jalannya roda bisnis Perseroan dengan prinsip kehati-hatian dan berpedoman pada kebijakan Tata Kelola Perusahaan yang baik. Tugas, tanggung jawab, wewenang dan kewajiban Direksi diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan juga dimuat di dalam Pedoman Kerja Direksi antara lain:

1. Menjalankan kepengurusan sesuai dengan anggaran dasar dan Pedoman Direksi Perseroan;
2. Menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan;
3. Melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan itikad baik serta kehati-hatian;

#### Duties and Responsibilities of the Members of the Board of Directors

To realize the vision and mission and objectives of the Company, the Board of Directors, with the approval of the Board of Commissioners, manages the Company's business with the principle of prudence and by referring to the Company's Good Corporate Governance policies. Duties, responsibilities, authorities, and obligations of the Board of Directors are set forth in the Company's Articles of Association and are also included in the Board of Directors' Work Guidelines, including:

1. Running the management in accordance with the Company's Articles of Association and Guidelines for the Board of Directors;
2. Carrying out annual GMS and any other GMS as stipulated in the prevailing laws and regulations and in the Company's Articles of Association;
3. Carrying out the duties and responsibilities in good faith and prudence;

4. Direksi berwenang mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan; dan
5. Merumuskan dan menyajikan rencana kerja jangka pendek dan jangka panjang.

4. The Board of Directors are authorized to represent the Company inside and outside of court; and
5. Formulating and presenting short-term and long-term work plans.

Jumlah anggota Direksi Perseroan tahun 2023 sebanyak 12 (dua belas) orang yang dipimpin oleh Direktur Utama. Dari seluruh anggota Direksi, tak seorang pun yang menjabat sebagai direktur, komisaris atau anggota komite di perusahaan terbuka lainnya di Indonesia.

The number of members of the Board of Directors of the Company in 2023 was 12 (twelve) directors led by a President Director. None of the members of the Board of Directors serves as a director, commissioner, or committee member in any other public companies in Indonesia.

No.	Nama dan Jabatan Name and Title	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
1	Dato' DR. Low Tuck Kwong Direktur Utama President Director	Memimpin dan mengendalikan semua kegiatan Perseroan serta bertanggung jawab penuh untuk meningkatkan kinerja Bayan Group. Leading and controlling all activities of the Company and being fully responsible for improving the Bayan Group's performance.
2	Lim Chai Hock Direktur dan Chief Operating Officer Director and Chief Operating Officer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memastikan operasi yang efisien di semua lokasi tambang, BCT, semua fasilitas pemuatan tongkang, dan operasional Kantor Balikpapan. Ensuring efficient operations at all mine sites, the BCT, all barge loading facilities, as well as Balikpapan Office operations.</li> <li>• Penyusunan dan pelaksanaan kebijakan HSE, pengelolaan lingkungan, pelaksanaan sistem manajemen terintegrasi, pelaksanaan dan pengawasan semua program pengembangan masyarakat di seluruh Bayan Group. Preparation and implementation of HSE policies, environmental management, implementation of integrated management systems, implementation and supervision of all community development programs throughout the Bayan Group.</li> <li>• Pelaporan kewajiban Bayan Group kepada pemerintah daerah dan pusat serta pengurusan perizinan dan lisensi yang diperlukan. Reporting of Bayan Group's obligations to local and central government as well as processing of required permits and licenses.</li> </ul>
3	Jenny Quantero Direktur dan Sekretaris Perusahaan Director and Corporate Secretary	Bertanggung jawab di bidang keuangan, akuntansi dan administrasi lainnya di Bayan Group. Selain itu, beliau juga merangkap sebagai Sekretaris Perusahaan yang bertanggung jawab untuk memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan terkait serta membangun hubungan baik dengan pemangku kepentingan dan pemegang saham. Responsible for finance, accounting, and general and other administrative affairs of the Bayan Group. She is also the incumbent Corporate Secretary who is responsible for ensuring the Company's compliance with relevant laws and regulations and building good relationship with stakeholders and shareholders.
4	Russell Neil Direktur dan Chief Development Officer Director and Chief Development Officer	Bertanggung jawab mengkaji peluang usaha baru, mengawasi sistem teknologi Informasi seluruh perusahaan dan memperkirakan prospek jangka panjang Bayan Group. Responsible for reviewing new business opportunities, overseeing information technology systems in the entire Company and forecasting the long-term prospects of the Bayan Group.
5	Alastair McLeod Direktur dan Chief Financial Officer Director and Chief Financial Officer	Bertanggung jawab atas pelaporan keuangan eksternal, semua kegiatan pembiayaan untuk Bayan Group, dan analisis biaya manajemen dan departemen hubungan investor. Responsible for external financial reporting, all financing activities for the Bayan Group, management cost analysis and investor relations department.
6	Low Yi Ngo Direktur Director	Bertanggung jawab atas penjualan dan pemasaran batubara baik untuk tujuan domestik maupun ekspor ke berbagai negara. Responsible for the sales and marketing of coal for both domestic sales and export to various countries.
7	Lee Minhyung Direktur Director	Bertanggung jawab atas pengkajian dan pengembangan sistem manajemen risiko dan sistem Tata Kelola Perusahaan yang baik dalam Perseroan. Responsible for the review and development of risk management and GCG system within the Company.
8	Kim Sung Kook Direktur Director	Meningkatkan dan mengembangkan kinerja perusahaan dalam mengurangi dampak lingkungan dan mendukung kegiatan pro-sosial untuk pengembangan keberlanjutan. Upgrade and improve the corporate performance on reducing environment impact and supporting the prosocial activities for the sustainable development.
9	Alexander Ery Wibowo Direktur Director	Bertanggung jawab atas analisis kepatuhan kegiatan operasional Bayan Group terhadap peraturan yang berlaku dan pengembangan kemitraan strategis dengan stakeholder. Responsible for the compliance analysis of Bayan Group's operational activities with the prevailing regulations and development of strategic partnership with stakeholders.
10	Oliver Khaw Kar Heng Direktur Director	Bertanggung jawab untuk mengelola risiko hukum, penasihat dan dukungan hukum, dan penyelesaian perselisihan Bayan Group sesuai perundang-undangan yang berlaku di wilayah Indonesia dan luar negeri. Responsible for the legal risks, advisory, support, and disputes resolution management of the Bayan Group under Indonesian and foreign laws.
11	Merlin Direktur Director	Bertanggung jawab untuk merencanakan dan mengimplementasikan strategi pengelolaan dan pengembangan sumber daya manusia dan administrasi lainnya di Bayan Group. Responsible for planning and implementing strategies of human resources management and development, and other administration affairs in the Bayan Group.
12	Ulina Fitriani Direktur Director	Bertanggung jawab atas kepatuhan pemenuhan kewajiban penerimaan negara dan memastikan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan terkait yang berlaku dalam Bayan Group. Responsible for the compliance of fulfilling government revenue obligations and ensuring the compliance with the relevant prevailing laws and regulations within the Bayan Group.

## Pengunduran Diri Direksi dan Dewan Komisaris

Apabila salah satu atau lebih anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris mengundurkan diri dari jabatannya sebelum masa jabatannya selesai dengan alasan tertentu, Perseroan menerapkan kebijakan sebagaimana ditetapkan oleh Anggaran Dasar Perseroan dan POJK No.33/POJK.04/2014 antara lain:

1. Menerima dan membahas surat pengunduran diri tersebut.
2. Melaporkan ke OJK dan IDX melalui situs web IDX dan situs daring Perseroan.
3. Melaksanakan RUPS untuk menyetujui pengunduran diri tersebut.

Sedangkan bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris yang mengundurkan diri karena terlibat dalam kejahatan keuangan, Perseroan akan menindak tegas dan melakukan hal-hal yang dianggap baik demi melindungi aset serta nama baik Perusahaan sesuai dengan ketentuan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

## Pedoman Direksi

Masing-masing anggota Direksi menjalankan tugas dan tanggung jawabnya berdasarkan pedoman kerja sesuai ketentuan peraturan dan/atau perundang-undangan yang berlaku. Hal ini merupakan komitmen yang mutlak dilakukan selama menjabat dalam kepengurusan Perseroan.

## Kebijakan Rapat Direksi dan Gabungan

Kebijakan Rapat Direksi Perseroan diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, antara lain:

1. Frekuensi rapat Direksi yang akan dilaksanakan sekurang-kurangnya 12 kali dan rapat gabungan antara Direksi dengan Dewan Komisaris, sekurang-kurangnya 3 kali dalam setahun, namun tidak menutup kemungkinan ada rapat tambahan apabila dianggap penting oleh Direksi.
2. Rapat Direksi dan Gabungan dapat dilaksanakan dengan penggunaan video dan/atau *conference call* apabila ada anggota Direksi atau Dewan Komisaris yang berhalangan hadir secara fisik.
3. Setiap rapat harus didokumentasikan.
4. Suatu rapat dinyatakan memenuhi kuorum apabila dihadiri lebih dari 50% dari jumlah Direksi dan/atau gabungan antara Direksi dan Dewan Komisaris.
5. Materi rapat yang akan dibahas dan/atau diambil keputusan di rapat tersebut harus disampaikan kepada peserta paling lambat 5 hari sebelum rapat diselenggarakan.
6. Pengambilan keputusan dilaksanakan dengan cara musyawarah untuk mufakat dan/atau *voting* dengan ketentuan setuju minimal 2/3 dari jumlah yang hadir.

## Resignation of the Members of the Board of Directors and Board of Commissioners

In the event of one or more members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners resigning from their positions before the completion of their term of service for certain reasons, the Company implements policies as stipulated by the Company's Articles of Association and POJK No.33/POJK.04/2014 which include:

1. Acceptance and discussion of the letter of resignation.
2. Reporting to OJK and IDX through the IDX website and the Company's website.
3. Calling for a GMS to approve the resignation.

As for members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners who resign due to involvement in financial crimes, the Company will take firm actions and measures that are considered desirable to protect the Company's assets and reputation in accordance with the provisions of applicable laws and regulations.

## Guidelines for the Board of Directors

Each member of the Board of Directors performs their respective duties and responsibilities based on work guidelines pursuant to the provisions of valid laws and/or regulations. This is a commitment that must be made during their term of office in the Company's management.

## Policies of the Meetings of the Board of Directors and Joint Meetings

Policies of the meetings of the Company's Board of Directors are set forth in the Company's Articles of Association, which include:

1. Frequency of the meetings of the Board of Directors is at a minimum of 12 meetings and the joint meetings of the Board of Directors and Board of Commissioners is at a minimum of 3 meetings a year. However, this does not rule out the possibility for additional meetings if deemed necessary by the Board of Directors.
2. Meetings of the Board of Directors and joint meetings may be convened by video and/or conference call in the event of the members of the Board of Directors or the Board of Commissioners not being physically present.
3. Each meeting must be documented.
4. A meeting is deemed to have met the quorum when attended by more than 50% of the members of the Board of Directors and/or joint Board of Directors and Board of Commissioners.
5. Materials to be discussed and/or decided in such meetings must be conveyed to participants by no later than 5 days prior to the meeting.
6. Decisions are made by deliberation to reach a consensus and/or voting, provided that a minimum of 2/3 of those present cast affirmative votes.

## Frekuensi Rapat dan Kehadiran Anggota Direksi dalam Rapat Direksi pada 2023

## Frequency of Meetings and Attendance of the Board of Directors at the Board of Directors Meetings in 2023

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	%
Dato' DR. Low Tuck Kwong	Direktur Utama President Director	13	13	100%
Lim Chai Hock	Direktur Director	13	13	100%
Jenny Quantero	Direktur Director	13	12	92%
Russell John Neil	Direktur Director	13	13	100%
Alastair McLeod	Direktur Director	13	13	100%
Low Yi Ngo	Direktur Director	13	11	85%
Kim Sung Kook	Direktur Director	13	13	100%
Alexander Ery Wibowo	Direktur Director	13	13	100%
Oliver Khaw Kar Heng	Direktur Director	13	12	92%
Kwang Jung-Oh <sup>*1)</sup>	Direktur Director	4	4	100%
Lee Minhyung <sup>*2)</sup>	Direktur Director	9	9	100%
Merlin <sup>*2)</sup>	Direktur Director	9	8	89%
Ulina Fitriani <sup>*2)</sup>	Direktur Director	9	9	100%

Catatan/Notes:

\*1) Masa kerja berakhir 27 April 2023/The term of office ended on 27 April 2023.

\*2) Diangkat pada tanggal 27 April 2023/Appointed on 27 April 2023.

## Frekuensi Rapat dan Kehadiran dalam Rapat Gabungan antara Direksi dengan Dewan Komisaris pada tahun 2023

## Frequency and Attendance of Joint Meetings between the Board of Directors and the Board of Commissioners in 2023

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	%
Dato' DR. Low Tuck Kwong	Direktur Utama President Director	3	2	67%
Lim Chai Hock	Direktur Director	3	2	67%
Jenny Quantero	Direktur Director	3	3	100%
Russell John Neil	Direktur Director	3	3	100%
Alastair McLeod	Direktur Director	3	3	100%
Low Yi Ngo	Direktur Director	3	2	76%
Kwang Jung Oh <sup>*1)</sup>	Direktur Director	2	2	100%
Kim Sung Kook	Direktur Director	3	3	100%
Alexander Ery Wibowo	Direktur Director	3	1	33%
Oliver Khaw Kar Heng	Direktur Director	3	3	100%
Lee Minhyung <sup>*2)</sup>	Direktur Director	3	3	100%
Merlin <sup>*2)</sup>	Direktur Director	3	2	67%
Ulina Fitriani <sup>*2)</sup>	Direktur Director	3	3	100%
Purnomo Yugianoro	Komisaris Utama President Commissioner	3	3	100%
Lifransyah Gumay	Komisaris Commissioner	3	3	100%
Moermahadi Soerja Djanegara <sup>*3)</sup>	Komisaris Commissioner	3	3	100%
Budiman	Komisaris Independen Independent Commissioner	3	3	100%
Timur Pradopo <sup>*2)</sup>	Komisaris Independen Independent Commissioner	1	1	100%
Hendarman Soepandji <sup>*4)</sup>	Komisaris Independen Independent Commissioner	1	1	100%

Catatan | Notes:

\*1) Masa kerja berakhir pada tanggal 27 April 2023/The term of office is ended on 27 April 2023.

\*2) Diangkat pada tanggal 27 April 2023/Appointed on 27 April 2023

\*3) Menghadiri rapat gabungan sebagai jabatan Komisaris Independen sebanyak 2 kali dan sebagai Komisaris sebanyak 1 kali  
Attending joint meetings as a Commissioner Independent for 2 times and as a Commissioner for once.

\*4) Diangkat pada tanggal 13 September 2023/Appointed on 13 September 2023.



## Pendidikan dan Pelatihan Direksi

## Education and Training for the Board of Directors

Selama tahun 2023, anggota Direksi Perseroan telah mengikuti beberapa pendidikan atau pelatihan dalam rangka meningkatkan kompetensi, yaitu:

During 2023, members of the Board of Directors attended several educational or training programs in order to improve their competencies as follows:

No.	Tanggal Date	Uraian Descriptions	Penyelenggara Organizer	Lokasi Location
1.	14 Maret 2023 14 March 2023	<i>Launching</i> Pedoman Penyusunan Laporan Berkelanjutan untuk Sektor Batubara Launching of Toolkit for Sustainability Report for the Coal Mining Sector	APBI-ICMA	The Dharmawangsa Jakarta
2.	16 Maret 2023 16 March 2023	IFC and IDX ESG Collaboration Launch Event and ESG Leadership Training	Indonesia Stock Exchange & International Finance Corporation	Diikuti secara daring melalui Zoom Conducted online via Zoom
3.	21 dan 28 Maret 2023, 4 April 2023 21 and 28 March 2023, 4 April 2023	Coaching Clinics on SDG 16 Business Framework	Indonesia Stock Exchange	Diikuti secara daring melalui Zoom Conducted online via Zoom
4.	12 April 2023 12 April 2023	Sosialisasi Penyelenggaraan <i>Annual Report Award 2022</i> Dissemination of 2022 Annual Report Award	Indonesia Stock Exchange	Diikuti secara daring melalui Zoom Conducted online via Zoom
5.	11 Mei 2023 11 May 2023	Pembahasan Implementasi PP 15/2022 Discussion on the Implementation of Government Regulation 15/2022	Direktorat Jenderal Pajak Directorate General of Taxes	Diikuti secara daring melalui Zoom Conducted online via Zoom
6.	31 Mei 2023 31 May 2023	Diskusi Bilateral dengan Korporasi terkait Perkembangan Supply Demand Valas Bilateral Discussion with Corporations related to the Development of Foreign Currency Supply and Demand	Bank Indonesia	St. Regis Jakarta
7.	13 Juni 2023 13 June 2023	<i>Focus Group Discussion</i> (FGD) Bank Indonesia dan Pelaku Dunia Usaha Indonesia Focus Group Discussion (FGD) of Bank Indonesia and Indonesian Businessmen	Bank Indonesia	Hotel Grand Hyatt Jakarta
8.	17 Juli 2023 17 July 2023	Optimalisasi DHE Melalui Term Deposit Valas DHE dan Instrumen OM Valas Optimization of DHE through Foreign Currency Term Deposit of DHE and Foreign Currency OM Instrument	Bank Indonesia, Otoritas Jasa Keuangan, Badan Kebijakan Fiskal Bank Indonesia, Financial Services Authority, Fiscal Policy Agency	The Dharmawangsa Jakarta
9.	18 Juli 2023 18 July 2023	Sosialisasi Integrasi MOMS dengan EPNBP pada Komoditas Batubara Dissemination of Integration of MOMS and ePNBP for Coal Commodity	Direktorat Jenderal Mineral dan Batubara Directorate General of Minerals and Coal	Diikuti secara daring melalui Zoom Conducted online via Zoom
10.	18 Juli 2023 18 July 2023	Sosialisasi PMK Nomor 66 Tahun 2023 dan Update Reformasi Perpajakan Dissemination of Minister of Finance Regulation Number 66 of 2023 and Update on Taxation Reformation	Direktorat Jenderal Pajak Directorate General of Taxes	Kantor Pusat DJP DGT Headoffice
11.	31 Juli 2023 31 July 2023	<i>High Level Discussion</i> PP No. 36 Tahun 2023 tentang Devisa Hasil Ekspor dari Kegiatan Pengusahaan, Pengelolaan, dan/atau Pengolahan Sumber Daya Alam High Level Discussion on Government Regulation No. 36 of 2023 on Foreign Exchange Proceeds from Export from Business Activities, and/or Natural Resources Processing	Gubernur Bank Indonesia	Gedung Sjafruddin Prawingara, Kompleks Bank Indonesia Sjafruddin Prawingara Building, Complex of Bank Indonesia

No.	Tanggal Date	Uraian Descriptions	Penyelenggara Organizer	Lokasi Location
12.	31 Juli 2023 31 July 2023	Sosialisasi PP 36 Tahun 2023: DHE SDA Dissemination of Government Regulation 36 of 2023: DHE SDA	APBI-ICMA	Diikuti secara daring melalui Zoom Conducted online via Zoom
13.	18 Oktober 2023 18 October 2023	Sosialisasi Kepatuhan Wajib Bayar dalam Penggunaan Sistem ePNBP dan Pemahaman Ketentuan Teknis di Bidang PNBPN Mineral dan Batubara Dissemination of Payer Compliance in Utilizing ePNBP System and Understanding the Technical Provisions on Non-Tax State Revenue for Minerals and Coal	Direktorat Jenderal Mineral dan Batubara Directorate General of Minerals and Coal	The Trans Resort Bali
14.	18 Oktober 2023 18 October 2023	ACMF-ISSB Technical Training on IFRS Sustainability Disclosures Standards for Regulators and Corporate Preparers	Otoritas Jasa Keuangan Financial Services Authority	Diikuti secara daring melalui Zoom Conducted online via Zoom
15.	19 Oktober 2023 19 October 2023	International Tax Conference 2023, Trends of the Future: International Tax, Transfer Pricing, and Digital Tax Transformation	Ikatan Akuntan Indonesia Institute of Indonesia Chartered Accountants	Diikuti secara daring melalui Zoom Conducted online via Zoom
16.	7 November 2023 7 November 2023	Webinar TP Control Framework: Konsep dan Implementasinya Webinar of TP Control Framework: The Concept and Implementation	DDTC Academy	Diikuti secara daring melalui Zoom Conducted online via Zoom
17.	30 November 2023 30 November 2023	Risk & Governance Summit – Sustainable Governance: Digital Transformation as a Game Changer, Ethical Culture as a Value Keeper	Otoritas Jasa Keuangan Financial Services Authority	Shangri-La Ballroom
18.	14 Desember 2023 14 December 2023	Sosialisasi SIMBARA dan MIP Dissemination of SIMBARA and MIP	Direktorat Jenderal Mineral dan Batubara Directorate General of Minerals and Coal	Pullman Ciawi Vimala Hills

## Komite di Bawah Direksi

Direksi belum membentuk komite yang berfungsi untuk membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi. Selama ini Direksi dibantu oleh para manajer yang bernaung di bawah departemen Direksi tersebut.

## Committees under the Board of Directors

The Board of Directors has not established a committee to assist them in performing their duties and responsibilities. To date the Board of Directors has been assisted by managers who are under the departments headed by such Directors.

## DEWAN KOMISARIS

### THE BOARD OF COMMISSIONERS

Dewan Komisaris adalah sebuah organ yang bertugas untuk melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada direksi Perseroan Terbatas (PT). Anggota Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh RUPS. Berdasarkan anggaran dasar Perseroan No. 73 pasal 17 bahwa 1 (satu) periode masa jabatan anggota Dewan Komisaris maksimal 3 (tiga) tahun. Pada akhir tahun 2023, jumlah anggota Dewan Komisaris Perseroan sebanyak 6 (enam) orang, 3 (tiga) di antaranya adalah Komisaris Independen.

The Board of Commissioners is an organ whose role is to supervise and counsel the Board of Directors of a Limited Liability Company (LLC). Members of the Board of Commissioners are appointed and terminated by GMS. Based on Article 17 of the Company's Articles of Association No. 73, 1 (one) term of office of a member of the Board of Commissioners is maximum 3 (three) years. At the end of 2023, the number of members of the Company's Board of Commissioners are 6 (six) Commissioners, 3 (two) of which are Independent Commissioners.

Berdasarkan POJK No.33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik khususnya pasal 20 ayat 3 mengatur bahwa “Dalam hal Dewan Komisaris terdiri lebih dari 2 orang anggota Dewan Komisaris, maka jumlah Komisaris Independen wajib paling kurang 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris”. Dalam hal ini persentasi jumlah komisaris independen Perseroan lebih dari yang ditentukan POJK di atas yaitu 50%. Dewan Komisaris dipimpin oleh Purnomo Yusgiantoro selaku Komisaris Utama.

## Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Tugas, tanggung jawab dan wewenang Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar dan pedoman kerja Dewan Komisaris Perseroan, antara lain:

1. Melaksanakan tugas dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian.
2. Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab terhadap kebijakan kepengurusan, jalannya pengurusan Bayan Group pada umumnya, serta memberi saran kepada Direksi.
3. Memastikan Direksi mengelola Perseroan dengan baik demi kepentingan terbaik Perseroan sesuai visi, misi dan maksud serta tujuan Perseroan.
4. Mengkaji dan memberikan arahan mengenai strategi Perseroan, rencana tindakan utama, kebijakan risiko, anggaran tahunan dan rencana usaha, menetapkan sasaran kerja, memantau pelaksanaan dan kinerja Perseroan dan mengawasi pengeluaran modal kerja, akuisisi/investasi dan divestasi.
5. Memantau efektifitas penerapan praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik di seluruh wilayah Bayan Group, termasuk proses pengungkapan dan komunikasi.
6. Apabila seluruh anggota Direksi diberhentikan sementara dan Perseroan tidak mempunyai seorang pun anggota Direksi, untuk sementara Dewan Komisaris wajib untuk mengurus Perseroan. Dalam hal demikian, Dewan Komisaris berhak untuk memberikan kekuasaan sementara kepada seorang atau lebih di antara anggota Dewan Komisaris atas tanggungan Dewan Komisaris.
7. Membentuk Komite Audit dan Komite Remunerasi dan Nominasi serta dapat membentuk komite lainnya untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan mengevaluasi kinerja atas komite tersebut.
8. Membuat laporan Komisaris terkait pengawasan dan pandangannya atas pengurusan yang dilakukan oleh Direksi dan dituangkan di dalam Laporan Tahunan serta dibacakan pada saat RUPS Tahunan Perseroan guna mendapatkan persetujuan dari Pemegang Saham.
9. Memberikan tanggapan atau respon terhadap seluruh laporan dan/atau hasil studi yang dilakukan oleh Komite Audit yang disampaikan kepada Dewan Komisaris.
10. Memberikan tanggapan atau arahan yang diperlukan terhadap usulan Direksi Perseroan yang terlebih dahulu sudah ditelaah dan diberikan opini Komite Audit sebagai tindak lanjut dari usulan Direksi Perseroan.
11. Dalam keadaan tertentu, wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan lainnya.

Based on POJK No.33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, specifically Article 20 paragraph 3 which stipulates that “In the event that the Board of Commissioners consists of more than 2 members, the minimum number of Independent Commissioners must comprise 30% of the total members of the Board of Commissioners”. In this regard, the percentage of the Company’s independent commissioners is more than what has been determined by the POJK above which is 50%. The Board of Commissioners are presided by Purnomo Yusgiantoro as President Commissioner.

## Duties and Responsibilities of the Members of Board of Commissioners

The duties, responsibilities and authorities of the Board of Commissioners as set forth in the Articles of Association and working guidelines of the Company’s Board of Commissioners include:

1. Performing duties in good faith, accountability and prudence.
2. Supervising and taking responsibility for management policies, management of the Bayan Group in general, and an advisory role to the Board of Directors.
3. Ensuring that the Board of Directors competently manages the Company for its best interests in accordance with the Company’s vision, mission, purposes and objectives.
4. Reviewing and giving directions regarding the Company’s strategies, main action plans, risk policies, annual budget and business plan, stipulating work objectives, monitoring the Company’s performance and supervising work capital expenditures, acquisitions/investments and divestments.
5. Supervising the effectiveness of the implementation of Good Corporate Governance practices in all sites of the Bayan Group, including information disclosure and communication processes.
6. In the event of all members of the Board of Director being temporarily discharged and the Company having no Directors, the Board of Commissioners must temporarily manage the Company. In such event, the Board of Commissioners has the right to grant temporary power to one or more members of the Board of Commissioners on their account.
7. Forming an Audit Committee, Remuneration and Nomination Committee and other committees to support the effectiveness of the performance of the Board of Commissioners duties and responsibilities and evaluating the performances of such committees.
8. Preparing reports of the Board of Commissioners concerning its supervision and opinion of the Company’s management by the Board of Directors and embodying such report in the Annual Report to be read out during the Company’s Annual GMS for the approval of Shareholders.
9. Responding to all reports and/or studies conducted by the Audit Committee, which are conveyed to the Board of Commissioners.
10. Responding to and giving required directions for the proposals of the Company’s Board of Directors, which have been previously reviewed and commented by the Audit Committee, as follow-up to such proposals.
11. In certain cases, holding Annual GMS and other meetings.

## Pedoman Dewan Komisaris

Masing-masing anggota Dewan Komisaris menjalankan tugas dan tanggung jawabnya berdasarkan pedoman kerja sesuai ketentuan peraturan dan/atau perundang-undangan yang berlaku. Hal ini merupakan komitmen yang mutlak dilakukan selama menjabat Dewan Komisaris Perseroan.

## Kebijakan Rapat Dewan Komisaris dan Gabungan

Anggaran Dasar Perseroan dan Pedoman Dewan Komisaris mengatur kebijakan rapat Dewan Komisaris dan rapat gabungan sebagai berikut:

1. Frekuensi rapat Dewan Komisaris yang akan dilaksanakan sekurang-kurangnya 6 kali dan rapat gabungan antara Dewan Komisaris dengan Direksi sekurang-kurangnya 3 kali dalam setahun, namun tidak menutup kemungkinan rapat tambahan apabila dianggap penting oleh Dewan Komisaris.
2. Rapat Dewan Komisaris dan Gabungan dapat dilaksanakan dengan video dan/atau *conference call* apabila ada anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi yang berhalangan hadir secara fisik.
3. Setiap rapat harus didokumentasikan dalam bentuk Risalah Rapat.
4. Rapat dinyatakan memenuhi kuorum apabila dihadiri lebih dari 50% dari jumlah Dewan Komisaris dan/atau gabungan antara Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.
5. Pengambilan keputusan dilaksanakan dengan cara musyawarah untuk mufakat, dalam hal musyawarah dan mufakat tidak tercapai maka diputuskan berdasarkan voting dengan catatan yang menyatakan setuju minimal 2/3 dari jumlah yang hadir.

## Frekuensi Rapat dan Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dalam Rapat Dewan Komisaris pada tahun 2023

## Guidelines for the Board of Commissioners

Each member of the Board of Commissioners carries out duties and responsibilities based on the work guidelines in accordance with the prevailing laws and regulations. This is an absolute commitment fulfilled during the term of office of the Company's Board of Commissioners.

## Policies for the Meetings of the Board of Commissioners and Joint Meetings

The Company's Articles of Association and Guidelines for the Board of Commissioners sets forth the policies for meetings of the Board of Commissioners and joint meetings as follows:

1. Frequency of the meetings of the Board of Commissioners is at a minimum of 6 meetings and the joint meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors is at a minimum of 3 times a year. However, this does not rule out the possibility for additional meetings if deemed necessary by the Board of Commissioners.
2. Meetings of the Board of Commissioners and Joint Meetings may be convened by video and/or conference call in the event of members of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors not being physically present.
3. Each meeting must be documented in the form of Minutes of Meeting.
4. The meeting is declared to have met the quorum when attended by more than 50% of total members of the Board of Commissioners and/or total collective members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors.
5. Adoption of resolutions must be made by deliberation to reach a consensus, failing which resolutions shall be passed by voting provided that affirmative votes constitute a minimum of 2/3 of total number of attendees.

## Frequency of Meetings and Attendance of the Board of Commissioners at the Board of Commissioners Meetings in 2023

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	%
Purnomo Yudiantoro	Komisaris Utama President Commissioner	8	8	100%
Lifransyah Gumay	Komisaris Commissioner	8	8	100%
Moermahadi Soerja Djanegara <sup>*1)</sup>	Komisaris Commissioner	8	8	100%
Budiman	Komisaris Independen Independent Commissioner	8	8	100%
Timur Pradopo <sup>*2)</sup>	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	6	100%
Hendarman Soepardji <sup>*3)</sup>	Komisaris Independen Independent Commissioner	3	3	100%

Catatan / Notes:

\*1) Menghadiri rapat Dewan Komisaris sebagai jabatan Komisaris Independen sebanyak 2 kali dan jabatan Komisaris sebanyak 6 kali  
Attending the Board of Commissioners meeting as an Independent Commissioner for 2 times and as a Commissioner for 6 times.

\*2) Diangkat pada tanggal 27 April 2023/Appointed on 27 April 2023

\*3) Diangkat pada tanggal 13 September 2023/Appointed on 13 September 2023

## Frekuensi Rapat dan Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dan Direksi dalam Rapat Gabungan pada tahun 2023

## Frequency of Meetings and Attendance of the Board of Commissioners and Directors at Joint Meetings in 2023

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	%
Purnomo Yusgiantoro	Komisaris Utama President Commissioner	3	3	100%
Lifransyah Gumay	Komisaris Commissioner	3	3	100%
Moermahadi Soerja Djanegara	Komisaris Commissioner	3	3	100%
Budiman	Komisaris Independen Independent Commissioner	3	3	100%
Timur Pradopo <sup>*1)</sup>	Komisaris Independen Independent Commissioner	3	3	100%
Hendarman Soepandji <sup>*2)</sup>	Komisaris Independen Independent Commissioner	2	2	100%
Dato' DR. Low Tuck Kwong	Direktur Utama President Director	3	3	100%
Lim Chai Hock	Direktur Director	3	3	100%
Jenny Quantero	Direktur Director	3	3	100%
Russell John Neil	Direktur Director	3	3	100%
Alastair McLeod	Direktur Director	3	3	100%
Low Yi Ngo	Direktur Director	3	3	100%
Kim Sung Kook	Direktur Director	3	3	100%
Alexander Ery Wibowo	Direktur Director	3	3	100%
Oliver Khaw Kar Heng	Direktur Director	3	3	100%
Lee Minhyung <sup>*1)</sup>	Direktur Director	3	3	100%
Merlin <sup>*1)</sup>	Direktur Director	3	3	100%
Ulina Fitriani <sup>*1)</sup>	Direktur Director	3	3	100%

Catatan / Notes:

\*1) Diangkat pada tanggal 27 April 2023/Appointed on 27 April 2023

\*2) Diangkat pada tanggal 13 September 2023/Appointed on 13 September 2023

### Pendidikan dan Pelatihan Dewan Komisaris

Selama tahun 2023, anggota Dewan Komisaris Perseroan tidak mengikuti pendidikan atau pelatihan dalam rangka meningkatkan kompetensi sehubungan dengan kesibukan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Dewan Komisaris.

### Penilaian Kinerja Anggota Direksi dan Dewan Komisaris

Secara keseluruhan, Perseroan berada dalam posisi yang baik selama tahun 2023. Dengan tercapainya target Perseroan pada tahun buku 2023, membuktikan kompetensi dan kinerja yang baik dari anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris pada tahun tersebut. Selama tahun 2023, telah diselenggarakan 13 rapat Direksi dan 3 rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris dalam forum interaktif dengan tingkat kehadiran Direksi yang baik. Oleh karena itu, Dewan Komisaris menilai Direksi telah menjalankan tugasnya dengan baik pada tahun 2023.

### Education and Training for the Board of Commissioners

During 2023, members of the Company's Board of Commissioners did not participate in any education or trainings to improve their competencies due to their busy activities in performing the duties and responsibilities as members of the Board of Commissioners.

### Evaluation of the Performance of Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners

Overall, the Company is in a good position during 2023. As the Company's targets in the financial year of 2023 were achieved, it proves the excellent competence and performance of members of the Board of Commissioners and Board of Directors in the related year. During 2023, a total of 13 Board of Directors meetings and 3 joint meetings between the Board of Directors and Board of Commissioners were held in a interactive forum with the appropriate level of attendance by the Board of Directors. Therefore, the Board of Commissioners considered that the Board of Directors had performed well in 2023.

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan oleh Pemegang Saham dalam RUPS Tahunan. Penilaian tersebut dilakukan berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris, yang dituangkan dalam Laporan Tahunan Perseroan. RUPS menyatakan memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (*acquit et decharge*) kepada para anggota Dewan Komisaris atas tugas-tugas yang dilakukan sepanjang tahun buku yang bersangkutan.

Selain itu, para Pemegang saham juga melakukan penilaian terhadap semua tindakan pengurusan dan pengawasan yang dilakukan dalam satu periode dengan cara memberikan hak suaranya untuk menyetujui atau tidak menyetujui atau abstain pada mata acara persetujuan Laporan Tahunan dan pengesahan Laporan Keuangan yang telah diaudit di dalam RUPS.

## Penilaian Terhadap Komite

Dewan Komisaris melakukan penilaian secara berkala terhadap kinerja anggota Komite yang bernaung di bawah Dewan Komisaris. Penilaian tersebut berdasarkan pencapaian target kerja, tingkat kemampuan, strategi, dan loyalitas serta kerja sama para anggota Komite.

## Nominasi dan Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris

### 1. Prosedur Nominasi dan Remunerasi

Prosedur nominasi dimulai dari usulan Direksi kepada Dewan Komisaris, yang selanjutnya usulan tersebut akan dibahas dan dikaji oleh Dewan Komisaris bersama dengan Komite Remunerasi dan Nominasi untuk mendapatkan persetujuan. Selanjutnya, Dewan Komisaris akan menyampaikan kepada Direksi agar dapat disahkan dalam RUPS.

Sementara itu, prosedur penentuan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan didasarkan pada Pasal 96 dan 113 Undang-Undang Perseroan Terbatas No. 40 tahun 2007 yang mengatur besaran gaji dan tunjangan Direksi dan Dewan Komisaris harus disetujui oleh para pemegang saham melalui RUPS. Berikut tahapan-tahapan persetujuan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris:

- a. Melakukan penilaian kinerja masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris melalui fungsi Komite Remunerasi dan Nominasi.
- b. Merumuskan besaran remunerasi dengan mempertimbangkan kinerja setiap anggota Direksi dan Dewan Komisaris, Kinerja Perusahaan dan Rencana Kerja Jangka Pendek maupun Jangka Panjang yang meliputi pendapatan, aktiva, kondisi dan kemampuan keuangan, faktor lain yang berkaitan dengan bidang usaha Perseroan, peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dan perekonomian nasional.
- c. Mengusulkan besaran remunerasi tersebut kepada RUPS.

The performance assessment of the Board of Commissioners is done by the Shareholders in the Annual GMS. The assessment is conducted based on the execution of duties and responsibilities of the Board of Commissioners, as outlined in the Company's Annual Report. The GMS stated to provide full release and discharge (*acquit et decharge*) to members of the Board of Commissioners for the duties performed during the relevant financial year.

Furthermore, the Shareholders will evaluate all management and supervisory actions taken in a given period by casting affirmative or dissenting votes or abstaining from voting in the agenda of approval of the Annual Report and ratification of the audited financial statements in the GMS.

## Evaluations of the Committees

The Board of Commissioners periodically evaluates the performance of the members of the Committees under the Board of Commissioners. The evaluation is based on achievement of work targets, level of competence, strategies, loyalties and teamwork of the members of the Committee.

## Nomination and Remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners

### 1. Procedures for Nomination and Remuneration

Procedures for nomination begins from the proposal of the Board of Directors to the Board of Commissioners, which the proposal will be then discussed and reviewed by the Board of Commissioners and the Remuneration and Nomination Committee for approval. Subsequently, the Board of Commissioners will inform the Board of Directors for approval in the GMS.

Moreover, the procedures for the stipulation of the remuneration of the Company's Board of Directors and the Board of Commissioners are based on Articles 96 and 113 of Limited Liability Company Law No. 40 of 2007, which regulates that the salary and allowances of the Board of Directors and the Board of Commissioners must be approved by shareholders through GMS. Below are the stages for the approval of remuneration of the Board of Directors and the Board of Commissioners:

- a. Evaluate the performance of each member of the Board of Directors and the Board of Commissioners through the function of the Remuneration and Nomination Committee.
- b. Formulate the amount of remuneration by taking into consideration the performance of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners, the Company's performance, and short-term as well as long-term work plan which include income, assets, financial conditions and capacities of and other factors related to the Company's line of business, as well as the prevailing laws and regulations and national economy.
- c. Propose such remuneration amount to GMS.

## 2. Dasar Penetapan Remunerasi

Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan disetujui oleh pemegang saham pada RUPS Tahunan 2023 yang diselenggarakan pada tanggal 27 April 2023 sebagaimana tertuang dalam Akta RUPS Tahunan No. 72, dimana remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris dibatasi maksimal US\$100 juta.

## 3. Struktur Remunerasi

Struktur remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris meliputi gaji, tunjangan dan fasilitas.

## 4. Besaran Remunerasi

Selama tahun 2023, Perseroan telah memberikan total remunerasi kepada Direksi sebesar US\$86.083.688 dan Dewan Komisaris sebesar US\$2.170.760.

## 5. Hubungan Remunerasi dengan Kinerja Perseroan.

Perseroan menyadari bahwa pemberian remunerasi dapat memotivasi pegawai termasuk Direksi dan Dewan Komisaris untuk meningkatkan kinerja dan bersaing secara sehat guna mencapai target dan tujuan yang telah ditentukan. Oleh karena itu, Perseroan selalu mempertimbangkan jenis pekerjaan, besar kecilnya risiko kerja, tingkat kesulitan kerja, kualitas dan keterampilan kerja dan kinerja pegawai tersebut dalam menentukan besar kecilnya remunerasi pegawai.

## Dewan Pengawas Syariah

Sejauh ini Perseroan belum menjalankan atau memiliki suatu usaha atau saham berdasarkan prinsip syariah, sehingga Perseroan tidak memiliki Dewan Pengawas dan/atau sistem syariah.

## Komite

Mengacu pada peraturan OJK No.55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit dan Peraturan BEI No. I-A serta peraturan OJK No.34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Perseroan telah membentuk Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi dan Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan yang Baik yang berfungsi untuk membantu Dewan Komisaris dalam hal melaksanakan tugasnya. Komite-komite tersebut sebagai berikut:

## 2. Basis for Stipulation of Remuneration

The remuneration of the Company's Board of Directors and the Board of Commissioners is approved by shareholders in the 2023 Annual GMS, which was convened on 27 April 2023 as embodied in Annual GMS Deed No. 72, where the remuneration of the Board of Directors and the Board of Commissioners is limited to a maximum of US\$100 million.

## 3. Remuneration Structure

Remuneration structure of the Board of Directors and the Board of Commissioners includes salary, allowance and facilities.

## 4. Remuneration Amount

During 2023, the Company provided a total remuneration for the Board of Directors of US\$86,083,688 and for the Board of Commissioners of US\$2,170,760.

## 5. Correlation between Remuneration and the Company's Performance.

The Company realizes that remuneration may motivate employees, including the Board of Directors and the Board of Commissioners, to improve performance and engage in healthy competition to meet the determined targets and objectives. Therefore, the Company always considers the types of work, magnitude of occupational risks, levels of work difficulties, work quality and skills, and employee performance in determining employee remuneration.

## Islamic Supervisory Board

The Company does not run any business or own any shares based on Islamic principles, therefore the Company does not have any Islamic Supervisory Board and/or system.

## Committees

Referring to OJK regulation No.55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines for the Implementation of Audit Committee Work and IDX Regulation No. I-A and OJK regulation No.34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies. The Company has established an Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, and Risk Management Committee and Good Corporate Governance Committee which functions to assist the Board of Commissioners in performing their duties. The committees are as follows:

## Komite Audit

Komite Audit dibentuk untuk membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi pengawasannya. Komite Audit Perseroan terdiri dari 5 orang anggota, dimana 1 orang merupakan komisaris independen yang juga merangkap sebagai Ketua Komite Audit, 1 orang komisaris dan 3 orang merupakan profesional independen. Sesuai dengan Surat Keterbukaan Informasi Perseroan Nomor 505/BR-OJK/V/2023 tanggal 23 Mei 2023 perihal Perubahan Komite Audit PT Bayan Resources Tbk, maka susunan anggota Komite Audit Perseroan pada tanggal 31 Desember 2023 sebagai berikut:

1. Timur Pradopo, Ketua;
2. Moermahadi Soerja Djanegara, Anggota;
3. Arief Achmad Dhani, Anggota;
4. Rafika Yuniasih, Anggota;
5. Agung Nugroho Soedibyo, Anggota.

### Profil Anggota Komite Audit



**TIMUR PRADOPO**  
Ketua  
*Chairman*

Selain menjadi Ketua Komite Audit, Timur Pradopo juga sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tanggal 27 April 2023. Profil Timur Pradopo dapat dibaca pada halaman 49.

## Audit Committee

The Audit Committee is established to assist the Board of Commissioners in performing its supervisory functions. The Company's Audit Committee consists of 5 members, where 1 is also an independent commissioner who is also the Chairperson of the Audit Committee, 1 is a commissioner, and 3 are independent professionals. In accordance with the Company's Information Disclosure Letter Number 505/BR-OJK/V/2023 dated 23 May 2023 regarding Change of Audit Committee of PT Bayan Resources Tbk, the composition of members of the Company's Audit Committee as at 31 December 2023 was as follows:

1. Timur Pradopo, Chairman;
2. Moermahadi Soerja Djanegara, Member;
3. Arief Achmad Dhani, Member;
4. Rafika Yuniasih, Member;
5. Agung Nugroho Soedibyo, Member.

### Profiles of the Audit Committee



**MOERMAHADI SOERJA DJANEGARA**  
Anggota  
*Member*

Profil Moermahadi Soerja Djanegara dapat dibaca pada halaman 47.

Other than being the Chairperson of the Audit Committee, Timur Pradopo is also an Independent Commissioner of the Company since 27 April 2023. The profile of Timur Pradopo can be read on page 49.

The profile of Moermahadi Soerja Djanegara can be read on page 47.



**ARIEF ACHMAD DHANI**  
Anggota  
Member



Arief Achmad Dhani adalah warga negara Indonesia. Beliau memperoleh gelar Strata 2 atau Magister Manajemen di bidang Manajemen Keuangan dari Fakultas Ekonomi Universitas Pelita Harapan pada tahun 2009 dan Sarjana (Strata 1) Akuntansi dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia pada tahun 1995. Beliau juga memperoleh CPA atau Sertifikasi Akuntan Publik pada tahun 1998 dan CA atau *Chartered Accountant* dari Ikatan Akuntan Indonesia pada tahun 2013. Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 52 tahun.

Arief Achmad Dhani diangkat sebagai anggota Komite berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.248/DKAC/V/2021 tanggal 24 Mei 2021 tentang Pengangkatan Anggota Komite Audit PT Bayan Resources Tbk. untuk periode yang pertama hingga berakhirnya masa kerja Dewan Komisaris Perseroan pada penutupan RUPS Tahunan pada tahun 2024. Beliau juga menjabat posisi penting sebagai Partner di Kantor Akuntan Publik Arief Jauhari yang merupakan member dari Firm Alliot Group, (2016-sekarang), Komite Audit & Manajemen Risiko pada PT Bakrie & Brothers Tbk (2015-sekarang) dan Komite Audit di PT Samindo Resources Tbk (2018-sekarang).

Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai Pengajar pada Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia (2001-2017), Komite Audit di PT Wahana Otomitra Multhiartha Tbk (2011-2016), Komite Audit pada PT Bakrie & Brothers Tbk (2008-2014), Partner di Kantor Akuntan Publik Arman Dhani & Rekan (2009-2014), Institut Akuntan Publik Indonesia, sebagai *Chief Professional Education Officer* (2010-2013), Komite Audit pada PT Semen Baturaja Tbk (2008-2012), Kantor Akuntan Publik Drs Hadi Sutanto dan Rekan, *PriceWaterhouseCoopers* (1994-2000) dan Partner di Kantor Akuntan Publik Aryanto Amir Jusuf & Mawar, RSM International (2000-2009).

Arief Achmad Dhani tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali dan utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Arief Achmad Dhani is an Indonesian citizen. He graduated with a Master of Management (Strata 2) in the sector of Finance Management from Faculty of Economy of Pelita Harapan University in 2009 and Strata 1 Accounting from the Faculty of Economy of Universitas Indonesia in 1995. He also obtained CPA or Certified Public Accountant in 1998 and CA or Chartered Accountant from Institute of Indonesia Chartered Accountant in 2013. He is 52 years old as at 31 December 2023.

Arief Achmad Dhani was appointed as the member of the Committee based on the Decision of the Board of Commissioners No.248/DK-AC/V/2021 dated 24 May 2021 on the Appointment of the Members of the Audit Committee of PT Bayan Resources Tbk., with tenure until the end of the term of office of the Company's Board of Commissioners at the conclusion of the fifth subsequent Annual GMS in 2024. He also holds a prominent position as Partner at the Arief Jauhari Public Accounting Firm, which is a member of Firm Alliot Group (2016-present), Committee of Audit & Management Risk at PT Bakrie & Brothers Tbk (2015-present) and Audit Committee at PT Samindo Resources Tbk (2018-present).

Previously, he was a lecturer at the Faculty of Economy of University of Indonesia (2001-2017), Audit Committee at PT Wahana Otomitra Multhiartha Tbk (2011-2016), Audit Committee at PT Bakrie & Brothers Tbk (2008-2014), Partner at Arman Dhani & Rekan Public Accounting Firm (2009-2014), Institut Akuntan Publik Indonesia as Chief Professional Education Officer (2010-2013), Audit Committee at PT Semen Baturaja Tbk (2008-2012). Drs Hadi Sutanto Public Accounting Firm, *PriceWaterhouseCoopers* (1994-2000) and Partner at Aryanto Amir Yusuf & Mawar Public Accounting Firm, RSM International (2000-2009).

Arief Achmad Dhani is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.



## RAFIKA YUNIASIH

Anggota  
Member

Rafika Yuniasih adalah warga negara Indonesia dan memperoleh gelar Magister Sains Manajemen dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia tahun 2005 dan Sarjana (Strata 1) Ekonomi dari Fakultas Ekonomi jurusan Akuntansi Universitas Indonesia Jakarta tahun 2001. Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 45 tahun.

Rafika Yuniasih diangkat sebagai Anggota Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 250/DK-AC/VI/2021 tanggal 24 Mei 2021 tentang Pengangkatan Anggota Komite Audit PT Bayan Resources Tbk. untuk periode yang pertama hingga berakhirnya masa kerja Dewan Komisaris Perseroan pada penutupan RUPS Tahunan pada tahun 2024. Saat ini, beliau juga sebagai dosen di Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi & Bisnis, Universitas Indonesia (2001-sekarang) dan Komite Audit PT HERO Supermarket, Tbk (2020-sekarang).

Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Komite Audit di Perum PFN – Produksi Film Negara (BUMN) (2020), Komite Audit di Indonesian Tourism Development Corporation (ITDC, BUMN) (2013-2018), *Change Management Team on Financial Integration Project*, Universitas Indonesia (2018-2020), *Deputy Director Master of Accounting – Accounting Profession Education FEB UI* (2014-2020), *Master of Accounting – Accounting Profession Education FEB UI*, *Academic Coordinator* (2009-2014), *Technical Staff*, KAP Usman & Rekan (2003-2016), *Assistant to Research and Community Service Manager* di Fakultas Bisnis & Ekonomi – UI (2005-2007), *Academic Staff, Graduate School of Accounting, FEBUI* (2004-2005), *Auditor Senior* di *PriceWaterhouseCoopers*, KAP Drs. Hadi Sutanto & Rekan (2003) dan *Auditor Junior* di *PriceWaterhouseCoopers*, KAP Drs. Hadi Sutanto & Rekan (2001-2003).

Rafika Yuniasih tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali maupun utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Rafika Yuniasih is an Indonesian citizen. She earned her Magister of Management Science from the Faculty of Economics of Universitas Indonesia in 2005 and Bachelor's Degree (Strata 1) of Economy from the Faculty of Economics majoring in Accounting of University of Indonesia in 2001. She is 45 years old as at 31 December 2023.

Rafika Yuniasih was appointed as a member of the Audit Committee based on the Decision Letter of the Board of Commissioners No. 250/DK-AC/VI/2021 dated 24 May 2021 on the Appointment of Members of the Audit Committee of PT Bayan Resources Tbk. for the first period until the closing of Annual GMS in 2024. Currently, she is also a Lecturer in the Department of Accounting of Faculty of Economics and Business, University of Indonesia (2001-present) and Audit Committee of PT HERO Supermarket, Tbk (2020-present).

Previously she served in the Audit Committee at Perum PFN – Produksi Film Negara (BUMN) (2020), Audit Committee at Indonesian Tourism Development Corporation (ITDC, BUMN) (2013-2018), *Change Management Team on Financial Integration Project*, University of Indonesia (2018-2020), *Deputy Director, Master of Accounting – Accounting Profession Education FEB UI* (2014-2020), *Master of Accounting – Accounting Profession Education FEB UI*, *Academic Coordinator* (2009-2014), *Technical Staff*, KAP Usman & Partners (2003-2016), *Assistant to Research and Community Service Manager*, Faculty of Business & Economics – UI (2005-2007), *Academic Staff, Graduate School of Accounting, FEBUI* (2004-2005), *Senior Auditor* at *PriceWaterhouseCoopers*, KAP Drs. Hadi Sutanto & Partners (2003), and *Junior Auditor* at *PriceWaterhouseCoopers*, KAP Drs. Hadi Sutanto & Partners (2001-2003).

Rafika Yuniasih is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.

## AGUNG NUGROHO SOEDIBYO

Anggota  
Member



Agung Nugroho Soedibyo adalah warga negara Indonesia dan memperoleh gelar *Master's Degree of Accounting* dari Universitas Indonesia, *Certified Public Accountant* dari Indonesia Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI), *Chartered Accountant* dari Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan *Certified Professional Management Accountant* dari Institut Akuntan Manajemen Indonesia (IAMI). Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 71 tahun.

Agung Nugroho Soedibyo diangkat sebagai Anggota Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.249/DKAC/VI/2021 tanggal 24 Mei 2021 tentang Pengangkatan Anggota Komite Audit PT Bayan Resources Tbk. untuk periode yang pertama hingga berakhirnya masa kerja Dewan Komisaris Perseroan pada penutupan RUPS Tahunan pada tahun 2024. Beliau juga merangkap jabatan sebagai Komisaris Independen PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri, Anggota Komite Audit PT Jasa Marga Tbk. Anggota Komite Audit PT Blue Bird Tbk. Anggota Komite Audit PT Tower Bersama Infrastruktur dan Senior Lecturer di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia (sampai sekarang).

Sebelumnya, Beliau pernah menjabat posisi penting sebagai *Senior Advisor* di RSM Indonesia (2017-2019) dan *Retired Partner* di KPMG Indonesia (1974-2017). Beliau juga menjabat posisi penting di organisasi profesi sebagai Anggota di Indonesian Institute of Certified Public Accountants (IAPI), Anggota di Indonesian Institute of Certified Management Accountants (IAMI), Anggota di Indonesian Institute of Chartered Accountants (IAI), Anggota di Indonesian Monitoring Committee for Asean Chartered Professional Accountant, Anggota di Asean Economic Community – *Coordinating Committee of Professional Chartered Professional Accountant* dan Anggota di Institute of Chartered Accountant England and Wales (ICAEW) - *Stakeholders Committee*.

Agung Nugroho Soedibyo tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Agung Nugroho Soedibyo is an Indonesian citizen and obtained the title of Master's Degree of Accounting from Universitas Indonesia, Certified Public Accountant from Indonesia Institute of Certified Public Accountant (IAPI), Chartered Accountant from Institute of Indonesia Chartered Accountants (IAI) and Certified Professional Management Accountant from Indonesian Institute of Certified Management Accountants (IAMI). He is 71 years old as at 31 December 2023.

Agung Nugroho Soedibyo was appointed as a Member of the Audit Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No.249/DK-AC/VI/2021 dated 24 May 2021 regarding the Appointment of Members of the Audit Committee of PT Bayan Resources Tbk. for the first period until the end of the term of office of the Company's Board of Commissioners at the closing of the Annual GMS in 2024. He also holds concurrent positions as Independent Commissioner of PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri, Member of the Audit Committee of PT Jasa Marga Tbk. Member of the Audit Committee of PT Blue Bird Tbk. Member of the Audit Committee of PT Tower Bersama Infrastruktur and Senior Lecturer at the Faculty of Economics and Business, Universitas Indonesia (until now).

Previously, He held prominent position as Senior Advisor at RSM Indonesia (2017-2019) and Retired Partner at KPMG Indonesia (1974-2017). He also holds important positions in professional organizations as Member of the Indonesian Institute of Certified Public Accountants (IAPI), Member of the Indonesian Institute of Certified Management Accountants (IAMI), Member of the Indonesian Institute of Chartered Accountants (IAI), Member of the Indonesian Monitoring Committee for Asean Chartered Professional Accountant, Member of the Asean Economic Community – Coordinating Committee of Professional Chartered Professional Accountant and Member of ICAEW Institute of Chartered Accountant England and Wales (ICAEW) - Stakeholders Committee.

Agung Nugroho Soedibyo is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.

### Pernyataan Independensi Komite Audit

Semua anggota Komite Audit Perseroan melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional, independen serta memiliki integritas yang tinggi dan memahami laporan keuangan, bisnis Perseroan, proses audit, manajemen risiko, dan peraturan perundangan terkait. Ketua Komite Audit memahami bidang akuntansi dan keuangan serta empat orang anggota Komite Audit juga memiliki latar belakang pendidikan dan keahlian di bidang akuntansi dan keuangan.

Kebijakan Perseroan menyatakan bahwa anggota Komite Audit tidak diperkenankan untuk memiliki usaha dan/atau saham pada perusahaan yang mempunyai hubungan bisnis dengan Perseroan dan/atau anak usahanya.

### Rapat Komite Audit

Piagam Komite Audit Perseroan mengatur kebijakan rapat antara lain:

1. Rapat Komite Audit dilaksanakan empat kali dalam setahun namun tidak menutup kemungkinan rapat tambahan apabila dipandang perlu oleh anggota Komite Audit.
2. Rapat dapat dilaksanakan apabila dihadiri minimal 2/3 anggota Komite Audit.
3. Keputusan dapat diputuskan apabila disetujui lebih dari 1/2 jumlah anggota Komite Audit yang hadir dalam rapat tersebut.
4. Setiap rapat harus didokumentasikan.

### Frekuensi Rapat dan Kehadiran Anggota Komite Audit pada tahun 2023

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Title</i>	Jumlah Rapat <i>Numbers of Meetings</i>	Kehadiran <i>Attendance</i>	%
Timur Pradopo <sup>*1)</sup>	Ketua Chairman	5	5	100%
Moermahadi S. Djanegara	Anggota Member	8	7	87.5%
Agung N. Soedibyo	Anggota Member	8	8	100%
Arief A. Dhani	Anggota Member	8	7	87.5%
Rafika Yuniasih	Anggota Member	8	8	100%

Catatan/Note:

<sup>\*1)</sup> Diangkat menjadi Ketua Komite Audit pada bulan Mei 2023/Appointed as Chairman of the Audit Committee in May 2023.

### Kegiatan Komite Audit 2023

Berikut adalah ikhtisar topik bahasan dalam pertemuan-pertemuan yang disebutkan di atas:

1. Laporan Keuangan
  - Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2022 yang diaudit.
  - Laporan Keuangan Konsolidasian Triwulanan tahun 2023 yang tidak diaudit.
  - Laporan Keuangan Konsolidasian Tengah Tahunan tahun 2023 yang tidak diaudit yang berakhir pada 30 Juni 2023.

### Audit Committee Statement of Independency

All members of the Company's Audit Committee perform their duties and responsibilities professionally, independently and with high integrity, and with an understanding of financial statements, the Company's business, audit processes, risk management, and relevant laws and regulations. The chairman of the Audit Committee understands accounting and finance and the four members of the Audit Committee, also have an educational background and expertise in accounting and finance.

The Company's policies state that members of the Audit Committee are not allowed to have business and/or shares in companies doing business with the Company and/or its subsidiaries.

### Audit Committee Meetings

The Audit Committee Charter of the Company regulates meeting policies, which include the following:

1. The Audit Committee Meeting is held four times per year, without ruling out additional meetings when deemed necessary by the members of the Audit Committee.
2. Meetings may be held if the meetings are attended by a minimum of 2/3 of the Audit Committee members.
3. Decisions may be made if approved by more than 1/2 of the Audit Committee members present in the meeting.
4. Each meeting must be documented.

### Frequency of Meetings and Attendance of Audit Committee Members in 2023

### Activities of the Audit Committee in 2023

Below is the summary of topics discussed in the meetings mentioned above:

1. Financial Statements
  - Audited 2022 Consolidated Financial Statements.
  - Unaudited 2023 Quarterly Consolidated Financial Statements.
  - Unaudited 2023 Consolidated Financial Statements for the Six-Month ended 30 June 2023.

## 2. Auditor Internal

Membahas hasil-hasil observasi kegiatan Auditor Internal sepanjang tahun 2023 termasuk rekomendasi-rekomendasi serta rencana audit untuk tahun berikutnya.

## 3. Auditor Eksternal

- Perencanaan audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan;
- Temuan-temuan audit dan isu-isu lainnya yang berhubungan dengan audit laporan keuangan; dan
- Isu-isu pengendalian internal.

## 4. Direksi

- Tinjauan atas kinerja keuangan dan operasional Perseroan tiap tiga bulanan.
- Penilaian kinerja dan penunjukan kembali auditor eksternal.

## 2. Internal Auditor

Discussing the observation results of the Internal Auditors' activities during 2023 including related recommendations and audit plans for the following year.

## 3. External Auditor

- Planning of the audit of the Company's Consolidated Financial Statements;
- Audit findings and other issues related to the audit of financial statements; and
- Internal control issues.

## 4. Board of Directors

- Quarterly review of the Company's financial and operational performance.
- Performance evaluation and reappointment of external auditor.

## Pendidikan dan Pelatihan Komite Audit

Selama tahun 2023, anggota Komite Audit Perseroan telah mengikuti pendidikan atau pelatihan dalam rangka meningkatkan kompetensi sebagai berikut:

## Education and Training for the Audite Committee

During 2023, members of the Company's Audit Committee attended the following educational or training programs in order to improve their competencies:

No.	Tanggal Date	Uraian Descriptions	Penyelenggara Organizer	Lokasi Location
1	19-21 Desember 2023 19-21 December 2023	<i>Sustainability Reporting: Standards and Implementation, Update</i> terkini ISSB Standards IFRS S1 & S2 Sustainability Reporting: Standards and Implementation, Latest Update on ISSB Standards of IFRS S1 & S2.	Ikatan Akuntansi Indonesia	Zoom Meeting

## Komite Remunerasi dan Nominasi

Komite Remunerasi dan Nominasi dibentuk berdasarkan keputusan Rapat Dewan Komisaris tertanggal 22 Juli 2009 dengan tujuan untuk membantu Dewan Komisaris dalam mengawasi Perseroan. Pada akhir tahun 2023, susunan anggota Komite Remunerasi dan Nominasi Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Budiman, Ketua;
2. Lifransyah Gumay, Anggota;
3. Moermahadi Soerja Djanegara, Anggota.

Seluruh anggota Komite Remunerasi dan Nominasi merupakan anggota Dewan Komisaris yang diketuai oleh Komisaris Independen. Masa jabatan anggota Komite Remunerasi dan Nominasi adalah tiga tahun terhitung sejak pengangkatan hingga masa jabatan Dewan Komisaris berakhir. Namun, tidak menutup kemungkinan untuk memberhentikannya sewaktu-waktu apabila dipandang perlu. Komite Remunerasi dan Nominasi juga memiliki pedoman atau piagam (*charter*) sebagai pedoman kerja para anggota komite.

Sepanjang tahun 2023, Komite Remunerasi dan Nominasi tidak mengikuti program pendidikan dan/atau pelatihan baik internal maupun eksternal.

## Remuneration and Nomination Committee

The Remuneration and Nomination Committee was established based on the resolutions of the Meeting of the Board of Commissioners dated 22 July 2009 with the purpose of assisting the Board of Commissioners in supervising the Company. By the end of 2023, the composition of the members of the Remuneration and Nomination Committee is as follows:

1. Budiman, Chairman;
2. Lifransyah Gumay, Member;
3. Moermahadi Soerja Djanegara, Member.

All members of the Remuneration and Nomination Committee are also members of the Board of Commissioners presided by an Independent Commissioner. The term of office of the members of the Remuneration and Nomination Committee is three years as of the time of appointment up to the end of the tenure of the members of the Board of Commissioners. However, this does not rule out the potential of early termination if deemed necessary. The Remuneration and Nomination Committee also has guidelines or charters to direct the work of the committee members.

During 2023, the Remuneration and Nomination Committee had not attended any internal and external educational and/or training programs.



**BUDIMAN**  
Ketua  
*Chairman*

Profil Budiman dapat dibaca di halaman 50.

The profile of Budiman can be read on page 50.



**LIFRANSYAH GUMAY**  
Anggota  
*Member*

Profil Lifransyah Gumay dapat dibaca di halaman 46.

The profile of Lifransyah Gumay can be read on page 46.



**MOERMAHADI SOERJA DJANEGARA**  
Anggota  
*Member*

Profil Moermahadi Soerja Djanegara dapat dibaca di halaman 47.

The profile of Moermahadi Soerja Djanegara can be read on page 47.

### Pernyataan Independensi Komite Remunerasi dan Nominasi

Setiap anggota Komite Remunerasi dan Nominasi Perseroan wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional dan independen disertai integritas tinggi.

### Rapat Komite Remunerasi dan Nominasi

Sesuai dengan piagam (*charter*) Komite Remunerasi dan Nominasi Perseroan yang menetapkan kebijakan rapat antara lain:

1. Rapat Komite Remunerasi dan Nominasi dilaksanakan sekurang-kurangnya empat kali dalam setahun namun tidak menutup kemungkinan rapat tambahan apabila dipandang perlu oleh anggota Komite.
2. Rapat dapat dilaksanakan apabila dihadiri mayoritas jumlah anggota komite Remunerasi dan Nominasi.
3. Rapat dapat dilaksanakan apabila dihadiri oleh Ketua Komite Remunerasi dan Nominasi.
4. Keputusan rapat dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat, apabila musyawarah dan mufakat tidak tercapai maka dilakukan pengambilan keputusan dengan suara terbanyak.
5. Setiap rapat harus didokumentasikan.

### Remuneration and Nomination Committee Statement of Independency

Each member of the Remuneration and Nomination Committee must perform their duties and responsibilities professionally and independently and with high integrity.

### Remuneration and Nomination Committee Meetings

In accordance with the charter of the Remuneration and Nomination Committee, the Company stipulates the following meeting policies:

1. Meetings of the Remuneration and Nomination Committee are held for a minimum of four times a year, without ruling out additional meetings if deemed necessary by the Committee.
2. Meetings may be held when attended by a majority of Remuneration and Nomination Committee members.
3. Meetings may be held when attended by the Chairperson of the Remuneration and Nomination Committee.
4. Decision making is conducted based on deliberation to reach a consensus, failing which the decision making will be based on majority votes.
5. Each meeting must be documented.

## Frekuensi Rapat dan Kehadiran Anggota Komite Remunerasi dan Nominasi pada tahun 2023

## Frequency of Meetings and Attendance of Remuneration and Nomination Committee Members in 2023

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Rapat Numbers of Meetings	Kehadiran Attendance	%
Budiman	Ketua Chairman	4	4	100%
Moermahadi Soerja Djanegara	Anggota Member	4	4	100%
Lifransyah Gumay	Anggota Member	4	4	100%

### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Remunerasi dan Nominasi

Tugas dan tanggung jawab Komite Remunerasi dan Nominasi adalah untuk membantu Dewan Komisaris dalam mengawasi, mengkaji, merumuskan, melakukan penilaian kinerja dan merekomendasikan penetapan standarisasi sistem perencanaan remunerasi dan nominasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan, mulai dari tingkat pendapatan dan jenjang karier berdasarkan kompetensi masing-masing anggota dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

### Laporan Komite Remunerasi dan Nominasi

Selama tahun 2023, Komite Remunerasi dan Nominasi melakukan hal-hal berikut:

1. Merumuskan dan merekomendasikan besaran remunerasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris pada tahun 2023 yang disesuaikan dengan kinerja masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris serta kondisi keuangan Perseroan dan situasi perekonomian Indonesia.
2. Menyusun dan menganalisis perencanaan jenjang karier calon manajemen yang akan dipersiapkan untuk menggantikan manajemen yang mengundurkan diri atau masa kerjanya telah berakhir.

### Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan

Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan dibentuk berdasarkan keputusan Rapat Dewan Komisaris tertanggal 22 Juli 2009 dengan tujuan untuk membantu Dewan Komisaris dalam mengawasi Perseroan. Susunan anggota Komite RM & GCG pada akhir tahun 2023 adalah sebagai berikut:

1. Lifransyah Gumay, Ketua;
2. Adi Prasetyana Mahendradani, Anggota;
3. Hasian Parlindungan Septorotno Siregar, Anggota;
4. Achmad Sanusi, Anggota.

Masa jabatan anggota Komite RM & GCG adalah tiga tahun terhitung sejak pengangkatan hingga masa jabatan Dewan Komisaris berakhir, namun tidak menutup kemungkinan untuk memberhentikannya sewaktu-waktu jika dipandang perlu oleh Dewan Komisaris.

### Duties and Responsibilities of the Remuneration and Nomination Committee

The duties and responsibilities of the Remuneration and Nomination Committee are to assist the Board of Commissioners in supervising, reviewing, formulating, and evaluating the performance of, as well as giving recommendations for the standardisation of remuneration and nomination planning system for the Company's Board of Directors and the Board of Commissioners, which include their income level and career ladder, based on the competencies of each member in performing their duties and responsibilities.

### Report of the Remuneration and Nomination Committee

Below are the activities of the Remuneration and Nomination Committee during 2023:

1. Formulating and giving recommendations on the amount of remuneration for the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners in 2023 in accordance with the performance of each member of the Board of Directors and the Board of Commissioners as well as the Company's financial condition and Indonesian economic situation.
2. Planning and analyzing the career ladders of prospective management members who are prepared to replace management members resigning from their positions or ending their term of office.

### Risk Management and Good Corporate Governance Committee

The Risk Management and Good Corporate Governance Committee was established based on the Meeting Decision of the Board of Commissioners on 22 July 2009 to assist the Board of Commissioners in supervising the Company. The composition of members of the RM & GCG Committee at the end of 2023 was as follows:

1. Lifransyah Gumay, Chairman;
2. Adi Prasetyana Mahendradani, Member;
3. Hasian Parlindungan Septorotno Siregar, Member;
4. Achmad Sanusi, Member.

The term of office of the members of RM & GCG Committee is three years as of their appointment up to the end of tenure of the members of the Board of Commissioners, however this does not rule out the potential of early termination if deemed necessary by the Board of Commissioners.

## Profil Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan

## Profiles of the Risk Management and Good Corporate Governance Committee



### LIFRANSYAH GUMAY

Ketua  
Chairman

Profil Lifransyah Gumay dapat dibaca di halaman 46.

The profile of Lifransyah Gumay can be read on page 46.



### ADI PRASETYANA MAHENDRADANI

Anggota  
Member

Adi Prasetyana Mahendradani adalah warga negara Indonesia dan memperoleh gelar Magister Manajemen (Strata 2) di bidang Ekonomi dari STIE IPWI Jakarta, Indonesia, Sarjana (Strata 1) Ekonomi Akutansi dari Universitas Indonesia, Sarjana (Strata 1) Ekonomi Manajemen dari Universitas Indonesia, Diploma (D3) Spesialisasi Akutansi dari Sekolah Tinggi Akutansi Negara (STAN) dan *Chartered Accountant* serta *Certified Risk Management Professional Advanced*. Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 60 tahun.

Adi Prasetyana Mahendradani is an Indonesian citizen and earned his Master of Management degree (Strata 2) in Economics from STIE IPWI Jakarta, Indonesia, Bachelor degree (Strata 1) of Economics in Accounting from Universitas Indonesia, Bachelor degree (Strata 1) of of Management Economics from Universitas Indonesia, and Diploma (D3) of Accounting Specialization from Sekolah Tinggi Akutansi Negara (STAN) and Chartered Accountant, as well as Certified Risk Management Professional Advanced. He is 60 years old as at 31 December 2023.

Adi Prasetyana Mahendradani diangkat sebagai Anggota Komite RM & GCG berdasarkan Surat Ketua Komite Manajemen Risiko No. 359/DK-RM & GCG/VII/2021 tanggal 1 Juli 2021. Sebelumnya, beliau memegang posisi penting sebagai Direktur Keuangan & Dukungan Bisnis dari PT Pertamina EP (2019-2020), Komisaris dari PT Pertamina Bina Medika (2018-2019), Wakil Presiden Pengendali dari PT Pertamina EP (2018-2019), Wakil Presiden Bidang Pajak dari PT Pertamina (Persero) (2016-2018), Wakil Presiden dari Perbendaharaan & FO dari PT Pertamina EP (2014-2016), Manajer Audit Internal dari PT Pertamina EP (2010-2014), Auditor dari PT Pertamina EP (2006-2010) dan Auditor dari BPKP (Anggota Tim, Ketua Tim, Pengendali Teknis) (1984-2006).

Adi Prasetyana Mahendradani was appointed as a Member of the RM & GCG Committee based on the Letter of Chairman of the Risk Management Committee No. 359/DK-RM & GCG/VII/2021 dated 1 July 2021. Previously he held an important position as Director of Finance & Business Support from PT Pertamina EP (2019-2020), Commissioner from PT Pertamina Bina Medika (2018-2019), Vice President Controlling from PT Pertamina EP (2018-2019), Vice President Tax Affairs from PT Pertamina (Persero) (2016-2018), Vice President of Treasury & FO of PT Pertamina EP (2014-2016), Internal Audit Manager of PT Pertamina EP (2010-2014), Auditor of PT Pertamina EP (2006-2010) and Auditor of BPKP (Team Member, Team Leader, Technical Controller) (1984-2006).

Adi Prasetyana Mahendradani tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi atau Dewan Komisaris maupun pemegang saham pengendali dan utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Adi Prasetyana Mahendradani is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.



## HASIAN PARLINDUNGAN SEPTORATNO SIREGAR

Anggota  
Member



Hasian Parlindungan Septoratno Siregar adalah warga negara Indonesia dan memperoleh gelar Sarjana (Strata 1) dari Fakultas Teknik Perminyakan, Institut Teknologi Bandung (ITB), Bandung, Indonesia (1970-1975), *Diplome d'Etudes Approfondies* (DEA) dalam *Mechanics of Porous Media* dari University of Paul Sabatier, Toulouse, Prancis (1977-1978) dan *Diplome de Docteur Ingenieur* dalam Mekanika Fisik terapan untuk Enhanced Oil Recovery, dari University of Bordeaux I, Talence, Prancis (1978-1980). Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 72 tahun.

Hasian Parlindungan Septoratno Siregar diangkat sebagai Anggota Komite RM & GCG berdasarkan Surat Ketua Komite Manajemen Risiko No.358/DK-RM & GCGC/VII/2021 tanggal 1 Juli 2021. Beliau juga menjabat sebagai Staf Fakultas di Departemen Teknik Perminyakan, Institut Teknologi Bandung (1975-sekarang), Dosen Tingkat Pasca (Strata 1) di Institut Teknologi Bandung (1981-sekarang) dan Dosen Tingkat Pasca Sarjana (Strata 2) di Institut Teknologi Bandung (1989-sekarang).

Sebelumnya, beliau memegang posisi penting sebagai Anggota Tim Perencanaan dan Pengendali untuk Pembangunan Laboratory Technology IV-ITB (1983), Anggota dari Komite Penasihat Riset pada Lembaga Riset ITB (1983-1985), Anggota dari *Academic Guide Book Team*, Fakultas Teknik Mineral (FTM) ITB (1984), Sekretaris dari Departemen Teknik Perminyakan FTM-ITB (1986-1989), Penasihat untuk tim Student Choir ITB (1987-1988), Anggota dari Tim Revisi Kurikulum FTM-ITB (1987-1988), Staf penasihat dari Wakil Rektor untuk Urusan Akademis (1989-1990), Anggota Komite Seleksi Masuk Mahasiswa – ITB (1989), Anggota dari Majelis Departemen Teknik Perminyakan - FIKTM-ITB (kecuali untuk periode 1995-1998) (1986-2001), Wakil Kepala Pusat Pemodelan Matematika dan Simulasi ITB (*Centre for Mathematical Modeling and Simulation*) (1999-2002), Anggota Senat Akademik ITB (2001-2019), Anggota Tim Evaluasi Kurikulum ITB (2002-2005), Anggota dari Grup Spesialis Teknik Cadangan Perminyakan ITB (2006-2019), Rektor Universitas Kristen Maranatha, Bandung (2008-2012) dan Anggota dari Evaluasi Skor Promosi Anggota Fakultas (2013-2019).

Beliau juga mengikuti beberapa organisasi profesi seperti Ikatan Ahli Teknik Perminyakan Indonesia (IATMI), Society of Indonesian Petroleum Engineers (1981-sekarang), Society of Petroleum Engineers (SPE), keanggotaan global (1975-sekarang), Indonesian Petroleum Association (IPA) (1995-sekarang), Society of Rheology, American Institute of Physics, keanggotaan global (1982-1988), Indonesian Polymer Society (1995-2000) dan Institute for Operations Research and Management Sciences (INFORMS) (2008).

Hasian Parlindungan Septoratno Siregar tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi atau Dewan Komisaris maupun pemegang saham pengendali dan utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Hasian Parlindungan Septoratno Siregar is an Indonesian citizen and holds a Bachelor degree (Strata 1) from the Faculty of Petroleum Engineering, Bandung Institute of Technology (ITB), Bandung, Indonesia (1970-1975), *Diplome d'Etudes Approfondies* (DEA) in *Mechanics of Porous Media* from University of Paul Sabatier, Toulouse, France (1977-1978) and *Diplome de Docteur Ingenieur* in Applied Physical Mechanics for Enhanced Oil Recovery, from University of Bordeaux I, Talence, France (1978-1980). He is 72 years old as at 31 December 2023.

Hasian Parlindungan Septoratno Siregar was appointed as a Member of the RM & GCG Committee based on the Letter of the Chairman of the Risk Management Committee No.358/DK-RM & GCGC/VII/2021 dated 1 July 2021. He also serves as a Faculty staff at the Department of Petroleum Engineering, Bandung Institute of Technology (1975-present), Lecturer at Bachelor level (Strata 1) at the Bandung Institute of Technology (1981-present) and a Postgraduate Lecturer (Strata 2) at the Bandung Institute of Technology (1989-present).

Previously he held important positions as a Member of the Planning and Control Team for the Development of Laboratory Technology IV-ITB (1983), Member of the Research Advisory Committee at the ITB Research Institute (1983-1985), Member of the Academic Guide Book Team, Faculty of Mineral Engineering (FTM) ITB (1984), Secretary of the Department of Petroleum Engineering FTM-ITB (1986-1989), Advisor to the ITB Student Choir Team (1987-1988), Member of the Curriculum Revision Team FTM-ITB (1987-1988), Advisory Staff from the Vice Chancellor for Academic Affairs (1989-1990), Member of the Student Entrance Selection Committee – ITB (1989), Member of the Assembly of the Department of Petroleum Engineering - FIKTM- ITB (except for the period 1995-1998) (1986-2001), Deputy Head of the Center Mathematical Modeling and Simulation ITB (*Centre for Mathematical Modeling and Simulation*) (1999-2002), Member of the Academic Senate of ITB (2001-2019), Member of the ITB Curriculum Evaluation Team (2002-2005), Member of the Petroleum Reserve Engineering Specialist Group ITB (2006-2019), Chancellor of Universitas Maranatha Christian School, Bandung (2008-2012) and Member of the Promotion Score Evaluation of Faculty Members (2013-2019).

He also joined several professional organisations such as the Association of Indonesian Petroleum Engineers (IATMI), Society of Indonesian Petroleum Engineers (1981-present), Society of Petroleum Engineers (SPE), global membership (1975-present), Indonesian Petroleum Association (IPA) (1995-present), Society of Rheology, American Institute of Physics, global membership (1982-1988), Indonesian Polymer Society (1995-2000) and Institute for Operations Research and Management Sciences (INFORMS) (2008).

Hasian Parlindungan Septoratno Siregar is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.



## ACHMAD SANUSI

Anggota  
Member

Achmad Sanusi adalah warga negara Indonesia dan memperoleh gelar Doktor (Strata 3) Manajemen Strategik dari Universitas Indonesia (2011), Magister (Strata 2) Accounting (MIS) dari University of Hartford USA (1991) dan Sarjana (Strata 1) Akuntansi dari Institut Ilmu Keuangan (1981). Usia Beliau per 31 Desember 2023 adalah 72 tahun.

Achmad Sanusi diangkat sebagai Anggota Komite Manajemen Risiko & Tata Kelola Perusahaan yang Baik berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No.980/DK-RM & GCG/X/2022 tanggal 3 Oktober 2022. Beliau juga menjabat sebagai Staf Pengajar Program Pascasarjana Kekhususan Kajian Strategik Intelegen Universitas Indonesia (2012-sekarang).

Sebelumnya, beliau memegang posisi penting sebagai Staff Ahli Korporasi Komite Kebijakan Industri Pertahanan (KKIP) Kementerian Pertahanan (2013-2019), Staf Pengajar pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis UIN Syarif Hidayatullah (2012-2016), Dewan Komisaris pada BUMN (2012-2016), Deputy Kepala BPKP Bidang Pengawasan Instansi Pemerintah Bidang Polsoskam/BPKP (2011), Deputy Wakil Presiden Bidang Dukungan Pengawasan Pemerintahan dan Pembangunan Sekretariat Negara Republik Indonesia (2005), Kepala Perwakilan BPKP Provinsi D.I. Yogyakarta (2004), Inspektur di Inspektorat BPKP (2002), Kepala Sub Direktorat Investigasi Instansi Pemerintah Pusat I, Direktorat Investigasi Instansi Pemerintah (2001) dan Kepala Perwakilan/Atase Keuangan, Perwakilan BPKP Luar Negeri di Bonn, Jerman (1998).

Achmad Sanusi tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali serta utama Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

### **Pendidikan dan Pelatihan Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan**

Selama tahun 2023, anggota Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan Perseroan telah mengikuti pendidikan atau pelatihan dalam rangka meningkatkan kompetensi, yaitu:

Achmad Sanusi is an Indonesian citizen and he earned his Doctoral Degree in Strategic Management from Universitas Indonesia (2011), Master Degree in Accounting (MIS) from University of Hartford USA (1991), and Bachelor Degree in Accounting from Institut Ilmu Keuangan (1981). He is 72 years old as at 31 December 2023.

Achmad Sanusi was appointed as a member of the Company's Risk Management & Good Corporate Governance Committee based on Decision Letter of the Company's Board of Commissioners No. 980/DK-RM & GCG/X/2022 dated 3 October 2022. He is also a Lecturer Staff in the Specialized Postgraduate Program of Intelligence Strategic Study at Universitas Indonesia (2012-present).

Previously, he held important positions, including Corporation Expert Staff in Committee of Defense Industrial Policy (KKIP) of the Ministry of Defense (2013-2019), Lecturer Staff in the Faculty of Economics and Business at UIN Syarif Hidayatullah (2012-2016), Board of Commissioner in BUMN (2012-2016), Deputy Head of BPKP in Government Institution Supervision for Polsoskam/BPKP (2011), Deputy Vice President for the Support of Government Supervision and Development in State Secretariat of the Republic of Indonesia (2005), Representative Head of BPKP in D.I. Yogyakarta (2004), inspector in BPKP Inspectorate (2002), Head of Sub-Directorate of Investigation of Central Government Institutions I in Directorate of Government Institution Investigation (2001), and Representative Head/Financial Attache, BPKP Foreign Representative in Bonn, Germany (1998).

Achmad Sanusi is not affiliated with any members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, nor with any controlling and primary shareholders of the Company either directly or indirectly.

### **Education and Training of the Risk Management and Good Corporate Governance Committee**

During 2023, members of the Board of Commissioners attended several educational or training programs in order to improve their competencies as follows:

No.	Tanggal Date	Uraian Descriptions	Penyelenggara Organizer	Lokasi Location
1	16-17 Oktober 2023 16-17 October 2023	Certified Risk Management Profesional Advanced	Injourney & dilatih.co	Online

### Pernyataan Independensi Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan

Setiap anggota Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya wajib secara profesional dan independen dengan integritas yang tinggi.

### Rapat Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan

Perseroan menetapkan kebijakan rapat Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan antara lain:

1. Rapat Komite RM & GCG dilaksanakan sekurang-kurangnya empat kali dalam setahun namun tidak menutup kemungkinan rapat tambahan apabila dipandang perlu oleh anggota Komite.
2. Rapat dapat dilaksanakan apabila dihadiri mayoritas jumlah anggota Komite RM & GCG.
3. Rapat dipimpin oleh Ketua Komite RM & GCG. Apabila yang bersangkutan berhalangan, maka rapat dipimpin oleh satu anggota yang ditunjuk dalam rapat.
4. Keputusan rapat dilakukan berdasarkan musyawarah dan mufakat. Apabila musyawarah dan mufakat tidak tercapai maka dilakukan pengambilan suara terbanyak.
5. Setiap rapat harus didokumentasikan.

### Frekuensi Rapat dan Kehadiran anggota Komite RM & GCG pada tahun 2023

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Rapat Numbers of Meetings	Kehadiran Attendance	%
Lifransyah Gumay	Ketua Chairman	4	4	100%
Adi Prasetyana M	Anggota Member	4	4	100%
Hasian Parlindungan Septorato Siregar	Anggota Member	4	4	100%
Achmad Sanusi	Anggota Member	4	4	100%

### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan

Komite RM & GCG bertugas membantu Dewan Komisaris untuk merumuskan dan mengawasi pelaksanaan Sistem Manajemen Risiko (RMS) dan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, serta melakukan kajian terhadap semua kebijakan-kebijakan termasuk prosedur bisnis Perseroan berdasarkan pedoman atau piagam (*charter*) yang dimiliki.

### Statement of Independence of the Risk Management and Good Corporate Governance

Each member of the Risk Management and Good Corporate Governance Committee must perform their duties and responsibilities professionally and independently and with high integrity.

### Risk Management and Good Corporate Governance Committee Meetings

The Company stipulates the meeting policies for Risk Management and Good Corporate Governance Committee as follows:

1. RM & GCG Committee Meeting is held a minimum of four times a year, without ruling out additional meetings when deemed necessary by the Committee members.
2. Meetings can be held if the meetings are attended by the majority of RM & GCG Committee members.
3. Meetings are chaired by the Chairperson of RM and GCG Committee. If the Chairperson is absent, the meeting is chaired by a member appointed in the meeting.
4. Decisions are made based on deliberation to reach a consensus. If deliberation cannot reach a consensus, the decision will be made based on majority votes.
5. Each meeting must be documented.

### Frequency and Attendance of RM & GCG Committee members in 2023

### Duties and Responsibilities of the Risk Management and Good Corporate Governance Committee

The RM & GCG Committee is responsible for assisting the Board of Commissioners in formulating and supervising the execution of Risk Management System (RMS) and Good Corporate Governance. It is also responsible for reviewing all of the Company's policies, including the Company's business procedures based on available guidelines or charters.

## Laporan Komite Manajemen Risiko & Tata Kelola Perusahaan

1. Mengawasi pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) sesuai dengan Kebijakan Perseroan.
2. Memberikan masukan dan saran kepada Divisi GCG untuk peningkatan kualitas implementasi GCG di Perseroan.
3. Mengawasi pelaksanaan dan pengelolaan risiko yang dihadapi oleh Perseroan.
4. Mengkaji laporan Manajemen Risiko dan memberikan arahan terkait pengelolaan risiko yang dihadapi oleh Perseroan.
5. Melaporkan atau memberikan masukan dan saran kepada Dewan Komisaris mengenai penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan Pengelolaan Risiko dan perbaikan-perbaikan yang perlu ditingkatkan secara terus-menerus.

## Report of Risk Management and Good Corporate Governance Committee

1. Supervise the implementation of Good Corporate Governance (GCG) by the Company in accordance with the Company's policies.
2. Provide inputs and feedbacks to GCG Division to improve the quality of GCG implementation in the Company.
3. Supervise the execution and management of risks faced by the Company.
4. Review Risk Management reports and provide direction in relation to the management of risks faced by the Company.
5. Report or provide input and feedback to the Board of Commissioners on the implementation of Good Corporate Governance and Risk Management as well as the continuous improvement thereof.

## SEKRETARIS PERUSAHAAN

### CORPORATE SECRETARY

Sekretaris Perusahaan adalah penghubung antara Perseroan dan Pemerintah atau instansi terkait, otoritas pasar modal, pemegang saham, pemangku kepentingan, dan media. Jabatan Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Jenny Quantero berdasarkan surat Direksi tertanggal 18 Maret 2008 tentang penunjukan Sekretaris Perusahaan. Jenny Quantero juga merangkap jabatan sebagai Direktur Perseroan. Beliau berdomisili di Jakarta. Informasi yang berhubungan dengan riwayat jabatan, pengalaman kerja dan riwayat pendidikan dapat dibaca pada profil Direksi di halaman 37.

Kebijakan Perseroan tidak mengatur jangka waktu atau periode jabatan Sekretaris Perusahaan secara khusus. Namun, Perseroan dapat mengganti pejabat Sekretaris Perusahaan sewaktu-waktu jika dipandang perlu oleh Manajemen Perseroan. Sekretaris Perusahaan mempunyai tugas dan tanggung jawab antara lain:

1. Memastikan Perseroan melaksanakan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Memberikan pelayanan dan menyediakan informasi yang dibutuhkan oleh para pemangku kepentingan dan pemegang saham.
3. Membantu Direksi, Dewan Komisaris dan komite-komite dalam penyelenggaraan berbagai rapat termasuk dalam hal administrasi hingga pendokumentasian.
4. Membantu Perseroan dalam hal penyelenggaraan berbagai kegiatan korporasi.

Kegiatan Sekretaris Perusahaan selama tahun 2023, antara lain:

1. Melaksanakan RUPS Tahunan pada tanggal 27 April 2023 dan RUPS Luar Biasa tanggal 13 September 2023.
2. Melaksanakan *Public Expose* pada tanggal 27 April 2023.
3. Melaksanakan pembagian dividen Interim dan final untuk tahun buku 2022 pada tanggal 5 Januari 2023 dan 15 Juni 2023 serta dividen interim untuk tahun buku 2023 yang akan dibayarkan pada tanggal 5 Januari 2024.

The Corporate Secretary acts as a liaison between the Company and the Government or relevant institutions, capital market authority, shareholders, stakeholders, and the media. The Corporate Secretary function is occupied by Jenny Quantero based on the letter of the Board of Directors dated 18 March 2008 on the appointment of the Corporate Secretary. Jenny Quantero is also the incumbent Company Director. She is domiciled in Jakarta. Information related to the Corporate Secretary's curriculum vitae, work experience and educational history can be read in the Profile of the Board of Directors on page 37.

The Company's policy does not specifically regulate the term of office or tenure of the Corporate Secretary. However, the Company may replace the Corporate Secretary at any time if deemed necessary by the management. The Corporate Secretary has the following duties and responsibilities:

1. Ensuring the Company's compliance with relevant provisions of laws and regulations.
2. Providing services and information required by stakeholders and shareholders.
3. Assisting the Board of Directors, Board of Commissioners and Committees in organizing various meetings, including in terms of administration and documentation.
4. Assisting the Company in organizing various corporate activities.

Below are some of the activities of the Corporate Secretary during 2023:

1. Convened Annual GMS on 27 April 2023 and Extraordinary GMS on 13 September 2023.
2. Convened Public Expose on 27 April 2023.
3. Distributed interim and final dividends for the financial year of 2022 on 5 January 2023 and 15 June 2023, respectively, and interim dividends for the financial year of 2023, which would be paid on 5 January 2024.

4. Menyelenggarakan dan memfasilitasi rapat Direksi, Dewan Komisaris, Rapat Bersama antara Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Remunerasi dan Nominasi, Komite RM & GCG serta Komite Audit.
5. Melaksanakan dan mematuhi semua ketentuan OJK dan Bursa Efek Indonesia dalam kegiatan Perseroan selama tahun 2023.
6. Melakukan update informasi di website Bayan [www.bayan.com.sg](http://www.bayan.com.sg).
7. Menginformasikan peraturan-peraturan baru kepada manajemen.
8. Membantu pelaksanaan tindakan korporasi Perseroan.

4. Convened and facilitated meetings of the Board of Directors, the Board of Commissioners, joint meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners, and the meetings of Remuneration and Nomination, RM & GCG, and Audit Committees.
5. Observed and complied with all OJK and Indonesian Stock Exchange provisions throughout Company's activities during 2023.
6. Updated information on Bayan's website at [www.bayan.com.sg](http://www.bayan.com.sg).
7. Informed management on new regulations.
8. Assisted the execution of the Company's corporate actions.

Pelatihan atau sosialisasi yang telah diikuti oleh Sekretaris Perusahaan Perseroan selama 2023 secara online antara lain:

The trainings and dissemination of information attended by the Corporate Secretary of the Company during 2023 are among others:

No.	Tanggal Date	Uraian Descriptions	Penyelenggara Organizer	Lokasi Location
1	31 Januari 2023 31 January 2023	Sosialisasi atas SEOJK Nomor 33/SEOJK.04/2022 tentang Pedoman Pelaksanaan Penawaran Efek yang Bukan Merupakan Penawaran Umum. Dissemination of SEOJK Number 33/SEOJK.04/2022 regarding Guidelines for Implementation of Securities Offering that is not Public Offering.	OJK	Zoom Webinar
2	27 Februari 2023 27 February 2023	Dengar Pendapat Konsep Peraturan Bursa Nomor I-I tentang Pemecahan Saham dan Penggabungan Saham oleh Perusahaan Terdaftar yang Menerbitkan Efek Bersifat Ekuitas. Hearing for the Concept of Stock Exchange Regulation Number I-I regarding Stock Split and Reverse Stock by Listed Companies Issuing Equity Securities.	IDX	Zoom Webinar
3	16 Mei 2023 16 May 2023	Sosialisasi EASY Batch 4 Dissemination of EASY Batch 4.	KSEI	Zoom Webinar
4	31 Juli 2023 31 July 2023	Workshop Pendalaman atas Penelaahan POJK No. 43/POJK.04/2020, POJK No. 14/2019, POJK No. 49/2020, dan POJK No. 31/2017. In-Depth Workshop on Review of POJK No. 43/POJK.04/2020, POJK No. 14/2019, POJK No. 49/2020, and POJK No. 31/2017.	AEI	Zoom Webinar
5	1 Agustus 2023 1 August 2023	Sosialisasi POJK Nomor 9 Tahun 2023 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan. Dissemination of POJK Number 9 of 2023 regarding Utilization of Public Accounting Services and Public Accountant Firms in Financial Services Activities.	OJK	Zoom Webinar
6	1 Agustus 2023 1 August 2023	Mencermati Penerapan PMK Nomor 66 Tahun 2023 Tentang Perlakuan Pajak Penghasilan Atas Penggantian Atau Imbalan Sehubungan Dengan Pekerjaan atau Jasa Dalam Bentuk Natura dan/ atau Kenikmatan. Observing the Implementation of Minister of Finance Regulation Number 66 of 2023 regarding Income Tax Treatment on Compensation related to Works or Services in the form of Benefit-In-Kinds.	AEI	Zoom Webinar
7	6 Oktober 2023 6 October 2023	Penjelasan atas Peraturan Bursa No. I-A Tahun 2021 Terkait Ketentuan <i>Free Float</i> dan Penggunaan Form E009 pada Sistem Pelaporan SPE IDXnet. Explanation of Stock Exchange Regulation No. I-A of 2021 related to Free Float Provisions and Use of E009 Form in the SPE IDXnet Reporting System.	AEI	Zoom Webinar
8	27 November 2023 27 November 2023	Sosialisasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 9 Tahun 2023 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Dalam Kegiatan Jasa Keuangan. Dissemination of Financial Services Authority Regulation (POJK) Number 9 of 2023 regarding Use of Public Accounting Services and Public Accountant Firms in Financial Services Activities.	OJK	Zoom Webinar
9	7 Desember 2023 7 December 2023	Sosialisasi Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 18/SEOJK.03/2023 tentang Tata Cara Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Dalam Kegiatan Jasa Keuangan. Dissemination of Financial Services Authority Circular Letter Number 18/SEOJK.03/2023 regarding Procedures for Use of Public Accounting Services and Public Accountant Firms in Financial Services Activities.	OJK	Zoom Webinar

## UNIT AUDIT INTERNAL

### INTERNAL AUDIT UNIT

Unit Audit Internal merupakan unit kerja yang menjalankan kegiatan pemberian keyakinan (*objective assurance*) dan konsultasi yang bersifat independen dan objektif yang bertujuan untuk meningkatkan serta memperbaiki kegiatan operasional Perusahaan, melalui pendekatan yang sistematis, dengan cara mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas pengendalian internal, risiko manajemen, dan proses tata kelola Perusahaan sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan kebijakan perusahaan.

Selain itu, Unit Audit Internal juga melakukan pemeriksaan dan menilai efisiensi dan efektivitas kegiatan-kegiatan Perseroan di bidang keuangan, operasional, sumber daya manusia, teknologi informasi dan kegiatan lainnya serta memberikan rekomendasi perbaikan-perbaikan yang objektif terkait dengan setiap area yang diperiksa.

Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal, yang diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama dengan persetujuan Dewan Komisaris Perseroan. Oleh karena itu, Kepala Unit Internal Audit Perseroan bertanggung jawab kepada Direktur Utama yaitu Dato' DR. Low Tuck Kwong. Sementara anggota Unit Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala Unit Audit Internal Perseroan. Secara struktur organisasi Unit Internal Audit berada secara langsung di bawah Direktur Utama Perseroan.

Unit Audit Internal memiliki Piagam (*charter*) Unit Audit Internal sebagai pedoman kerja dalam mengelola kegiatan kegiatannya. Sesuai Piagam Unit Audit Internal, Unit Audit Internal bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama dan secara fungsional berkoordinasi dengan Komite Audit.

Berdasarkan surat keputusan Direksi PT Bayan Resources Tbk. No. 580/DIR-BR/XI/2013 tanggal 25 November 2013, Perseroan telah mengangkat Happy Himawan sebagai Kepala Unit Audit Internal. Sebelumnya, beliau telah memiliki pengalaman di bidang akuntansi, keuangan, audit dan konsultasi sebagai: Auditor di KAP Hans Tuanakotta & Mustofa (*Deloitte Touche Tohmatsu International*) 1994-1997, Konsultan di *PricewaterhouseCoopers* (1997-1999), Konsultan di Grant Thornton Indonesia dan Moores Rowland Indonesia (2000-2006) dan Auditor Internal di PT Indo Tambangraya Megah Tbk. (2006-2011).

Happy Himawan memperoleh gelar Magister Administrasi Bisnis dari SBM ITB Jakarta tahun 2022 serta Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia pada tahun 1994. Beliau juga terdaftar sebagai *Associate Certified Public Accountant* dari Institut Akuntan Publik Indonesia, *Chartered Accountant* (CA) dari IAI dan anggota IAI.

The Internal Audit Unit is a work unit responsible for providing objective assurance and independent and objective consultation that aims to increase and improve the operational activities of the Company through a systematic approach, by evaluating and improving the effectiveness of internal control, risk management and corporate governance processes in accordance with legislation and company policies.

In addition, the Internal Audit Unit also conducts inspection and assesses the efficiency and effectiveness of the Company's activities in the areas of finance, operations, human resources, information technology, and other activities, as well as provides recommendations for objective improvements associated with each area being examined.

The Internal Audit Unit is led by a Head of the Internal Audit Unit, who is appointed and dismissed by the President Director with the approval from the Company's Board of Commissioners. Therefore, the Head of Internal Audit Unit of the Company reports to the President Director, i.e., Dato' DR. Low Tuck Kwong. Meanwhile, the members of the Internal Audit Unit report directly to the Head of Internal Audit Unit of the Company. In the organizational structure, the Internal Audit Unit is directly under the Company's President Director.

The Internal Audit Unit has an Internal Audit Unit Charter as working guidelines for managing their activities. In accordance with the Internal Audit Unit Charter, the Internal Audit Unit reports directly to the President Director and functionally coordinates with the Audit Committee.

Based on the decision of the Board of Directors of PT Bayan Resources Tbk. No. 580/DIR/BR/XI/2013 dated 25 November 2013, the Company had appointed Happy Himawan as the Head of Internal Audit Unit. He has extensive experiences in accounting, finance, audit and consultation services, including as an Auditor in Hans Tuanakotta & Mustofa Public Accountant (*Deloitte Touche Tohmatsu International*) (1994-1997), Consultant in *PricewaterhouseCoopers* (1997-1999), Consultant in Grant Thornton Indonesia and Moores Rowland Indonesia (2000-2006), and Internal Auditor in PT Indo Tambangraya Megah Tbk. (2006-2011).

Happy Himawan earned his Master of Business Administration in 2022 from SBM ITB Jakarta and his Bachelor of Economics, majoring in Accounting from the Faculty of Economics at University of Indonesia in 1994. He is also registered as an Associate Certified Public Accountant from Indonesian Institute of Certified Public Accountants and a Chartered Accountant (CA) from IAI and a member of IAI.

Tugas dan tanggung jawab utama Unit Audit Internal adalah membuat rencana kerja pemeriksaan tahunan yang berbasis risiko yang terukur dan risiko yang menjadi perhatian manajemen, memberikan rekomendasi perbaikan yang obyektif, melaporkan hasil audit kepada Direktur Utama yang ditembuskan juga kepada Dewan Komisaris melalui Komite Audit, serta melaksanakan pemeriksaan khusus jika diperlukan.

Pada tahun 2023, Unit Audit Internal telah menjalankan penugasan audit operasional yang berkaitan dengan pengelolaan pembebasan lahan dan rencana pascatambang.

Sebagai bagian dari pemenuhan aspek akuntabilitas, Unit Audit Internal mengadakan rapat berkala pada tahun 2023 dengan Komite Audit sebanyak 6 kali dengan agenda antara lain:

1. Perkembangan pelaksanaan proses audit oleh Kantor Akuntan Publik atas laporan keuangan Perseroan yang tidak diaudit dan diaudit seperti :
  - a. Laporan keuangan triwulanan.
  - b. Laporan keuangan tahunan.
2. Rencana kerja Unit Audit Internal tahunan

Unit Audit Internal memastikan bahwa setiap pelaksanaan tugas mengikuti *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing*, dan peraturan yang dikeluarkan oleh OJK. Selain itu, Unit Audit Internal juga memastikan independensi tindakannya.

Dalam rangka menjaga dan meningkatkan kinerja anggota Unit Audit Internal, Perseroan telah memberikan kesempatan kepada para anggotanya untuk mengikuti program pelatihan, seminar atau *workshop* di bidang yang relevan sebagai berikut:

The main duties and responsibilities of the Internal Audit Unit is to prepare an annual audit workplan based on measured risks and risks requiring management attention, to provide objective recommendations, to report the audit results to the President Director with copies to the Board of Commissioners through the Audit Committee, and to conduct special audits when necessary.

In 2023, the Internal Audit Unit has carried out operational and financial audit assignments related to land compensation management and mine closure plan.

To fulfil the accountability aspect, the Internal Audit Unit conducted 6 periodic meetings in 2023 with the Audit Committee with the following agenda:

1. Development of the audit process by the Public Accounting Firm on the Company's audited and unaudited financial statements, such as:
  - a. Quarterly Financial Statements.
  - b. Annually Financial Statements.
2. Annual working plan of the Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit ensures that each performance of assignment follows the International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing and regulations issued by OJK. The Internal Audit Unit also ensures the independency of its actions.

In order to maintain and improve the performance of members of the Internal Audit Unit, the Company has provided opportunities to Internal Audit Unit members to attend internal and external trainings, seminars, or workshops in relevant areas as follows:

No.	Tanggal Date	Uraian Descriptions	Penyelenggara Organizer	Lokasi Location
1	27 Mei 2023 27 May 2023	The sustainable role of an accountant in achieving 2060 zero emission	Ikatan Akuntan Indonesia (IAI)/Institute of Indonesia Chartered Accountants	Zoom Webinar
2	18 Juli 2023 18 July 2023	Memahamami kode etik akuntan Indonesia bagi akuntan sektor publik/Understanding the code of ethics of Indonesian accountants for public sector accountants	Ikatan Akuntan Indonesia (IAI)/Institute of Indonesia Chartered Accountants	Zoom Webinar

## SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

### INTERNAL CONTROL SYSTEM

Secara umum, sistem pengendalian internal merupakan suatu proses yang melibatkan Direksi, Manajemen, atau personel lain dari suatu organisasi perusahaan, yang dirancang untuk memberikan keyakinan yang memadai mengenai pencapaian tujuan, yaitu:

1. Efektivitas dan efisiensi kegiatan operasi.
2. Keandalan pelaporan keuangan.
3. Ketaatan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.
4. Penjagaan terhadap aset.

Generally, the internal control system is a process that engages the Board of Directors, Management, or other personnel of a corporate organization, which is designed to adequately ensure the achievement of the following objectives:

1. Effectiveness and efficiency of operational activities.
2. Reliability of financial reporting.
3. Compliance with the prevailing laws and regulations.
4. Preservation of assets.

Unit Audit Internal memegang peranan penting dalam mengevaluasi efektivitas sistem pengendalian internal, yang diterapkan Perseroan secara independen.

Selain itu, Perseroan juga memiliki Departemen Manajemen Risiko yang bertugas untuk memetakan risiko dengan melakukan identifikasi, klasifikasi, dan mitigasi atas risiko yang muncul dalam operasional.

Sistem pengendalian internal Perseroan juga dikaji secara berkala dan menyeluruh oleh auditor eksternal, di mana terjalin suatu jalur komunikasi antara auditor eksternal dan audit internal untuk bertukar gagasan dan berbagi informasi sebagaimana dianggap perlu.

#### **Tinjauan Efektifitas Sistem Pengendalian Internal**

Direksi merupakan pihak yang bertanggung jawab atas efektifitas sistem pengendalian internal Perseroan dan menjadi lini pertama dalam meninjau serta memantau proses pengendalian internal sesuai tugas dan tanggung jawabnya.

Direksi juga memastikan proses pengendalian internal berhasil secara efektif serta bisa diterapkan dalam mengatasi risiko dan melakukan perbaikan jika diperlukan.

Dalam hal mengawasi penerapan sistem pengendalian internal, Unit Audit Internal Perseroan juga melakukan audit atas penerapan sistem pengendalian internal dan merekomendasikan alternatif perbaikan. Unit Audit Internal berkoordinasi dengan Komite Audit untuk memastikan kegiatan pengendalian telah dilaksanakan dengan tepat dan benar dengan tujuan mengurangi risiko signifikan sebagaimana telah diidentifikasi dan dipetakan oleh Departemen Manajemen Risiko. Hasil audit tersebut kemudian dilaporkan kepada Direksi dan Dewan Komisaris. Pembahasan terkait kinerja dan rencana kerja Perseroan telah dilakukan secara rutin pada setiap rapat Direksi, rapat Dewan Komisaris maupun rapat gabungan.

Selama tahun 2023, Direksi meyakini bahwa penerapan sistem pengendalian internal di lingkungan Bayan Group cukup efektif untuk mencapai tujuan Perseroan.

The Internal Audit Unit plays a crucial role in evaluating the effectiveness of this internal control system, which is implemented independently by the Company.

The Company has also established a Risk Management Department which functions to map risks through the identification, classification, and mitigation of risks arising in operations.

The Company's internal control system is also reviewed periodically and comprehensively by external auditors, in which external and internal auditors may communicate to exchange ideas and share information as necessary.

#### **Review of the Effectiveness of the Internal Control System**

The Board of Directors is responsible for the effectiveness of the Company's internal control system and becomes the frontline in reviewing and monitoring the internal control process in accordance with their duties and responsibilities.

The Board of Directors also ensures the internal control process has been effectively succeeded and can be implemented to mitigate risks and make improvements if needed.

In monitoring the implementation of the internal control system, the Company's Internal Audit Unit conducts audits on the internal control system implementation and recommends alternative improvement measures. The Internal Audit Unit coordinates with the Audit Committee to ensure control activities have been executed appropriately and properly to reduce significant risks as identified by the Risk Management Department. The audit result will be then reported to the Board of Directors and the Board of Commissioners. The Company's performance and work plans are routinely discussed during the meetings of the Board of Directors, the meetings of the Board of Commissioners, and joint meetings.

During 2023, the Board of Directors believed that the implementation of internal control system within Bayan Group was relatively effective to achieve the Company's objectives.

## **MANAJEMEN RISIKO**

### **RISK MANAGEMENT**

#### **Tinjauan**

Permintaan batubara pada tahun 2023 mengalami penurunan di hampir semua negara ekonomi maju, terutama Uni Eropa dan Amerika Serikat, dengan rekor penurunan tahunan sekitar 20%. Negara-negara ekonomi maju lainnya, seperti Korea Selatan, Jepang, Kanada, dan Australia, mungkin mengalami penurunan dengan tingkat yang lebih lambat.

Pertumbuhan di Tiongkok (sekitar 5%) dan India (lebih dari 8%), serta Indonesia, Vietnam, dan Filipina – yang secara bersama-sama mewakili 70% permintaan batubara global – dapat lebih dari sekadar mengimbangi penurunan pada tingkat global tersebut.

#### **Overview**

Coal demand in 2023 to fall in almost all advanced economies, especially in the European Union and the United States, with record annual declines of around 20%. Other advanced economies – such as South Korea, Japan, Canada and Australia – might see lower rates of decline.

The growth in China (around 5%) and India (over 8%), as well as in Indonesia, Vietnam and Philippines – altogether represent more than 70% of global coal demand – will more than offset these decreases on a global level.



Di Tiongkok dan India, konsumsi batubara yang meningkat digerakkan oleh pertumbuhan permintaan yang kuat atas listrik dan rendahnya tenaga air yang dihasilkan. Secara keseluruhan, permintaan batubara global mengalami sedikit pertumbuhan sebesar 1,4% baik di sektor energi maupun non-energi pada tahun 2023 menjadi sekitar 8,54 BT, rekor baru.

Impor Eropa merosot pada tahun 2023 di tengah-tengah rendahnya permintaan dan persediaan yang cukup, sementara Jepang, Korea, dan Taiwan mengurangi impor mereka sejalan dengan permintaan batubara yang lebih rendah. Namun, pertumbuhan di Tiongkok, yang akan mencatatkan impor tertingginya pada 2023, akan mengimbangi penurunan yang terjadi. Terlepas dari produksi domestik yang kuat di Tiongkok, eksportir telah mendapatkan manfaat dari permintaan yang kuat dan persediaan yang besar karena adanya kekhawatiran terhadap ketersediaan pasokan energi.

Dominasi Tiongkok di pasar batubara lebih kuat daripada negara manapun. Tiongkok mengonsumsi lebih dari setengah batubara dunia dan memproduksi setengahnya, dan Tiongkok merupakan importir terbesar, yang mencakup hampir sepertiga perdagangan batubara dunia. Namun, India dan ASEAN juga memiliki pengaruh yang semakin besar – yang menyebabkan pergeseran pasar batubara menuju Asia.

Untuk menghadapi tantangan dan perubahan yang cepat, Perseroan telah mengambil tindakan yang diperlukan untuk mengelola risiko. Oleh karena itu, Perseroan akan mampu beradaptasi dan memperoleh solusi terbaik untuk setiap masalah yang dihadapi.

Sistem Manajemen Risiko telah diterapkan sejak tahun 2010 di lingkungan Bayan Group. Preferensi risiko Bayan Group menunjukkan respon Perseroan terhadap manajemen risiko dengan mempertimbangkan visi dan misi, rencana, dan tujuan Perseroan, serta pilihan untuk tindakan penanggulangan dalam sistem manajemen risiko Perseroan, yang mencakup identifikasi risiko, penilaian risiko, serta pengendalian dan mitigasi risiko.

### **Pengelolaan Risiko**

Industri pertambangan memiliki beberapa risiko operasional yang mungkin memiliki dampak signifikan terhadap kegiatan produksi dan pertambangan. Risiko ini mencakup cuaca ekstrim yang memengaruhi kegiatan pertambangan dan pengangkutan batubara, permintaan energi regional dan global yang memengaruhi permintaan batubara, kepatuhan terhadap hukum dan perundang-undangan, arus kas keuangan, ketersediaan dan penggunaan perlengkapan utama, ketersediaan perlengkapan penunjang, ketersediaan suku cadang, insiden dan kecelakaan besar, dll.

Sistem manajemen risiko akan disesuaikan dengan budaya dan preferensi Perseroan untuk meningkatkan nilai perusahaan dan memastikan pertumbuhan jangka panjang dengan cara yang efektif dan efisien.

In China and India, rising coal consumption is driven by robust growth in demand for electricity and low hydropower output. Overall, global coal demand to grow slightly 1.4% both in power and non-power sectors in 2023 to around 8.54 BT, a new record.

European imports collapsed in 2023 amid low demand and plentiful stocks, while Japan, Korea and Taiwan reduced their imports in line with lower coal demand. However, growth in China, which will record its highest imports ever in 2023, will more than offset these declines. Despite strong domestic production in China, exporters have benefitted from robust demand and massive stock building due to energy security concerns.

The dominance of China in coal markets is stronger than any other country. China consumes more than half of the world's coal and produces half of it, and it is the largest importer, almost one-third of the global coal trade. But India and ASEAN also exert a growing influence – helping further shift of coal market towards Asia.

In facing rapid challenges and changes, the Company has taken necessary actions to manage the risks. Therefore, the Company will be able to adapt and get the best solution for every problem faced.

The Risk Management System has been implemented since 2010 within the Bayan Group. The Bayan Group's risk preference shows the Company's response to risk management by considering the Company's vision and mission, plans, objectives, and options for countermeasures in the Company's risk management system, which include risk identification, risk assessment, risk control and mitigation.

### **Managing the Risks**

Mining industries have some operational risks that may have a significant impact on production and mining activities. These risks include extreme weather affecting coal mining and transportation activities, regional and global power demand which affected coal demand, compliance with laws and regulations, financial cash flow, availability and utilization of main equipment, availability of supporting equipment, availability of spare parts, major incidents and accidents, etc.

Risk management system will be adjusted to the culture and preferences of the Company to increase the corporate values and ensuring long-term growth in an effective and efficient manner.

Perseroan mengelola informasi mengenai risiko utama yang diperbarui dan objektif terkait kondisi internal, situasi eksternal, dan mempertimbangkan dampak faktor yang mungkin menjadi kekuatan dan kelemahan Perseroan, serta mempertimbangkan kemungkinan ancaman atau kesempatan dari situasi terkait.

Beberapa risiko utama di bawah ini terkait dengan kegiatan Perseroan, termasuk:

- Pergeseran permintaan dan perdagangan batubara regional dan global
- Fluktuasi harga batubara
- Cuaca ekstrim
- Kinerja kontraktor
- Ketersediaan dan penggunaan perlengkapan utama dan penunjang
- Pengangkutan batubara
- Hubungan sosial dan masyarakat
- Perubahan kebijakan pemerintah
- Kepatuhan terhadap peraturan
- Kesehatan, keselamatan, dan lingkungan
- Arus kas keuangan

Seluruh risiko terkait akan diklasifikasikan menjadi lima kategori yaitu: Sangat Rendah, Rendah, Sedang, Tinggi, dan Sangat Tinggi (Signifikan). Seluruh risiko yang diklasifikasikan akan ditangani tergantung pada preferensi risiko di Perseroan. Risiko yang diklasifikasikan Sangat Rendah, Rendah, dan Sedang akan ditangani dan dikelola oleh pemilik risiko. Sementara itu, risiko yang Tinggi dan Sangat Tinggi (Signifikan) selain ditangani dan dikelola oleh pemilik risiko akan ditinjau juga oleh tingkat Manajemen Eksekutif untuk pertimbangan lebih lanjut.

Untuk risiko utama, seperti kinerja kontraktor, manajemen lokasi tambang mengadakan rapat berkala dengan kontraktor paling sedikit setiap minggu untuk mengawasi dan mengevaluasi kinerja kontraktor dan juga membahas isu signifikan di lokasi tambang.

#### **Pengawasan, Evaluasi, dan Persetujuan dari Direksi dan Dewan Komisaris.**

Departemen Manajemen Risiko menyajikan informasi terbaru mengenai sistem manajemen risiko, khususnya atas beberapa risiko yang berdampak signifikan terhadap operasional dan bisnis pertambangan, dalam rapat Direksi setiap bulan.

Departemen Manajemen Risiko berkoordinasi dengan Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan untuk terus meningkatkan Sistem Manajemen Risiko dalam Bayan Group.

Rapat koordinasi dengan Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan merupakan forum untuk melakukan diskusi mengenai berbagai hal terkait manajemen risiko dan untuk memberikan persetujuan mengenai tindakan yang diambil untuk memastikan pengendalian risiko.

The Company maintains an up-to-date and objective information of main risks related to internal conditions, external situations, and considers the impacts of the factors that might become the strengths and weaknesses to the Company and also considers the possibility of threats or opportunities from the related situations.

Some of the main risks below are related to the Company's activities, including:

- Regional and global coal demand and trade shift.
- Coal price fluctuation
- Extreme weather
- Contractors' performance
- Availability and utilization of main and supporting equipment.
- Coal transportation
- Social and community relations
- Changes in government policy
- Compliance on regulations
- Health, safety, and environment
- Financial cash flows

All related risks will be classified into five categories, i.e., Very Low, Low, Medium, High and Very High (Significant). All classified risks will be treated depending on the Company's risk appetite (preference). As for the risks classified as Very Low, Low and Medium, will be handled and managed by the risk owner. Meanwhile, the High and Very High (Significant) risks besides being handled and managed by the risk owner, will also be reviewed at the Executive Management levels for further consideration.

For key risk, such as the contractors' performance, the mining site management maintains a regular meeting with the contractors at least on a weekly basis to monitor and evaluate the performance of the contractors and also to discuss significant issues on mining site.

#### **Monitoring, Evaluation and Approval from Directors and Commissioners.**

The Risk Management Department presents an update of the risk management system, particularly on some risks that have significant impact on mining operations and business, in the meetings of the Board of Directors on a monthly basis.

The Risk Management Department coordinates with the Risk Management and Good Corporate Governance Committee to provide continuous improvement of the Risk Management System within the Bayan Group.

Coordination meeting with Risk Management and Good Corporate Governance Committee is a forum to conduct discussions on various matters in risk management and to provide approval regarding actions to be taken to ensure risk control.

Rapat koordinasi yang melibatkan Departemen Manajemen Risiko dan Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan diadakan secara berkala. Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan akan mengevaluasi, mengawasi, dan memberikan masukan kepada Departemen Manajemen Risiko mengenai penerapan Sistem Manajemen Risiko di lingkungan Bayan Group serta meningkatkan sistem manajemen risiko tersebut.

Rapat koordinasi tersebut merupakan mekanisme internal untuk memperoleh tinjauan, kritik, persetujuan, dan saran dari Direksi, Dewan Komisaris, dan Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan, dengan mengawasi dan mengevaluasi penerapan dan efektivitas sistem manajemen risiko.

Departemen Manajemen Risiko memberikan informasi terkait risiko-risiko terbaru kepada Direksi melalui rapat Direksi dan Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan yang merupakan perwakilan Dewan Komisaris pada setiap rapat triwulan dengan Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan.

Pada rapat dengan Direksi dan juga rapat dengan Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan tersebut, Departemen Manajemen Risiko menerima semua kritik, tinjauan, masukan, dan juga persetujuan penerapan atas Sistem Manajemen Risiko di Bayan Group.

**Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko Perseroan:**

1. Direksi mengonfirmasi bahwa manajemen risiko Perseroan telah memadai, khususnya di beberapa aspek material penting, untuk tahun buku 2023, dalam mencapai tujuan dan target bisnis Perseroan.
2. Direksi mengonfirmasi bahwa terdapat proses yang berkesinambungan dalam mengelola risiko yang signifikan, dan bahwa risiko manajemen telah diterapkan dan dikelola dengan baik.
3. Direksi mengonfirmasi tanggung jawab dan komitmen mereka untuk terus meningkatkan penerapan sistem manajemen risiko Perseroan untuk mengantisipasi risiko signifikan yang berpotensi terjadi.

**KASUS HUKUM**  
LEGAL CASES

Sengketa para pemegang saham PT Kaltim Supacoal (KSC).

Kasus ini telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan selama beberapa tahun terakhir, dimana Perseroan terlibat litigasi dengan Binderless Coal Briquetting Company Pty Limited (BCBC), BCBC Singapore Pte Ltd (BCBCS) dan White Energy Company Limited (WEC) sebagai akibat gugatan yang diajukan BCBCS dan BCBC di Singapore International Commercial Court (SICC), yang menuduh Bayan melanggar kewajiban pembiayaan dan pasokan batubaranya sehubungan

Coordination meetings involving the Risk Management Department and the Risk Management and Good Corporate Governance Committee are held regularly. The Risk Management & Good Corporate Governance Committee will evaluate, monitor, and provide feedback to the Risk Management Department regarding the implementation of Risk Management System within the Bayan Group and improve the risk management system.

These coordination meetings are some of the internal mechanisms to get reviews, critics, approvals and advises from the Board of Directors, Board of Commissioners and the Risk Management and Good Corporate Governance Committee, by monitoring and evaluating the implementation and effectiveness of the risk management system.

The Risk Management Department provides information related to the latest risks to the Board of Directors on BOD meetings and also to the Risk Management and Good Corporate Governance Committee, which is the representative of Board of Commissioners on quarterly meetings with the Risk Management and Good Corporate Governance Committee.

On those meetings with Board of Directors and also meetings with Risk Management and Good Corporate Governance Committee, Risk Management Department receive any critics, review, suggestions and also approval on implementation of Risk Management System in Bayan Group.

**Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Company's Risk Management System:**

1. The Board of Directors confirms that the Company's risk management has been adequate especially in several key material aspects, for the financial year 2023, in achieving the Company's business objectives and targets.
2. The Board of Directors confirms that there is a continuous process in managing the significant risks, and that risk management have been implemented and managed properly.
3. The Board of Directors confirms their responsibility and commitment to continuously improve the implementation of the Company's risk management system to anticipate any potential significant risks.

Dispute of shareholders of PT Kaltim Supacoal (KSC).

This case has been disclosed in the Company's Annual Report over the past years, in which the Company is involved in litigation with Binderless Coal Briquetting Company Pty Limited (BCBC), BCBC Singapore Pte Ltd (BCBCS) and White Energy Company Limited (WEC) as a result of claims filed by BCBCS an BCBC in the Singapore International Commercial Court (SICC), which accused Bayan of breach of financing and coal supply obligations in relation to the KSC joint venture. Bayan

dengan usaha patungan KSC. Bayan menyanggah tuduhan tersebut dan telah mengajukan gugatan balik terhadap BCBCS, BCBC dan WEC atas pelanggaran syarat-syarat perjanjian usaha patungan. BCBCS juga telah mengajukan dan memperoleh perintah pembekuan *ex parte* di Australia Barat atas saham-saham Kangaroo Resources Limited yang dimiliki Bayan.

#### **Tahap Pertama**

SICC mengeluarkan putusan pada tanggal 12 Mei 2016 mengenai beberapa hal, di antaranya: (i) bahwa Perseroan tidak berkewajiban melanjutkan pendanaan usaha patungan tersebut, (ii) bahwa SICC tidak menemukan bukti yang mencukupi untuk memutuskan apakah Perseroan memiliki kewajiban untuk memasok atau membantu pengadaan batubara yang akan dipasok ke KSC dan dengan demikian mewajibkan para pihak untuk menyerahkan bukti-bukti lebih lanjut pada sidang tahap berikutnya dan (iii) bahwa BCBCS hanya bertugas memberikan bantuan teknis dalam Pengembangan proses briket binderless kepada KSC.

#### **Tahap Kedua**

Pada tanggal 25 Juli 2017, SICC mengeluarkan putusan yang menyatakan bahwa Perseroan berkewajiban memastikan agar batubara dipasok ke KSC dan bahwa Perseroan telah melanggar kewajiban pasokan batubaranya. SICC selanjutnya beranggapan bahwa Perseroan telah menolak perjanjian usaha patungan dan BCBCS telah menerima penolakan tersebut pada tanggal 2 Maret 2012. Pengadilan telah mengarahkan agar tahapan sidang lebih lanjut dilakukan mengenai persoalan sebab-akibat dan ganti rugi.

#### **Tahap Ketiga**

Antara 21 September 2020 dan 30 September 2020, SICC mendengarkan kesaksian dari para saksi faktual dan ahli dari kedua belah pihak dalam persidangan masalah Tahap Ketiga tentang sebab akibat dan ganti rugi. Keputusan SICC dijatuhkan pada tanggal 7 Februari 2022.

SICC menolak tuntutan BCBCS atas pengembalian atas pengeluaran atau investasi yang telah dikeluarkan ("*Wasted Expenditure Claim*") dan kerugian atas kehilangan kesempatan untuk memperluas kapasitas pabrik upgrading batubara Tabang menjadi 3 juta MT/tahun (3 MTPA) dan untuk mendapatkan keuntungan dari padanya (*Loss of Chance Claim*).

Sehubungan dengan penolakan atas *Wasted Expenditure Claim*, SICC berpendapat, antara lain, bahwa: (a) Perseroan berhak untuk melikuidasi perusahaan patungan KSC dan hal mana akan mencegah BCBCS untuk mendapatkan kembali investasi yang telah dikeluarkannya; dan (b) bahkan jika Perusahaan tidak melikuidasi KSC, BCBCS tidak akan dapat mendapatkan kembali investasi yang telah dikeluarkannya.

refuted such accusation and had filed a counterclaim against BCBCS, BCBC and WEC for breach of joint venture agreement terms. BCBCS has also applied for and obtained *ex parte* freezing order in Western Australia for Kangaroo Resources Limited shares owned by Bayan.

#### **First Tranche**

The SICC issued a decision on 12 May 2016 on several issues, which include, among others: (i) that the Company does not have an obligation to continue the financing of the joint venture, (ii) that SICC did not find sufficient evidence to decide whether the Company had an obligation to supply or assist in the procurement of coal to be supplied to KSC and therefore required the parties to submit more evidence for the next tranche and (iii) that BCBCS is only required to provide technical assistance to KSC in the binderless briquette process development.

#### **Second Tranche**

On 25 July 2017, the SICC issued a decision stating that the Company had an obligation to ensure that coal was supplied to KSC and that the Company had breached its coal supply obligation. The SICC further deemed that the Company had repudiated the joint venture agreement and that BCBCS had accepted such repudiation on 2 March 2012. The Court has directed that a further tranche be held on causation and damages.

#### **Third Tranche**

Between 21 September 2020 to 30 September 2020, the SICC heard testimonies from factual and expert witnesses from both sides in the hearing of the Third Tranche issues of causation and damages. The decision of the SICC was handed down on 7 February 2022.

The SICC dismissed BCBCS' claims for wasted expenditure ("*Wasted Expenditure Claim*") and damages for the loss of chance to expand the Tabang coal upgrading plant's capacity to 3 million MT/annum (3 MTPA) and to profit from that (*Loss of Chance Claim*).

With regards to the dismissal of the *Wasted Expenditure claim*, the SICC held, among other things that: (a) the Company would have been entitled to put the joint venture company, KSC, into liquidation and that would have prevented BCBCS from recouping any of the expenditure it claimed was wasted; and that (b) even if the Company did not liquidate KSC, BCBCS would not have recouped the expenditure it claimed was wasted.

SICC menolak *Loss of Chance Claim* karena alasan berikut:

- Perseroan tidak diwajibkan untuk meningkatkan kapasitas produksi PLTU Tabang menjadi 3 MTPA dan hal tersebut adalah fatal untuk *Loss of Chance Claim* yang diajukan oleh BCBCS;
- Doktrin *Loss of Chance* sama sekali tidak dapat diterapkan terhadap fakta-fakta dalam kasus ini;
- Tidak terdapat adanya fakta atau kemungkinan yang substansial bahwa Perseroan akan setuju untuk meningkatkan kapasitas menjadi 3 MTPA;
- BCBCS tidak akan mendapatkan pendanaan untuk pembangunan pabrik kedua dan ketiga; dan
- Perluasan Pabrik Tabang tidak akan dapat dilaksanakan karena masalah yang akan timbul sehubungan dengan ketersediaan pasokan batubara.

BCBCS mengajukan pemberitahuan banding mereka ke Pengadilan Banding Singapura (“SCA”) pada tanggal 7 Maret 2022 terhadap keputusan SICC sehubungan dengan tuntutan mereka atas pengembalian atas pengeluaran atau investasi.

Pada tanggal 19 Desember 2022, SICC secara terpisah memerintahkan BCBCS untuk membayar biaya hukum dan pengeluaran Perusahaan untuk Tahap 1 hingga 3 sebesar SGD4.694.633,20 ditambah bunga atas jumlah tersebut dengan tarif 5,3% dari tanggal 19 Desember 2022 hingga tanggal pembayaran.

Pada tanggal 10 Februari 2023, SCA telah menolak banding dan berpendapat bahwa BR akan mengambil langkah-langkah untuk menutup perusahaan patungan, KSC, ketika KSC gagal memenuhi kewajibannya berdasarkan berbagai perjanjian pinjaman pemegang saham yang dimilikinya dengan BR, dan sebagai akibatnya, BCBCS tidak dapat mengembalikan pengeluaran yang terjadi. Namun demikian, SCA berpendapat bahwa karena BR memang melanggar kewajiban pasokan batubaranya berdasarkan Akta Perusahaan Patungan, tetapi karena BCBCS tidak menderita kerugian yang berarti, maka sebagai konsekuensinya, BCBCS diberikan ganti rugi nominal dengan nilai sebesar SGD1.000.

Putusan SCA pada tanggal 10 Februari 2023 merupakan kesimpulan akhir dari perselisihan hukum yang telah berlangsung lama ini dan Perusahaan sangat senang dengan hasilnya. Kasus ini tidak berdampak terhadap operasional Perseroan. Untuk perincian lebih lanjut, mohon mengacu ke catatan Laporan Keuangan Konsolidasian.

### Kasus Hukum BAS dan FSP

Pada tanggal 21 Juni 2023, BAS dan FSP, menerima surat panggilan sidang perdata dari Pengadilan Negeri Balikpapan. Panggilan sidang tersebut sehubungan dengan adanya gugatan dari PT Enggang Alam Sawita (PT EAS) selaku Penggugat terhadap BAS dan FSP selaku masing-masing sebagai Tergugat I dan Tergugat II atas perjanjian penjualan dan pembelian lahan (“Perjanjian Penjualan dan Pembelian Lahan”) dan perjanjian penggunaan lahan milik PT EAS yang berlokasi di Kecamatan Tabang, Kabupaten Kutai Kartanegara, Kalimantan Timur (“Perjanjian Penggunaan Lahan”), yang telah ditandatangani oleh para pihak pada masing-masing tanggal 22 November 2019 dan 27 November 2019.

The SICC dismissed BCBCS’ *Loss of Chance Claim* for the following reasons:

- The Company was not obliged to expand the production capacity of Tabang coal upgrading plant to 3 MTPA and that alone was fatal to BCBCS’ *Loss of Chance Claim*;
- The doctrine of *loss of Chance* was simply inapplicable on the facts of this case;
- There was no real or substantial chance that the Company would have agreed to increase the capacity to 3 MPTA;
- BCBCS would not have secured funding for the construction of the second and third plants; and
- The expansion of the Tabang Plant would not have proceeded because of the problems which would have arisen with the availability of coal supplies.

BCBCS filed their notice of appeal with the Singapore Court of Appeal (“SCA”) on 7 March 2022 against the judgment of the SICC in relation to their claim for wasted expenditure.

On 19 December 2022, the SICC separately ordered BCBCS to pay the Company’s legal costs and disbursements for Tranches 1 to 3 in the sum of SGD4,694,633.20 plus interest on that sum at a rate of 5.3% from 19 December 2022 until date of payment.

On 10 February 2023, the SCA dismissed the appeal and found that BR would have taken steps to wind-up the joint venture company, KSC, when KSC defaulted on its payment obligations under the various shareholder loan agreements it had with BR and consequently BCBCS would not have been able to recover their wasted expenditure. The SCA did however find that as BR did breach its coal supply obligations under the JV Deed but as BCBCS did not suffer any substantial damages as a consequence, BCBCS was awarded nominal damages in the sum of SGD1,000.

The SCA judgment on 10 February 2023 represents the final conclusion of this long drawn out legal dispute and the Company is very pleased with the outcome. This case has no impact on the Company’s operations. For further details, please refer to the notes to the consolidated Financial Statement.

### Legal Case of BAS and FSP

On 21 June 2023, BAS and FSP, received a civil court summons from the Balikpapan District Court. The court summons is in relation to a lawsuit from PT Enggang Alam Sawita (PT EAS) as the Plaintiff against BAS and FSP as Defendants I and Defendants II respectively for agreements of the sale and purchase of land (“Land Sale and Purchase Agreement”) and agreement of use of land owned by PT EAS and located in Tabang District (“Land Use Agreement”), Kutai Kartanegara Regency, East Kalimantan, which agreements were signed by the parties on 22 November 2019 and 27 November 2019, respectively.

Dalam gugatannya tersebut, PT EAS meminta kepada Pengadilan antara lain agar kedua perjanjian tersebut dinyatakan tidak sah, tidak memiliki kekuatan hukum dan batal demi hukum dan menghukum BAS dan FSP untuk membayar kerugian materiil secara tunai dengan tanggung renteng sebesar Rp535,6 miliar (setara dengan US\$34,5 juta) dan kerugian imateriil sebesar Rp500 miliar (setara dengan US\$32,2 juta), kepada PT EAS selaku Penggugat.

Pada tanggal 24 Agustus 2023, BAS dan FSP, telah mengajukan eksepsi, jawaban dan gugatan rekonsensi terhadap gugatan yang diajukan sebelumnya oleh PT EAS kepada BAS dan FSP.

Dalam gugatan rekonsensi yang diajukan oleh BAS tersebut, BAS meminta kepada Majelis Hakim pada Pengadilan Negeri Balikpapan antara lain agar: (i) menyatakan PT EAS telah melakukan perbuatan wanprestasi atas Perjanjian Penggunaan Lahan; (ii) menyatakan sah dan mengikat surat perjanjian antara BAS dan PT EAS mengenai penggunaan lahan milik PT EAS tanggal 27 November 2019; (iii) menyatakan sah dan berharga sita jaminan atas area seluas ±2.433,19 hektar yang berada dalam lahan SHGU No. 125/Desa Tukung Ritan dan Ritan Baru atas nama PT EAS yang merupakan area perizinan yang tumpang tindih; (iv) menghukum PT EAS untuk mengganti kerugian materiil sebesar Rp321,8 miliar (setara dengan US\$20,7 juta) dan kerugian imateriil sebesar Rp1.741 miliar (setara dengan US\$112,2 juta) kepada BAS.

Dalam gugatan rekonsensi yang diajukan oleh FSP tersebut, FSP meminta kepada Majelis Hakim pada Pengadilan Negeri Balikpapan antara lain agar: (i) menyatakan PT EAS telah melakukan perbuatan wanprestasi atas Perjanjian Penjualan dan Pembelian Lahan; (ii) menyatakan sah dan mengikat surat perjanjian antara FSP dan PT EAS mengenai penjualan dan pembelian lahan milik PT EAS tanggal 22 November 2019; (iii) menyatakan sah dan berharga sita jaminan atas SHGU No. 125 dan SHGU No. 126 atas nama PT EAS yang merupakan alas hak atas lahan yang diperjualbelikan antara FSP dan PT EAS.

Pada tanggal 25 Januari 2024, Pengadilan Negeri Balikpapan telah mengeluarkan putusan atas gugatan tersebut yaitu :

- (i) menolak gugatan PT EAS untuk seluruhnya;
- (ii) menyatakan sah dan mengikat Perjanjian Penggunaan Lahan Bersama antara BAS dengan PT EAS tertanggal 27 November 2019;
- (iii) menyatakan sah dan mengikat Perjanjian Penjualan dan Pembelian Lahan antara FSP dengan PT EAS tertanggal 22 November 2019;
- (iv) menyatakan PT EAS telah melakukan perbuatan ingkar janji/wanprestasi terhadap BAS dan FSP dengan segala akibat hukum dari padanya;
- (v) menghukum PT EAS untuk melaksanakan kewajibannya dengan memberikan akses yang diperlukan terhadap lahan yang akan dilakukan kegiatan tahap awal usaha pertambangan BAS;
- (vi) menghukum PT EAS untuk memastikan agar BAS serta para pihak terafiliasinya, kontraktor dan pelanggannya dapat memasuki dan menggunakan area/lahan yang telah disepakati tanpa adanya gangguan dari pihak manapun;

In this lawsuit, PT EAS pleaded to the Court, among other things, to declare the two agreements invalid, have no legal force and null and void and punish BAS and FSP to pay material losses with joint responsibility of Rp535.6 billion (equivalent to US\$34.5 million) and immaterial losses of Rp500 billion (equivalent to US\$32.2 million), to PT EAS as the Plaintiff.

On 24 August 2023, BAS and FSP submitted an exception, answer and counterclaim to the lawsuit previously filed by PT EAS against BAS and FSP.

In the counterclaim filed by BAS, BAS pleaded to the Panel of Judges at the Balikpapan District Court, among other things, to: (i) declare that PT EAS had committed an act of breach of contract regarding the Land Use Agreement; (ii) declare valid and binding the letter of agreement between BAS and PT EAS regarding the use of land belonging to PT EAS dated 27 November 2019; (iii) declare the security confiscation valid and valuable for an area of ±2,433.19 hectares located within SHGU land No. 125/Tukung Ritan and Ritan Baru Villages in the name of PT EAS which is an overlapping area; (iv) punish PT EAS to compensate for material losses amounting to Rp321.8 billion (equivalent to US\$20.7 million) and immaterial losses amounting to Rp1,741 billion (equivalent to US\$112.2 million) to BAS.

In the counterclaim filed by FSP, FSP pleaded to the Panel of Judges at the Balikpapan District Court, among other things, to: (i) declare that PT EAS had committed an act of breach of contract regarding the Land Sale and Purchase Agreement; (ii) declare valid and binding the letter of agreement between FSP and PT EAS regarding the sale and purchase of land belonging to PT EAS dated 22 November 2019; (iii) declare that the security confiscation of SHGU No. 125 and SHGU No. 126 in the name of PT EAS is valid and valuable, which is the basis for the land rights traded between FSP and PT EAS.

On 25 January 2024, the Balikpapan District Court issued a decision on the lawsuit which are:

- (i) reject PT EAS's claim in its entirety;
- (ii) declare valid and binding the Joint Land Use Agreement between BAS and PT EAS dated 27 November 2019;
- (iii) declare valid and binding the Land Sales and Purchase Agreement between FSP and PT EAS dated 22 November 2019;
- (iv) declare that PT EAS has committed an act of breach of promise/default against BAS and FSP with all the legal consequences thereof;
- (v) punish PT EAS for carrying out its obligations by providing the necessary access to the land where the initial phase of BAS mining business activities will be carried out;
- (vi) punish PT EAS to ensure that BAS and its affiliated parties, contractors and customers can enter and use the agreed area/land without interference from any party;

- (vii) menghukum PT EAS untuk segera mengajukan permohonan pelepasan/*enclave* kepada Badan Pertanahan Nasional atas lahan yang diperjualbelikan sebagaimana disepakati dalam Perjanjian Penjualan dan Pembelian Lahan antara FSP dengan PT EAS; dan
- (viii) menghukum PT EAS untuk memastikan agar FSP serta para pihak terafiliasinya, kontraktor dan pelanggannya dapat memasuki dan menggunakan area/lahan yang telah diperjualbelikan tanpa adanya gangguan dari pihak manapun sebagaimana diperjanjikan dalam Perjanjian Penjualan dan Pembelian Lahan.

Pada tanggal 5 Februari 2024, PT EAS selaku Penggugat telah mengajukan banding ke Pengadilan Tinggi Samarinda atas Putusan Pengadilan Negeri Balikpapan tersebut.

Dengan adanya upaya hukum banding ini, maka berdampak terhadap BAS yang tidak dapat memulai kegiatan operasional pertambangannya, sedangkan bagi FSP belum ada dampak terhadap kegiatan operasionalnya.

- (vii) punish PT EAS to immediately submit an application for release/*enclave* to the National Land Agency for the land being traded as agreed in the Land Sales and Purchase Agreement between FSP and PT EAS; and
- (viii) punish PT EAS to ensure that FSP and its affiliated parties, contractors and customers can enter and use the area/land that has been traded without interference from any party as agreed in the Land Sale and Purchase Agreement.

On 5 February 2024, PT EAS as the plaintiff submitted an appeal to the Samarinda High Court against the Balikpapan District Court's decision.

Due to the appeal submitted, it has impacted BAS that cannot start its mining operations, while for FSP, there was no impact to its operational activities.

## SANKSI ADMINISTRATIF

### ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Selama tahun 2023, Perseroan, Direksi dan Dewan Komisaris tidak pernah menerima sanksi Administrasi baik dari OJK, Bursa Efek Indonesia dan otoritas lainnya.

During 2023, there were no sanctions imposed by OJK, the Indonesia Stock Exchange, and other authorities to the Company, its Board of Directors, and Board of Commissioners.

## KODE ETIK DAN BUDAYA PERUSAHAAN

### CODE OF ETHICS AND CORPORATE CULTURE

Kode etik kami merupakan norma-norma Perusahaan yang disepakati sebagai etika dan dasar dari penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik oleh manajemen dan karyawan Perseroan serta dijunjung tinggi dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab baik secara individu maupun secara organisasi guna mencapai tujuan visi dan misi Perusahaan. Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan diwajibkan menerapkan kode etik atau pedoman perilaku sebagai acuan dalam berinteraksi baik secara internal maupun eksternal Perusahaan.

#### Pokok-Pokok Kode Etik Perseroan

Pokok-pokok Kode Etik Perseroan terdiri atas etika usaha dan etika kerja yang bertujuan untuk meningkatkan kinerja Perseroan, membangun citra, membina keharmonisan hubungan kerja antara karyawan, manajemen dan para pemangku kepentingan. Etika usaha juga meliputi hubungan dengan pemegang saham, pelanggan, pemasok, pesaing, regulator, perdagangan internasional, karyawan, manajemen dan masyarakat.

Our Code of Ethics constitute Corporate norms agreed as the ethics and basis for the implementation of Good Corporate Governance by the Company's management and employees and upheld in the performance of individual and organisational duties and responsibilities in order to achieve the Company's vision and mission. The Board of Commissioners, the Board of Directors and all employees are obliged to implement the code of ethics or code of conduct as a point of reference in the Company's internal and external interactions.

#### Principles of the Company's Code of Ethics

The principles of the Company's Code of Ethics comprise business and work ethics which aim to improve the Company's performance, build the Company's image and develop harmonious working relationships amongst employees, management and stakeholders. Business ethics also cover the relationships with shareholders, customers, suppliers, competitors, regulators, international traders, employees, management and the community.

Sementara etika kerja meliputi beberapa bidang antara lain: kepatuhan terhadap hukum, persamaan dan penghormatan kepada hak asasi manusia, keselamatan kesehatan kerja dan lingkungan, kesempatan kerja yang adil, pembayaran tidak wajar, kerahasiaan informasi Perseroan, perilaku yang beretika terhadap sesama karyawan, penggunaan, pengawasan dan perlindungan terhadap aset Perseroan serta penghormatan terhadap hak atas kekayaan intelektual.

### Sosialisasi dan Penerapan Kode Etik

Perseroan melakukan sosialisasi Kode Etiknya mulai dari jajaran manajemen hingga staf di seluruh wilayah Bayan Group. Metode sosialisasi dilakukan dengan cara:

1. Pemaparan secara langsung pada saat pertemuan atau rapat, pelatihan dan diskusi internal.
2. Penjelasan tentang usaha dan budaya Perseroan kepada karyawan baru pada saat diterima sebagai karyawan Perseroan.
3. Mencantumkan sebagian besar pokok-pokok kode etik tersebut di dalam kontrak kerja karyawan, yang wajib dibaca dan dipahami sebelum ditandatangani.
4. Menjabarkan kode etik tersebut ke dalam program kerja masing-masing direktorat/divisi atau departemen yang diawasi dan dikendalikan oleh satuan kerja pengendalian internal yang terdiri dari Unit Audit Internal dan Departemen Manajemen Risiko kami.

Pernyataan Manajemen dan karyawan Bayan Group wajib dan harus menerapkan serta menjunjung tinggi kode etik Perusahaan dalam setiap aktivitas kerja. Di samping itu, para investor dan mitra kerja Bayan Group juga wajib mematuhi kode etik tersebut. Penerapan Kode Etik bertujuan untuk:

1. Memperkuat nilai dan budaya Perusahaan dan menumbuhkan semangat kerja dalam menjalankan bisnis Perusahaan.
2. Mencegah terjadinya transaksi orang dalam (*insider trading*), korupsi, pencurian dan penipuan (*fraud*).
3. Menjamin kontinuitas rantai pasokan (*supply chain*) dengan membangun hubungan timbal-balik yang saling menguntungkan dengan para pemasok atau mitra kerja.
4. Melakukan seleksi dan evaluasi terhadap para pemasok atau mitra kerja untuk meningkatkan kemampuan dan kinerja pemasok sehingga akan memberikan kontribusi yang lebih baik terhadap Perseroan.

Work ethics cover several areas such as: compliance with law, equality and respect of human rights, occupational health, safety and environment, fair employment opportunities, unfair payment, confidential information of the Company, ethical attitudes to fellow employees, utilization, supervision and protection of the Company's assets and respect of rights over intellectual property.

### Dissemination and Implementation of the Code of Ethics

The Company disseminates its Code of Ethics to management and staff of the entire Bayan Group. Our Code of Ethics is disseminated by the following methods:

1. Direct exposure during meetings, training and internal discussions.
2. Explanations on the Company's business and culture to new employees upon recruitment to the Company.
3. Inclusion of most of such principles of code of ethics in each employment contract, which must be read and understood before signing.
4. Explanations of code of ethics in the work programs of each directorate/division or department supervised and controlled by internal control work units, which consist of our Internal Audit Unit and our Risk Management Department.

Statement of Management and employees of the Bayan Group are required and obliged to implement and uphold the Company's code of ethics in every work activity. In addition, Bayan Group's investors and partners are also obliged to comply with this code of conduct. The implementation of the Code of Ethics aims to:

1. Reinforce the Company's values and culture and develop work enthusiasm in the performance of the Company's business.
2. Prevent the occurrence of insider trading, corruption, theft and fraud.
3. Guarantee the continuity of the supply chain by building beneficial mutual relationships with suppliers or business partners.
4. Conduct selection and evaluation of suppliers or business partners to improve the capabilities and performance of suppliers in order to better contribute to the Company.

## INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN EMPLOYEE SHAREHOLDING INFORMATION

Pada saat Penawaran Saham Perdana atau IPO pada tahun 2008, Perseroan menawarkan program Penjatahan Saham Karyawan atau *Employee Stock Allocation Plan* (ESA) kepada karyawan dan manajemen, kecuali Komisaris Independen. Perseroan mengalokasikan sebesar 10.000.000 saham atau 3,0% dari total saham baru yang diterbitkan. Saham tersebut diberikan kepada karyawan yang memenuhi syarat dan di lock up selama 1 (satu) tahun terhitung sejak saham Perseroan tercatat di Bursa Efek Indonesia.

During the Initial Public Offering (IPO) in 2008, the Company offered an Employee Stock Allocation Plan (ESA) to employees and management, with the exception of Independent Commissioners. The Company allocated 10,000,000 shares or 3.0% of total new issued shares. Such shares were available to eligible employees with a lock up of 1 (one) year as of the registration of the Company's shares with the Indonesian Stock Exchange.



Karyawan yang berhak untuk mendapatkan saham adalah semua karyawan tetap dan terdaftar di Bayan Group per tanggal 31 Maret 2008 yang bersedia sahamnya di *lock up* selama 1 (satu) tahun. Harga yang diberikan ke karyawan sama dengan masyarakat yaitu Rp5.800/saham.

Setelah IPO tahun 2008, Perseroan belum pernah menawarkan saham kepada karyawan dan Manajemen hingga laporan ini diterbitkan.

Employees who are to obtain shares are all employees registered as permanent employees in Bayan Group as at 31 March 2008 who agreed to have their shares locked up for 1 (one) year. The price offered to employees was the same price offered to the public, namely IDR5,800/share.

After the 2008 IPO, the Company has not offered any more shares to employees and management until the publication of this report.

## INFORMASI KEBIJAKAN KEPEMILIKAN SAHAM OLEH DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

### INFORMATION ON SHAREHOLDING BY THE BOARD OF DIRECTORS AND THE BOARD OF COMMISSIONERS

Terkait kepemilikan saham oleh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan memiliki kebijakan sebagai berikut:

1. Komisaris independen dan anggota komite yang independen tidak diperkenankan memiliki saham Perseroan maupun anak usaha Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.
2. Komisaris independen dan anggota komite yang independen tidak diperkenankan memiliki hubungan kerja sama atau berafiliasi dengan Perseroan maupun anak usaha Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.
3. Setiap anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang memiliki saham Perseroan wajib melaporkan kepemilikannya baik secara langsung ataupun tidak langsung kepada OJK termasuk setiap perubahan kepemilikan saham akibat dari penjualan, pembelian, dan peralihan saham tersebut.
4. Setiap anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang memiliki saham Perseroan wajib melaporkan kepemilikannya baik secara langsung ataupun tidak langsung kepada Perseroan termasuk setiap perubahan kepemilikan saham akibat dari penjualan, pembelian dan peralihan saham tersebut.
5. Pelaporan atas transaksi kepemilikan saham oleh anggota Direksi dan Dewan Komisaris tersebut dapat dilaporkan secara langsung kepada OJK atau melalui Perseroan sesuai dengan ketentuan OJK yang berlaku.
6. Selain itu, Perseroan juga menginformasikan kepada pemegang saham di atas 5% untuk melaporkan setiap perubahan transaksi kepemilikan saham kepada OJK.

Sepanjang tahun 2023, setiap anggota Direksi yang melakukan transaksi penjualan, pembelian atau peralihan saham telah melaporkan hal tersebut ke OJK dan IDX.

Related to the shareholding of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners, the Company sets the following policies:

1. Independent commissioner and independent members of the committees are not allowed to have the Company's shares both directly and indirectly.
2. Independent commissioner and independent members of the committee are not allowed to have a cooperation or affiliated relations with the Company and the Company's subsidiaries both directly and indirectly.
3. Every member of the Board of Directors and the Board of Commissioners who owns the Company's shares must report his/her ownership both directly and indirectly to OJK, including every change of shareholding due to sales, purchases, and transfer of shares.
4. Every member of the Board of Directors and the Board of Commissioners who owns the Company's shares must report his/her ownership both directly and indirectly to the Company, including every change of shareholding due to sales, purchases, and transfer of shares.
5. The report on the share ownership transactions by members of the Board of Directors and the Board of Commissioners can be directly submitted to OJK or through the Company based on the prevailing OJK provisions.
6. Furthermore, the Company also informs the shareholders with more than 5% to report any changes of share ownership transactions to OJK.

Throughout 2023, every member of the Board of Directors who carried out sales, purchase, or transfer of shares had reported such matters to OJK and IDX.

## SARANA KOMUNIKASI BAGI STAKEHOLDERS

### COMMUNICATION FACILITY FOR STAKEHOLDERS

Kebijakan komunikasi Perseroan dalam rangka menjalin hubungan yang baik dengan para pemangku kepentingan adalah berkomitmen untuk mematuhi peraturan dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia termasuk menyerahkan laporan yang disyaratkan peraturan pasar modal. Selain itu, Perseroan juga menyediakan sarana komunikasi berupa:

1. Situs Web Perseroan : [www.bayan.com.sg](http://www.bayan.com.sg)
2. Email : [corporate.secretary@bayan.com.sg](mailto:corporate.secretary@bayan.com.sg);
3. Nomor telepon dan faksimili : +62 21 2935 6888 dan +62 21 2935 6999;
4. *Public Expose* yang dilaksanakan minimal satu kali dalam setahun; dan
5. RUPS.

Sarana komunikasi di atas dapat digunakan para pemangku kepentingan untuk mendapatkan informasi terkini tentang Bayan Group.

Selama tahun 2023, Perseroan telah melakukan antara lain:

1. Menyampaikan laporan keuangan, laporan tahunan dan laporan lainnya;
2. Menyampaikan keterbukaan Informasi;
3. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan Luar Biasa;
4. Menyelenggarakan *Public Expose*;
5. Melakukan *update* informasi pada situs web Perseroan; dan
6. Upload informasi Perseroan di situs web Bursa dan situs web Perseroan.

The Company's communication policy in terms of establishing good rapport with stakeholders is committed to complying with the prevailing laws and regulations in Indonesia, including submitting reports as required by capital market regulations. In addition, the Company also provides communication means in the form of:

1. Company Website : [www.bayan.com.sg](http://www.bayan.com.sg);
2. Email : [corporate.secretary@bayan.com.sg](mailto:corporate.secretary@bayan.com.sg);
3. Telephone and facsimile numbers : +62 21 2935 6888 and +62 21 2935 6999;
4. Public Expose carried out at least once a year; and
5. GMS.

The above communication means may be used by stakeholders to obtain the latest information about Bayan Group.

During 2023, the Company has, among others:

1. Submitted financial reports, annual reports, and other reports;
2. Conveyed information disclosure;
3. Held Annual and Extraordinary GMS;
4. Held Public Expose;
5. Updated information on the Company's website; and
6. Uploaded Company information on the Stock Exchange's website and the Company's website.

## SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

### WHISTLEBLOWING SYSTEM

Perseroan menerapkan Sistem Pelaporan Pelanggaran (SPP) atau *Whistleblowing System* dengan tujuan antara lain:

1. Untuk meningkatkan ketaatan atau kedisiplinan Dewan Komisaris, Direksi dan karyawan Bayan Group terhadap hukum, peraturan dan etika.
2. Untuk meningkatkan kesadaran akan budaya beretika tinggi dalam melaksanakan kegiatan kerja yang berhubungan dengan pihak eksternal, seperti mitra kerja, instansi Pemerintah atau pihak-pihak lain yang berhubungan dengan Bayan Group.
3. Untuk menciptakan lingkungan kerja yang lebih baik dan kondusif serta mensejahterahkan karyawan.
4. Merupakan sarana pengendalian internal.

The Company has implemented a Whistleblowing System with the following objectives:

1. To increase the compliance and discipline of the Board of Commissioners, the Board of Directors and the Bayan Group employees with law, regulations and ethics.
2. To improve awareness of high ethical standards in performing work related to external parties, such as work partners, Government institutions or other parties related to Bayan Group.
3. To create better and more conducive work environment and improve the welfare of the employees.
4. As a facility for internal control.

Tata Cara Penyampaian Laporan Pelanggaran Masyarakat, mitra kerja dan karyawan Perseroan yang hendak melaporkan indikasi pelanggaran di lingkungan Bayan Group dapat menyampaikan langsung ke Perseroan dengan tata cara di bawah ini:

1. Menginformasikan Perseroan tentang kemungkinan pelanggaran secara elektronik ke alamat email corporate.secretary@bayan.com.sg, atau
2. Mengirimkan *hardcopy* laporan pelanggaran kepada atau datang langsung ke alamat:

**SEKRETARIS PERUSAHAAN**

PT Bayan Resources Tbk.  
Office 8 Building, 37<sup>th</sup> Floor Unit A-H  
Jl. Senopati No. 8B, Senayan  
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190, Indonesia  
Telepon: (62-21) - 2935 6888  
Faksimil: (62-21) - 2935 6999

3. Pelapor wajib menginformasikan minimal informasi berikut untuk mendukung laporannya: jenis pelanggaran, waktu kejadian, nama-nama perorangan maupun organisasi/ instansi yang terlibat dalam pelanggaran.
4. Melampirkan bukti pendukung yang dapat menguatkan laporan tersebut berupa foto, rekaman video dan/atau saksi mata.
5. Pelapor wajib memberikan identitasnya yang jelas dan benar seperti nama, alamat, copy KTP/paspor, nomor telepon dan alamat email atau informasi lain.
6. Pelapor memastikan bahwa setiap informasi yang disampaikan bersifat rahasia sampai Perseroan menentukan bahwa laporan tersebut layak untuk dipublikasikan.

Jenis pelanggaran yang dapat dilaporkan adalah tindakan korupsi, kecurangan, penipuan, ketidakjujuran, pencurian/ penggelapan, pelanggaran dalam proses pengadaan barang dan jasa, penyalahgunaan jabatan/kewenangan dan suap/ gratifikasi.

**Perlindungan Bagi Pelapor**

Perseroan menjamin dan menjaga kerahasiaan informasi yang berhubungan dengan identitas pelapor termasuk materi laporannya hingga ditentukan bahwa laporan tersebut layak untuk dipublikasikan oleh karena suatu tindakan yang dikenakan kepada pihak-pihak terkait dalam pelanggaran tersebut.

**Pihak yang Mengelola Pengaduan**

- Perseroan membentuk tim untuk mengelola semua informasi pengaduan yang diterima oleh Perseroan yang terdiri dari:
1. Sekretaris Perusahaan.
  2. Departemen Sumber Daya Manusia.
  3. Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan.
  4. Departemen yang berkaitan dengan kasus.
  5. Manajemen.
  6. Pihak berwajib jika diperlukan.

Whistleblowing Procedures Any community, business partners and/or employees of the Company wishing to report any indication of a violation within Bayan Group may report it directly to the Company according to the following procedures:

1. Inform the Company of the potential violation electronically to the email address below: corporate.secretary@bayan.com.sg, or
2. Send hardcopy of the reported violation to or visit the following address:

**CORPORATE SECRETARY**

PT Bayan Resources Tbk.  
Office 8 Building, 37<sup>th</sup> Floor Unit A-H  
Jl. Senopati No. 8B, Senayan  
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190, Indonesia  
Phone: (62-21) - 2935 6888  
Facsimile: (62-21) - 2935 6999

3. Whistleblowers must provide at least the following information in support of their claims: types of breach, time of occurrence, and names of individuals and/or organization/ institutions involved in violation.
4. Attach supporting evidence which may confirm the report such as photos, video recordings and/or witness testimonies.
5. Whistleblowers must provide clear and true identities such as name, address, copy of ID/passport, phone numbers and email addresses or other information.
6. The whistleblower must ensure the confidentiality of any information conveyed until the Company determines it appropriate for publication.

Types of violation which may be reported are corruption, fraud, deception, dishonesty, theft/embezzlement, breach in product and service procurement, abuse of position/authority and bribery/gratification.

**Whistleblowing Protection**

The Company guarantees and maintains the confidentiality of information related to the whistleblower’s identity and report, including report materials, until it is able to determine that the information may be published due to actions imposed on parties involved in such violation.

**Whistleblowing Management Parties**

- The Company has established a team to manage all whistleblowing information received by the Company, which involves:
1. Corporate Secretary.
  2. Human Resources Department.
  3. Risk Management and Corporate Governance Committees.
  4. Departments related to the cases.
  5. Management.
  6. Law officers when required.

Pada tahun 2023, Perseroan tidak mendapatkan laporan pelanggaran yang berdampak signifikan terhadap operasional Perseroan.

#### **Penanganan Pengaduan**

Tim SPP PT Bayan Resources Tbk. melakukan evaluasi dan penelitian terhadap laporan berdasarkan bukti-bukti yang ada dan melakukan perlindungan terhadap pelapor. Tim ini juga memeriksa kelengkapan informasi sekurang-kurangnya meliputi antara lain:

1. Jenis pelanggaran.
2. Waktu kejadian seperti tanggal, hari dan jam.
3. Mendata kronologis kejadian atau kasus termasuk tujuan dan latar belakang pihak-pihak yang terlibat.
4. Memeriksa kebenaran dan keaslian barang bukti.

Perseroan menerapkan pemberian apresiasi apabila laporan pelanggaran yang disampaikan terbukti benar dan teridentifikasi dapat merugikan Perseroan, atau sanksi terhadap pelapor apabila terbukti palsu, dimana Perseroan akan melaporkan pelapor ke pihak yang berwajib.

In 2023, the Company did not receive any whistleblowing information which had a significant impact on the Company's operations.

#### **Whistleblowing Management**

The whistleblowing team of PT Bayan Resources Tbk. evaluates and assesses reports based on existing evidence and offers a protection program for the whistleblower. It also inspects the completeness of information, which include the following minimum aspects:

1. Type of violation.
2. Time of occurrence such as date, day and hour.
3. Chronology of events or cases, including objectives and backgrounds of the parties involved.
4. Inspection of the truthfulness and validity of evidence.

The Company gives appreciation to whistleblowers if the violation reported is proven to be true and identified as detrimental to the Company. On the other hand, the Company will impose sanctions if the report is false, in which it will report the whistleblower to authorities.

## **KEBIJAKAN ANTI KORUPSI**

### **ANTI-CORRUPTION POLICY**

Perseroan mendukung program Pemerintah dalam rangka mencegah tindakan korupsi di seluruh wilayah Indonesia. Untuk menciptakan iklim usaha yang sehat Perseroan menghindari tindakan, perilaku atau perbuatan-perbuatan yang dapat menimbulkan konflik kepentingan seperti korupsi, penyuapan dan pelanggaran lainnya di seluruh wilayah operasional Bayan Group. Perseroan berupaya meningkatkan dan memperbaiki setiap proses bisnis dengan menerapkan kebijakan maupun prosedur yang berbasis anti korupsi, penyuapan dan/atau pelanggaran peraturan perundangan yang berlaku untuk memperkaya diri sendiri atau kelompok.

Perseroan berkomitmen untuk senantiasa melakukan sosialisasi kebijakan anti korupsi kepada seluruh karyawan dan mitra kerja atau stakeholders. Selama tahun 2023, Perseroan telah melakukan sosialisasi kebijakan ini khususnya terhadap karyawan baru dan mitra kerja. Perseroan juga senantiasa menindak tegas apabila ada karyawan atau mitra kerja yang tidak mematuhi kebijakan Perseroan yang berlaku.

The Company supports the Government's program to prevent any acts of corruption throughout Indonesia. To create a healthy business climate, the Company avoids any acts, behaviors, or actions that may cause conflict of interest, such as corruption, bribery, and other violations in the entire operational areas of Bayan Group. The Company strives to increase and improve every business process by implementing policies on anticorruption, bribery, and/or violations of the prevailing laws and regulations to enrich a certain person or group.

The Company is committed to disseminate the anti-corruption policy to all employees and business partners or stakeholders. During 2023, the Company had disseminated the policy, particularly for new employees and business partners. The Company will also take firm actions if there are any employees or business partners who do not comply with the Company's prevailing policy.

# PELAKSANAAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN OLEH PERSEROAN

## IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES BY THE COMPANY

No.	Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Keterangan <i>Remarks</i>
1	Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara ( <i>voting</i> ) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. Public Company implements open and closed voting method or technical procedures which prioritize the independence and interest of shareholders.	Perseroan telah menerapkan prosedur pengumpulan suara dengan cara mengisi sistem eASY.KSEI dan/atau kartu suara yang telah dibagikan pada saat pendaftaran oleh Biro Administrasi Efek, dalam hal ini PT Raya Saham Registrasi. Detail informasinya dapat dibaca di halaman 105. The Company has implemented a voting procedure through eASY.KSEI system and/or filling out ballots that have been distributed at the time of registration by the Securities Administration Bureau, in this case PT Raya Saham Registra. Details of the information can be read on page 105.
2	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of Public Companies must be present in Annual GMS.	Direksi Perseroan selalu menghadiri setiap pelaksanaan RUPS. Informasi lebih rinci dapat dibaca di halaman 104. The Company's Board of Directors always attends every GMS. For more detailed information, please read page 104.
3	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. Summary of GMS Minutes must be available on the Company's website for at least 1 (one) year.	Perseroan telah mempublikasikan ringkasan risalah RUPS melalui website Perseroan, website IDX, media cetak dan mengirimkan ke OJK. Ringkasan risalah RUPS Tahunan dan Luar Biasa yang diselenggarakan selama tahun 2023 dapat diunduh di <a href="http://www.bayan.com.sg">www.bayan.com.sg</a> . The Company has published summary of the GMS minutes on the Company's website, IDX website, and print media and sent them to OJK. The summaries of the Annual and Extraordinary GMS Minutes, which were held during 2023, can be downloaded at <a href="http://www.bayan.com.sg">www.bayan.com.sg</a> .
4	Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. Public Companies must have policies on communication with the shareholders or investors.	Perseroan telah menyediakan wadah komunikasi dengan para pemegang saham. Informasi terkait ini dapat dibaca pada halaman 152. The Company has provided a communication forum to communicate with its shareholders. The related information can be read on page 152.
5	Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web. Public Companies must disclose their communication policies with the shareholders or investors on the websites.	Situs web <a href="http://www.bayan.com.sg">www.bayan.com.sg</a> merupakan sarana komunikasi antara Perseroan dengan pemangku kepentingan, termasuk pemegang saham, sehingga Perseroan tidak mengungkapkan kebijakan komunikasi di dalam situs web. The website of <a href="http://www.bayan.com.sg">www.bayan.com.sg</a> is a communication forum between the Company and its stakeholders, including shareholders; therefore, the Company does not disclose communication policy on the website.

No.	Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Keterangan <i>Remarks</i>
6	<p>Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. Determination of the number of members of the Board of Commissioners must consider the conditions of the Public Companies.</p>	<p>Perseroan merumuskan dan mengusulkan jumlah anggota Dewan Komisaris dengan memperhatikan kapasitas, rencana pencapaian tujuan/target, lingkup pekerjaan dan rencana strategis Perseroan. Keputusan dalam rangka menentukan jumlah anggota Dewan Komisaris dilakukan oleh Pemegang Saham lewat RUPS sebagaimana diatur dalam ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The Company formulates and proposes the number of members of the Board of Commissioners with due observance of the Company's capacity, objective/target achievement plan, job scope, and future strategic plan. Determination of the number of members of the Board of Commissioners is resolved by Shareholders through GMS as set forth in the provisions of OJK Regulation No.33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.</p>
7	<p>Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of the composition of members of the Board of Commissioners consider the diversity of expertise, knowledge, and experiences required.</p>	<p>Perseroan merumuskan dan mengusulkan komposisi anggota Dewan Komisaris dengan mempertimbangkan keahlian, pengetahuan dan pengalaman serta karakteristik anggota Dewan Komisaris secara individu. The Company formulates and proposes the composition of members of the Board of Commissioners with due observance of the expertise, knowledge, experience, and characteristic of each individual member of the Board of Commissioners.</p>
8	<p>Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The Board of Commissioners must have their own self-assessment policy to evaluate their performance.</p>	<p>Perseroan telah menerapkan kebijakan penilaiannya sendiri dan informasi lengkap dapat dibaca pada halaman 123. The Company has implemented its own evaluation policy and the complete information can be read on page 123.</p>
9	<p>Kebijakan penilaian sendiri untuk menilai kinerja Dewan Komisaris diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners must be disclosed in the Public Company's Annual Report.</p>	<p>Perseroan telah mengungkapkan hasil penilaiannya atas kinerja Dewan Komisaris dalam laporan tahunan dan dapat dibaca pada halaman 123. The Company has disclosed the results of its assessment of the performance of the Board of Commissioners in the Annual Report, which can be read on page 123.</p>
10	<p>Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Commissioners must have a policy related to the resignation of members of the Board of Commissioners involved in financial crime.</p>	<p>Perseroan mengikuti ketentuan peraturan dan/atau perundang-undangan yang berlaku terkait kejahatan keuangan dan menindak tegas serta melakukan hal-hal yang dianggap baik demi melindungi aset serta nama baik Perusahaan. The Company follows the provisions of the prevailing laws and/or regulations in relation to financial crime and takes firm action and performs matters that are considered desirable to protect the assets and reputation of the Company.</p>
11	<p>Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. The Board of Commissioners or the Committee exercising the function of Nomination and Remuneration must prepare policies of succession in nominating members of the Board of Directors.</p>	<p>Salah satu tugas dari Komite Remunerasi dan Nominasi adalah menganalisis dan merumuskan calon anggota Direksi dan calon anggota Dewan Komisaris seperti tertuang dalam Panduan Komite Remunerasi dan Nominasi yang telah disusun oleh Perseroan. One of the duties of the Remuneration and Nomination Committee is to analyze and formulate prospective members of the Board of Directors and the Board of Commissioners as embodied in the Remuneration and Nomination Committee Guidelines that have been prepared by the Company.</p>

No.	Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Keterangan <i>Remarks</i>
12	<p>Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. Determination of the number of members of the Board of Directors consider the Public Company's conditions and effectiveness in decision making.</p>	<p>Perseroan merumuskan dan mengusulkan jumlah anggota Direksi dengan memperhatikan kapasitas, rencana pencapaian tujuan/target, lingkup pekerjaan dan rencana strategis Perseroan. Keputusan dalam rangka menentukan jumlah anggota Direksi dilakukan oleh Pemegang Saham lewat RUPS sebagaimana diatur dalam ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The Company formulates and proposes the number of members of the Board of Directors with due observance of the capacity, objective/target achievement plan, job scope, and the Company's future strategic plan. Determination of the number of members of the Board of Directors is resolved by Shareholders through GMS as set forth in the provisions of OJK Regulation No.33/POJK. 04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.</p>
13	<p>Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of the composition of the members of the Board of Directors consider the diversity of expertise, knowledge, and experiences required.</p>	<p>Perseroan merumuskan dan mengusulkan komposisi anggota Direksi dengan mempertimbangkan keahlian, pengetahuan dan pengalaman serta karakteristik anggota Direksi secara individu. The Company formulates and proposes the composition of the Board of Directors with due observance of the expertise, knowledge, and experience, and characteristic of each individual member of the Board of Directors.</p>
14	<p>Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Members of the Board of Directors in charge of accounting or finance must have expertise and/or knowledge in accounting.</p>	<p>Perseroan telah menerapkan kebijakan yang mensyaratkan bahwa jabatan direktur keuangan Perseroan harus sesuai dengan latar belakang pendidikan dan pengalaman kerja serta keahliannya. Jabatan tersebut saat ini diisi oleh Alastair McLeod yang memiliki latar belakang pendidikan dan pengalaman di bidang audit, akuntansi dan keuangan. Profil beliau dapat dibaca di halaman 39. The Company has implemented a policy requiring a finance director in the Company to have the relevant educational background, experience, working experience, and expertise. The position is currently occupied by Alastair McLeod, who has an educational background and experience in auditing, accounting and finance. His profile can be read on page 39.</p>
15	<p>Direksi mempunyai kebijakan sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi. The Board of Directors must have their own self-assessment policy to evaluate their performance.</p>	<p>Perseroan telah menerapkan kebijakan penilaiannya sendiri dan Informasi lengkap dapat dibaca pada halaman 123. The Company has implemented its own evaluation policy and the complete information can be read on page 123.</p>
16	<p>Kebijakan sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors must be disclosed in the Public Company's Annual Report.</p>	<p>Perseroan telah mengungkapkan penilaiannya atas kinerja Direksi dalam laporan tahunan dan dapat dibaca pada halaman 123. The Company has disclosed its assessment of the performance of the Board of Directors in the Annual Report, which can be read on page 123.</p>

No.	Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Keterangan <i>Remarks</i>
17	<p>Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Directors must have a policy related to the resignation of members of the Board of Directors involved in financial crime.</p>	<p>Perseroan mengikuti ketentuan peraturan dan/atau perundang-undangan yang berlaku terkait kejahatan keuangan dan menindak tegas serta melakukan hal-hal yang dianggap baik demi melindungi aset serta nama baik Perusahaan.</p> <p>The Company follows the provisions of the prevailing laws and/or regulations in relation to financial crime and takes firm actions and performs matters that are considered desirable to protect the assets and reputation of the Company.</p>
18	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i>.</p> <p>Public Companies must have policies to prevent insider trading.</p>	<p>Perseroan memiliki kebijakan kode etik untuk patuh terhadap peraturan atau perundang-undangan yang berlaku di wilayah Indonesia, khususnya yang berkaitan dengan bisnis Perseroan termasuk <i>insider trading</i>. Perseroan akan menindak tegas karyawan dan/atau manajemen yang terbukti secara sah terlibat dalam <i>insider trading</i> dan bertujuan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i>.</p> <p>The Company has a Code of Ethics to comply with the prevailing laws and regulations in Indonesia in relation to the Company's business, including insider trading. The Company will take firm action against employees and/or management proven to be involved in insider trading and aims to prevent the occurrence of insider trading.</p>
19	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti penipuan.</p> <p>Public Companies must have anti-corruption and anti-fraud policies.</p>	<p>Perseroan berkomitmen ikut serta mendukung Pemerintah Indonesia dalam hal pemberantasan korupsi. Oleh karena itu, Perseroan menetapkan kebijakan anti korupsi dan anti penipuan yang berlaku di lingkungan Bayan Group. Informasi terkait hal ini dapat dibaca pada halaman 154.</p> <p>The Company commits to support the Indonesian Government in the eradication of corruption. Therefore, the Company implements anticorruption and anti-fraud policies in Bayan Group internal environment. The related information can be read on page 154.</p>
20	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor.</p> <p>Public Companies must have policies on selection and quality improvement of suppliers and vendors.</p>	<p>Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi pemasok atau vendor dan menetapkan persyaratan tertentu dalam memilih pemasok atau supplier yang akan ikut serta menjadi mitra strategis Perseroan. Hal ini juga diungkapkan di dalam website Perseroan. Pemasok atau supplier dibagi dalam 2 kategori, yaitu:</p> <p>The Company has policies on the supplier or vendor selection and determines specific requirements for selecting suppliers who will become strategic partners of the Company. This matter is also disclosed on the Company's website. Suppliers are divided into 2 categories, namely:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemasok atau supplier utama, harus berbentuk badan usaha atau badan hukum, bermodal menengah hingga besar dan mempunyai reputasi baik serta mempunyai pengalaman di bidangnya. Kategori ini khusus untuk memasok produk-produk yang material dibutuhkan oleh Perseroan dalam jumlah yang besar dan jangka panjang. Primary suppliers must be a business or incorporated entity having medium to large capital as well as good reputation and expertise in their industry. This category will supply significant amount and long-term material products to the Company.</li> <li>• Pemasok atau supplier non-utama adalah perusahaan dan/atau perorangan yang memasok produk-produk atau jasa bersifat jangka pendek. Non-primary suppliers are companies and/or individuals supplying shortterm products or services.</li> </ul>



No.	Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Keterangan <i>Remarks</i>
21	Kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditor. Policies on the satisfaction of creditor rights.	Perusahaan menetapkan kebijakan atau ketentuan yang harus dipatuhi dalam konteks perjanjian pinjaman dengan kreditor untuk memelihara kepercayaan dan memenuhi hak kreditor terhadap Perusahaan. Selain itu, Perusahaan juga mempersyaratkan agar persetujuan pinjaman formal dibuat di hadapan Notaris. The Company stipulates policies or provisions that must be complied with in the context of loan agreements with creditors in order to maintain trust and satisfy creditor rights against the Company. In addition, the Company also requires formal loan agreements to be drawn up before a Notary.
22	Kebijakan sistem pelaporan. Whistleblowing system policy	Perseroan telah menerapkan kebijakan sistem pelaporan dan dapat dibaca pada halaman 152. The Company has implemented a whistleblowing policy, which can be read on page 152.
23	Kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. Policy on long-term incentives for Board of Directors and employees.	Perusahaan memberikan insentif atau bonus kepada Direksi dan karyawan berdasarkan profitabilitas Perusahaan sebagai imbalan untuk kinerja yang istimewa, meningkatkan loyalitas, dan memotivasi kinerja dan produktivitas. The Company provides incentives or bonuses to the Board of Directors and employees based on the profitability of the Company to reward outstanding performance, promote loyalty, and motivate performance and productivity.
24	Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. Public Companies must broaden the use of information technology other than website as a forum for information transparency.	Perseroan menggunakan teknologi informasi sebagai media dalam rangka mendistribusikan keterbukaan informasi, yaitu website Perseroan dengan alamat <a href="http://www.bayan.com.sg">www.bayan.com.sg</a> and IDX website. The Company utilizes information technology as a forum to disclose information, namely the Company's website with the address <a href="http://www.bayan.com.sg">www.bayan.com.sg</a> and IDX website.
25	Laporan Tahunan Perusahaan Publik harus mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam Perusahaan Publik tersebut dengan kepemilikan saham minimum 5% (lima persen) selain dari pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan melalui pemegang saham utama dan pengendali. A Public Company's Annual Report must disclose the final beneficial owner(s) in that Public Company with a minimum shareholding of 5% (five percent) other than the final beneficial owners in the Company's shareholding through primary and controlling shareholders.	Informasi terkait pemegang saham yang memiliki saham Perseroan minimal 5% (lima persen) serta pemegang saham utama dan pengendali telah diungkapkan pada Laporan Tahunan halaman 58 dan juga di website Perseroan. Information on shareholders holding a minimum of 5% (five percent) of the Company's shares as well as information on primary and controlling shareholders have been disclosed on page 58 of this Annual Report and on the Company's website.

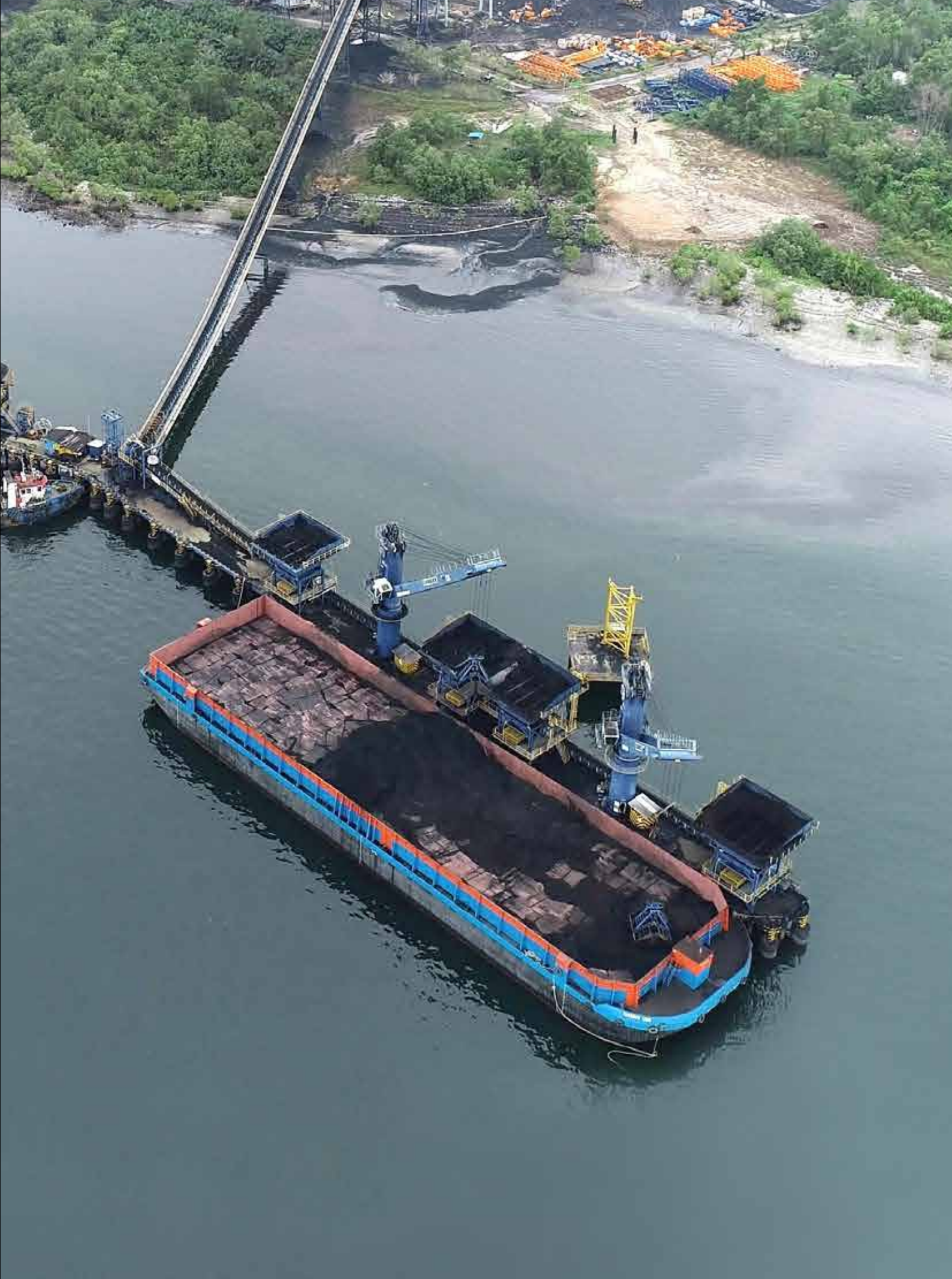
# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES*

Informasi yang berhubungan dengan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan PT Bayan Resources Tbk. untuk tahun 2023, telah diungkapkan dalam Laporan Berkelanjutan (*Sustainability Report*) 2023 yang diungkapkan terpisah dari Laporan Tahunan 2023.

Information related to the Social and Environmental Responsibility of PT Bayan Resources Tbk. for 2023, has been disclosed in the 2023 Sustainability Report, which is disclosed separately from the 2023 Annual Report.





**SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023 PT BAYAN RESOURCES TBK.**  
STATEMENT LETTER OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS REGARDING RESPONSIBILITY FOR  
THE 2023 ANNUAL REPORT OF PT BAYAN RESOURCES TBK.

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Bayan Resources Tbk. tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

We, the undersigned, hereby declare that all the information contained in the 2023 Annual Report of PT Bayan Resources Tbk. are complete and that we are fully accountable for the accuracy of such content.


Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.  
This statement has been made truthfully.

Jakarta, 30 April 2024

**DEWAN KOMISARIS | BOARD OF COMMISSIONERS**



**PURNOMO YUSGIANTORO**  
Komisaris Utama  
President Commissioner



**LIFRANSYAH GUMAY**  
Komisaris  
Commissioner



**MOERMAHADI SOERJA DJANEGARA**  
Komisaris  
Commissioner



**BUDIMAN**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**TIMUR PRADOPO**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**HENDARMAN SOEPANDJI**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

**SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023 PT BAYAN RESOURCES TBK.  
STATEMENT LETTER OF MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS REGARDING  
RESPONSIBILITY FOR THE 2023 ANNUAL REPORT OF PT BAYAN RESOURCES TBK.**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Bayan Resources Tbk. tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

We, the undersigned, hereby declare that all the information contained in the 2023 Annual Report of PT Bayan Resources Tbk. are complete and that we are fully accountable for the accuracy of such content.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.  
This statement has been made truthfully.

Jakarta, 30 April 2024

**DIREKSI | BOARD OF DIRECTORS**

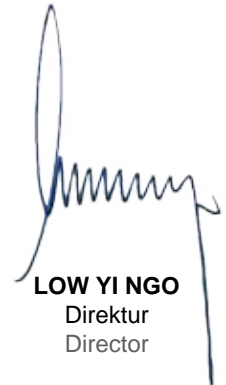
  
**DATO' DR. LOW TUCK KWONG**  
Direktur Utama  
President Director



**JENNY QUANTERO**  
Direktur  
Director



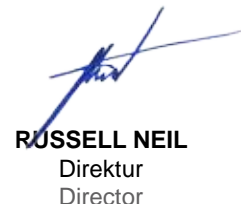
**LIM CHA HOCK**  
Direktur  
Director



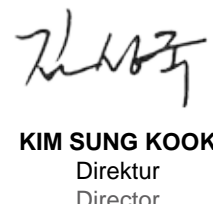
**LOW YINGO**  
Direktur  
Director



**ALASTAIR MCLEOD**  
Direktur  
Director



**RUSSELL NEIL**  
Direktur  
Director



**KIM SUNG KOOK**  
Direktur  
Director




**ALEXANDER ERY WIBOWO**  
Direktur  
Director



**OLIVER KHAW KAR HENG**  
Direktur  
Director



**MERLIN**  
Direktur  
Director

  
**LEE MINHYUNG**  
Direktur  
Director

  
**ULINA FITRIANI**  
Direktur  
Director

# LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN 2023 DAN 2022

*2023 AND 2022  
CONSOLIDATED  
FINANCIAL  
STATEMENTS*





**PT BAYAN RESOURCES Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/*AND SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/  
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS***

**31 DESEMBER 2023 DAN 2022/  
*31 DECEMBER 2023 AND 2022***





# PT Bayan Resources Tbk.

## SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG/ DIRECTORS' STATEMENT REGARDING

**TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

**THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
AND FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

### PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Atas nama Dewan Direksi, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

*On behalf of the Board of Directors, we, the undersigned:*

1. Nama : Dato' DR. Low Tuck Kwong  
Alamat : Gedung Office 8, Lt. 37 Unit A-H  
: Jl. Senopati No. 8B,  
Senayan, Kebayoran Baru,  
Jakarta Selatan 12190  
Telepon : 021-29356888  
Jabatan : Direktur Utama

1. Name : Dato' DR. Low Tuck Kwong  
Address : Office 8 Building, 37<sup>th</sup> Floor Unit A-H  
: Jl. Senopati No. 8B,  
Senayan, Kebayoran Baru,  
South Jakarta 12190  
Telephone : 021-29356888  
Position : President Director

2. Nama : Alastair McLeod  
Alamat : Gedung Office 8, Lt. 37 Unit A-H  
: Jl. Senopati No. 8B,  
Senayan, Kebayoran Baru,  
Jakarta Selatan 12190  
Telepon : 021-29356888  
Jabatan : Direktur Keuangan

2. Name : Alastair McLeod  
Address : Office 8 Building, 37<sup>th</sup> Floor Unit A-H  
: Jl. Senopati No. 8B,  
Senayan, Kebayoran Baru,  
South Jakarta 12190  
Telephone : 021-29356888  
Position : Finance Director

menyatakan bahwa:

*declare that:*

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Bayan Resources Tbk. dan entitas anak ("Grup");
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Grup.


1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Bayan Resources Tbk. and subsidiaries (the "Group");
2. The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information has been disclosed in a complete and truthful manner in the Group's consolidated financial statements;  
b. The Group's consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts; and
4. We are responsible for the Group's internal control systems.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This statement is confirmed to the best of our knowledge and belief.*

Atas nama dan mewakili Dewan Direksi

*For and on behalf of the Board of Directors*

  
**Dato' DR. Low Tuck Kwong**  
Direktur Utama/President Director

  
  
**Alastair McLeod**  
Direktur Keuangan/Finance Director

JAKARTA  
29 Februari/February 2024

**Head Office :**  
Gedung Office 8, Lantai 37 Unit A-H  
Jl. Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru  
Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12190  
Tel: (62-21) 2935 6888; Fax: (62-21) 2935 6999  
Web: www.bayan.com.sg

**Balikpapan Office :**  
Jl. MT. Haryono Komplek Balikpapan Baru, D4,  
08-10, Darnai Baru, Balikpapan Selatan, Kota  
Balikpapan, Kalimantan Timur, 76114  
Tel: (62-542) 874 632, 874 634



**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN  
KEPADA PARA PEMEGANG SAHAM**

**INDEPENDENT AUDITORS' REPORT  
TO THE SHAREHOLDERS OF**

**PT BAYAN RESOURCES TBK**

**Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Bayan Resources Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

**Basis opini**

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf "Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian" pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Hal audit utama**

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

**Opinion**

*We have audited the consolidated financial statements of PT Bayan Resources Tbk and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.*

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

**Basis for opinion**

*We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the "Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements" paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

**Key audit matters**

*Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.*

**Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan**

WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, Jakarta 12920 – Indonesia

T: +62 (21) 5099 2901 / 3119 2901, F: +62 (21) 5290 5555 / 5290 5050, [www.pwc.com/id](http://www.pwc.com/id)

Nomor Izin Usaha: KEP-241/KM.1/2015.

00219/2.1025/AU.1/02/1122-1/1/11/2024



Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut.

**Indikator penurunan nilai terkait nilai tercatat properti pertambangan**

Lihat Catatan 2(n) - Informasi kebijakan akuntansi yang material - Penurunan nilai dari aset nonkeuangan; Catatan 3(iii) - Estimasi, asumsi dan pertimbangan akuntansi penting - Penilaian atas indikator penurunan nilai terkait nilai tercatat aset nonkeuangan; dan Catatan 13 - Properti pertambangan atas laporan keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2023, nilai tercatat properti pertambangan Grup sebesar US\$400,1 juta.

Manajemen melakukan penilaian pada tanggal 31 Desember 2023 untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa nilai tercatat properti pertambangan Grup mungkin mengalami penurunan nilai. Nilai tercatat properti pertambangan tersebut dinilai penurunan nilainya oleh Grup ketika terdapat fakta dan keadaan yang mengindikasikan bahwa ini dapat melebihi jumlah terpulihkannya. Penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya juga harus dinilai untuk indikator pemulihan penurunan nilai.

Penentuan apakah terdapat indikator melibatkan pertimbangan dari manajemen, termasuk perkiraan harga batubara, cadangan batubara, dokumen perizinan, tingkat produksi, rasio pengupasan tanah dan biaya operasi.

Kami mengidentifikasi nilai tercatat properti pertambangan sebagai hal audit utama mengingat besarnya nilai tercatat dan melibatkan sejumlah pertimbangan dalam penentuan apakah terdapat indikator yang memerlukan penilaian penurunan nilai atau pemulihan penurunan nilai.

**Bagaimana audit kami merespons hal audit utama**

Prosedur audit kami atas penilaian manajemen dalam penentuan apakah ada indikator penurunan nilai atau pemulihan penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2023 meliputi:

- Memperoleh pemahaman atas pengendalian internal Grup terkait dengan pengidentifikasian indikator penurunan atau pemulihan nilai properti pertambangan;
- Mempertimbangkan hak Grup untuk melakukan eksploitasi di *areas of interest* yang relevan, yang mencakup perolehan dan penilaian atas bukti pendukung seperti dokumen perizinan;

*The key audit matter identified in our audit is outlined as follows.*

***Impairment indicators with respect to the carrying value of mining properties***

*Refer to Note 2(n) - Material accounting policy information - Impairment of non-financial assets; Note 3(iii) - Critical accounting estimates, assumptions and judgements - Assessment of impairment indicators with respect to the carrying value of non-financial assets; and Note 13 - Mining properties to the consolidated financial statements.*

*As at 31 December 2023, the carrying value of the Group's mining properties was US\$400.1 million.*

*Management performed an assessment as at 31 December 2023 to determine whether there was any indication that the carrying value of the Group's mining properties may be impaired. The carrying value of mining properties is assessed for impairment by the Group when facts and circumstances indicate that it may exceed the recoverable amount. Previously recognised impairment write-downs were also required to be assessed for indicators of reversal of impairment.*

*The determination as to whether there are any indicators involves management judgements of the forecast coal price, coal reserves, permit documents, production levels, stripping ratios and operating costs.*

*We identified the carrying value of mining properties to be a key audit matter given its size and due to the judgements involved in the determination of whether there were any indicators that would require an assessment for impairment or reversal of impairment.*

***How our audit addressed the key audit matter***

*Our audit procedures on management's assessment of whether there were indicators of impairment or reversal of impairment as at 31 December 2023 included:*

- *Understanding the relevant internal controls of the Group relating to identification of impairment or reversal indicators for mining properties;*
- *Considering the Group's right to exploit in the relevant areas of interest, which included obtaining and assessing supporting documentation such as permit documents;*



- Mengevaluasi penilaian Grup dalam mengidentifikasi indikator penurunan atau pemulihan nilai berdasarkan sumber informasi internal dan eksternal, termasuk, tahap pengembangan *areas of interest* yang relevan, perkiraan permintaan dan harga batubara, cadangan batubara dan tingkat produksi; dan
- Mempertimbangkan adanya informasi yang bertentangan dengan kesimpulan Grup atas indikator penurunan nilai.

#### Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensi material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Kelika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

#### Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

- *Evaluating the Group's assessment over the identification of indicators of impairment or reversal of impairment based on internal and external sources of information, including, the stage of development of the relevant areas of interest, forecast coal demand and prices, coal reserves and production level; and*
- *Considering the existence of information contrary to the Group's impairment indicator conclusion.*

#### Other information

*Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.*

*Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.*

#### Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*



Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

#### **Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

*In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.*

#### **Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements**

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.*

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
  - Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
  - Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami dan pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
  - Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
  - Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
  - *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
  - *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
  - *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
  - *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

*We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.*



Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

*From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.*

JAKARTA,  
29 Februari/February 2024

**Toto Harsono, S.E.**  
Izin Akuntan Publik/Public Accountant License No. AP.1122



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 1/1 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
except for par value and share data)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	4	734,954,930	1,826,876,780	<i>Cash and cash equivalents</i>
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya, bagian lancar	5	182,388,846	-	<i>Restricted cash and cash equivalents, current portion</i>
Piutang usaha	6			<i>Trade receivables</i>
- pihak ketiga		295,579,752	385,862,326	<i>third parties -</i>
- pihak berelasi		23,484,003	14,841,240	<i>related parties -</i>
Piutang nonusaha				<i>Non-trade receivables</i>
- pihak ketiga	7	9,761,045	4,640,139	<i>third parties -</i>
Piutang derivatif	17a	1,535,660	6,863,655	<i>Derivative receivables</i>
Persediaan	8	201,810,803	118,194,855	<i>Inventory</i>
Pajak dibayar di muka, bagian lancar	9a	423,707,435	32,114,430	<i>Prepaid taxes, current portion</i>
Uang muka dan biaya dibayar di muka, bagian lancar	10	<u>27,971,641</u>	<u>11,029,812</u>	<i>Advances and prepaid expenses, current portion</i>
<b>JUMLAH ASET LANCAR</b>		<b><u>1,901,194,115</u></b>	<b><u>2,400,423,237</u></b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya, bagian tidak lancar	5	21,651,318	14,737,172	<i>Restricted cash and cash equivalents, non-current portion</i>
Piutang nonusaha				<i>Non-trade receivables</i>
- pihak berelasi	7	26,470	30,188	<i>related parties -</i>
Pajak dibayar di muka, bagian tidak lancar	9a	275,545,288	419,487,164	<i>Prepaid taxes, non-current portion</i>
Uang muka dan biaya dibayar di muka, bagian tidak lancar	10	53,388,961	64,325,705	<i>Advances and prepaid expenses, non-current portion</i>
Aset tetap	11	718,143,919	564,693,088	<i>Fixed assets</i>
Aset eksplorasi dan evaluasi	12	-	-	<i>Exploration and evaluation assets</i>
Aset pajak tangguhan	9d	47,310,870	60,004,786	<i>Deferred tax assets</i>
Properti pertambangan	13	400,117,235	393,096,867	<i>Mining properties</i>
Aset tidak lancar lainnya		<u>26,941,640</u>	<u>28,660,658</u>	<i>Other non-current assets</i>
<b>JUMLAH ASET TIDAK LANCAR</b>		<b><u>1,543,125,701</u></b>	<b><u>1,545,035,628</u></b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b><u>3,444,319,816</u></b>	<b><u>3,945,458,865</u></b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian  
terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan  
dari laporan keuangan konsolidasian.

*The accompanying notes to the consolidated  
financial statements form an integral part of these  
consolidated financial statements.*



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 1/2 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
except for par value and share data)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha	14			Trade payables
- pihak ketiga		178,923,210	114,680,705	third parties -
- pihak berelasi		14,509,711	7,525,144	related parties -
Utang pajak	9b			Taxes payable
- pajak penghasilan badan		55,410,914	339,506,450	corporate income tax -
- pajak lain-lain		62,902,433	112,175,322	other taxes -
Utang derivatif	17b	657,650	77,498,638	Derivative payables
Akrual	15	119,828,259	174,642,700	Accruals
Pinjaman bank	16	396,874,323	-	Bank loans
Liabilitas kontrak				Contract liabilities
- pihak ketiga		436,040	1,123,726	third parties -
Utang lain-lain		9,055,601	4,367,890	Other payables
Utang dividen	21	<u>500,000,025</u>	<u>1,000,000,050</u>	Dividends payable
<b>JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>		<b><u>1,338,598,166</u></b>	<b><u>1,831,520,625</u></b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas imbalan kerja				Long-term employee
jangka panjang	18	12,182,702	10,091,142	benefit liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	9e	82,785,822	81,929,483	Deferred tax liabilities
Provisi untuk pembongkaran, pemindahan, reklamasi dan restorasi	19	<u>31,934,924</u>	<u>26,627,068</u>	Provision for decommissioning, demobilisation, reclamation and restoration
<b>JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>		<b><u>126,903,448</u></b>	<b><u>118,647,693</u></b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b><u>1,465,501,614</u></b>	<b><u>1,950,168,318</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian  
terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan  
dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated  
financial statements form an integral part of these  
consolidated financial statements.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 1/3 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
except for par value and share data)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
<b>Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>				<b>Equity attributable to the owners of the parent entity</b>
Modal saham:				<i>Share capital:</i>
Modal dasar - 120.000.000.000 lembar saham; ditempatkan dan disetor penuh - 33.333.335.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp10 per lembar saham	20a	35,685,809	35,685,809	<i>Authorised - 120,000,000,000 shares; issued and fully paid - 33,333,335,000 shares at par value of Rp10 per share</i>
Tambahan modal disetor	20b	191,683,185	200,202,189	<i>Additional paid in capital</i>
Modal donasi		48,466	48,466	<i>Donated capital</i>
Komponen ekuitas lainnya		1,886,148	1,886,148	<i>Other equity component</i>
Cadangan lindung nilai arus kas	17b	-	(57,100,920)	<i>Cash flow hedging reserve</i>
Cadangan lain-lain	36	(106,274,977)	(106,274,977)	<i>Other reserve</i>
Saldo laba:				<i>Retained earnings:</i>
- Dicadangkan	21	8,176,536	8,176,536	<i>Appropriated -</i>
- Tidak dicadangkan		<u>1,750,131,799</u>	<u>1,811,923,690</u>	<i>Unappropriated -</i>
		<u>1,881,336,966</u>	<u>1,894,546,941</u>	
Kepentingan non-pengendali	36	<u>97,481,236</u>	<u>100,743,606</u>	<i>Non-controlling interests</i>
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<b><u>1,978,818,202</u></b>	<b><u>1,995,290,547</u></b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b><u>3,444,319,816</u></b>	<b><u>3,945,458,865</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian  
terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan  
dari laporan keuangan konsolidasian.

*The accompanying notes to the consolidated  
financial statements form an integral part of these  
consolidated financial statements.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 2 Schedule

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
Pendapatan	22	3,581,375,403	4,703,622,038	Revenue
Beban pokok pendapatan	23	(1,917,152,140)	(1,543,553,155)	Cost of revenue
<b>Laba bruto</b>		<b>1,664,223,263</b>	<b>3,160,068,883</b>	<b>Gross profit</b>
Beban penjualan	24	28,442,512	(140,417,246)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	25	(85,491,675)	(77,495,451)	General and administrative expenses
Beban keuangan	26	(6,630,453)	(2,673,938)	Finance expenses
Penghasilan keuangan		25,388,234	14,791,554	Finance income
Pendapatan/(beban) lain-lain, neto	27	7,036,615	(8,963,741)	Other income/(expenses), net
<b>Laba sebelum pajak</b>		<b>1,632,968,496</b>	<b>2,945,310,061</b>	<b>Profit before tax</b>
Beban pajak penghasilan	9c	(353,387,654)	(643,704,514)	Income tax expense
<b>Laba tahun berjalan</b>		<b>1,279,580,842</b>	<b>2,301,605,547</b>	<b>Profit for the year</b>
<b>Penghasilan/(rugi) komprehensif lain tahun berjalan:</b>				<b>Other comprehensive income/(loss) for the year:</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	18	(506,737)	(393,729)	Remeasurements of employee benefit liabilities
Pajak penghasilan terkait	9c, 18	131,825	81,582	Related income tax
		(374,912)	(312,147)	
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will be reclassified to profit or loss:
Perubahan nilai wajar lindung nilai arus kas	17b	73,206,308	(107,428,658)	Changes in fair value of cash flow hedges
Pajak penghasilan terkait	9c	(16,105,388)	23,634,305	Related income tax
		57,100,920	(83,794,353)	
Penghasilan/(rugi) komprehensif lain, setelah pajak		56,726,008	(84,106,500)	Other comprehensive income/(loss), net of tax
<b>Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan</b>		<b>1,336,306,850</b>	<b>2,217,499,047</b>	<b>Total comprehensive income for the year</b>
<b>Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Profit for the year attributable to:</b>
Pemilik entitas induk		1,238,583,086	2,178,474,621	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	36	40,997,756	123,130,926	Non-controlling interests
<b>Laba tahun berjalan</b>		<b>1,279,580,842</b>	<b>2,301,605,547</b>	<b>Profit for the year</b>
<b>Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income for the year attributable to:</b>
Pemilik entitas induk		1,295,309,094	2,094,368,121	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	36	40,997,756	123,130,926	Non-controlling interests
<b>Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan</b>		<b>1,336,306,850</b>	<b>2,217,499,047</b>	<b>Total comprehensive income for the year</b>
<b>Laba bersih per lembar saham yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>				<b>Earnings per share attributable to owners of the parent entity</b>
Dasar dan dilusian	28	<u>0.04</u>	<u>0.07</u>	Basic and diluted

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 3/1 Schedule

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Dinyatakan dalam United States Dollars)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(Expressed in United States Dollars)

		Yang dapat didistribusikan kepada pemilik entitas induk/Attributable to owners of the parent entity									
		Komponen ekuitas lainnya/Other equity component									
		Seisih nilai transaksi atas penambahan modal anak perusahaan/ Difference in value from transactions involving subscription of additional shares in subsidiaries									
Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambah modal disetor/ Additional paid in capital	Modal donasi/ Donated capital	Cadangan arus kas/ Cash flow hedging reserve	Cadangan lain-lain/ Other reserve	Saldo laba/Retained earnings Tidak dicadangkan/ Unappropriated	Jumlah/ Total	Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling Interests	Jumlah ekuitas/ Total equity	Balance at	
										1 Januari 2023	31 Desember 2023
	35,685,809	200,202,189	48,466	(57,100,920)	(106,274,977)	8,176,536	1,894,546,941	100,743,606	1,995,290,547	1,995,290,547	1,995,290,547
Laba tahun berjalan Dividen yang dideklarasikan	-	-	-	-	-	1,238,583,086	1,238,583,086	40,997,756	1,279,580,842	1,279,580,842	1,279,580,842
21	-	-	-	-	-	(1,300,000,065)	(1,300,000,065)	-	(1,300,000,065)	(1,300,000,065)	(1,300,000,065)
Akuisisi entitas sepengendali	-	(8,519,004)	-	-	-	-	(8,519,004)	-	(8,519,004)	(8,519,004)	(8,519,004)
20b, 30z	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penghasilan/(rugi) komprehensif lain tahun berjalan:											
Pengukuran kembali cadangan imbalan kerja	-	-	-	-	-	(506,737)	(506,737)	-	(506,737)	(506,737)	(506,737)
18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak penghasilan terkait pengukuran kembali cadangan imbalan kerja	-	-	-	-	-	131,825	131,825	-	131,825	131,825	131,825
9c, 18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cadangan lindung nilai arus kas	-	-	-	73,206,308	-	-	73,206,308	-	73,206,308	73,206,308	73,206,308
17b	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak penghasilan terkait cadangan lindung nilai arus kas	-	-	-	(16,105,388)	-	-	(16,105,388)	-	(16,105,388)	(16,105,388)	(16,105,388)
9c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transaksi dengan kepentingan non-pengendali:											
Dividen yang dideklarasikan	-	-	-	-	-	-	-	(44,260,126)	(44,260,126)	(44,260,126)	(44,260,126)
36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	35,685,809	191,683,185	48,466	-	(106,274,977)	8,176,536	1,881,336,966	97,481,236	1,978,818,202	1,978,818,202	1,978,818,202
Saldo 31 Desember 2023											

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 3/2 Schedule

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Dinyatakan dalam United States Dollars)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(Expressed in United States Dollars)

Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid in capital	Modal donasi/ Donated capital	Komponen ekuitas lainnya/ Other equity component	Cadangan arus kas/ Cash flow hedging reserve	Cadangan lain-lain/ Other reserve	Saldo labar/Retained earnings/ Tidak dicadangkan/ Unappropriated	Jumlah/ Total	Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity	Yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/Attributable to owners of the parent entity	
											Saldo 1 Januari 2022	31 Desember 2022
Saldo 1 Januari 2022	35,685,809	200,202,189	48,466	1,886,148	26,693,433	(106,274,977)	8,176,536	1,633,761,316	62,727,454	1,862,906,374	Balance at 1 January 2022	1,862,906,374
Laba tahun berjalan/ Dividen yang diumumkan	-	-	-	-	-	-	-	2,178,474,621	123,130,926	2,301,605,547	Profit for the year Dividends declared	2,301,605,547
(Rugi)/penghasilan komprehensif lain tahun berjalan:	-	-	-	-	-	-	(2,000,000,100)	(2,000,000,100)	-	(2,000,000,100)	Other comprehensive (loss)/income for the year:	(2,000,000,100)
Pengukuran kembali cadangan imbalan kerja	-	-	-	-	-	-	-	(393,729)	-	(393,729)	Remeasurement of employee benefits reserve	(393,729)
Pajak penghasilan terkait pengukuran kembali cadangan imbalan kerja	-	-	-	-	-	-	-	81,582	-	81,582	Related income tax on remeasurement of employee benefits reserve	81,582
Cadangan lindung nilai arus kas	-	-	-	-	(107,428,658)	-	-	(107,428,658)	-	(107,428,658)	Cash flow hedging reserve	(107,428,658)
Pajak penghasilan terkait cadangan lindung nilai arus kas	-	-	-	-	23,634,305	-	-	-	-	23,634,305	Related income tax on cash flow hedging reserve	23,634,305
Transaksi dengan kepentingan non-pengendali: Dividen yang diumumkan	-	-	-	-	-	-	-	-	(85,114,774)	(85,114,774)	Transaction with non-controlling interests: Dividends declared	(85,114,774)
Saldo 31 Desember 2022	35,685,809	200,202,189	48,466	1,886,148	(57,100,920)	(106,274,977)	8,176,536	1,811,923,690	100,743,606	1,995,290,547	Balance at 31 December 2022	1,995,290,547

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 4 Schedule

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(Expressed in *United States Dollars*)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Arus kas dari aktivitas operasi:</b>			<b>Cash flow from operating activities:</b>
Penerimaan dari pelanggan	3,662,327,528	4,512,298,618	Receipts from customers
Pembayaran kepada pemasok	(1,677,016,868)	(1,402,847,641)	Payments to suppliers
Pembayaran kepada direktur, komisaris dan karyawan	(186,088,288)	(118,494,152)	Payments to directors, commissioners and employees
Pembayaran beban keuangan	(3,670,431)	(1,687,500)	Payments of finance expenses
Pembayaran royalti/iuran eksploitasi	(379,714,908)	(347,168,117)	Payments of royalties/exploitation fees
Pembayaran pajak penghasilan	(848,022,911)	(590,496,773)	Payments of income taxes
Penerimaan pengembalian pajak	164,251,416	78,674,548	Receipt of tax refunds
Pembayaran lain-lain, neto	(661,547)	(646,957)	Other payments, net
	<u>731,403,991</u>	<u>2,129,632,026</u>	
<b>Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>			<b>Net cash generated from operating activities</b>
<b>Arus kas dari aktivitas investasi:</b>			<b>Cash flow from investing activities:</b>
Pembelian aset tetap	(204,492,815)	(193,514,292)	Acquisitions of fixed assets
Pembayaran atas penambahan properti pertambangan	(11,276,507)	(4,485,843)	Payments for additions to mining properties
Pembayaran kas atas akuisisi entitas sepengendali	(9,197,064)	-	Cash payments for acquisition of entity under common control
Hasil penjualan aset tetap	1,318,799	1,125,886	Proceeds from sales of fixed assets
Penerimaan penghasilan keuangan	25,388,234	14,791,554	Receipts of finance income
Penempatan dalam kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	(6,914,146)	(477,142)	Placement of restricted cash and cash equivalents
	<u>(205,173,499)</u>	<u>(182,559,837)</u>	
<b>Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>			<b>Net cash used in investing activities</b>
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan:</b>			<b>Cash flow from financing activities:</b>
Perolehan kas dari pinjaman bank	545,000,000	100,000,000	Proceeds from bank loans
Pembayaran kembali atas pinjaman bank	(145,000,000)	(100,000,000)	Repayment of bank loans
Pembayaran biaya perolehan pinjaman	(2,975,000)	(1,083,958)	Payment of debt issuance costs
Pembayaran dividen kepada pemilik entitas induk	(1,800,000,090)	(1,000,000,050)	Dividends paid to the owners of the parent entity
Pembayaran dividen kepada non-pengendali	(44,260,126)	(85,114,774)	Dividends paid to non-controlling interests
	<u>(1,447,235,216)</u>	<u>(1,086,198,782)</u>	
<b>Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>			<b>Net cash used in financing activities</b>
<b>(Penurunan)/kenaikan bersih kas dan setara kas</b>	<b>(921,004,724)</b>	<b>860,873,407</b>	<b>Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents</b>
<b>Kas dan setara kas pada awal tahun</b>	<b>1,826,876,780</b>	<b>980,507,356</b>	<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</b>
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas	11,471,720	(14,503,983)	Exchange rate differences on cash and cash equivalents
	<u>917,343,776*</u>	<u>1,826,876,780</u>	
<b>Kas dan setara kas pada akhir tahun</b>			<b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>

\*) Termasuk didalamnya kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya, bagian lancar, yang berkaitan dengan Devisa Hasil Ekspor ("DHE") sebesar US\$182.388.846 (Catatan 5).

\*) Including restricted cash and cash equivalents, current portion, relating to Export Proceeds ("DHE") amounting to US\$182,388,846 (Note 5).

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

## PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

### Lampiran 5/1 Schedule

#### CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

#### NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS AT 31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

#### 1. UMUM

PT Bayan Resources Tbk. ("Perusahaan") didirikan pada tanggal 7 Oktober 2004, berdasarkan Akta Notaris No. 12 tanggal 7 Oktober 2004 yang dibuat di hadapan Yani Indrawaty Wibawa, S.H., notaris di Jakarta. Akta Notaris tersebut mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-30690 HT.01.01.TH.2004 tanggal 21 Desember 2004.

Akta Perusahaan berisi Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 13 September 2023 yang dibuat dihadapan Mala Mukti, S.H., notaris di Jakarta. Akta Notaris tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana dikonfirmasi telah diterima melalui surat No. AHU-AH.01.09-0166286 tanggal 20 September 2023.

Pada tanggal 12 Agustus 2008, Perusahaan melakukan Penawaran Umum Perdana ("IPO") sebanyak 833.333.500 lembar saham biasa yang terdiri dari 500.000.000 lembar saham biasa atas nama milik Pemegang Saham Penjual (saham divestasi) dan 333.500.000 lembar saham biasa yang baru ditempatkan (Saham Baru). Penawaran saham kepada masyarakat tersebut dicatat di Bursa Efek Indonesia ("BEI") pada tanggal 12 Agustus 2008.

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perusahaan tanggal 17 November 2022 telah menyetujui rencana *stock split* saham dengan satu lembar saham lama dipecah menjadi sepuluh lembar saham baru dari sejumlah 3.333.333.500 saham dengan nilai nominal sebesar Rp100 per lembar saham menjadi sejumlah 33.333.335.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp10 per lembar saham dengan nilai nominal keseluruhan sebesar Rp333.333.350.000. Berdasarkan surat dari BEI No. S-10001/BEI.PP1/11-2022 tanggal 23 November 2022, BEI menyetujui permohonan persetujuan prinsip rencana *stock split* atas saham Perusahaan dan menyatakan efektif sejak tanggal 2 Desember 2022 jumlah saham Perusahaan setelah *stock split* menjadi sejumlah 33.333.335.000 saham dengan nilai nominal Rp10 per saham. Perubahan anggaran dasar Perusahaan sehubungan dengan adanya perubahan jumlah saham dan nilai nominal saham setelah *stock split* tersebut telah diaktakan melalui Akta Notaris No. 35 tanggal 13 Desember 2022 yang dibuat di hadapan Mala Mukti, S.H., notaris di Jakarta. Akta Notaris tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan diterbitkannya Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0327808 tanggal 19 Desember 2022.

#### 1. GENERAL

PT Bayan Resources Tbk. (the "Company") was established on 7 October 2004 based on Notarial Deed No. 12 dated 7 October 2004 of Yani Indrawaty Wibawa, S.H., a notary in Jakarta. The Notarial Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by virtue of Decree No. C-30690 HT.01.01.TH.2004 dated 21 December 2004.

The Company's Notarial Deed contains the Articles of Association of the Company which have been amended several times, most recently based on Notarial Deed No. 37 dated 13 September 2023 of Mala Mukti, S.H., a notary in Jakarta. The Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia has been notified of the above Notarial Deed and confirmed as received in letter No. AHU-AH.01.09-0166286 dated 20 September 2023.

On 12 August 2008, the Company conducted an Initial Public Offering ("IPO") of 833,333,500 ordinary shares consisting of 500,000,000 ordinary shares on behalf of the Seller Shareholders (divestment shares) and 333,500,000 newly issued ordinary shares (New Shares). The shares offered to the public in the IPO were listed on the Indonesia Stock Exchange ("IDX") on 12 August 2008.

The Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders on 17 November 2022 has approved a stock split plan with one old share split into ten new shares from a total of 3,333,333,500 shares with a nominal value of Rp100 per share to a total of 33,333,335,000 shares with a nominal value of Rp10 per share with a total nominal value of Rp333,333,350,000. Based on a letter from IDX No. S-10001/BEI.PP1/11-2022 dated 23 November 2022, IDX approved the application for approval in principle for a stock split plan for the Company's shares and declared effective from 2 December 2022 the number of Company shares after the stock split became 33,333,335,000 shares with a nominal value of Rp10 per share. Changes to the Company's articles of association in connection with changes in the number of shares and nominal value of shares after the stock split have been notarised through Notarial Deed No. 35 dated 13 December 2022 of Mala Mukti, S.H., a notary in Jakarta. The Notary Deed has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with the issuance of Notification Acceptance Letter No. AHU-AH.01.03-0327808 dated 19 December 2022.

**PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/2 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

Aktivitas utama Perusahaan adalah *holding*, perdagangan dan jasa. Perusahaan memulai operasi komersialnya pada Januari 2005.

Kantor pusat Perusahaan berlokasi di Gedung Office 8, lantai 37, Unit A-H, Jl Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan. Perusahaan didirikan dan berdomisili di Indonesia.

Perusahaan memiliki 741 karyawan pada tanggal 31 Desember 2023 (2022: 722 karyawan) (tidak diaudit).

Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Komisaris Utama	:	Purnomo Yugianoro	:	President Commissioner
Komisaris	:	Lifransyah Gumay	:	Commissioners
Komisaris Independen	:	Moermahadi Soerja Djanegara	:	Independent Commissioners
	:	Timur Pradopo	:	
	:	Budiman	:	
	:	Hendarman	:	
Direktur Utama	:	Dato' DR. Low Tuck Kwong	:	President Director
Direktur	:	Lim Chai Hock	:	Directors
	:	Jenny Quantero	:	
	:	Low Yi Ngo	:	
	:	Alastair McLeod	:	
	:	Russell John Neil	:	
	:	Kim Sung Kook	:	
	:	Alexander Ery Wibowo	:	
	:	Oliver Khaw Kar Heng	:	
	:	Lee Minhyung	:	
	:	Merlin	:	
	:	Ulina Fitriani	:	

Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Komisaris Utama	:	Purnomo Yugianoro	:	President Commissioner
Komisaris	:	Lifransyah Gumay	:	Commissioner
Komisaris Independen	:	Moermahadi Soerja Djanegara	:	Independent Commissioners
	:	Budiman	:	
Direktur Utama	:	Dato' DR. Low Tuck Kwong	:	President Director
Direktur	:	Lim Chai Hock	:	Directors
	:	Jenny Quantero	:	
	:	Low Yi Ngo	:	
	:	Alastair McLeod	:	
	:	Russell John Neil	:	
	:	Kwang Jung Oh	:	
	:	Kim Sung Kook	:	
	:	Alexander Ery Wibowo	:	
	:	Oliver Khaw Kar Heng	:	

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Ketua	:	Timur Pradopo	:	Chairman
Anggota	:	Moermahadi Soerja Djanegara	:	Members
	:	Agung Nugroho Soedibyo	:	
	:	Arief A. Dhani	:	
	:	Rafika Yuniasih	:	

**1. GENERAL (continued)**

The principal activities of the Company are holding, trading and services. The Company commenced its commercial operations in January 2005.

The Company's head office is located at Office 8 Building, 37<sup>th</sup> floor, Unit A-H, Jl Senopati No. 8B, Senayan, Kebayoran Baru, South Jakarta. The Company is incorporated and domiciled in Indonesia.

The Company had 741 employees as at 31 December 2023 (2022: 722 employees) (unaudited).

The Company's Boards of Commissioners and Directors as at 31 December 2023 were as follows:

The Company's Boards of Commissioners and Directors as at 31 December 2022 were as follows:

The composition of the Company's Audit Committee as at 31 December 2023 was as follows:



**PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/3 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL (continued)**

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

*The composition of the Company's Audit Committee as at 31 December 2022 was as follows:*

Ketua	:	Moermahadi Soerja Djanegara	:	Chairman
Anggota	:	Agung Nugroho Soedibyo	:	Members
		Arief A. Dhani		
		Rafika Yuniasih		

Perusahaan mempunyai entitas anak langsung atau tidak langsung sebagai berikut:

*The Company has either direct or indirect subsidiaries as follows:*

Entitas anak/ <i>Subsidiaries</i>	Lokasi/ <i>Location</i>	Aktivitas bisnis/ <i>Business activities</i>	Mulai beroperasi komersial/ <i>Commencement of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan/ <i>Percentage of ownership</i>		Jumlah aset sebelum eliminasi/ <i>Total assets before elimination</i>	
				2023	2022	2023	2022
<b>Kepemilikan langsung/Direct ownership</b>							
PT Dermaga Perkasapratama ("DPP")	Jakarta	Jasa pengalihmuatan batubara/ <i>Coal transshipment services</i>	1995	87.40	87.40	154,206,723	104,696,341
PT Indonesia Pratama ("IP")	Jakarta	Jasa kontraktor pertambangan/ <i>Mining contractor services</i>	2005	100	100	487,536,181	321,190,309
PT Perkasa Inakakerta ("PIK")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	2007	100	100	64,240,837	78,001,738
PT Wahana Baratama Mining ("WBM")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	2008	100	100	157,148,338	148,114,871
PT Bayan Energy ("BE")	Jakarta	Perusahaan investasi/ <i>Holding Company</i>	2005	99.99	99.99	186,465,262	123,314,443
PT Firman Ketaun Perkasa ("FKP")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	2008	100	100	98,172,306	103,869,488
PT Teguh Sinarabadi ("TSA")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	2007	100	100	41,929,558	105,266,597
PT Metalindo Prosestama ("MP")	Jakarta	Perusahaan investasi/ <i>Holding company</i>	2000	95.2	95.2	7,193,877	11,984,577
PT Fajar Sakti Prima ("FSP")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	2005	90	90	560,393,383	403,985,270
PT Bara Tabang ("BT")	Kalimantan Timur/ <i>East Kalimantan</i>	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	2009	90	90	425,511,951	820,887,413
PT Brian Anjat Sentosa ("BAS")	Kalimantan Timur/ <i>East Kalimantan</i>	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	-	100	100	3,625,513	3,428,403
PT Muji Lines ("ML")	Jakarta	Jasa pengalihmuatan batubara/ <i>Coal transshipment services</i>	2007	100	100	40,137,240	26,645,807

**PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/4 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL (continued)**

Perusahaan mempunyai entitas anak langsung atau tidak langsung sebagai berikut: (lanjutan)

*The Company has either direct or indirect subsidiaries as follows: (continued)*

Entitas anak/ <i>Subsidiaries</i>	Lokasi/ <i>Location</i>	Aktivitas bisnis/ <i>Business activities</i>	Mulai beroperasi komersial/ <i>Commencement of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan/ <i>Percentage of ownership</i>		Jumlah aset sebelum eliminasi/ <i>Total assets before elimination</i>	
				2023	2022	2023	2022
<b>Kepemilikan langsung/Direct ownership (lanjutan/continued)</b>							
Kangaroo Resources Pty. Ltd. ("KRL")	Australia	Perusahaan investasi/ <i>Holding company</i>	-	100	100	50,038,769	353,162,244
PT Kariangau Power ("KP")*)	Balikpapan	Penyedia tenaga listrik/ <i>Electric power supplier</i>	2014	99.99	-	17,069,706	-
PT Dermaga Energi ("DE")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	-	99	99	143,505	122,571
PT Tanur Jaya ("TJ")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	-	99	99	13,455,779	6,688,650
PT Silau Kencana ("SK")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	-	99	99	1,138,363	1,134,019
PT Orkida Makmur ("OM")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	-	99	99	51,045	20,751
PT Sumber Api ("SA")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	-	99	99	276,304	314,270
PT Tiwa Abadi ("TA")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	2021	99.99	99.99	251,319,615	109,619,664
PT Apira Utama ("AU")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	-	99.99	99.99	9,345	23,580
PT Bara Sejati ("BS")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	2008	99.99	99.99	163,269	201,781
PT Cahaya Alam ("CA")	Jakarta	Pertambangan batubara/ <i>Coal mining</i>	-	99.99	99.99	16,371	23,453
PT Karsa Optima Jaya ("KOJ")	Jakarta	Perusahaan investasi/ <i>Holding company</i>	2007	99.99	99.99	49,750,355	3,253

\*) Perusahaan secara efektif mengakuisisi KP pada tanggal 30 November 2023 (lihat Catatan 30z).

\*) *The Company effectively acquired KP on 30 November 2023 (refer to Note 30z).*

**PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/5 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

Perusahaan mempunyai entitas anak langsung atau tidak langsung sebagai berikut: (lanjutan)

**1. GENERAL (continued)**

*The Company has either direct or indirect subsidiaries as follows: (continued)*

Entitas anak/ Subsidiaries	Lokasi/ Location	Aktivitas bisnis/ Business activities	Mulai beroperasi komersial/ Commencement of commercial operations	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership		Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination	
				2023	2022	2023	2022
<b>Kepemilikan tidak langsung melalui MP/Indirect ownership through MP</b>							
PT Gunungbayan Pratomacoal ("GBP")	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	1999	92.7	92.7	6,855,033	6,718,488
<b>Kepemilikan tidak langsung melalui KOJ/Indirect ownership through KOJ</b>							
PT Mamahak Coal Mining ("MCM")	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	2010	99.99	99.99	287,179	272,462

Dalam laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan dan entitas anaknya secara bersama-sama disebut sebagai "Grup".

*In these consolidated financial statements, the Company and its subsidiaries are collectively referred to as the "Group".*

Kegiatan pertambangan atau eksplorasi BAS, BT, FSP, TA, DE, AU, BS, CA, SK, SA, TJ, OM dan MCM pada awalnya diatur dalam Kuasa Pertambangan yang dikeluarkan oleh Kabupaten Kutai Kartanegara. Seluruh perusahaan tersebut telah mendapatkan Izin Usaha Pertambangan ("IUP") sebagaimana diatur dalam peraturan pelaksanaan Undang-Undang Pertambangan No. 3/2020 mengenai Pertambangan Mineral dan Batubara (lihat Catatan 30m). Kegiatan pertambangan GBP diatur dalam Perjanjian Kerjasama Pengusahaan Pertambangan Batubara ("PKP2B") generasi kedua dan PIK, WBM, FKP dan TSA dalam PKP2B generasi ketiga dengan Pemerintah Republik Indonesia.

*The mining or exploration activities of BAS, BT, FSP, TA, DE, AU, BS, CA, SK, SA, TJ, OM and MCM commenced under Mining Rights issued by the Regency of Kutai Kartanegara. All the entities referred to above have received Mining Business Licenses ("IUP") as required by the implementing regulations for Mining Law No. 3/2020 on Mineral and Coal Mining (refer to Note 30m). The mining activities of GBP are governed by a second generation Coal Contract of Work ("CCoW") and PIK, WBM, FKP and TSA by third generation CCoWs with the Government of the Republic of Indonesia.*

**Perpajakan PKP2B generasi ketiga**

Dalam hal pemenuhan kewajiban pajak-pajak dan kewajiban keuangan lainnya, entitas anak pemegang PKP2B generasi ketiga mengikuti ketentuan sebagaimana diatur dalam PKP2B.

**Taxation for third generation CCoWs**

*As regards to the fulfillment of taxes payable and other financial obligations, the subsidiaries holding the third generation CCoWs are in compliance with the regulations which are governed by the related CCoWs.*

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**

Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan diselesaikan oleh Direksi dan diotorisasi untuk diterbitkan pada tanggal 29 Februari 2024.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**

*The Group's consolidated financial statements were prepared and finalised by the Board of Directors and authorised for issuance on 29 February 2024.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/6 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

Laporan keuangan konsolidasian ini telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep harga perolehan, yang dimodifikasi oleh aset dan liabilitas keuangan (termasuk instrumen derivatif) diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, serta menggunakan dasar akrual kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian.

Laporan arus kas konsolidasian disusun menggunakan metode langsung dengan mengklasifikasikan arus kas berdasarkan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Seluruh angka dalam laporan keuangan konsolidasian ini dibulatkan dan disajikan dalam *United States Dollars* ("US\$" atau "*US Dollars*"), kecuali dinyatakan lain.

Untuk memberi pemahaman yang lebih baik atas kinerja keuangan Grup, karena sifat dan jumlahnya yang signifikan, beberapa *item* pendapatan dan beban telah disajikan secara terpisah.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi akuntansi penting. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

*The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, including Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("IFAS") and the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by the Indonesian Financial Services Authority ("OJK").*

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements**

*The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost concept, as modified by financial assets and financial liabilities (including derivative instruments) at fair value through profit or loss, and using the accruals basis except for the consolidated statements of cash flows.*

*The consolidated statements of cash flows have been prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.*

*Figures in the consolidated financial statements are rounded to and stated in United States Dollars ("US\$" or "*US Dollars*"), unless otherwise stated.*

*In order to provide further understanding of the financial performance of the Group, due to the significant nature or amount, several items of income or expense have been shown separately.*

*The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and judgements. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. Those areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/7 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan  
konsolidasian (lanjutan)**

Selain yang dijelaskan di bawah, kebijakan akuntansi telah diterapkan secara konsisten dengan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022 yang telah disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Penerapan dari standar baru, amandemen dan penyesuaian tahunan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 dibawah ini tidak menghasilkan perubahan kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan di tahun berjalan atau sebelumnya:

- Amandemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan - Pengungkapan Kebijakan Akuntansi"
- Amandemen PSAK 16 "Aset Tetap - Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan"
- Amandemen PSAK 25 "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan - Definisi Estimasi Akuntansi"
- Amandemen PSAK 46 "Pajak Penghasilan - Pajak Tanggahan terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal"
- Amandemen PSAK 107 "Akuntansi Ijarah" tentang pengakuan, pengukuran, penyajian, dan pengungkapan akad ijarah

Standar baru, amandemen dan interpretasi yang telah diterbitkan, namun berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024, tapi penerapan dini diperkenankan, adalah sebagai berikut:

- Amandemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan - Klasifikasi Kewajiban sebagai Lancar atau Tidak Lancar"
- Amandemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan - Klasifikasi Kewajiban dengan Kovenan sebagai Lancar atau Tidak Lancar"
- Amandemen PSAK 73 "Sewa terkait Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-balik"
- Amendemen PSAK 46 "Pajak Penghasilan" - Reformasi Pajak Internasional Ketentuan Model Pilar Dua
- Amendemen PSAK 2 "Laporan Arus Kas" dan amandemen PSAK 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" – Pengaturan Pembiayaan Pemasok
- Amendemen PSAK 10 "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing" - Kekurangan Ketertukaran

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**a. Basis of preparation of the consolidated  
financial statements (continued)**

Except as described below, the accounting policies applied are consistent with the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2022, which conform to Indonesian Financial Accounting Standards.

The implementation of the following new standards, amendments and annual improvements which are effective from 1 January 2023 did not result in changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for current or prior financial year:

- Amendment to SFAS 1 "Presentation of Financial Statements - Disclosure of Accounting Policies"
- Amendment to SFAS 16 "Property, Plant and Equipment - Proceeds before Intended Use"
- Amendment to SFAS 25 "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors - Definition of Accounting Estimates"
- Amendment to SFAS 46 "Income Taxes - Deferred Tax related to Assets and Liabilities Arising from a Single Transaction"
- Amendments to SFAS 107 "Ijarah Accounting" about recognition, measurement, and disclosure of ijarah contracts

New standards, amendments and interpretations issued but only effective for financial years beginning on or after 1 January 2024, but early adoption is permitted, are as follows:

- Amendment to SFAS 1 "Presentation of Financial Statements - Classification of Liabilities as Current or Non-current"
- Amendment to SFAS 1 "Presentation of Financial Statements - Classification of Liabilities with Covenants as Current or Non-current"
- Amendment to SFAS 73 "Leases related to Lease Liability in A Sale and Leaseback"
- Amendment of PSAK 46 "Income Taxes" - International Tax Reform - Pillar Two Model Rules
- Amendment of PSAK 2 "Statement of Cash Flows" and amendment of PSAK 60 "Financial Instrument: Disclosure" – Supplier Finance Agreements
- Amendment of PSAK 10 "Foreign Exchange Rates" - Lack of Exchangeability

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/8 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL** (lanjutan)

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan  
konsolidasian** (lanjutan)

Standar baru, amandemen dan interpretasi yang telah diterbitkan, namun berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, tapi penerapan dini diperkenankan, adalah sebagai berikut:

- PSAK 74 "Kontrak Asuransi"
- Amandemen PSAK 74 "Kontrak Asuransi" tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 - Informasi Komparatif

Pada tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, Grup sedang mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar baru, amandemen dan interpretasi pada laporan keuangan konsolidasian Grup.

Mulai dari 1 Januari 2024, referensi terhadap masing-masing PSAK dan ISAK akan diubah sesuai dengan penerbitan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia.

**b. Konsolidasi**

**(i) Entitas anak**

Entitas anak adalah seluruh entitas (termasuk entitas terstruktur) dimana Grup memiliki pengendalian. Grup mengendalikan entitas lain ketika Grup terekspos atas, atau memiliki hak untuk pengembalian yang bervariasi dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi pengembalian tersebut melalui kekuasaannya atas entitas itu.

Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal dimana pengendalian dialihkan kepada Grup. Entitas anak tidak dikonsolidasikan sejak tanggal Grup kehilangan pengendalian.

Grup menerapkan metode akuisisi untuk mencatat kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan untuk akuisisi suatu entitas anak adalah sebesar nilai wajar aset yang dialihkan, liabilitas yang diakui terhadap pemilik pihak yang diakuisisi sebelumnya dan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup. Imbalan yang dialihkan termasuk nilai wajar aset atau liabilitas yang timbul dari kesepakatan imbalan kontinjensi. Aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas serta liabilitas kontinjensi yang diambil alih dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**a. Basis of preparation of the consolidated  
financial statements** (continued)

*New standards, amendments and interpretations issued but only effective for financial years beginning on or after 1 January 2025, but early adoption is permitted, are as follows:*

- *SFAS 74 "Insurance Contracts"*
- *Amendment to SFAS 74 "Insurance Contracts" about Initial Application of SFAS 74 and SFAS 71 - Comparative Information*

*As at the date of these consolidated financial statements, the Group is evaluating the potential impact of these new standards, amendments and interpretations on the Group's consolidated financial statements.*

*Beginning 1 January 2024, reference to the individual SFAS and IFAS will be changed as published by Financial Accounting Standards Board of Indonesian Institute of Accountants.*

**b. Consolidation**

**(i) Subsidiaries**

*Subsidiaries include all entities (including structured entities) over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity.*

*Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date on which that control ceases.*

*The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is equivalent to the fair value of the assets transferred, the liabilities recognised to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/9 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL** (lanjutan)

**b. Konsolidasi** (lanjutan)

**(i) Entitas anak** (lanjutan)

Grup mengakui kepentingan non-pengendali pada pihak yang diakuisisi untuk setiap akuisisi baik sebesar nilai wajar atau sebesar bagian proporsional kepentingan non-pengendali atas aset bersih pihak yang diakuisisi. Kepentingan non-pengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Biaya yang terkait dengan akuisisi dibebankan pada saat terjadinya.

Jika kombinasi bisnis diperoleh secara bertahap, nilai wajar pada tanggal akuisisi dari kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak yang diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi melalui laba rugi. Pihak pengakuisisi mungkin telah mengakui perubahan nilai wajar atas kepentingan ekuitasnya dalam penghasilan komprehensif lain. Jika demikian, jumlah yang telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain diakui dengan dasar yang sama sebagaimana dipersyaratkan jika pihak pengakuisisi telah melepas secara langsung kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya.

Imbalan kontinjensi yang masih harus dialihkan oleh Grup diakui sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan selanjutnya atas nilai wajar imbalan kontinjensi yang diakui sebagai aset atau liabilitas dicatat dalam laba rugi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Selisih lebih dari jumlah imbalan yang dialihkan dengan nilai wajar jumlah kepentingan non-pengendali atas jumlah neto aset dan kewajiban teridentifikasi yang diakuisisi dicatat sebagai *goodwill*. Jika jumlah imbalan ini lebih rendah dari nilai wajar aset bersih teridentifikasi atas entitas yang diakuisisi, dalam kasus pembelian dengan diskon, selisihnya diakui langsung dalam laba rugi.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**b. Consolidation** (continued)

**(i) Subsidiaries** (continued)

The Group recognises any non-controlling interest in the acquiree on an acquisition-by-acquisition basis, either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets. The non-controlling interest is reported as equity in the consolidated statements of financial position, separately from the owner of the parent's equity.

Acquisition-related costs are expensed as incurred.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss. The acquirer may have recognised changes in the value of its equity interest in other comprehensive income. If so, the amount that was recognised in other comprehensive income shall be recognised on the same basis as would be required if the acquirer has disposed directly of the previously held equity interest.

Any contingent consideration to be transferred by the Group is recognised at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that are deemed to be assets or liabilities are recognised in profit or loss. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured and its subsequent settlement is accounted for within equity.

Goodwill is initially measured as the excess of the aggregate of the consideration transferred, and the fair value of non-controlling interest over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net identifiable assets of the subsidiary acquired, in the case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in profit or loss.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/10 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**b. Konsolidasi (lanjutan)**

**(i) Entitas anak (lanjutan)**

Transaksi, saldo dan keuntungan antar entitas Grup yang belum direalisasi telah dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi. Kebijakan akuntansi entitas anak diubah jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dengan kebijakan akuntansi yang dianut oleh Grup.

**(ii) Perubahan kepemilikan tanpa kehilangan pengendalian**

Transaksi dengan kepentingan non-pengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian merupakan transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayar dan bagian yang diakuisisi atas nilai tercatat aset bersih entitas anak dicatat pada ekuitas. Keuntungan atau kerugian pelepasan kepentingan non-pengendali juga dicatat pada ekuitas.

**(iii) Pelepasan entitas anak**

Ketika Grup tidak lagi memiliki pengendalian, kepentingan yang masih tersisa di entitas itu diukur kembali berdasarkan nilai wajarnya, dan perubahan nilai tercatatnya diakui dalam laba rugi. Nilai wajarnya adalah nilai tercatat awal yang digunakan untuk pengukuran kembali kepentingan yang tersisa sebagai entitas asosiasi, ventura bersama atau aset keuangan. Di samping itu, jumlah yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain sehubungan dengan entitas tersebut dicatat seolah-olah Grup telah melepas aset atau liabilitas terkait. Hal ini dapat berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi.

**(iv) Pengaturan bersama**

Menurut PSAK 66, pengaturan bersama diklasifikasikan sebagai operasi bersama atau ventura bersama bergantung pada hak dan kewajiban kontraktual para investor. Ventura bersama dicatat menggunakan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**b. Consolidation (continued)**

**(i) Subsidiaries (continued)**

*Intercompany transactions, balances and unrealised gains on transactions between Group companies are eliminated. Unrealised losses are also eliminated. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.*

**(ii) Changes in ownership interests in subsidiaries without change of control**

*Transactions with non-controlling interests that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of the net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.*

**(iii) Disposal of subsidiaries**

*When the Group ceases to have control, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value at the date when the control is lost, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.*

**(iv) Joint arrangements**

*Under SFAS 66, investments in joint arrangements are classified as either joint operations or joint ventures depending on the contractual rights and obligations of each investor. Joint ventures are accounted for using the equity method, after initially being recognised at cost in the consolidated statements of financial position.*



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/11 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**c. Penjabaran mata uang asing**

**(i) Mata uang fungsional dan penyajian**

Akun-akun yang dimuat dalam laporan keuangan setiap entitas anggota Grup diukur dengan menggunakan mata uang yang sesuai dengan lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional").

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam *US Dollars* yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup.

**(ii) Transaksi dan saldo**

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang *US Dollars* dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang *US Dollars* menggunakan kurs penutup. Kurs yang digunakan sebagai acuan adalah kurs yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia. Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui di dalam laba rugi, kecuali jika ditangguhkan di dalam ekuitas sebagai lindung nilai arus kas dan lindung nilai investasi bersih yang memenuhi syarat.

Semua keuntungan dan kerugian selisih kurs disajikan pada laba rugi sebagai "pendapatan/(beban) lain-lain, neto."

Perubahan nilai wajar efek moneter yang didenominasikan dalam mata uang asing yang diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual dianalisa antara selisih penjabaran yang timbul dari perubahan biaya perolehan diamortisasi efek dan perubahan nilai tercatat efek lainnya. Selisih penjabaran terkait dengan perubahan biaya perolehan diamortisasi diakui di dalam laba rugi, dan perubahan nilai tercatat lainnya diakui pada penghasilan komprehensif lainnya.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**c. Foreign currency translation**

**(i) Functional and presentation currency**

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency").

The consolidated financial statements are presented in *US Dollars*, which is the functional currency of the Company and presentation currency of the Group.

**(ii) Transactions and balances**

Foreign currency transactions are translated into *US Dollars* using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At each reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated into *US Dollars* using the closing exchange rate. The exchange rate used as a benchmark is the rate issued by Bank Indonesia. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in profit or loss, except when deferred in equity as qualifying cash flow hedges and qualifying net investment hedges.

All foreign exchange gains and losses are presented in profit or loss within "other income/(expenses), net".

Changes in the fair value of monetary securities denominated in foreign currency classified as available-for-sale are analysed between translation differences resulting from changes in the amortised cost of the security and other changes in the carrying amount of the security. Translation differences related to changes in amortised cost are recognised in profit or loss, and other changes in carrying amount are recognised in other comprehensive income.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/12 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**c. Penjabaran mata uang asing (lanjutan)**

**(ii) Transaksi dan saldo (lanjutan)**

Selisih penjabaran aset dan liabilitas keuangan nonmoneter yang dicatat pada nilai wajar diakui sebagai bagian keuntungan atau kerugian perubahan nilai wajar. Sebagai contoh, selisih penjabaran aset dan liabilitas keuangan nonmoneter seperti ekuitas yang dimiliki dan dicatat pada nilai wajar melalui laba rugi diakui pada laba rugi sebagai bagian keuntungan atau kerugian nilai wajar dan selisih penjabaran pada aset nonmoneter seperti ekuitas yang diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual diakui dalam penghasilan komprehensif lainnya.

**d. Transaksi dengan pihak berelasi**

Grup telah melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi tertentu, sesuai dengan PSAK 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

**e. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas mencakup kas, kas di bank dan deposito berjangka dengan jangka waktu jatuh tempo tiga bulan atau kurang, setelah dikurangi cerukan (jika ada).

Kas dan setara kas yang telah ditentukan penggunaannya, digunakan sebagai jaminan atau yang tidak dapat digunakan secara bebas diklasifikasikan dan disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai aset lancar dan aset tidak lancar yaitu "kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya".

**f. Piutang usaha dan piutang nonusaha**

Piutang usaha adalah jumlah piutang pelanggan atas penjualan batubara atau jasa yang diberikan sehubungan dengan kegiatan usaha biasa. Piutang nonusaha adalah jumlah piutang pihak ketiga atau pihak berelasi di luar kegiatan usaha biasa. Jika penagihan diperkirakan diharapkan selesai dalam satu tahun atau kurang (atau dalam siklus operasi normal usaha, jika lebih panjang), piutang diklasifikasikan sebagai aset lancar. Jika tidak demikian, piutang disajikan sebagai aset tidak lancar.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**c. Foreign currency translation (continued)**

**(ii) Transactions and balances (continued)**

Translation differences on non-monetary financial assets and liabilities carried at fair value are reported as part of the fair value gain or loss. For example, translation differences on non-monetary financial assets and liabilities such as equities held at fair value through profit or loss are recognised in profit or loss as part of the fair value gain or loss and translation differences on non-monetary assets such as equities classified as available-for-sale financial assets are recognised in other comprehensive income.

**d. Transactions with related parties**

The Group has entered into transactions with certain related parties as defined under SFAS 7, "Related Party Disclosures".

**e. Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents include cash on hand, cash in banks and time deposits with original maturity of three months or less, net of overdrafts (if any).

Cash and cash equivalents which have been restricted for certain purposes, used for collateral or which cannot be used freely are classified and presented in the consolidated statements of financial position as current asset and non-current asset under "restricted cash and cash equivalents".

**f. Trade and non-trade receivables**

Trade receivables are amounts due from customers for coal sold or services performed in the ordinary course of business. Non-trade receivables are amounts due from third or related parties for transactions outside the ordinary course of business. If collection is expected in one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer), they are classified as current assets. If not, they are presented as non-current assets.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/13 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**f. Piutang usaha dan piutang nonusaha  
(lanjutan)**

Piutang usaha dan piutang nonusaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, apabila dampak pendiskontoan signifikan, dikurangi dengan provisi atas penurunan nilai.

Jumlah kerugian penurunan nilai diakui pada laba rugi. Ketika piutang usaha atau piutang nonusaha, yang rugi penurunan nilainya telah diakui, tidak dapat ditagih pada periode selanjutnya, maka piutang tersebut dihapusbukukan dengan mengurangi akun penyisihan. Keberhasilan penagihan kembali di kemudian hari atas piutang yang sebelumnya telah dihapusbukukan, dikreditkan pada laba rugi.

Lihat Catatan 2i untuk rincian kebijakan penurunan nilai atas aset keuangan.

**g. Instrumen keuangan derivatif dan aktivitas  
lindung nilai**

Derivatif pada awalnya diakui sebesar nilai wajar pada tanggal kontrak derivatif disepakati dan selanjutnya diukur kembali sebesar nilai wajarnya. Metode untuk mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan tergantung apakah derivatif ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai, dan jika demikian, sifat *item* yang dilindung nilai. Grup menetapkan derivatif yang dimiliki sebagai lindung nilai risiko tertentu yang terkait dengan aset atau liabilitas atau transaksi yang diperkirakan kemungkinan besar terjadi (lindung nilai arus kas).

Pada awal transaksi, Grup mendokumentasikan hubungan antara instrumen lindung nilai dengan *item* yang dilindung nilai, beserta tujuan manajemen risiko dan strategi pelaksanaan transaksi lindung nilai. Grup juga mendokumentasikan penilaiannya, pada saat dimulainya lindung nilai dan secara berkesinambungan, apakah derivatif yang digunakan dalam transaksi lindung nilai sangat efektif dalam saling hapus perubahan arus kas *item* yang dilindung nilai.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**f. Trade and non-trade receivables (continued)**

*Trade and non-trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, if the impact of discounting is significant, less any provision for impairment.*

*The amount of the impairment loss is recognised in profit or loss. When a trade or non-trade receivable for which an impairment allowance had been recognised becomes uncollectible in a subsequent period, it is written-off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written-off are credited to profit or loss.*

*Refer to Note 2i for the details of the impairment policy for financial assets.*

**g. Derivative financial instruments and hedging  
activities**

*Derivatives are initially recognised at fair value on the date on which a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at their fair values. The method of recognising the resulting gain or loss depends on whether the derivative is designated as a hedging instrument, and if so, the nature of the item being hedged. The Group designates its derivatives as hedges of a particular risk associated with a recognised asset or liability or a highly probable forecast transaction (cash flow hedge).*

*At the inception of the transaction, the Group documents the relationship between the hedging instrument and the hedged item, as well as its risk management objectives and strategy for undertaking various hedging transactions. The Group also documents its assessment, both at hedge inception and on an ongoing basis, of whether the derivatives that are used in hedging transactions are highly effective in offsetting changes in the cash flow from hedged items.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/14 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL** (lanjutan)

**g. Instrumen keuangan derivatif dan aktivitas  
lindung nilai** (lanjutan)

Seluruh nilai wajar derivatif lindung nilai diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar atau liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo yang tersisa untuk *item* yang dilindungi nilai melebihi 12 bulan, dan sebagai aset lancar atau liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan. Derivatif yang diperdagangkan diklasifikasikan sebagai aset lancar atau liabilitas jangka pendek.

Bagian dari perubahan nilai wajar derivatif yang ditetapkan dan memenuhi kriteria sebagai lindung nilai arus kas diakui pada penghasilan komprehensif lainnya. Keuntungan atau kerugian terkait dengan bagian tidak efektif diakui langsung dalam laba rugi.

Jumlah yang terakumulasi pada ekuitas direklasifikasi ke dalam laba rugi pada periode yang sama dimana *item* yang dilindungi nilai mempengaruhi laba rugi (misalnya, ketika prakiraan penjualan yang dilindungi nilai terjadi). Keuntungan atau kerugian yang berhubungan dengan bagian yang tidak efektif diakui dalam laba rugi. Namun, jika prakiraan transaksi yang dilindungi nilai menghasilkan pengakuan aset nonkeuangan (misalnya, persediaan atau aset tetap), keuntungan dan kerugian yang sebelumnya ditangguhkan pada ekuitas ditransfer dari ekuitas dan dimasukkan ke dalam pengukuran awal biaya perolehan aset. Jumlah yang ditangguhkan pada akhirnya diakui pada beban pokok pendapatan dalam hal persediaan atau penyusutan dalam hal aset tetap.

Ketika instrumen lindung nilai telah kedaluwarsa atau dijual, atau ketika lindung nilai tidak lagi memenuhi kriteria akuntansi lindung nilai, keuntungan atau kerugian kumulatif yang masih ada di dalam ekuitas pada saat itu tetap berada pada ekuitas dan diakui ketika prakiraan transaksi pada akhirnya diakui dalam laba rugi. Ketika prakiraan transaksi tidak lagi diharapkan terjadi, keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah dilaporkan pada ekuitas segera ditransfer ke laba rugi.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**g. Derivative financial instruments and hedging  
activities** (continued)

*The full fair value of a hedging derivative is classified as a non-current asset or liability when the remaining maturity of the hedged item is more than 12 months and as a current asset or liability when the remaining maturity of the hedged item is less than 12 months. Trading derivatives are classified as current assets or current liabilities.*

*The effective portion of changes in the fair value of derivatives that are designated and qualify as cash flow hedges is recognised in other comprehensive income. The gain or loss relating to the ineffective portion is recognised immediately in profit or loss.*

*Amounts accumulated in equity are recycled to profit or loss in the period when the hedged item affects profit or loss (for example, when the forecast sale that is being hedged takes place). The gain or loss relating to the ineffective portion is recognised in profit or loss. However, when the forecast transaction that is hedged results in the recognition of a non-financial asset (for example, inventory or fixed assets), the gains and losses previously deferred in equity are transferred from equity and included in the initial measurement of the cost of the asset. The deferred amounts are ultimately recognised in cost of revenue in the case of inventory or in depreciation in the case of fixed assets.*

*When a hedging instrument expires or is sold, or when a hedge no longer meets the criteria for hedge accounting, any cumulative gain or loss existing in equity at that time remains in equity and is recognised when the forecast transaction is ultimately recognised in profit or loss. When a forecast transaction is no longer expected to occur, the cumulative gain or loss that was reported in equity is immediately transferred to profit or loss.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/15 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL** (lanjutan)

**h. Aset keuangan**

**Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran**

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dalam kategori berikut ini:

- (i) Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi; dan
- (ii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Klasifikasi ini tergantung pada model bisnis Grup dan persyaratan kontraktual arus kas - apakah peruntukan arus kasnya semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga.

Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal.

Untuk investasi pada instrumen ekuitas yang bukan termasuk dimiliki untuk diperdagangkan, tergantung apakah Grup telah melakukan pemilihan yang tidak dapat dibatalkan pada saat pengakuan awal untuk instrumen ekuitas yang diukur dengan nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Grup melakukan reklasifikasi instrumen utang jika dan hanya jika terdapat perubahan model bisnis atas aset keuangan tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup memiliki aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

- (i) Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Klasifikasi ini berlaku untuk instrumen utang yang dikelola dalam model bisnis dimiliki untuk mendapatkan arus kas dan memiliki arus kas yang memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga".

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**h. Financial assets**

**Classification, recognition and measurement**

The Group classifies its financial assets into the following categories:

- (i) Financial assets measured at amortised cost; and
- (ii) Financial assets measured at fair value through profit or loss ("FVTPL") or through other comprehensive income ("FVOCI").

The classification depends on the Group's business model and the contractual terms of the cash flows when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest ("SPPI").

The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition.

For investments in equity instruments that are not held for trading, this will depend on whether the Group has made an irrevocable election at the time of initial recognition to account for the equity investment measured at FVOCI.

The Group reclassifies debt investments when and only when its business model for managing those financial assets changes.

As at 31 December 2023 and 2022, the Group had financial assets measured at amortised cost and measured at FVOCI.

- (i) Financial assets measured at amortised cost

This classification applies to debt instruments which are held under a hold to collect business model and which have cash flows that meet the SPPI criteria.

**PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/16 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**h. Aset keuangan (lanjutan)**

**Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran  
(lanjutan)**

- (i) Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi (lanjutan)

Aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi yang terkait. Aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai. Keuntungan atau kerugian pada penghentian atau modifikasi aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi diakui pada laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui dalam laba rugi.

- (ii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Klasifikasi ini berlaku untuk aset keuangan berikut. Dalam semua kasus, biaya transaksi dibebankan pada laba rugi:

- Instrumen utang yang tidak memiliki kriteria biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Keuntungan atau kerugian nilai wajar selanjutnya akan dicatat pada laba rugi.
- Investasi ekuitas yang dimiliki untuk diperdagangkan atau dimana pilihan penghasilan komprehensif lain tidak berlaku. Keuntungan atau kerugian nilai wajar dan penghasilan dividen terkait diakui pada laba rugi.
- Derivatif yang bukan merupakan instrumen lindung nilai. Keuntungan atau kerugian nilai wajar selanjutnya diakui pada laba rugi.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**h. Financial assets (continued)**

**Classification, recognition and measurement  
(continued)**

- (i) *Financial assets measured at amortised cost (continued)*

*Financial assets are initially recognised at fair value plus related transaction costs. They are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method less impairment. Any gains or losses on derecognition or modification of a financial asset measured at amortised cost are recognised in profit or loss. The losses arising from impairment are also recognised in profit or loss.*

- (ii) *Financial assets measured at FVTPL*

*The classification applies to the following financial assets. In all cases, transaction costs are immediately expensed to profit or loss:*

- *Debt instruments that do not meet the criteria of amortised cost or FVOCI. Subsequent fair value gains or losses are taken to profit or loss.*
- *Equity investments which are held for trading or where the FVOCI elections have not been applied. All fair value gains or losses and related dividend income are recognised in profit or loss.*
- *Derivatives which are not designated as hedging instruments. All subsequent fair value gains or losses are recognised in profit or loss.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/17 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL** (lanjutan)

**h. Aset keuangan** (lanjutan)

**Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran**  
(lanjutan)

- (iii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain

Klasifikasi ini berlaku untuk aset keuangan berikut ini:

- Instrumen utang yang dikelola dengan model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual dan dimana arus kasnya memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga".

Perubahan nilai wajar aset keuangan ini dicatat pada penghasilan komprehensif lain, kecuali pengakuan keuntungan atau kerugian penurunan nilai, pendapatan bunga (termasuk biaya transaksi menggunakan metode suku bunga efektif), keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian dan keuntungan dan kerugian dari selisih kurs diakui pada laba rugi. Ketika aset keuangan dihentikan, keuntungan atau kerugian nilai wajar kumulatif yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasi pada laba rugi.

- Investasi ekuitas dimana Grup telah memilih secara tak terbatal untuk menyajikan keuntungan dan kerugian nilai wajar dari revaluasi pada penghasilan komprehensif lain.

Pilihan dapat didasarkan pada investasi individu, namun, tidak berlaku pada investasi ekuitas yang dimiliki untuk diperdagangkan. Keuntungan atau kerugian nilai wajar dari revaluasi investasi ekuitas, termasuk komponen selisih kurs, diakui pada penghasilan komprehensif lain. Ketika investasi ekuitas dihentikan pengakuannya, keuntungan atau kerugian nilai wajar yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi pada laba rugi. Dividen diakui dalam laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran telah ditetapkan.

Lihat Catatan 2g untuk rincian kebijakan akuntansi Grup atas instrumen keuangan derivatif.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**h. Financial assets** (continued)

**Classification, recognition and measurement**  
(continued)

- (iii) Financial assets measured at FVOCI

*This classification applies to the following financial assets:*

- *Debt instruments that are held under a business model where they are held for collection of contractual cash flows and also for sale ("collect and sell") and which have cash flows that meet the SPPI criteria.*

*All movements in the fair value of these financial assets are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest revenue (including transaction costs by applying the effective interest method), gains or losses arising on derecognition, and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss. When the financial asset is derecognised, the cumulative fair value gains or losses previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.*

- *Equity investments where the Group has irrevocably elected to present fair value gains and losses on revaluation in other comprehensive income.*

*The election can be made for each individual investment; however, it is not applicable to equity investments held for trading. Fair value gains or losses on revaluation of such equity investments, including any foreign exchange component, are recognised in other comprehensive income. When the equity investment is derecognised, there is no reclassification of fair value gains or losses previously recognised in other comprehensive income to profit or loss. Dividends are recognised in profit or loss when the right to receive payment is established.*

*Refer to Note 2g for details of the Group's accounting policy on derivative financial instruments.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/18 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**h. Aset keuangan (lanjutan)**

**Penghentian pengakuan**

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari investasi tersebut telah jatuh tempo atau telah ditransfer dan Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset.

**Saling hapus antar instrumen keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak saling hapus tidak kontingen atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

**i. Penurunan nilai dari aset keuangan**

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang prakiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian ("KKE"). Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi yang tersedia pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan prakiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**h. Financial assets (continued)**

**Derecognition**

*Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flow from the investments have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all risks and rewards of ownership.*

**Offsetting financial instruments**

*Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy of the Group or the counterparty.*

**i. Impairment of financial assets**

*At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit loss ("ECL"). To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition, and considers reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, which is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.*



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/19 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL** (lanjutan)

**i. Penurunan nilai dari aset keuangan** (lanjutan)

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur KKE yang menggunakan cadangan KKE seumur hidup untuk seluruh saldo piutang usaha, piutang nonusaha dan aset kontrak tanpa komponen pendanaan yang signifikan dan pendekatan umum untuk aset keuangan lainnya. Pendekatan umum termasuk penelaahan perubahan signifikan risiko kredit sejak terjadinya. Penelaahan KKE termasuk asumsi mengenai risiko gagal bayar dan tingkat kerugian ekspektasian. Untuk piutang usaha, dalam pengkajian juga mempertimbangkan penggunaan peningkatan kredit, misalnya, *letter of credit* ("L/C") dan garansi bank. Untuk mengukur KKE, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan jatuh tempo yang serupa.

Grup menilai KKE terhadap instrumen utang yang diukur dengan nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain berdasarkan basis *forward-looking*. Metode penurunan nilai dilakukan dengan mempertimbangkan apakah risiko kredit telah meningkat secara signifikan.

**j. Persediaan**

Persediaan batubara merupakan batubara yang menjadi hak Grup dan dinilai berdasarkan nilai terendah antara harga perolehan atau nilai realisasi bersih. Harga perolehan ditentukan dengan metode rata-rata bergerak yang mencakup alokasi komponen tenaga kerja, penyusutan dan biaya *overhead* yang berkaitan dengan kegiatan pertambangan. Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha biasa dikurangi dengan estimasi biaya penyelesaian dan beban penjualan.

Suku cadang, material dan bahan bakar dinilai berdasarkan harga perolehan yang ditentukan dengan metode rata-rata bergerak. Suku cadang dan material dicatat sebagai biaya produksi pada saat digunakan.

Penyisihan persediaan usang ditentukan berdasarkan estimasi penggunaan atau penjualan masing-masing jenis persediaan pada masa mendatang.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**i. Impairment of financial assets** (continued)

The Group applies the "simplified approach" to measure ECL which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables, non-trade receivables and contract assets without significant financing components and the "general approach" for all other financial assets. The general approach incorporates a review for any significant increase in counterparty credit risk since inception. The ECL reviews include assumptions about the risk of default and expected loss rates. For trade receivables, the assessment considers the use of credit enhancements, for example, letter of credit ("L/C") and bank guarantees. To measure the ECL, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

The Group assesses the ECL associated with its debt instruments carried as financial assets measured at FVOCI on a forward-looking basis. The impairment methodology applied depends on whether there has been a significant increase in credit risk.

**j. Inventory**

Coal inventory represents the Group's entitlement to coal on hand and is valued at the lower of its cost or net realisable value. Cost is determined on a moving average basis, which includes an appropriate allocation of labour, depreciation and overhead costs related to mining activities. The net realisable value is the estimated sales amount in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and selling expenses.

Spare parts, materials and fuel are valued at cost, determined on a moving average basis. Spare parts and materials are charged to production costs in the period in which they are used.

An allowance for obsolete inventory is determined on the basis of estimated future usage or sale of individual inventory items.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/20 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**k. Aset tetap**

Pada awalnya, aset tetap diakui sebesar harga perolehan dan setelahnya dicatat pada harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi atas penurunan nilai. Biaya legal awal untuk mendapatkan hak kepemilikan tanah diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah, biaya-biaya tersebut tidak didepresiasi. Biaya terkait dengan pembaharuan hak atas tanah diakui sebagai aset takberwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak yang bersangkutan.

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomik yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi berdasarkan PSAK 73 "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 16 "Aset Tetap".

Tanah tidak disusutkan. Aset tetap kecuali tanah disusutkan menggunakan metode garis lurus hingga mencapai nilai sisa, selama periode yang lebih rendah antara estimasi masa manfaat aset, umur tambang atau masa PKP2B atau IUP sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>	
Bangunan dan infrastruktur	3-24	<i>Buildings and infrastructures</i>
Fasilitas pelabuhan	8-16	<i>Port facilities</i>
Alat pengangkutan	4-10	<i>Transportation equipment</i>
Peralatan dan perlengkapan kantor	4	<i>Office furniture and equipment</i>
Mesin dan peralatan	4-10	<i>Machinery and equipment</i>
Peralatan lain	4	<i>Other equipment</i>

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**k. Fixed assets**

*Fixed assets are initially recognised at cost and subsequently carried at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Initial legal costs incurred to obtain land rights are recognised as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated. Costs related to the renewal of land rights are recognised as intangible assets and amortised during the period of the land rights.*

*The Group analyses the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but give the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment under SFAS 73 "Leases". If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies SFAS 16 "Fixed Assets".*

*Land is not depreciated. Fixed assets, except land, are depreciated using the straight line method to their estimated residual value over the shorter of the estimated useful lives of the assets, the life of the mine or the CCoW or IUP term as follows:*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/21 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**k. Aset tetap (lanjutan)**

Biaya-biaya setelah pengakuan awal aset diakui sebagai bagian nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana mestinya, hanya jika kemungkinan besar Grup mendapatkan manfaat ekonomis masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat dari komponen yang digantikan dihapuskan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laba rugi selama periode ketika biaya-biaya tersebut terjadi.

Manajemen menelaah masa manfaat aset, metode penyusutan dan nilai sisa ditelaah dan disesuaikan, jika diperlukan, setidaknya setiap akhir periode pelaporan. Dampak dari setiap revisi diakui dalam laba rugi, ketika pada saat perubahan terjadi.

Nilai tercatat aset segera diturunkan sebesar jumlah yang dapat dipulihkan jika nilai tercatat aset lebih besar dari estimasi jumlah yang dapat dipulihkan (Catatan 2n).

Keuntungan atau kerugian bersih atas pelepasan aset tetap ditentukan dengan membandingkan hasil yang diterima dengan nilai tercatat dan diakui dalam laba rugi.

Akumulasi biaya konstruksi bangunan dan fasilitas pelabuhan serta pemasangan mesin dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian. Biaya-biaya tersebut direklasifikasi ke akun-akun aset tetap pada saat proses konstruksi atau pemasangan selesai. Saat dimulainya penyusutan dan pembebanan biaya penyusutan diatur sebagai berikut:

- Untuk aset tetap yang dipergunakan langsung dalam proses produksi, penyusutannya mulai dihitung pada saat produksi komersial dimulai dan biaya penyusutannya dibebankan sebagai biaya produksi.
- Untuk aset tetap yang tidak dipergunakan langsung dalam proses produksi, penyusutannya dimulai pada saat selesainya pekerjaan konstruksi aset tetap yang bersangkutan dan biaya penyusutannya dibebankan sebagai beban umum dan administrasi tahun berjalan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**k. Fixed assets (continued)**

*Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.*

*Management reviews the assets' useful lives, depreciation methods and residual values and adjusts them if appropriate, at least at the end of each reporting period. The effects of any revisions are recognised in profit or loss, when the changes arise.*

*An asset's carrying value is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying value is greater than its estimated recoverable amount (Note 2n).*

*Net gains or losses on disposals of fixed assets are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised in profit or loss.*

*The accumulated costs of the construction of buildings and port facilities and the installation of machinery are capitalised as construction in progress. These costs are reclassified to the fixed asset accounts when the construction or installation is complete. The point in time when depreciation commences and is charged to expense can be determined as follows:*

- *For fixed assets directly used in the production process, depreciation is calculated when commercial production commences and the depreciation costs are expensed as production costs.*
- *For fixed assets not directly used in the production process, depreciation commences when the construction of the fixed asset is completed and the depreciation costs are expensed as part of general and administrative expenses in the current year.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/22 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)

I. Aset eksplorasi dan evaluasi

Aktivitas eksplorasi dan evaluasi meliputi aktivitas pencarian sumber daya mineral setelah Grup memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu wilayah tertentu, penentuan kelayakan teknis dan penilaian komersial atas sumber daya mineral tertentu.

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi meliputi biaya yang berhubungan langsung dengan:

- Perolehan hak untuk eksplorasi;
- Kajian topografi, geologi, geokimia dan geofisika;
- Pengeboran eksplorasi;
- Pamaritan dan pengambilan contoh; dan
- Aktivitas yang terkait dengan evaluasi kelayakan teknis dan komersial atas penambangan sumber daya mineral.

Biaya eksplorasi dan evaluasi yang berhubungan dengan suatu *area of interest* dibebankan pada saat terjadinya kecuali biaya tersebut dikapitalisasi dan ditangguhkan, berdasarkan *area of interest*, apabila memenuhi salah satu dari ketentuan berikut ini:

- (i) Hak untuk mengeksplorasi dan mengevaluasi suatu area masih berlaku dan biaya-biaya yang telah dikeluarkan tersebut diharapkan dapat diperoleh kembali melalui keberhasilan pengembangan dan eksploitasi *area of interest* tersebut atau sebagai alternatif, melalui penjualan *area of interest* yang bersangkutan, atau
- (ii) Kegiatan eksplorasi dalam *area of interest* tersebut belum mencapai tahap yang memungkinkan penentuan adanya cadangan terbukti yang secara ekonomis dapat diperoleh, serta kegiatan yang aktif dan signifikan dalam atau berhubungan dengan *area of interest* tersebut masih berlanjut.

Biaya yang dikapitalisasi mencakup biaya-biaya yang berkaitan langsung dengan aktivitas eksplorasi dan evaluasi pada *area of interest* masing-masing, tidak termasuk aset berwujud yang dicatat sebagai aset tetap. Biaya umum dan administrasi dialokasikan sebagai aset eksplorasi atau evaluasi hanya jika biaya tersebut berkaitan langsung dengan aktivitas operasional pada *area of interest* yang relevan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)

I. Exploration and evaluation assets

Exploration and evaluation activity involves the search for mineral resources after the Group has obtained legal rights to explore in a specific area, the determination of the technical feasibility and assessment of the commercial viability of an identified mineral resource.

Exploration and evaluation expenditure comprise costs that are directly attributable to:

- Acquisition of rights to explore;
- Topographical, geological, geochemical and geophysical studies;
- Exploratory drilling;
- Trenching and sampling; and
- Activities involved in evaluating the technical feasibility and commercial viability of extracting mineral resources.

Exploration and evaluation expenditure related to an area of interest is written off as incurred, unless it is capitalised and carried forward, on an area of interest basis, provided that one of the following conditions is met:

- (i) The rights of tenure of an area are current and it is considered probable that the costs will be recouped through the successful development and exploitation of the area of interest or, alternatively, through its sale, or
- (ii) Exploration activities in the area of interest have not yet reached a stage which would permit a reasonable assessment of the existence or otherwise of economically recoverable reserves and active and significant operations in or in relation to the area of interest are continuing.

Capitalised costs include costs directly related to exploration and evaluation activities in the relevant area of interest, and exclude physical assets, which are recorded in fixed assets. General and administrative expenses are allocated to an exploration or evaluation asset only to the extent that those costs can be related directly to operational activities in the relevant area of interest.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/23 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)

I. Aset eksplorasi dan evaluasi (lanjutan)

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang dikapitalisasi dihapusbukukan ketika kondisi tersebut di atas tidak lagi terpenuhi. Jika cadangan komersial ditemukan dan keputusan untuk mengembangkan telah diambil, aset eksplorasi dan evaluasi untuk *area of interest* yang bersangkutan akan ditransfer ke "properti pertambangan - pertambangan yang sedang dikembangkan".

Aset eksplorasi dan evaluasi teridentifikasi yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis pada awalnya diakui sebagai aset pada nilai wajar pada saat akuisisi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan dikurangi kerugian penurunan nilai. Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang terjadi setelah perolehan aset eksplorasi dalam suatu kombinasi bisnis dicatat dengan mengacu pada kebijakan akuntansi di atas.

Oleh karena aset eksplorasi dan evaluasi tidak tersedia untuk digunakan, maka aset tersebut tidak disusutkan.

Aset eksplorasi dan evaluasi diuji penurunan nilainya ketika fakta dan kondisi mengindikasikan adanya penurunan nilai. Aset eksplorasi dan evaluasi juga diuji penurunan nilainya ketika terjadi penemuan cadangan komersial, sebelum aset tersebut ditransfer ke "properti pertambangan - pertambangan yang sedang dikembangkan".

Pengeluaran yang terjadi sebelum entitas memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu area spesifik dibebankan pada saat terjadinya.

m. Properti pertambangan

Biaya pengembangan yang dikeluarkan oleh atau atas nama Grup diakumulasikan secara terpisah untuk setiap *area of interest* pada saat cadangan terpulihkan yang secara ekonomis dapat diidentifikasi. Biaya tersebut termasuk biaya yang dapat diatribusikan secara langsung pada konstruksi tambang dan infrastruktur terkait, tidak termasuk biaya aset berwujud dan hak atas tanah yang dicatat sebagai aset tetap.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)

I. Exploration and evaluation assets (continued)

*Capitalised exploration and evaluation expenditure is written off where the above conditions are no longer satisfied. If commercial reserves are found and a decision to develop has been taken, the exploration and evaluation assets for the relevant area of interest are transferred to "mining properties - mines under development".*

*Identifiable exploration and evaluation assets acquired in a business combination are recognised initially as assets at fair value on acquisition, and subsequently at cost less impairment charges. Exploration and evaluation expenditure incurred subsequent to the acquisition of an exploration asset in a business combination is accounted for in accordance with the policy outlined above.*

*As the exploration and evaluation asset is not available for use, it is not depreciated.*

*Exploration and evaluation assets are assessed for impairment if facts and circumstances indicate that impairment may exist. Exploration and evaluation assets are also tested for impairment once commercial reserves are found, before the assets are transferred to "mining properties - mines under development".*

*Expenditures incurred before the entity has obtained the legal right to explore a specific area are expensed as incurred.*

m. Mining properties

*Development expenditure incurred by or on behalf of the Group is accumulated separately for each area of interest in which economically recoverable resources have been identified. Such expenditure comprises costs directly attributable to the construction of a mine and the related infrastructure and excludes physical assets and land rights which are recorded as fixed assets.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/24 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL** (lanjutan)

**m. Properti pertambangan** (lanjutan)

Saldo properti pertambangan diamortisasi selama umur properti menggunakan metode unit produksi sejak tanggal dimulainya operasi komersial. Amortisasi tersebut menggunakan basis estimasi cadangan. Perubahan dalam estimasi cadangan dilakukan secara prospektif, dimulai dari awal periode terjadinya perubahan.

Ketika keputusan pengembangan telah diambil, jumlah tercatat aset eksplorasi dan evaluasi pada *area of interest* tertentu dipindahkan sebagai "pertambangan yang sedang dikembangkan" pada akun properti pertambangan dan digabung dengan pengeluaran biaya pengembangan yang terjadi setelahnya.

"Pertambangan yang sedang dikembangkan" direklasifikasi ke "pertambangan yang berproduksi" pada akun properti pertambangan pada akhir tahap komisioning, ketika tambang tersebut mampu beroperasi sesuai dengan rencana manajemen.

"Pertambangan yang sedang dikembangkan" tidak diamortisasi sampai direklasifikasi menjadi "pertambangan yang berproduksi".

Ketika timbul biaya pengembangan lebih lanjut atas properti pertambangan setelah dimulainya produksi, maka biaya tersebut akan dicatat sebagai bagian dari "pertambangan yang berproduksi" apabila terdapat kemungkinan besar tambahan manfaat ekonomi masa depan sehubungan dengan biaya tersebut akan mengalir ke Grup. Apabila tidak, biaya tersebut dibebankan sebagai biaya produksi.

"Pertambangan yang berproduksi" (termasuk biaya eksplorasi, evaluasi dan pengembangan, serta pembayaran untuk memperoleh hak penambangan dan sewa) diamortisasi dengan menggunakan metode unit produksi, dengan perhitungan terpisah yang dibuat untuk setiap *area of interest*. "Pertambangan yang berproduksi" didepleksi menggunakan metode unit produksi berdasarkan cadangan terbukti dan cadangan terduga.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**m. Mining properties** (continued)

*The balance of mining properties is amortised over the life of the property using the units-of-production method from the date of the commencement of commercial operations. The amortisation is based on estimated reserves. Changes in estimated reserves are accounted for on a prospective basis, from the beginning of the period in which the change occurs.*

*Once a development decision has been taken, the carrying amount of the exploration and evaluation assets in respect of the area of interest is transferred to "mines under development" within mining properties and aggregated with the subsequent development expenditure.*

*"Mines under development" are reclassified as "mines in production" within mining properties at the end of the commissioning phase, when the mine is capable of operating in the manner intended by management.*

*No amortisation is recognised for "mines under development" until they are reclassified to "mines in production".*

*When further development expenditure is incurred on a mining property after the commencement of production, the expenditure is carried forward as part of "mines in production" when it is probable that additional future economic benefits associated with the expenditure will flow to the Group. Otherwise, such expenditure is classified as a cost of production.*

*"Mines in production" (including reclassified exploration, evaluation and development expenditure, and payments to acquire mineral rights and leases) are amortised using the units-of-production method, with separate calculations being made for each area of interest. "Mines in production" will be depleted using a units-of-production method on the basis of proven and probable reserves.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/25 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Properti pertambangan (lanjutan)**

Properti pertambangan teridentifikasi yang diperoleh melalui suatu kombinasi bisnis pada awalnya diakui sebagai aset sebesar nilai wajarnya. Pengeluaran pengembangan yang terjadi setelah akuisisi properti pertambangan dicatat berdasarkan kebijakan akuntansi yang dijelaskan di atas.

“Pertambangan yang sedang dikembangkan” dan “pertambangan yang berproduksi” diuji penurunan nilainya dengan mengacu pada kebijakan akuntansi pada Catatan 2n.

**n. Penurunan nilai dari aset nonkeuangan**

Aset yang memiliki masa manfaat yang tidak terbatas tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun atau lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan pada kondisi yang mengindikasikan kemungkinan penurunan nilai. Aset yang diamortisasi diuji ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkan. Jumlah terpulihkan adalah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi (unit penghasil kas).

Aset nonkeuangan, selain *goodwill*, yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai.

Pemulihan rugi penurunan nilai, untuk aset selain *goodwill*, diakui jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali. Pemulihan rugi penurunan nilai tidak boleh mengakibatkan nilai tercatat aset melebihi biaya perolehan disusutkan sebelum adanya pengakuan penurunan nilai. Pemulihan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi, kecuali aset yang diukur dengan menggunakan model revaluasi yang diperlukan oleh PSAK yang lain. Rugi penurunan nilai yang diakui atas *goodwill* tidak akan dipulihkan lagi.

Beban penurunan nilai dan pemulihan disajikan secara terpisah dalam laba rugi, setelah penyajian laba bruto.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**m. Mining properties (continued)**

Identifiable mining properties acquired in a business combination are initially recognised as assets at their fair value. Development expenses incurred subsequent to the acquisition of the mining properties are accounted for in accordance with the policy outlined above.

“Mines under development” and “mines in production” are tested for impairment in accordance with the policy described in Note 2n.

**n. Impairment of non-financial assets**

Assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation but are tested annually for impairment or more frequently if events or changes in circumstances indicate that they might be impaired. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying value may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying value exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and its value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there are separately identifiable cash flows (cash generating unit).

Non-financial assets, other than goodwill, that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

Reversal of impairment losses for assets other than goodwill, would be recognised if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment test was carried out. The reversal of impairment losses should not result in the carrying amount of an asset exceeding what the depreciated cost would have been had the impairment not been recognised. Any reversal of impairment losses will be immediately recognised in profit or loss, except for assets measured using the revaluation model as required by other SFAS. Impairment losses relating to goodwill would not be reversed.

Impairment charges and reversals are disclosed in a separate line item within profit or loss, below the gross profit line.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/26 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL** (lanjutan)

**o. Utang usaha dan utang lain-lain**

Utang usaha adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang diperoleh dari pemasok dalam kegiatan usaha biasa. Utang lain-lain adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang diperoleh dari pemasok di luar kegiatan usaha biasa. Utang usaha dan utang lain-lain diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek bila pembayaran dilakukan dalam jangka waktu satu tahun atau kurang. Bila tidak, akan disajikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Utang usaha dan utang lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan kemudian diukur pada biaya diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

**p. Pinjaman**

Pada awalnya, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksinya. Selanjutnya, pinjaman diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi; selisih antara penerimaan (dikurangi biaya transaksi) dan nilai pelunasan dicatat pada laba rugi selama periode pinjaman dengan menggunakan metode bunga efektif.

Biaya yang dibayar untuk memperoleh fasilitas pinjaman diakui sebagai biaya transaksi pinjaman sepanjang besar kemungkinan, sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik. Dalam hal ini, biaya ditangguhkan sampai penarikan terjadi. Sepanjang tidak terdapat bukti bahwa besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik, biaya-biaya ini dikapitalisasi sebagai pembayaran di muka untuk jasa likuiditas dan diamortisasi selama periode fasilitas yang terkait.

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Perusahaan memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**o. Trade and other payables**

*Trade payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business from suppliers. Other payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired outside of the ordinary course of business. Trade and other payables are classified as current liabilities if payment is due within one year or less. If not, they are presented as non-current liabilities.*

*Trade and other payables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.*

**p. Borrowings**

*Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently stated at amortised cost; any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in profit or loss over the period of the borrowing using the effective interest method.*

*Fees paid on the establishment of loan facilities are recognised as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facilities will be drawdown. In this case, the fee is deferred until drawdown occurs. To the extent that there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawdown, the fee is capitalised as a prepayment for liquidity services and amortised over the period of the facility to which it relates.*

*Borrowings are classified as current liabilities unless the Company has an unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.*



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/27 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**q. Biaya pinjaman**

Biaya bunga dan biaya pinjaman lainnya, baik yang secara langsung ataupun tidak langsung dapat diatribusikan dengan akuisisi, konstruksi atau produksi aset kualifikasian, dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut sampai aset tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan maksudnya atau dijual. Untuk pinjaman yang dapat diatribusi secara langsung pada suatu aset kualifikasian, jumlah yang dikapitalisasi adalah sebesar biaya pinjaman yang terjadi selama periode berjalan, dikurangi pendapatan investasi jangka pendek dari pinjaman tersebut. Untuk pinjaman yang tidak dapat diatribusi secara langsung pada suatu aset kualifikasian, jumlah biaya pinjaman yang dikapitalisasi ditentukan dengan mengalikan tingkat kapitalisasi dengan pengeluaran untuk aset kualifikasian. Entitas menghentikan kapitalisasi biaya pinjaman ketika secara substansial seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian telah selesai.

Semua biaya pinjaman lainnya diakui dalam laba rugi pada periode dimana biaya-biaya tersebut terjadi.

**r. Imbalan karyawan**

**(i) Kewajiban imbalan pasca kerja**

Entitas-entitas di dalam Grup mengoperasikan berbagai skema pensiun.

Grup memiliki program imbalan pasti.

Program pensiun imbalan pasti adalah program pensiun yang menentukan jumlah imbalan pensiun yang akan diberikan, biasanya berdasarkan pada satu faktor atau lebih seperti usia, masa kerja atau kompensasi.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**q. Borrowing costs**

*Interest and other borrowing costs which are either directly or indirectly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, are capitalised as part of the cost of that asset until such time as the asset is substantially ready for its intended use or sale. For borrowings directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined as the actual borrowing costs incurred during the period, less any income earned on the temporary investment of such borrowings. For borrowings not directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined by applying a capitalisation rate to the amount expended on the qualifying asset. An entity shall cease capitalising borrowing costs when substantially all of the activities necessary to prepare the qualifying assets have been completed.*

*All other borrowing costs are recognised in profit or loss in the period in which they are incurred.*

**r. Employee benefits**

**(i) Post-retirement benefit obligations**

*Entities within the Group operate various pension schemes.*

*The Group has a defined benefit plan.*

*A defined benefit plan is a pension plan that defines an amount of pension benefit to be provided, usually as a function of one or more factors such as age, years of service or compensation.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/28 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)

r. Imbalan karyawan (lanjutan)

(i) Kewajiban imbalan pasca kerja (lanjutan)

Grup harus menyediakan imbalan pensiun dengan jumlah minimal sesuai dengan Undang-Undang No. 11/2020 ("UU Cipta Kerja") (sebelumnya Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003) atau Peraturan Grup ("Peraturan"), mana yang lebih tinggi. Karena UU tersebut atau Peraturan menentukan rumus tertentu untuk menghitung jumlah minimal imbalan pensiun, pada dasarnya program pensiun berdasarkan UU tersebut atau Peraturan adalah program imbalan pasti. Lihat Catatan 30t untuk peraturan terbaru yang terkait.

Liabilitas program pensiun imbalan pasti yang diakui di laporan posisi keuangan adalah nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal laporan posisi keuangan. Kewajiban imbalan pasti dihitung setiap periode oleh aktuaris independen menggunakan metode *projected unit credit*.

Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskonto estimasi arus kas keluar masa depan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah (dengan pertimbangan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi korporat berkualitas tinggi) dalam mata uang yang sama dengan mata uang imbalan yang akan dibayarkan dan memiliki waktu jatuh tempo yang mendekati jatuh tempo kewajiban pensiun yang bersangkutan.

Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lainnya pada saat terjadinya.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)

r. *Employee benefits* (continued)

(i) *Post-retirement benefit obligations*  
(continued)

*The Group is required to provide a minimum amount of pension benefits in accordance with Law No. 11/2020 ("Job Creation Law") (previously Labour Law No. 13/2003) or the Group's regulation ("Regulation"), whichever is higher. Since these Laws and the Regulation set the formula for determining the minimum amount of benefits, in substance pension plans under these Laws or the Regulation represent defined benefit plans. Refer to Note 30t for the new related regulation.*

*The defined benefit pension liability recognised in the statement of financial position represents the present value of the defined benefit obligation at the statement of financial position date. The defined benefit obligation is calculated periodically by independent actuaries using the projected unit credit method.*

*The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflow using the interest rates of government bonds (considering that currently there is no deep market for high-quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefit will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability.*

*Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income for the period in which they arise.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/29 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**r. Imbalan karyawan (lanjutan)**

**(i) Kewajiban imbalan pasca kerja (lanjutan)**

Biaya jasa lalu diakui segera dalam laba rugi.

Keuntungan atau kerugian dari kurtailmen atau penyelesaian program manfaat pasti diakui di dalam laba rugi ketika kurtailmen atau penyelesaian tersebut terjadi.

**(ii) Pesangon pemutusan kontrak kerja**

Pesangon pemutusan kontrak kerja terutang ketika Grup memberhentikan hubungan kerja sebelum usia pensiun normal, atau ketika seorang pekerja menerima penawaran mengundurkan diri secara sukarela dengan kompensasi imbalan pesangon. Grup mengakui pesangon pemutusan kontrak kerja pada tanggal yang lebih awal antara: (i) ketika Grup tidak dapat lagi menarik tawaran atas imbalan tersebut dan (ii) ketika Grup mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berada dalam ruang lingkup PSAK 57 dan melibatkan pembayaran pesangon. Dalam hal menyediakan pesangon sebagai penawaran untuk mengundurkan diri secara sukarela, pesangon pemutusan kontrak kerja diukur berdasarkan jumlah karyawan yang diharapkan menerima penawaran tersebut. Imbalan yang jatuh tempo lebih dari 12 bulan setelah tahun pelaporan didiskontokan menjadi nilai kininya.

**s. Kewajiban lingkungan**

Pemulihan, rehabilitasi dan biaya lingkungan yang berkaitan dengan pemulihan atas area yang terganggu selama tahap produksi dibebankan pada beban pokok pendapatan pada saat kewajiban dari pemulihan atas area yang terganggu tersebut timbul selama penambangan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**r. Employee benefits (continued)**

**(i) Post-retirement benefit obligations  
(continued)**

Past service costs are recognised immediately in profit or loss.

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognised in profit or loss when the curtailment or settlement occurs.

**(ii) Termination benefits**

Termination benefits are payable when employment is terminated by the Group before the normal retirement date, or whenever an employee accepts voluntary redundancy in exchange for these benefits. The Group recognises termination benefits at the earlier of the following dates: (i) when the Group can no longer withdraw the offer of those benefits; and (ii) when the Group recognises costs for restructuring within the scope of SFAS 57 and involves the payment of termination benefits. In the case of an offer made to encourage voluntary redundancy, the termination benefits are measured based on the number of employees expected to accept the offer. Benefits falling due more than 12 months after the reporting date are discounted to their present value.

**s. Environmental obligations**

Restoration, rehabilitation and environmental expenditure to be incurred in relation to the remediation of areas disturbed during the production phase are charged to cost of revenue as the obligation arises from the disturbance as extraction progresses.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/30 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**s. Kewajiban lingkungan (lanjutan)**

Kewajiban ini diakui sebagai liabilitas pada saat timbulnya kewajiban hukum atau konstruktif yang berasal dari aktivitas yang telah dilaksanakan. Kewajiban ini diukur pada saat dan setelah pengakuan sebesar nilai kini dari perkiraan pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar kini atas nilai waktu uang dan risiko yang terkait dengan kewajiban tersebut. Perubahan pada pengukuran kewajiban yang timbul selama tahap produksi juga dibebankan sebagai beban pokok pendapatan, sementara peningkatan kewajiban yang sehubungan dengan berlalunya waktu diakui sebagai beban keuangan.

Provisi dibentuk untuk kegiatan-kegiatan pasca tambang yang terkait dengan aset-aset yang ditinggalkan dan dibongkar sehubungan dengan kewajiban hukum berkaitan dengan penarikan aset tambang terkait dan aset berumur panjang lainnya termasuk pembongkaran aset tersebut yang berasal dari pembelian, konstruksi atau pengembangan aset. Kewajiban ini diakui sebagai liabilitas pada saat timbulnya kewajiban hukum atau konstruktif yang berkaitan dengan penarikan sebuah aset, dengan pengukuran pada saat dan setelah pengakuan sebesar nilai kini dari perkiraan pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak, yang mencerminkan penilaian pasar kini atas nilai waktu uang dan risiko yang terkait dengan kewajiban tersebut. Biaya penarikan aset dalam jumlah yang setara dengan jumlah liabilitas tersebut dikapitalisasi sebagai bagian dari aset terkait dan kemudian disusutkan atau didepleksi selama masa manfaat aset tersebut. Peningkatan kewajiban yang sehubungan dengan berlalunya waktu diakui sebagai beban keuangan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**s. Environmental obligations (continued)**

*These obligations are recognised as liabilities when a legal or constructive obligation has arisen from activities which have already been performed. This obligation is initially and subsequently measured at the present value of the expenditure expected to be required to settle the obligation using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. Changes in the measurement of a liability which arises during production are also charged to the cost of revenue, while the increase in the provision due to the passage of time is recognised as finance expenses.*

*A provision for the decommissioning of mining assets and related post-mining activities as well as the abandonment and decommissioning of other long-lived assets is provided for the legal obligations associated with the retirement of mining related assets and other long lived assets including the decommissioning of such assets that resulted from the acquisition, construction or development of such assets. These obligations are recognised as liabilities when a legal or constructive obligation is incurred with respect to the retirement of an asset, with the initial and subsequent measurement of the obligation at the present value of the expenditure which is expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. An asset retirement cost equivalent to these liabilities is capitalised as part of the related asset's carrying value and is subsequently depreciated or depleted over the asset's useful life. The increase in these obligations due to the passage of time is recognised as finance expenses.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/31 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL** (lanjutan)

**s. Kewajiban lingkungan** (lanjutan)

Perubahan dalam pengukuran kewajiban purna operasi yang timbul dari perubahan estimasi waktu atau jumlah pengeluaran sumber daya ekonomis (contohnya: arus kas) yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban tersebut, atau perubahan dalam tingkat diskonto, akan ditambahkan pada atau dikurangkan dari, harga perolehan aset yang bersangkutan pada periode berjalan. Jumlah yang dikurangkan dari harga perolehan aset tidak boleh melebihi jumlah tercatatnya. Jika penurunan dalam liabilitas melebihi nilai tercatat aset, kelebihan tersebut segera diakui dalam laba rugi. Jika penyesuaian tersebut menyebabkan penambahan pada harga perolehan aset, Grup akan mempertimbangkan apakah hal ini mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset yang baru mungkin tidak bisa dipulihkan secara penuh. Jika terdapat indikasi tersebut, Grup akan melakukan pengujian penurunan nilai terhadap aset tersebut dengan melakukan estimasi atas nilai yang dapat dipulihkan dan akan mencatat kerugian dari penurunan nilai, jika ada.

**t. Modal saham**

Biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan kepada penerbitan saham biasa atau opsi disajikan pada ekuitas sebagai pengurang penerimaan, setelah dikurangi pajak.

**u. Pembagian dividen**

Pembagian dividen kepada pemegang saham Grup diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian Grup pada periode dimana dividen telah dideklarasikan.

**v. Pengakuan pendapatan dan beban**

Pengakuan pendapatan harus memenuhi lima langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan;
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan;

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**s. Environmental obligations** (continued)

*The changes in the measurement of decommissioning obligations that result from changes in the estimated timing or amount of any outflow of resources embodying economic benefits (e.g. cash flow) required to settle the obligations, or a change in the discount rate will be added to or deducted from, the cost of the related asset in the current period. The amount deducted from the cost of the asset should not exceed its carrying amount. If a decrease in the liability exceeds the carrying amount of the asset, the excess is recognised immediately in profit or loss. If the adjustment results in an addition to the cost of an asset, the Group will consider whether this is an indication that the new carrying amount of the asset may not be fully recoverable. If there is any such indication, the Group will test the asset for impairment by estimating its recoverable amount and will record the impairment losses incurred, if any.*

**t. Share capital**

*Incremental costs directly attributable to the issue of new ordinary shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.*

**u. Dividend distributions**

*Dividend distributions to the Group's shareholders are recognised as a liability in the Group's consolidated financial statements in the period in which the dividends are declared.*

**v. Revenue and expense recognition**

*Revenue recognition must fulfill five steps of assessment:*

1. *Identify contract(s) with a customer;*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct;*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/32 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**v. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)**

Pengakuan pendapatan harus memenuhi lima langkah analisa sebagai berikut: (lanjutan)

3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diserahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak;
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin;
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi yakni dengan:

- a. Pada waktu tertentu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- b. Sepanjang waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan).

Pendapatan merupakan penghasilan yang diperoleh dari penjualan batubara dan penyediaan jasa pengalihan batubara dan jasa lain setelah dikurangi retur, potongan penjualan dan Pajak Pertambahan Nilai ("PPN"), dan setelah mengeliminasi penjualan dalam Grup.

Pendapatan terdiri dari nilai wajar imbalan yang diterima atau akan diterima dari penjualan barang dan jasa dalam kegiatan usaha normal Grup.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**v. Revenue and expense recognition (continued)**

Revenue recognition must fulfill five steps of assessment: (continued)

3. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period;
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct good or service promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling prices are estimated based on expected cost plus margin;
5. Recognise revenue when the performance obligation is satisfied by transferring a promised good or service to a customer (which is when the customer obtains control of that good or service).

A performance obligation may be satisfied at the following:

- a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
- b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer).

Revenue represents income earned from the sale of coal and rendering of coal transshipment and other services, net of returns, sales discounts and Value Added Tax ("VAT"), and after eliminating sales within the Group.

Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable from the sale of goods or services in the ordinary course of the Group's activities.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/33 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL** (lanjutan)

**v. Pengakuan pendapatan dan beban** (lanjutan)

(i) Pendapatan batubara

Pendapatan dari penjualan batubara diakui pada suatu titik waktu jika seluruh kondisi berikut terpenuhi:

- Grup telah memindahkan risiko dan manfaat kepemilikan batubara secara signifikan kepada pembeli;
- Grup tidak lagi melanjutkan pengelolaan yang biasanya terkait dengan kepemilikan atas batubara ataupun melakukan pengendalian efektif atas batubara yang dijual;
- jumlah pendapatan dapat diukur secara andal;
- besar kemungkinan manfaat ekonomi yang terkait dengan transaksi tersebut akan mengalir ke Grup; dan
- biaya yang terjadi atau akan terjadi sehubungan transaksi penjualan tersebut dapat diukur secara andal.

Mayoritas perjanjian penjualan batubara Grup menyebutkan bahwa hak berpindah saat barang telah dipindahkan ke kapal yang akan mengangkut batubara tersebut (contohnya "*Free on Board*" atau istilah "*FoB*"). Secara umum, pendapatan diakui pada tanggal *bill of lading*.

Beberapa perjanjian penjualan mengizinkan adanya penyesuaian atas harga jual berdasarkan survei atas batubara yang dilakukan oleh pelanggan (sebuah pengujian atas nilai kalori dan beberapa kriteria tertentu). Untuk itu pendapatan atas penjualan diakui pada awalnya atas dasar provisi menggunakan estimasi spesifikasi produk yang ditentukan paling kini dan disesuaikan setelahnya, jika perlu, berdasarkan hasil survei atas batubara yang dilakukan oleh pelanggan. Secara historis, penyesuaian tidak signifikan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**v. Revenue and expense recognition** (continued)

(i) Coal revenue

Revenue from coal sales is recognised at the point in time when all of the following conditions are fulfilled:

- the Group has transferred to the buyer the significant risks and rewards of ownership of the coal;
- the Group retains neither continuing managerial involvement nor effective control over the coal sold;
- the amount of revenue can be measured reliably;
- it is probable that the economic benefits associated with the transaction will flow to the Group; and
- the costs incurred or to be incurred with respect to the sales transaction can be measured reliably.

The majority of the Group's coal sales arrangements specify that title passes when the product is transferred to the vessel on which the coal will be shipped (i.e. "*Free on Board*" or "*FoB*" terms). Revenue is generally recognised on the bill of lading date.

Certain sales arrangements allow for an adjustment to the sales price based on a survey of the coal by the customer (an assay for calorific value and certain other criteria). Accordingly, sales revenue is initially recognised on a provisional basis using the most recently determined estimate of the product specifications and subsequently adjusted, if necessary, based on the results of the survey of the coal by the customer. Historically, adjustments have not been significant.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/34 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)**

**v. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)**

(ii) Pendapatan nonbatubara

Pendapatan nonbatubara terdiri dari pendapatan dari penyediaan jasa pengalihmuatan batubara dan jasa pelabuhan lainnya. Bila suatu hasil transaksi yang berhubungan dengan jasa dapat diestimasi dengan andal, pendapatan sehubungan dengan transaksi tersebut diakui pada suatu periode waktu dengan mengacu pada tingkat penyelesaian transaksi tersebut pada tanggal pelaporan. Hasil transaksi dapat diestimasi dengan andal pada saat terpenuhinya seluruh kondisi berikut:

- jumlah pendapatan dapat diukur dengan andal;
- besar kemungkinan manfaat ekonomi sehubungan dengan transaksi tersebut akan diperoleh Grup;
- tingkat penyelesaian dari transaksi tersebut pada tanggal neraca dapat diukur dengan andal; dan
- biaya yang terjadi untuk transaksi dan untuk menyelesaikan transaksi tersebut dapat diukur dengan andal.

Bila hasil transaksi yang berhubungan dengan penyediaan jasa tidak dapat diestimasi dengan andal, pendapatan yang diakui hanya sebesar beban yang telah diakui yang dapat diperoleh kembali.

Beban diakui pada saat terjadinya dengan basis akrual.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)**

**v. Revenue and expense recognition (continued)**

(ii) Non-coal revenue

*Non-coal revenue comprises revenue from rendering coal transshipment services and other port services. When the outcome of a transaction involving the rendering of services can be estimated reliably, revenue associated with the transaction shall be recognised over time with reference to the stage of completion of the transaction at the end of the reporting period. The outcome of a transaction can be estimated reliably when all of the following conditions are fulfilled:*

- *the amount of revenue can be measured reliably;*
- *it is probable that the economic benefits associated with the transaction will flow to the Group;*
- *the stage of completion of the transaction at the end of the reporting period can be measured reliably; and*
- *the costs incurred for the transaction and the costs to complete the transaction can be measured reliably.*

*When the outcome of a transaction involving the rendering of services cannot be estimated reliably, revenue is recognised only to the extent of the expenses recognised that are recoverable.*

*Expenses are recognised as incurred on an accrual basis.*



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/35 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)

w. Biaya pengupasan lapisan tanah

- (i) Pemindahan *overburden* dan material lain pra-produksi

Dalam operasi pertambangan batubara terbuka, pemindahan *overburden* dan material lain diperlukan untuk dapat mengakses batubara yang mana sumber daya dapat diperoleh secara ekonomis. Proses penambangan *overburden* dan material lain disebut dengan aktivitas pengupasan tanah. Biaya pengupasan tanah yang dilakukan dalam pengembangan sebuah tambang sebelum produksi dimulai dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya pengembangan tambang. Biaya tersebut selanjutnya akan diamortisasi dengan metode garis lurus, selama periode yang lebih rendah antara umur tambang, jumlah cadangan, atau masa PKP2B atau IUP.

- (ii) Pemindahan *overburden* dan material lain pada tahap produksi dari penambangan terbuka

Proses penambangan termasuk pemindahan *overburden* dan material lain dan pengambilan batubara. Dalam keadaan tertentu, Grup menanggung biaya pengupasan tanah yang terjadi selama tahap produksi tambang (*pit*).

Biaya pengupasan tanah pada tahap produksi dapat dikapitalisasi dalam aset aktivitas pengupasan tanah apabila memenuhi semua kriteria berikut:

- besar kemungkinan bahwa manfaat ekonomi masa depan (peningkatan akses menuju lapisan batubara) yang terkait dengan aktivitas pengupasan lapisan tanah akan mengalir ke entitas;
- entitas dapat mengidentifikasi komponen lapisan batubara yang aksesnya telah ditingkatkan; dan
- biaya-biaya terkait dengan aktivitas pengupasan lapisan tanah dengan komponen tersebut dapat diukur secara andal.

Aset aktivitas pengupasan lapisan tanah pada awalnya diukur pada biaya perolehannya, biaya ini merupakan biaya-biaya yang secara langsung terjadi untuk melakukan aktivitas pengupasan lapisan tanah yang meningkatkan akses terhadap komponen batubara yang teridentifikasi, ditambah alokasi biaya *overhead* yang dapat diatribusikan secara langsung. Biaya-biaya terkait operasi insidental tidak dapat dimasukkan sebagai biaya perolehan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)

w. Stripping costs

- (i) *Overburden and waste removal pre-production*

*In open pit coal mining operations, it is necessary to remove overburden and other waste materials to access coal which can be extracted economically. The process of mining overburden and waste materials is referred to as stripping activity. Stripping costs incurred in the development of a mine before production commences are capitalised as part of the cost of developing the mine. The capitalised costs are subsequently amortised using the straight line method over the lesser of the life of mine ("LoM"), the reserves, or the CCoW or IUP term.*

- (ii) *Overburden and waste removal during the production phase of surface mining*

*The mining process involves the removal of overburden and waste material and coal getting. In certain circumstances, the Group defers stripping activity costs incurred during the production phase of the mine (pit).*

*Stripping costs in the production phase are capitalised as a stripping activity asset where all of the following criteria are met:*

- *to the extent that it is probable that the future economic benefit (improved access to the coal seam) associated with the stripping activity will flow to the entity;*
- *the entity can identify the component of the coal seam to which access has been improved; and*
- *the costs relating to the stripping activity associated with that component can be measured reliably.*

*The stripping activity asset is initially measured at cost, those costs directly incurred to perform stripping activities that improve access to the identified component of coal, plus an allocation of directly attributable overhead costs. Costs associated with incidental operations should not be included in the cost of the stripping activity asset.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/36 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL (lanjutan)

w. Biaya pengupasan lapisan tanah (lanjutan)

- (ii) Pemindahan *overburden* dan material lain pada tahap produksi dari penambangan terbuka (lanjutan)

Setelah pengakuan awal, aset tersebut disusutkan atau diamortisasi menggunakan dasar yang sistematis, selama umur manfaat ekspektasian dari komponen lapisan batubara yang teridentifikasi yang menjadi lebih mudah diakses sebagai akibat dari aktivitas pengupasan lapisan tanah itu.

Perubahan atas estimasi teknikal dan/atau parameter ekonomi lain yang mempengaruhi cadangan batubara akan mempengaruhi kapitalisasi dan amortisasi lanjutan dari aset aktivitas pengupasan lapisan tanah. Perubahan estimasi ini akan diberlakukan prospektif dari tanggal perubahan.

Pada tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, Grup tidak memiliki biaya pengupasan tanah yang memenuhi kriteria untuk ditangguhkan selama dalam tahap produksi sehingga semua biaya pengupasan tanah dalam tahap produksi telah dibebankan pada saat terjadinya.

x. Pembagian hasil produksi

Berdasarkan PKP2B, Pemerintah berhak memperoleh 13,5% atas jumlah batubara yang dihasilkan oleh GBP, PIK, TSA, WBM dan FKP dari proses produksi akhir. Sesuai dengan Keputusan Presiden No. 75/1996 tertanggal 25 September 1996, perusahaan-perusahaan tersebut membayar bagian produksi Pemerintah secara tunai, yaitu sebesar 13,5% dari penjualan setelah dikurangi beban penjualan. Perusahaan-perusahaan tersebut mengakui bagian Pemerintah sebagai bagian dari pendapatan dan liabilitas pembayaran ke Pemerintah diakui dengan basis akrual sebagai beban royalti di bagian beban pokok pendapatan.

y. Pajak penghasilan kini dan tangguhan

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam laba rugi, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas. Dalam keadaan seperti ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION  
(continued)

w. *Stripping costs* (continued)

- (ii) *Overburden and waste removal during the production phase of surface mining* (continued)

*After initial recognition, the asset is depreciated or amortised on a systematic basis over the estimated useful life of the identified component of the coal seam that becomes more accessible as a result of the stripping activity.*

*Changes in the estimated technical and/or other economic parameters that impact coal reserves will also have an impact upon the capitalisation and subsequent amortisation of the stripping activity asset. These changes in estimates are accounted for prospectively from the date of the change.*

*As at the date of these consolidated financial statements, the Group does not have stripping costs which qualify for deferral during the production phase and all stripping costs have been expensed as incurred.*

x. *Sharing of production*

*As stipulated in the CCoW, the Government is entitled to take 13.5% of the total coal produced from the final production processes established by GBP, PIK, TSA, WBM and FKP. In accordance with Presidential Decree No. 75/1996 dated 25 September 1996, these companies pay the Government's share of production in cash, which represents 13.5% of sales after the deduction of selling expenses. These companies recognise the Government's share as part of revenue and the obligation to make payments to the Government on an accrual basis as a royalty expense within cost of revenue.*

y. *Current and deferred income tax*

*The tax expense comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/37 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL** (lanjutan)

**y. Pajak penghasilan kini dan tangguhan**  
(lanjutan)

Beban pajak kini dihitung berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, di negara di mana Perusahaan dan entitas anak beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan ("SPT") Tahunan sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Pajak penghasilan tangguhan diakui, dengan menggunakan metode *balance sheet liability* untuk semua perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya pada laporan keuangan konsolidasian. Namun, liabilitas pajak penghasilan tangguhan tidak diakui jika berasal dari pengakuan awal *goodwill* atau pada saat pengakuan awal aset dan liabilitas yang timbul dari transaksi selain kombinasi bisnis yang pada saat transaksi tersebut tidak mempengaruhi laba rugi akuntansi dan laba rugi kena pajak. Pajak penghasilan tangguhan ditentukan dengan menggunakan tarif pajak yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan dan diharapkan diterapkan ketika aset pajak penghasilan tangguhan direalisasi atau liabilitas pajak penghasilan tangguhan diselesaikan.

Aset pajak penghasilan tangguhan diakui hanya jika besar kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa depan akan mencukupi untuk dikompensasikan dengan perbedaan temporer yang masih dapat dimanfaatkan.

Atas perbedaan temporer dalam investasi pada entitas anak dan asosiasi dibentuk pajak penghasilan tangguhan, kecuali untuk liabilitas pajak penghasilan tangguhan dimana saat pembalikan perbedaan sementara dikendalikan oleh Grup dan sangat mungkin perbedaan temporer tersebut tidak akan dibalik di masa mendatang.

Aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dapat saling hapus apabila terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus antara aset pajak kini dengan liabilitas pajak kini dan apabila aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas entitas yang sama.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**y. Current and deferred income tax** (continued)

The current income tax is calculated on the basis of the tax laws enacted at the reporting date in the countries where the Company and its subsidiaries operate and generate taxable income. Management periodically evaluates the positions taken in the annual tax returns with respect to situations in which the applicable tax regulations are subject to interpretation. It establishes provisions where appropriate on the basis of the amounts expected to be paid to the tax authorities.

Deferred income tax is recognised, using the balance sheet liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred tax liabilities are not recognised if they arise from the initial recognition of goodwill and deferred income tax is not accounted for if it arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither the accounting nor the taxable profit or loss. Deferred income tax is determined using tax rates that have been enacted or substantially enacted as at the reporting period end and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred income tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised.

Deferred income tax is provided on temporary differences arising on investments in subsidiaries and associates, except for a deferred income tax liability where the timing of the reversal of the temporary difference is controlled by the Group and it is probable that the temporary difference will not be reversed in the foreseeable future.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on the same taxable entity.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/38 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
MATERIAL** (lanjutan)

**z. Laba bersih per saham**

Laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada periode berjalan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat instrumen yang nantinya dapat menimbulkan adanya penerbitan saham biasa, sehingga nilai dari laba bersih per lembar saham yang terdilusi setara dengan laba bersih per lembar saham dasar.

**aa. Pelaporan segmen**

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasional utama. Pengambil keputusan operasional utama, yang bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi, serta membuat keputusan strategis adalah Direksi.

**3. ESTIMASI, ASUMSI DAN PERTIMBANGAN  
AKUNTANSI PENTING**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah aset dan liabilitas, pengungkapan nilai aset dan liabilitas kontinjensi pada tanggal laporan keuangan konsolidasian, serta jumlah pendapatan dan beban selama periode pelaporan. Estimasi, asumsi dan pertimbangan akan dievaluasi secara berkelanjutan dan didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lainnya, termasuk harapan peristiwa di masa mendatang yang diyakini wajar berdasarkan kondisi yang ada.

Grup telah mengidentifikasi kebijakan akuntansi penting berikut ini dimana pertimbangan, estimasi dan asumsi penting telah dibuat dan dimana hasil aktual dapat berbeda dari estimasi tersebut berdasarkan asumsi dan kondisi yang berbeda dan secara material dapat mempengaruhi hasil keuangan atau posisi keuangan yang dilaporkan di tahun-tahun mendatang.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**z. Earnings per share**

*Basic earnings per share is calculated by dividing the net income attributable to the owners of the parent entity by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.*

*As at 31 December 2023 and 2022, there were no existing instruments which could result in the issue of further ordinary shares, hence the diluted earnings per share is equivalent to basic earnings per share.*

**aa. Segment reporting**

*Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing the performance of the operating segments and making strategic decisions is the Board of Directors.*

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES,  
ASSUMPTIONS AND JUDGEMENTS**

*The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the consolidated financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Estimates, assumptions and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.*

*The Group has identified the following critical accounting policies under which significant judgements, estimates and assumptions are made and where actual results may differ from these estimates under different assumptions and conditions and may materially affect the financial results or the financial position reported in future years.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/39 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI, ASUMSI DAN PERTIMBANGAN  
AKUNTANSI PENTING** (lanjutan)

Rincian lebih lanjut mengenai sifat dari estimasi dan pertimbangan tersebut dapat ditemukan dalam catatan yang relevan atas laporan keuangan konsolidasian sebagai berikut:

**(i) Estimasi cadangan**

Cadangan merupakan estimasi jumlah batubara yang dapat diekstraksi secara ekonomis dan legal dari area konsesi tambang Grup. Grup menentukan dan melaporkan cadangan batubara berdasarkan prinsip-prinsip yang terkandung dalam *the Code for Reporting of Mineral Resources and Ore Reserves (the "JORC Code") of the Australasian Joint Ore Reserves Committee ("JORC")* dan hasil dari aktivitas survei internal Grup. Dalam memperkirakan cadangan batubara diperlukan beberapa asumsi seperti faktor geologi, teknis dan ekonomi, termasuk jumlah, teknik produksi, rasio pengupasan tanah, biaya produksi, biaya transportasi, permintaan komoditas, harga komoditas dan nilai tukar mata uang.

Dalam memperkirakan jumlah dan/atau nilai kalori cadangan batubara memerlukan ukuran, bentuk dan kedalaman batubara atau lahan yang ditentukan dengan menganalisis data geologis seperti sampel pengeboran. Proses ini mungkin memerlukan pertimbangan geologis yang kompleks dan sulit dalam menginterpretasikan data.

Karena asumsi ekonomi yang digunakan untuk memperkirakan cadangan berubah dari waktu ke waktu, dan data geologi tambahan yang dihasilkan selama aktivitas penambangan itu, estimasi cadangan dapat berubah dari waktu ke waktu. Perubahan cadangan yang diestimasi dapat mempengaruhi hasil dan posisi keuangan Grup dalam berbagai cara, diantaranya:

- Nilai tercatat aset dapat terpengaruh akibat perubahan estimasi arus kas masa depan;
- Penyusutan, deplesi dan amortisasi yang dibebankan dalam laba rugi dapat berubah jika beban-beban tersebut ditentukan berdasarkan unit produksi, atau jika umur ekonomis aset berubah;
- Beban pemindahan lapisan tanah yang dicatat pada laporan posisi keuangan atau dibebankan pada laba rugi dapat berubah karena adanya perubahan rasio pengupasan tanah;

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES,  
ASSUMPTIONS AND JUDGEMENTS** (continued)

*Further details of the nature of these estimates and judgements may be found in the relevant notes to the consolidated financial statements as follows:*

**(i) Reserve estimates**

*Reserves are estimates of the amounts of coal that can be economically and legally extracted from the Group's mining concession areas. The Group determines and reports its coal reserves under the principles incorporated in the Code for Reporting of Mineral Resources and Ore Reserves (the "JORC Code") of the Australasian Joint Ore Reserves Committee ("JORC") and the Group's internal survey activities. In order to estimate coal reserves, assumptions are required about a range of geological, technical and economic factors, including quantities, production techniques, stripping ratio, production costs, transport costs, commodity demand, commodity prices and exchange rates.*

*Estimating the quantity and/or calorific value of coal reserves requires the size, shape and depth of coal bodies or fields to be determined by analysing geological data such as drilling samples. This process may require complex and difficult geological judgements to interpret the data.*

*Because the economic assumptions used to estimate reserves change from period to period, and that additional geological data is generated during the course of operations, estimates of reserves may change from period to period. Changes in estimated reserves may affect the Group's financial results and financial position in a number of ways, including the following:*

- *Asset carrying values may be affected due to changes in estimated future cash flow;*
- *Depreciation, depletion and amortisation charged to profit or loss may change where such charges are determined based on the units of production basis, or where the useful economic lives of assets change;*
- *Overburden removal costs recorded in the statement of financial position or charged to profit or loss may change due to changes in stripping ratios;*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/40 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI, ASUMSI DAN PERTIMBANGAN  
AKUNTANSI PENTING (lanjutan)**

**(i) Estimasi cadangan (lanjutan)**

- Provisi untuk pembongkaran, restorasi lokasi aset, dan lingkungan dapat berubah apabila terjadi perubahan dalam estimasi cadangan yang mempengaruhi harapan mengenai waktu atau biaya dari kegiatan-kegiatan ini; dan
- Nilai tercatat aset/liabilitas pajak tangguhan dapat berubah karena perubahan estimasi pemulihan manfaat pajak.

**(ii) Penurunan nilai aset nonkeuangan**

Sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup, setiap aset atau unit penghasil kas dievaluasi setiap periode pelaporan untuk menentukan apakah ada indikasi penurunan nilai. Jika terdapat indikasi, estimasi jumlah yang dapat dipulihkan akan dilakukan dan kerugian penurunan nilai akan diakui sejauh jumlah tercatat melebihi jumlah yang dapat dipulihkan. Jumlah yang dapat dipulihkan kembali dari sebuah aset atau kelompok aset penghasil kas diukur pada nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai.

Penentuan nilai wajar dan nilai pakai mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi tentang ekspektasi produksi dan volume penjualan, harga komoditas (mempertimbangkan harga saat ini dan masa lalu, tren harga dan faktor-faktor terkait), cadangan (lihat 'estimasi cadangan'), biaya operasi, biaya penutupan dan rehabilitasi serta belanja modal di masa depan. Estimasi dan asumsi ini memiliki risiko dan ketidakpastian, sehingga ada kemungkinan bahwa perubahan situasi akan mengubah proyeksi ini, yang selanjutnya dapat mempengaruhi jumlah aset yang dapat dipulihkan. Dalam keadaan seperti itu, beberapa atau semua aset mungkin akan mengalami penurunan nilai atau biaya penurunan nilai dikurangi dengan dampak yang dicatat dalam laba rugi.

Sebagai alternatif, ditengah keterbatasan informasi mengenai nilai dari aset yang dimiliki pada pasar langsung yang dapat diobservasi, nilai yang dapat dipulihkan dapat diestimasi berdasarkan transaksi serupa terkini atau transaksi potensial yang melibatkan aset atau unit penghasil kas yang serupa.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES,  
ASSUMPTIONS AND JUDGEMENTS (continued)**

**(i) Reserve estimates (continued)**

- *Decommissioning, site restoration and environmental provisions may change where changes in estimated reserves affect expectations regarding the timing or cost of these activities; and*
- *The carrying values of deferred tax assets/liabilities may change due to changes in estimates of the likely recovery of the tax benefits.*

**(ii) Impairment of non-financial assets**

*In accordance with the Group's accounting policy, each asset or cash generating unit is evaluated every reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any indication exists, a formal estimate of the recoverable amount is performed and an impairment loss is recognised to the extent that the carrying amount exceeds the recoverable amount. The recoverable amount of an asset or cash generating group of assets is measured at the higher of the fair value less costs to sell or value in use.*

*The determination of fair value and value in use requires management to make estimates and assumptions about expected production and sales volumes, commodity prices (considering current and historical prices, price trends and related factors), reserves (see 'reserve estimates'), operating costs, closure and rehabilitation costs and future capital expenditure. These estimates and assumptions are subject to risk and uncertainty, hence there is a possibility that changes in circumstances will alter these projections, which may have an impact on the recoverable amounts of the assets. In such circumstances, some or all of the carrying value of the assets may be further impaired or the impairment charges reduced with the impact recorded in profit or loss.*

*Alternatively, in the absence of directly observable market prices for assets, the recoverable amount may be estimated based on recent comparable transactions or other potential transactions involving a comparable asset or cash generating unit.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/41 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI, ASUMSI DAN PERTIMBANGAN  
AKUNTANSI PENTING (lanjutan)**

**(iii) Penilaian atas indikator penurunan nilai  
terkait nilai tercatat aset nonkeuangan**

Manajemen menilai aset nonkeuangan untuk mengetahui adanya indikator penurunan nilai atau pembalikan penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan. Hal ini mencakup penilaian atas, namun tidak terbatas pada, perkiraan harga batubara, cadangan batubara, dokumen perizinan, tingkat produksi, rasio pengupasan tanah dan biaya operasi. Jika terdapat indikator penurunan nilai atau pembalikan penurunan nilai, penilaian atas penurunan nilai perlu dilakukan oleh manajemen.

Asumsi-asumsi manajemen yang berkaitan dengan perkiraan harga batubara, cadangan batubara, dokumen perizinan, tingkat produksi, rasio pengupasan tanah dan biaya operasi pada dasarnya memiliki ketidakpastian karena asumsi-asumsi tersebut mungkin tidak mencerminkan perubahan atau kondisi yang sebenarnya.

**(iv) Pajak penghasilan**

Pertimbangan dan asumsi diperlukan dalam menentukan pengurangan biaya tertentu selama estimasi perhitungan pajak penghasilan untuk setiap perusahaan dalam Grup. Terdapat banyak transaksi dan perhitungan dimana penentuan pajak akhir menjadi tidak pasti selama kegiatan usaha biasa. Dimana perhitungan pajak akhir dari hal-hal tersebut berbeda dengan jumlah yang sebelumnya dicatat, perbedaan tersebut akan berdampak pada penetapan pajak penghasilan dan pajak penghasilan yang ditangguhkan dalam tahun penentuan pajak tersebut.

Aset pajak tangguhan, termasuk yang timbul dari kerugian pajak yang dapat dikompensasikan kembali, dan perbedaan temporer diakui hanya apabila dianggap lebih mungkin daripada tidak hal-hal tersebut diperhitungkan untuk dapat dipulihkan, yang tergantung pada pembentukan laba kena pajak yang mencukupi di masa depan. Asumsi pembentukan laba kena pajak di masa depan tergantung pada estimasi produksi, jumlah penjualan barang atau jasa, harga komoditas dan lain-lain; yang mana terpapar risiko dan ketidakpastian, sehingga terdapat kemungkinan perubahan keadaan yang dapat mengubah proyeksi laba kena pajak di masa mendatang.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES,  
ASSUMPTIONS AND JUDGEMENTS (continued)**

**(iii) Assessment of impairment indicators with  
respect to the carrying value of non-financial  
assets**

Management assesses non-financial assets for indicators of impairment or impairment reversal at each reporting date. This involves an assessment of, but is not limited to, the forecast coal prices, coal reserves, permit documents, production levels, stripping ratio and operating costs. Where an indicator of impairment or impairment reversal is identified, an impairment assessment is required to be performed by management.

Management assumptions in relation to forecast coal prices, coal reserves, permit documents, production levels, stripping ratio and operating costs are inherently uncertain as the assumptions may not reflect actual changes or conditions.

**(iv) Income taxes**

Judgements and assumptions are required in determining the deductibility of certain expenses during the estimation of the calculation for income taxes for each company within the Group. There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts initially recorded, such differences will impact the income tax and deferred income tax provisions in the year in which such determination is made.

Deferred tax assets, including those arising from unrecouped tax losses, and temporary differences, are recognised only where it is considered more likely than not that they will be recovered, which is dependent on the generation of sufficient future taxable profits. Assumptions regarding the generation of future taxable profits depend on estimates of production, sales volumes or sales of services, commodity prices, etc; which are subject to risk and uncertainty, and hence there is a possibility that changes in circumstances will alter the projected future taxable profits.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/42 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI, ASUMSI DAN PERTIMBANGAN  
AKUNTANSI PENTING (lanjutan)**

**(v) Biaya pembongkaran dan restorasi**

Seperti dijelaskan dalam Catatan 2s, pemulihan, rehabilitasi dan biaya lingkungan yang berkaitan dengan pemulihan atas area terganggu selama tahap produksi dibebankan pada beban pokok pendapatan pada saat kewajiban berkaitan dengan pemulihan tersebut timbul selama proses penambangan. Dalam menentukan tingkat provisi yang tepat, pertimbangan akan meliputi perkiraan biaya yang akan terjadi di masa depan, waktu terjadinya biaya tersebut (sangat bergantung pada umur tambang) dan estimasi tingkat inflasi di masa depan.

Biaya utama atas pembongkaran dan restorasi adalah tidak pasti dan dapat bervariasi sebagai respon terhadap banyak faktor termasuk perubahan peraturan hukum terkait, munculnya teknik restorasi yang baru atau pengalaman di area pertambangan lain. Waktu perkiraan terjadinya pengeluaran juga dapat berubah, contohnya sebagai respon terhadap perubahan cadangan atau tingkat produksi.

Perubahan dalam estimasi dapat menghasilkan perubahan yang signifikan pada tingkat provisi yang diwajibkan, dimana dapat berdampak pada hasil keuangan di masa depan. Estimasi-estimasi ini dikaji ulang setiap tahun dan disesuaikan jika diperlukan untuk memastikan data yang digunakan adalah yang paling kini.

**(vi) Nilai realisasi bersih dari persediaan**

Grup menelaah nilai tercatat dari persediaan pada setiap tanggal pelaporan untuk memastikan bahwa biaya tidak melebihi nilai realisasi bersih. Estimasi dari nilai realisasi menggunakan beberapa asumsi, termasuk perkiraan harga komoditas dan estimasi biaya untuk menyelesaikan persediaan ke produk yang dapat dijual.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES,  
ASSUMPTIONS AND JUDGEMENTS (continued)**

**(v) Decommissioning and restoration**

As discussed in Note 2s, restoration, rehabilitation and environmental expenditure to be incurred for the remediation of disturbed areas during the production phase are charged to the cost of revenue when the obligation arising from the disturbance occurs as extraction progresses. In determining an appropriate level of provision, consideration is given to the expected future costs to be incurred, the timing of these expected future costs (largely dependent on the life of the mine), and the estimated future level of inflation.

The ultimate cost of decommissioning and restoration is uncertain and costs can vary in response to many factors including changes to the relevant legal requirements, the emergence of new restoration techniques or experience at other mine sites. The expected timing of expenditure can also change, for example in response to changes in reserves or production rates.

Changes to any of the estimates could result in significant changes to the level of provisioning required, which would in turn impact future financial results. These estimates are reviewed annually and adjusted where necessary to ensure that the most up to date data is used.

**(vi) Net realisable value of inventory**

The Group reviews the carrying value of its inventory at each reporting date to ensure that the cost does not exceed the net realisable value. Estimates of net realisable value include a number of assumptions, including commodity price expectations and the estimated costs to complete inventory into a saleable product.



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/43 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI, ASUMSI DAN PERTIMBANGAN  
AKUNTANSI PENTING (lanjutan)**

**(vii) Provisi untuk kerugian penurunan nilai atas piutang**

Penerapan PSAK 71 menyebabkan perubahan terhadap penilaian signifikan estimasi dan asumsi akuntansi terhadap provisi untuk kerugian penurunan nilai atas piutang. Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur KKE yang menggunakan cadangan kerugian kredit ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha dan piutang nonusaha. Dalam penentuan KKE, manajemen diharuskan untuk menggunakan pertimbangan dalam mendefinisikan hal apa yang dianggap sebagai kenaikan risiko kredit yang signifikan dan dalam pembuatan asumsi dan estimasi, untuk menghubungkan informasi yang relevan tentang kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi. Pertimbangan diaplikasikan dalam menentukan periode seumur hidup dan titik pengakuan awal piutang.

Tingkat provisi yang spesifik dievaluasi oleh manajemen dengan dasar faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat tertagihnya piutang tersebut. Dalam kasus ini, Grup menggunakan pertimbangan berdasarkan fakta dan kondisi terbaik yang tersedia meliputi tetapi tidak terbatas pada jangka waktu hubungan Grup dengan pelanggan dan status kredit pelanggan berdasarkan laporan dari pihak ketiga dan faktor-faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat pencadangan spesifik untuk pelanggan terhadap jumlah jatuh tempo untuk mengurangi piutang Grup menjadi jumlah yang diharapkan tertagih.

Pencadangan secara spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat informasi tambahan yang diterima yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Selain provisi khusus terhadap piutang yang signifikan secara individual, Grup juga mengakui provisi penurunan nilai secara kolektif terhadap risiko kredit debitur yang dikelompokkan berdasarkan karakteristik kredit yang sama, dan meskipun tidak secara spesifik diidentifikasi membutuhkan provisi khusus, memiliki risiko gagal bayar lebih tinggi daripada saat piutang pertama kali diakui.

**(viii) Taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap**

Grup melakukan penelaahan berkala atas estimasi umur manfaat aset tetap berdasarkan faktor-faktor seperti kondisi teknis dan perkembangan teknologi di masa depan. Hasil operasi di masa depan akan dipengaruhi secara material oleh perubahan estimasi ini yang diakibatkan oleh perubahan faktor yang telah disebutkan di atas.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES,  
ASSUMPTIONS AND JUDGEMENTS (continued)**

**(vii) Provision for impairment of receivables**

*The implementation of SFAS 71 resulted in a change to the assessment of the significant accounting estimates and judgements related to provision for loss impairment of receivables. The Group applies the simplified approach to measure ECL which uses a lifetime expected loss allowance for all trade and non-trade receivables. In determining ECL, management is required to exercise judgement in defining what is considered to be a significant increase in credit risk and in making assumptions and estimates to incorporate relevant information about past events, current conditions and forecasts of economic conditions. Judgement has been applied in determining the lifetime and point of initial recognition of receivables.*

*The level of a specific provision is evaluated by management on the basis of factors that affect the collectibility of the accounts. In these cases, the Group uses judgement based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of the Group's relationship with the customers and customers' credits status based on third-party credit reports and known market factors, to record specific reserves for customers against amounts due in order to reduce the Group's receivables to amounts that it expects to collect.*

*These specific reserves are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts estimated. In addition to specific provisions against individually significant receivables, the Group also recognises a collective impairment provision against credit exposure of its debtors which are grouped based on common credit characteristics, and although not specifically identified as requiring a specific provision, have a greater risk of default than when the receivables were originally recognised.*

**(viii) Estimated useful lives of fixed assets**

*The Group periodically reviews the estimated useful lives of fixed assets based on factors such as technical condition and future technological developments. Future results of operations could be materially affected by changes in these estimates brought about by changes in the factors mentioned.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/44 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Kas</b>			<b>Cash on hand</b>
Rupiah	1,710,850	1,421,632	Rupiah
<b>Kas dan setara kas di bank</b>			<b>Cash and cash equivalents in banks</b>
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
- PT Bank Permata Tbk. ("Permata")	395,656,036	844,633,369	PT Bank Permata Tbk. ("Permata") -
- PT Bank Danamon Indonesia Tbk. ("Danamon")	131,330,457	181,173,972	PT Bank Danamon Indonesia Tbk. ("Danamon") -
- PT Bank Maybank Indonesia Tbk. ("Maybank")	26,213,677	15,262,519	PT Bank Maybank Indonesia Tbk. ("Maybank") -
- PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. ("Mandiri")	12,245,782	9,398,417	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. ("Mandiri") -
- PT Bank UOB Indonesia ("UOB")	1,377,110	1,338,473	PT Bank UOB Indonesia ("UOB") -
- PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. ("BNI")	630,386	570,133	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. ("BNI") -
- PT Bank Central Asia Tbk. ("BCA")	-	1,145,111	PT Bank Central Asia Tbk. ("BCA") -
- Bank lainnya (masing-masing di bawah US\$500.000)	514,452	356,247	Other banks - (each below US\$500,000)
Jumlah rekening Rupiah	<u>567,967,900</u>	<u>1,053,878,241</u>	Total Rupiah accounts
<b>US Dollars</b>			<b>US Dollars</b>
- Permata	69,095,000	293,584,540	Permata -
- Danamon	60,355,034	133,962,335	Danamon -
- UOB	13,242,508	45,314,725	UOB -
- BNI	7,888,043	19,637,034	BNI -
- Mandiri	7,867,862	202,952,616	Mandiri -
- BCA	5,281,543	1,158,260	BCA -
- Maybank	887,610	625,410	Maybank -
- PT Bank QNB Indonesia Tbk. ("QNB")	508,695	23,810,202	PT Bank QNB Indonesia Tbk. ("QNB") -
- Bank lainnya (masing-masing di bawah US\$500.000)	141,438	194,674	Other banks - (each below US\$500,000)
Jumlah rekening US Dollars	<u>165,267,733</u>	<u>721,239,796</u>	Total US Dollars accounts
<b>Dolar Australia ("AU")</b>			<b>Australian ("AU") Dollars</b>
- National Australia Bank Ltd.	8,447	4,868	National Australia Bank Ltd. -
<b>Deposito berjangka</b>			<b>Time deposit</b>
<b>US Dollars</b>			<b>US Dollars</b>
- BCA	-	50,332,243	BCA -
<b>Jumlah kas dan setara kas di bank</b>	<u>733,244,080</u>	<u>1,825,455,148</u>	<b>Total cash and cash equivalents in banks</b>
<b>Jumlah kas dan setara kas</b>	<u>734,954,930</u>	<u>1,826,876,780</u>	<b>Total cash and cash equivalents</b>

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/45 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

Informasi lainnya sehubungan dengan kas dan setara kas adalah sebagai berikut:

- Kas di bank dapat ditarik setiap saat;
- Tingkat suku bunga kontraktual untuk kas dan setara kas di bank adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<i>US Dollars</i>	0.19% - 5.34%	0.04% - 3.50%
Rupiah	1.90% - 5.90%	1.25% - 4.10%
Dolar AU	0.25% - 0.50%	0.01% - 0.25%

Eksposur maksimum terhadap risiko kredit pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari setiap jenis kas dan setara kas (kecuali kas) sebagaimana yang dijabarkan di atas.

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

Other information relating to cash and cash equivalents is as follows:

- Cash in banks can be withdrawn at anytime;
- Contractual interest rates on cash and cash equivalents in banks are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<i>US Dollars</i>	0.19% - 5.34%	0.04% - 3.50%
Rupiah	1.90% - 5.90%	1.25% - 4.10%
AU Dollars	0.25% - 0.50%	0.01% - 0.25%

The maximum exposure to credit risk at the end of the reporting period is the carrying amount of each class of cash and cash equivalents (except cash on hand) mentioned above.

**5. KAS DAN SETARA KAS YANG DIBATASI  
PENGGUNAANNYA**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Rupiah</b>		
- Mandiri	18,435,607	11,552,061
- Bank Pembangunan Daerah ("BPD") Kaltim	<u>234,619</u>	<u>227,765</u>
	<u>18,670,226</u>	<u>11,779,826</u>
<b>US Dollars</b>		
- Permata	62,650,010	-
- Danamon	59,141,901	-
- UOB	49,940,822	-
- BCA	10,656,113	-
- Mandiri	<u>2,981,092</u>	<u>2,957,346</u>
	<u>185,369,938</u>	<u>2,957,346</u>
	<u>204,040,164</u>	<u>14,737,172</u>

Bagian lancar -

Bagian tidak lancar 14,737,172

**Bagian lancar**

Pada tanggal 31 Desember 2023, saldo kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya pada Permata, Danamon, UOB, BCA sebesar US\$182.388.846 merupakan DHE, dengan jatuh tempo tiga bulan, dari tanggal penempatan (Catatan 30w).

**5. RESTRICTED CASH AND CASH EQUIVALENTS**

**Rupiah**  
Mandiri -  
Bank Pembangunan Daerah -  
("BPD") Kaltim

**US Dollars**  
Permata -  
Danamon -  
UOB -  
BCA -  
Mandiri -

Current portion

Non-current portion

**Current portion**

As at 31 December 2023, restricted cash and cash equivalents with Permata, Danamon, UOB, BCA amounting to US\$182,388,846 represents DHE, with maturity of three months, from the placement date (Note 30w).

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/46 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

5. KAS DAN SETARA KAS YANG DIBATASI  
PENGGUNAANNYA (lanjutan)

Bagian tidak lancar

Pada tanggal 31 Desember 2023, saldo kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya pada Mandiri dan BPD Kaltim, merupakan deposito berjangka Grup yang digunakan sebagai jaminan pelaksana, reklamasi dan penutupan tambang.

5. RESTRICTED CASH AND CASH EQUIVALENTS  
(continued)

Non-current portion

As at 31 December 2023, restricted cash and cash equivalents with Mandiri and BPD Kaltim, represents the Group's time deposits used to secure performance, reclamation and mine closure guarantees.

6. PIUTANG USAHA

6. TRADE RECEIVABLES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pihak ketiga	296,076,010	386,351,740	Third parties
Dikurangi: provisi penurunan nilai	<u>(496,258)</u>	<u>(489,414)</u>	Less: provision for impairment
<b>Piutang usaha - pihak ketiga</b>	<b><u>295,579,752</u></b>	<b><u>385,862,326</u></b>	<b>Trade receivables - third parties</b>
Pihak berelasi:			Related parties:
- PT Sumber Suryadaya Prima ("SSP")	18,678,302	11,143,825	PT Sumber Suryadaya Prima ("SSP") -
- Korea Midland Power Co. Ltd. ("KOMIPO")	4,789,860	3,681,892	Korea Midland Power Co. Ltd. -
- PT Nirmala Matranusa ("NMN")	<u>15,841</u>	<u>15,523</u>	("KOMIPO") PT Nirmala Matranusa ("NMN") -
<b>Piutang usaha - pihak berelasi</b>	<b><u>23,484,003</u></b>	<b><u>14,841,240</u></b>	<b>Trade receivables - related parties</b>
<b>Jumlah piutang usaha</b>	<b><u>319,063,755</u></b>	<b><u>400,703,566</u></b>	<b>Total trade receivables</b>
Persentase piutang usaha - pihak berelasi terhadap jumlah aset	0.68%	0.38%	Percentage of trade receivables - related parties to total assets

Lihat Catatan 29 untuk rincian transaksi dengan pihak berelasi.

Refer to Note 29 for details of related party transactions.

Analisis umur piutang usaha yang belum jatuh tempo atau lewat jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai adalah sebagai berikut:

Aging analysis of trade receivables not yet overdue or overdue but not impaired is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Lancar	301,435,601	399,566,285	Current
Lewat jatuh tempo:			Overdue:
1 - 30 hari	17,335,541	426,057	1 - 30 days
31 - 60 hari	72,225	85,007	31 - 60 days
61 - 90 hari	13,752	324,962	61 - 90 days
> 90 hari	<u>206,636</u>	<u>301,255</u>	> 90 days
	<b><u>319,063,755</u></b>	<b><u>400,703,566</u></b>	

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/47 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**6. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang usaha sebesar US\$496.258 telah lewat jatuh tempo lebih dari 90 hari (2022: US\$489.414) mengalami penurunan nilai dan telah diprovisikan.

Mutasi provisi penurunan nilai piutang usaha Grup adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pada awal tahun	489,414	533,770
Penambahan tahun berjalan	6,844	14,459
Pemulihan tahun berjalan	-	(58,815)
Pada akhir tahun	<u>496,258</u>	<u>489,414</u>

Manajemen Grup berpendapat bahwa provisi penurunan nilai piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 telah mencukupi untuk menutup kerugian yang timbul dari piutang usaha tersebut.

**6. TRADE RECEIVABLES (continued)**

As at 31 December 2023, trade receivables of US\$496,258 overdue for more than 90 days (2022: US\$489,414) were impaired and provided for.

Movements in the Group's provision for impairment of trade receivables are as follows:

At the beginning of the year
Additions during the year
Reversal during the year
At the end of the year

The Group's management is of the opinion that the provision for impairment of trade receivables as at 31 December 2023 and 2022 is adequate to cover losses from these trade receivables.

**7. PIUTANG NONUSAHA**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pihak ketiga	11,383,765	6,262,859
Dikurangi: provisi penurunan nilai	(1,622,720)	(1,622,720)
<b>Piutang nonusaha - pihak ketiga</b>	<u>9,761,045</u>	<u>4,640,139</u>
<b>Piutang nonusaha - pihak berelasi</b>	<u>26,470</u>	<u>30,188</u>
<b>Jumlah piutang nonusaha</b>	<u>9,787,515</u>	<u>4,670,327</u>

Persentase piutang nonusaha - pihak berelasi terhadap jumlah aset 0.01%

Piutang nonusaha terutama terdiri atas penjualan aset tetap dan transaksi yang ditagih kembali (*back charges*).

Lihat Catatan 29 untuk rincian transaksi dengan pihak berelasi.

**7. NON-TRADE RECEIVABLES**

Third parties
Less: provision for impairment
<b>Non-trade receivables - third parties</b>
<b>Non-trade receivables - related parties</b>
<b>Total non-trade receivables</b>

Percentage of non-trade receivables - related parties to total assets

Non-trade receivables mainly consist of sales of fixed assets and back charges.

Refer to Note 29 for details of related party transactions.

**PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/48 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**7. PIUTANG NONUSAHA (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, piutang nonusaha masing-masing sebesar US\$1.622.720 telah lewat jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai dan telah diprovisikan.

Mutasi provisi penurunan nilai piutang nonusaha Grup adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pada awal tahun	1,622,720	1,622,720
Penambahan tahun berjalan	-	-
Pada akhir tahun	<u>1,622,720</u>	<u>1,622,720</u>

Manajemen Grup berpendapat bahwa provisi penurunan nilai piutang nonusaha pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 telah mencukupi untuk menutup kerugian yang timbul dari piutang nonusaha tersebut.

**7. NON-TRADE RECEIVABLES (continued)**

As at 31 December 2023 and 2022, non-trade receivables of US\$1,622,720, respectively were overdue and were impaired and provided for.

Movements in the Group's provision for impairment of non-trade receivables are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	1,622,720	1,622,720
	-	-
	<u>1,622,720</u>	<u>1,622,720</u>

The Group's management is of the opinion that the provision for impairment of non-trade receivables as at 31 December 2023 and 2022 is adequate to cover losses from these non-trade receivables.

**8. PERSEDIAAN**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Batubara	152,390,198	78,318,374
Suku cadang dan material	53,780,403	43,269,159
Bahan bakar	<u>2,203,436</u>	<u>1,961,738</u>
	208,374,037	123,549,271
Dikurangi: penyisihan persediaan usang	<u>(6,563,234)</u>	<u>(5,354,416)</u>
	<u>201,810,803</u>	<u>118,194,855</u>

Mutasi penyisihan persediaan usang adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pada awal tahun	5,354,416	4,890,815
Penambahan tahun berjalan	1,219,459	495,513
Pengurangan tahun berjalan	<u>(10,641)</u>	<u>(31,912)</u>
Pada akhir tahun	<u>6,563,234</u>	<u>5,354,416</u>

Manajemen Grup berpendapat bahwa penyisihan persediaan usang telah mencukupi untuk menutup kerugian yang timbul dari persediaan usang tersebut.

**8. INVENTORY**

Coal  
Spare parts and materials  
Fuel

Less: allowance for obsolete inventory

The movement in allowance for obsolete inventory is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	5,354,416	4,890,815
	1,219,459	495,513
	<u>(10,641)</u>	<u>(31,912)</u>
	<u>6,563,234</u>	<u>5,354,416</u>

The Group's management believes that the allowance for obsolete inventory is adequate to cover losses from obsolete inventory.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/49 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**8. PERSEDIAAN (lanjutan)**

Grup melakukan penilaian persediaan batubara berdasarkan nilai realisasi bersih. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat penurunan nilai atas persediaan batubara tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, persediaan tidak diasuransikan, karena manajemen telah menilai risiko kerugian adalah minimal.

**8. INVENTORY (continued)**

The Group assessed the coal inventory based on the net realisable value. As at 31 December 2023 and 2022, there is no impairment loss in the value of coal inventory.

As at 31 December 2023 and 2022, the inventory was not covered by insurance, as management has assessed the risk of loss as minimal.

**9. PERPAJAKAN**

**a. Pajak dibayar di muka**

**9. TAXATION**

**a. Prepaid taxes**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Perusahaan</b>			<b>The Company</b>
PPN	344,912,564	323,398,610	VAT
Pajak Penghasilan Badan	<u>69,294,151</u>	<u>40,627,836</u>	Corporate Income Tax
	<u>414,206,715</u>	<u>364,026,446</u>	
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
PPN	88,531,289	72,544,022	VAT
Pajak Penghasilan Badan	<u>196,514,719</u>	<u>15,031,126</u>	Corporate Income Tax
	<u>285,046,008</u>	<u>87,575,148</u>	
<b>Jumlah</b>	<u>699,252,723</u>	<u>451,601,594</u>	<b>Total</b>
<b>Bagian lancar</b>			<b>Current portion</b>
PPN	382,110,320	32,114,430	VAT
Pajak Penghasilan Badan	<u>41,597,115</u>	<u>-</u>	Corporate Income Tax
	<u>423,707,435</u>	<u>32,114,430</u>	
<b>Bagian tidak lancar</b>			<b>Non-current portion</b>
PPN	51,333,533	363,828,202	VAT
Pajak Penghasilan Badan	<u>224,211,755</u>	<u>55,658,962</u>	Corporate Income Tax
	<u>275,545,288</u>	<u>419,487,164</u>	
<b>Jumlah</b>	<u>699,252,723</u>	<u>451,601,594</u>	<b>Total</b>
<b>b. Utang pajak</b>			<b>b. Taxes payable</b>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Pajak Penghasilan Badan</b>			<b>Corporate Income Tax</b>
Perusahaan	-	-	The Company
Entitas anak	<u>55,410,914</u>	<u>339,506,450</u>	Subsidiaries
	<u>55,410,914</u>	<u>339,506,450</u>	

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/50 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

9. PERPAJAKAN (lanjutan)

9. TAXATION (continued)

b. Utang pajak (lanjutan)

b. Taxes payable (continued)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Pajak lain-lain</b>			<b>Other taxes</b>
Perusahaan	1,331,652	4,734,074	The Company
Entitas anak	<u>61,570,781</u>	<u>107,441,248</u>	Subsidiaries
	<u>62,902,433</u>	<u>112,175,322</u>	
<b>Jumlah</b>	<u><u>118,313,347</u></u>	<u><u>451,681,772</u></u>	<b>Total</b>

c. Beban pajak penghasilan

c. Income tax expense

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Kini	(356,917,222)	(653,393,321)	Current
Tangguhan	<u>3,529,568</u>	<u>9,688,807</u>	Deferred
	<u><u>(353,387,654)</u></u>	<u><u>(643,704,514)</u></u>	

Perhitungan beban pajak penghasilan kini adalah sebagai berikut:

The calculation of the current corporate income tax expense is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan	1,632,968,496	2,945,310,061	Consolidated profit before income tax
(Dikurangi)/ditambah:			(Deduct)/add:
Eliminasi konsolidasian	(2,904,307,096)	(5,306,192,546)	Consolidation eliminations
Laba sebelum pajak penghasilan - entitas anak	<u>1,288,833,984</u>	<u>2,677,011,732</u>	Profit before income tax - subsidiaries
Laba sebelum pajak penghasilan - Perusahaan	<u>17,495,384</u>	<u>316,129,247</u>	Profit before income tax - the Company
Beda temporer:			Temporary differences:
Penyusutan	(2,798,754)	(1,621,579)	Depreciation
Penyisihan imbalan kerja karyawan	344,155	(50,029)	Provision for employee benefits
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	-	(58,815)	Provision for impairment of trade receivables
Beda tetap:			Permanent differences:
Denda pajak	540,237	1,221,352	Tax penalties
Biaya yang tidak dapat dikurangkan	288,324	249,071	Non-deductible expenses
Pendapatan yang dikenakan pajak final	(1,360,024)	(1,257,063)	Income subject to final tax
Pendapatan bunga yang dikenakan pajak final	<u>(8,585,106)</u>	<u>(5,446,983)</u>	Interest income subject to final tax
	<u><u>(11,571,168)</u></u>	<u><u>(6,964,046)</u></u>	
Taksiran laba fiskal - Perusahaan	<u>5,924,216</u>	<u>309,165,201</u>	Estimated fiscal profit - the Company



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/51 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

9. PERPAJAKAN (lanjutan)

c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

Perhitungan beban pajak penghasilan kini adalah  
sebagai berikut: (lanjutan)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Beban pajak penghasilan badan kini dihitung dengan tarif pajak 22% - Perusahaan	(1,303,328)	(68,016,344)
Beban pajak penghasilan badan kini - entitas anak	<u>(355,613,894)</u>	<u>(585,376,977)</u>
<b>Beban pajak penghasilan badan kini konsolidasian</b>	<b><u>(356,917,222)</u></b>	<b><u>(653,393,321)</u></b>

Perhitungan pajak penghasilan kini dilakukan  
berdasarkan estimasi penghasilan kena pajak.  
Nilai tersebut mungkin disesuaikan saat SPT  
tahunan disampaikan ke Direktorat Jenderal Pajak  
("DJP").

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan  
dengan jumlah teoritis atas laba sebelum pajak  
penghasilan konsolidasian adalah sebagai  
berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan	1,632,968,496	2,945,310,061
Pajak penghasilan dihitung dengan tarif pajak 22%	359,253,069	647,968,213
Pendapatan bunga yang dikenakan pajak final	(5,585,411)	(3,254,142)
Pendapatan yang dikenakan pajak final	(797,469)	(1,799,471)
Beban yang tidak dapat dikurangkan secara pajak	669,509	1,231,964
Pajak tangguhan yang tidak diakui	<u>(152,044)</u>	<u>(442,050)</u>
<b>Beban pajak penghasilan konsolidasian</b>	<b><u>353,387,654</u></b>	<b><u>643,704,514</u></b>

9. TAXATION (continued)

c. *Income tax expense* (continued)

*The calculation of the current corporate income  
tax expense is as follows: (continued)*

*Current corporate income tax  
expense at 22% - the Company  
Current corporate income tax  
expense - subsidiaries*

***Consolidated current corporate  
income tax expense***

*Current income tax computations are based on  
estimated taxable income. The amounts may be  
adjusted when annual tax returns are filed with  
the Directorate General of Tax ("DGT").*

*The reconciliation between the income tax  
expense and the theoretical tax amount on  
consolidated profit before income tax is as  
follows:*

*Consolidated profit before  
income tax*

*Income tax at 22%*

*Interest income subject to final tax*

*Income subject to final tax*

*Non-deductible expenses*

*Unrecognised deferred tax*

***Consolidated corporate income  
tax expense***

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/52 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

9. PERPAJAKAN (lanjutan)

c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

Pajak penghasilan yang (dibebankan)/dikreditkan  
sehubungan dengan penghasilan komprehensif  
lainnya selama tahun berjalan adalah sebagai  
berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Cadangan nilai wajar lindung nilai arus kas	(16,105,388)	23,634,305
Cadangan imbalan kerja	<u>131,825</u>	<u>81,582</u>
	<u>(15,973,563)</u>	<u>23,715,887</u>

Kerugian fiskal Grup, jika ada, dapat dipakai  
sebagai pengurang penghasilan kena pajak di  
masa mendatang selama lima sampai delapan  
tahun sebagaimana ditetapkan dalam PKP2B  
masing-masing perusahaan atau peraturan pajak  
yang berlaku.

d. Aset pajak tangguhan

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Penyisihan imbalan kerja	2,375,429	1,960,473
Penyisihan untuk pembongkaran, pemindahan, reklamasi dan restorasi	312,424	312,424
Perbedaan nilai buku aset tetap komersial dan fiskal	18,565,995	17,779,386
Penyisihan persediaan usang	1,243,823	976,766
Properti pertambangan - pertambangan yang berproduksi	(335,377)	(369,855)
Cadangan nilai wajar lindung nilai arus kas	-	16,105,388
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	63,224	61,718
Lain-lain	(15,014)	(65,565)
Laba yang belum direalisasikan dari transaksi dalam Grup	<u>25,100,366</u>	<u>23,244,051</u>
Aset pajak tangguhan, neto	<u>47,310,870</u>	<u>60,004,786</u>

9. TAXATION (continued)

c. *Income tax expense* (continued)

*The income tax (charged)/credited in relation to  
other comprehensive income during the year is  
as follows:*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Cadangan nilai wajar lindung nilai arus kas	(16,105,388)	23,634,305
Cadangan imbalan kerja	<u>131,825</u>	<u>81,582</u>
	<u>(15,973,563)</u>	<u>23,715,887</u>

*The Group's corporate income tax losses, if any,  
are available to be carried forward and offset  
against future taxable income for periods of five  
to eight years as specified in each company's  
CCoW or applicable tax regulations.*

d. *Deferred tax assets*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Penyisihan imbalan kerja	2,375,429	1,960,473
Penyisihan untuk pembongkaran, pemindahan, reklamasi dan restorasi	312,424	312,424
Perbedaan nilai buku aset tetap komersial dan fiskal	18,565,995	17,779,386
Penyisihan persediaan usang	1,243,823	976,766
Properti pertambangan - pertambangan yang berproduksi	(335,377)	(369,855)
Cadangan nilai wajar lindung nilai arus kas	-	16,105,388
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	63,224	61,718
Lain-lain	(15,014)	(65,565)
Laba yang belum direalisasikan dari transaksi dalam Grup	<u>25,100,366</u>	<u>23,244,051</u>
Aset pajak tangguhan, neto	<u>47,310,870</u>	<u>60,004,786</u>

*Provision for employee benefits  
Provision for decommissioning,  
demobilisation, reclamation  
and restoration  
Difference between commercial  
and tax net book value  
of fixed assets  
Provision for obsolete inventory  
Mining properties -  
mines in production  
Cash flow hedging reserve  
Provision for impairment of  
trade receivables  
Others  
Unrealised profit from transactions  
within the Group*

*Deferred tax assets, net*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/53 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**9. TAXATION (continued)**

**d. Aset pajak tangguhan (lanjutan)**

**d. Deferred tax assets (continued)**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Aset pajak tangguhan pada awal tahun	60,004,786	26,694,787	Deferred tax assets at the beginning of the year
(Dibebankan)/dikreditkan pada:			(Charged)/credited to:
- Laba rugi	3,275,357	9,614,537	Profit or loss -
- Penghasilan komprehensif lain:			Other comprehensive income: -
- Cadangan nilai wajar lindung nilai arus kas	(16,105,388)	23,634,305	Cash flow hedging reserve -
- Cadangan imbalan kerja	<u>136,115</u>	<u>61,157</u>	Employee benefits reserve -
<b>Aset pajak tangguhan pada akhir tahun</b>	<u><u>47,310,870</u></u>	<u><u>60,004,786</u></u>	<b>Deferred tax assets at the end of the year</b>

Sebagian besar aset pajak tangguhan diperkirakan dapat dipulihkan setelah 12 bulan.

Most of the deferred tax assets are expected to be recovered after more than 12 months.

**e. Liabilitas pajak tangguhan**

**e. Deferred tax liabilities**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Penyisihan imbalan kerja	181,449	162,581	Provision for employee benefits
Properti pertambangan - pertambangan yang berproduksi	(767,927)	(767,927)	Mining properties - mines in production
Penyisihan untuk pembongkaran, pemindahan, reklamasi dan restorasi	59,087	59,087	Provision for decommissioning, demobilisation, reclamation and restoration
Perbedaan nilai buku aset tetap komersial dan fiskal	(980,681)	(48,121)	Difference between commercial and tax net book value of fixed assets
Penyisihan persediaan usang	13,020	14,136	Provision for obsolete inventory
Lain-lain	(196,096)	2,919	Others
Kewajiban yang timbul dari kombinasi bisnis	<u>(81,094,674)</u>	<u>(81,352,158)</u>	Liabilities arising from business combinations
<b>Liabilitas pajak tangguhan, neto</b>	<u><u>(82,785,822)</u></u>	<u><u>(81,929,483)</u></u>	<b>Deferred tax liabilities, net</b>
Liabilitas pajak tangguhan pada awal tahun	(81,929,483)	(82,024,178)	Deferred tax liabilities at the beginning of the year
Akuisisi entitas sepengendali	(1,106,260)	-	Acquisition of entity under common control
Dikreditkan/(dibebankan) pada:			Credited/(charged) to:
- Laba rugi	254,211	74,270	Profit or loss -
- Penghasilan komprehensif lain:			Other comprehensive income: -
- Cadangan imbalan kerja	<u>(4,290)</u>	<u>20,425</u>	Employee benefits reserve -
<b>Liabilitas pajak tangguhan pada akhir tahun</b>	<u><u>(82,785,822)</u></u>	<u><u>(81,929,483)</u></u>	<b>Deferred tax liabilities at the end of the year</b>

Sebagian besar liabilitas pajak tangguhan diperkirakan dapat dibalikkan setelah 12 bulan.

Most of the deferred tax liabilities are expected to be reversed after more than 12 months.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/54 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**f. Audit pajak**

Grup telah menerima sejumlah Surat Ketetapan Pajak dan Surat Keputusan Pajak untuk tahun pajak 2018 sampai dengan 2020 yang menetapkan laba fiskal Grup adalah sebesar US\$367.242.718 untuk Pajak Penghasilan ("PPH") Badan dan menetapkan kurang bayar pajak sebesar Rp1.484.418.340.744 (setara dengan US\$96.290.759). Grup telah mengajukan keberatan dan/atau banding atas Surat Ketetapan Pajak dan Surat Keputusan Pajak tersebut dan berkeyakinan bahwa jumlah laba fiskal yang seharusnya adalah sebesar US\$365.163.860 untuk PPh Badan dan kurang bayar pajak sebesar Rp1.405.795.307.056 (setara dengan US\$91.190.666) untuk PPh Badan.

Pada tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, proses keberatan dan/atau banding masih berlangsung. Grup berkeyakinan bahwa tidak akan ada dampak yang material terhadap posisi keuangan dan arus kas Grup dari keputusan akhir atas perkara-perkara tersebut.

DJP mengajukan permohonan Peninjauan Kembali ("PK") kepada Mahkamah Agung ("MA") atas Putusan Pengadilan Pajak yang memenangkan Grup untuk PPh Badan dan pajak lainnya. Namun sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, Grup belum menerima putusan PK dari MA. Grup berkeyakinan bahwa tidak akan ada dampak yang material terhadap posisi keuangan dan arus kas Grup mengingat keputusan terakhir memenangkan Grup.

Pada tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan, FKP, IP, FSP dan DPP sedang dalam proses audit oleh DJP atas PPh Badan dan PPN untuk tahun pajak 2020 sampai dengan 2023. Pada tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, hasil audit tersebut belum diterima. Manajemen berpendapat bahwa hasil audit tersebut tidak akan memberikan dampak yang akan merugikan posisi keuangan dan arus kas Grup secara material.

Selama tahun yang berakhir 31 Desember 2023, Grup telah menerima pengembalian pajak sebesar Rp2.542.361.149.157 (setara dengan US\$164.251.416) atas PPN dan pajak lainnya untuk tahun pajak 2018 sampai dengan 2022.

**9. TAXATION (continued)**

**f. Tax audits**

*The Group has received a number of tax assessments and tax decisions for fiscal years 2018 until 2020 which resulted in a total assessed taxable income for the Group of US\$367,242,718 for Corporate Income Tax and a tax underpayment of Rp1,484,418,340,744 (equivalent to US\$96,290,759). The Group has filed objections and/or appeals against these tax assessments and tax decisions and believes that the total assessed taxable income should be US\$365,163,860 for Corporate Income Tax and an underpayment of Corporate Income Tax of Rp1,405,795,307,056 (equivalent to US\$91,190,666).*

*As at the date of these consolidated financial statements, the objection and/or appeal processes are still ongoing. The Group believes there will be no material impact on the Group's financial position and cash flows from the ultimate resolution of these claims.*

*The DGT has applied for reconsideration of tax appeal decisions issued in favour of the Group to the Supreme Court, in which the DGT claims Corporate Income Tax and other taxes. However, as at the date of these consolidated financial statements, the Group has not received any decision from the Supreme Court. The Group believes there will be no material impact on the Group's financial position and cash flows, given the latest decisions were in favour of the Group.*

*As at the date of these consolidated financial statements, the Company, FKP, IP, FSP and DPP are being audited by the DGT regarding Corporate Income Tax and VAT for the fiscal years 2020 until 2023. As at the date of these consolidated financial statements, the audit results have not yet been received. Management is of the opinion that the audit results will not have a material adverse impact on the Group's financial position and cash flows.*

*During the year ended 31 December 2023, the Group has received tax refunds amounting to Rp2,542,361,149,157 (equivalent to US\$164,251,416) for VAT and other taxes for the fiscal years 2018 until 2022.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/55 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**g. Administrasi**

Berdasarkan Undang-Undang Perpajakan yang berlaku di Indonesia, Perusahaan dan entitas anak yang berada di dalam Grup menghitung dan menyetorkan besarnya jumlah pajak yang terutang. DJP dapat menetapkan atau mengubah liabilitas pajak tersebut dalam batas waktu lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

**h. Tarif pajak**

Berdasarkan Undang-Undang No. 2/2020, tarif pajak penghasilan badan untuk tahun fiskal 2020 dan 2021 adalah 22% dan untuk tahun fiskal 2022 dan seterusnya adalah 20%. Kemudian, Undang-Undang No. 7/2021 mengubah tarif pajak penghasilan badan untuk tahun fiskal 2022 dan seterusnya menjadi 22%.

Lihat Catatan 30s untuk rincian lebih lanjut atas Undang-Undang tersebut.

**9. TAXATION (continued)**

**g. Administration**

Under the taxation laws of Indonesia, the Company and the companies within the Group submit tax returns on the basis of self assessment. The DGT may assess or amend taxes within five years of the time the tax becomes due.

**h. Tax rates**

Based on Law No. 2/2020, the corporate income tax rate for fiscal years 2020 and 2021 is 22% and for fiscal year 2022 onwards is 20%. Subsequently, Law No. 7/2021 changed the corporate income tax rate for fiscal year 2022 onwards to 22%.

Refer to Note 30s for further details on these Laws.

**10. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA**

**10. ADVANCES AND PREPAID EXPENSES**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Uang muka kepada pemasok	67,337,597	63,132,155	Advances to suppliers
Sewa dibayar di muka	4,203,245	-	Prepaid charter
Uang muka untuk pembelian tanah	2,467,187	7,193,689	Advances for land purchases
Uang muka lain-lain (masing-masing di bawah US\$2.000.000)	3,894,123	3,993,826	Other advances (each below US\$2,000,000)
Biaya dibayar di muka	<u>3,458,450</u>	<u>1,035,847</u>	Prepaid expenses
	<u>81,360,602</u>	<u>75,355,517</u>	
Bagian lancar	<u>(27,971,641)</u>	<u>(11,029,812)</u>	Current portion
Bagian tidak lancar	<u><u>53,388,961</u></u>	<u><u>64,325,705</u></u>	Non-current portion

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/56 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

11. ASET TETAP

11. FIXED ASSETS

	2023					
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Akuisisi entitas sepengendali/ <i>Acquisition of entity under common control</i>	Pengurangan/ Transfer/ <i>Disposals/ Transfers</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
<b><u>Biaya perolehan</u></b>						<b><u>Acquisition cost</u></b>
Tanah	33,490,133	5,574,942	139,802	(5,220,884)	33,983,993	<i>Land</i>
Bangunan dan infrastruktur	347,852,848	875,410	39,383,615	211,988,043	600,099,916	<i>Buildings and infrastructures</i>
Fasilitas pelabuhan	197,267,865	-	-	55,971,302	253,239,167	<i>Port facilities</i>
Alat pengangkutan	159,952,319	2,139,072	235,142	2,342,985	164,669,518	<i>Transportation equipment</i>
Peralatan dan perlengkapan kantor	11,517,058	2,465,688	130,973	(5,264,114)	8,849,605	<i>Office furniture and equipment</i>
Mesin dan peralatan	233,545,104	48,067,140	6,304,935	10,434,784	298,351,963	<i>Machinery and equipment</i>
Peralatan lain	8,594,980	3,463,461	-	(54,542)	12,003,899	<i>Other equipment</i>
	<u>992,220,307</u>	<u>62,585,713</u>	<u>46,194,467</u>	<u>270,197,574</u>	<u>1,371,198,061</u>	
<b><u>Aset dalam penyelesaian</u></b>						<b><u>Construction in progress</u></b>
Bangunan dan infrastruktur	257,847,401	156,886,673	-	(273,820,351)	140,913,723	<i>Buildings and infrastructures</i>
Fasilitas pelabuhan	6,276,575	-	-	(2,371,544)	3,905,031	<i>Port facilities</i>
Lain-lain	4,122,952	417,530	12,650	(4,122,952)	430,180	<i>Others</i>
	<u>268,246,928</u>	<u>157,304,203</u>	<u>12,650</u>	<u>(280,314,847)</u>	<u>145,248,934</u>	
Penurunan nilai bangunan dan infrastruktur	-	-	(23,366,529)	-	(23,366,529)	<i>Impairment of buildings and infrastructures</i>
	<u>1,260,467,235</u>	<u>219,889,916</u>	<u>22,840,588</u>	<u>(10,117,273)</u>	<u>1,493,080,466</u>	
<b><u>Akumulasi penyusutan</u></b>						<b><u>Accumulated depreciation</u></b>
Bangunan dan infrastruktur	(225,960,557)	(27,238,082)	(13,223,237)	-	(266,421,876)	<i>Buildings and infrastructures</i>
Fasilitas pelabuhan	(127,994,431)	(8,750,118)	-	-	(136,744,549)	<i>Port facilities</i>
Alat pengangkutan	(146,172,623)	(3,756,008)	(235,142)	24,050	(150,139,723)	<i>Transportation equipment</i>
Peralatan dan perlengkapan kantor	(9,786,395)	(1,282,467)	(121,086)	5,572,017	(5,617,931)	<i>Office furniture and equipment</i>
Mesin dan peralatan	(178,346,841)	(27,096,976)	(2,521,443)	217,259	(207,748,001)	<i>Machinery and equipment</i>
Peralatan lain	(7,513,300)	(819,414)	-	68,247	(8,264,467)	<i>Other equipment</i>
	<u>(695,774,147)</u>	<u>(68,943,065)</u>	<u>(16,100,908)</u>	<u>5,881,573</u>	<u>(774,936,547)</u>	
<b>Nilai buku bersih</b>	<u>564,693,088</u>				<u>718,143,919</u>	<b>Net book value</b>

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/57 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (lanjutan)

11. FIXED ASSETS (continued)

	2022				
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Transfer/ Pengurangan/ <i>Transfers/ Disposals</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
<b><u>Biaya perolehan</u></b>					<b><u>Acquisition cost</u></b>
Tanah	13,501,591	20,144,429	(155,887)	33,490,133	<i>Land</i>
Bangunan dan infrastruktur	339,338,681	2,407,801	6,106,366	347,852,848	<i>Buildings and infrastructures</i>
Fasilitas pelabuhan	197,267,865	-	-	197,267,865	<i>Port facilities</i>
Alat pengangkutan	158,361,794	1,708,490	(117,965)	159,952,319	<i>Transportation equipment</i>
Peralatan dan perlengkapan kantor	10,276,531	915,288	325,239	11,517,058	<i>Office furniture and equipment</i>
Mesin dan peralatan	202,748,385	33,999,975	(3,203,256)	233,545,104	<i>Machinery and equipment</i>
Peralatan lain	<u>7,727,578</u>	<u>797,056</u>	<u>70,346</u>	<u>8,594,980</u>	<i>Other equipment</i>
	<u>929,222,425</u>	<u>59,973,039</u>	<u>3,024,843</u>	<u>992,220,307</u>	
<b><u>Aset dalam penyelesaian</u></b>					<b><u>Construction in progress</u></b>
Bangunan dan infrastruktur	124,759,167	143,567,338	(10,479,104)	257,847,401	<i>Buildings and infrastructures</i>
Fasilitas pelabuhan	6,044,943	231,632	-	6,276,575	<i>Port facilities</i>
Lain-lain	-	4,122,952	-	4,122,952	<i>Others</i>
	<u>130,804,110</u>	<u>147,921,922</u>	<u>(10,479,104)</u>	<u>268,246,928</u>	
	<u>1,060,026,535</u>	<u>207,894,961</u>	<u>(7,454,261)</u>	<u>1,260,467,235</u>	
<b><u>Akumulasi penyusutan</u></b>					<b><u>Accumulated depreciation</u></b>
Bangunan dan infrastruktur	(207,720,609)	(19,309,410)	1,069,462	(225,960,557)	<i>Buildings and infrastructures</i>
Fasilitas pelabuhan	(116,235,073)	(11,759,358)	-	(127,994,431)	<i>Port facilities</i>
Alat pengangkutan	(139,145,972)	(7,142,674)	116,023	(146,172,623)	<i>Transportation equipment</i>
Peralatan dan perlengkapan kantor	(8,960,661)	(826,005)	271	(9,786,395)	<i>Office furniture and equipment</i>
Mesin dan peralatan	(156,492,428)	(22,813,607)	959,194	(178,346,841)	<i>Machinery and equipment</i>
Peralatan lain	<u>(6,925,355)</u>	<u>(587,945)</u>	<u>-</u>	<u>(7,513,300)</u>	<i>Other equipment</i>
	<u>(635,480,098)</u>	<u>(62,438,999)</u>	<u>2,144,950</u>	<u>(695,774,147)</u>	
<b>Nilai buku bersih</b>	<u>424,546,437</u>			<u>564,693,088</u>	<b>Net book value</b>

Penyusutan dibebankan pada akun-akun berikut ini:

*Depreciation expenses were charged to the following accounts:*

	2023	2022	
Beban pokok pendapatan (Catatan 23)	67,301,488	61,253,653	<i>Cost of revenue (Note 23)</i>
Beban umum dan administrasi (Catatan 25)	<u>1,641,577</u>	<u>1,185,346</u>	<i>General and administrative expenses (Note 25)</i>
	<u>68,943,065</u>	<u>62,438,999</u>	

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/58 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**11. ASET TETAP (lanjutan)**

Pelepasan aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Nilai jual atas aset tetap	5,167,005	9,204,612
Nilai buku bersih aset tetap yang dilepas	<u>(4,145,569)</u>	<u>(2,424,952)</u>
Keuntungan penjualan aset tetap (Catatan 27)	<u>1,021,436</u>	<u>6,779,660</u>

Grup memiliki 26 bidang tanah dengan status "Hak Guna Bangunan" ("HGB") dan "Hak Pakai". Sisa masa manfaat hak atas tanah antara 2 sampai 29 tahun, dimana hak atas tanah akan berakhir paling cepat di tahun 2025.

Manajemen Grup yakin bahwa tidak akan ada kesulitan dalam memperpanjang hak atas tanah karena tanah tersebut diperoleh secara sah dan dilengkapi dengan bukti kepemilikan yang sah.

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset tetap tertentu milik Grup (kecuali aset dalam penyelesaian) telah diasuransikan terhadap risiko kerugian kehilangan dan kerusakan termasuk risiko yang terjadi karena gempa bumi dan kemungkinan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar US\$581.304.884 (2022: US\$455.793.827) yang menurut manajemen memadai untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul dari risiko-risiko tersebut. Aset tetap lainnya tidak diasuransikan karena manajemen menilai risikonya minimal.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai atas aset tetap.

Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah tercatat bruto dari aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan adalah sebesar US\$106.351.015 (2022: US\$87.538.213).

**11. FIXED ASSETS (continued)**

*Disposals of fixed assets for the years ended 31 December 2023 and 2022 were as follows:*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Nilai jual atas aset tetap	5,167,005	9,204,612
Nilai buku bersih aset tetap yang dilepas	<u>(4,145,569)</u>	<u>(2,424,952)</u>
Keuntungan penjualan aset tetap (Catatan 27)	<u>1,021,436</u>	<u>6,779,660</u>

*The Group owns 26 plots of land with "Hak Guna Bangunan" ("HGB") and "Hak Pakai" titles. The remaining useful lives of land rights are between 2 and 29 years, with the earliest land rights expiring in 2025.*

*The Group's management believes that there will be no difficulty extending the land rights as the land was acquired legally and is supported by appropriate evidence of ownership.*

*As at 31 December 2023, certain fixed assets of the Group (except construction in progress) have been insured against physical loss and damage including risks arising from earthquakes and other possible risks for a sum of US\$581,304,884 (2022: US\$455,793,827) which is considered adequate by management to cover possible losses arising from such risks. The other fixed assets were not insured as management assessed the risk level as minimal.*

*As at 31 December 2023 and 2022, management believes that there were no indicators of impairment for fixed assets.*

*As at 31 December 2023, the gross carrying amount of fully depreciated fixed assets which continue to be used in operations amounted to US\$106,351,015 (2022: US\$87,538,213).*



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/59 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (lanjutan)

11. FIXED ASSETS (continued)

Aset dalam penyelesaian

Construction in progress

Aset dalam penyelesaian merupakan proyek yang belum selesai pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian dengan rincian sebagai berikut:

Construction in progress represents projects that were not completed as at the date of the consolidated statements of financial position as follows:

<b>2023</b>			
<b>Aset dalam penyelesaian yang belum selesai pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian/ Construction in progress that has not been completed at the consolidated statement of financial position date</b>	<b>Estimasi persentase penyelesaian/ Estimated percentage of completion</b>	<b>Akumulasi biaya/ Accumulated costs</b>	<b>Estimasi penyelesaian/ Estimated completion</b>
Fasilitas pengolahan, penyimpanan, pemindahan dan bongkar muat Muara Pahu (line 3)/ <i>Muara Pahu (line 3) crushing, stockpiling, conveying and barge loading facilities</i>	84%	46,996,010	2024
Fasilitas penyimpanan batubara BCT tahap V/ <i>Stockpiling facility BCT phase V</i>	47%	34,153,247	2024
Lain-lain (masing-masing di bawah 10% dari nilai aset dalam penyelesaian)/ <i>Others (each below 10% of construction in progress)</i>	Bervariasi/ <i>Various</i>	<u>64,099,677</u>	Bervariasi/ <i>Various</i>
		<u>145,248,934</u>	
<b>2022</b>			
<b>Aset dalam penyelesaian yang belum selesai pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian/ Construction in progress that has not been completed at the consolidated statement of financial position date</b>	<b>Estimasi persentase penyelesaian/ Estimated percentage of completion</b>	<b>Akumulasi biaya/ Accumulated costs</b>	<b>Estimasi penyelesaian/ Estimated completion</b>
Jalan batubara 101KM termasuk <i>overland conveyor/ 101KM coal haul road including overland conveyor</i>	76%	122,990,144	2023
Fasilitas pengolahan, penyimpanan, pemindahan dan bongkar muat Muara Pahu/ <i>Muara Pahu crushing, stockpiling, conveying and barge loading facilities</i>	88%	120,922,716	2023
Lain-lain (masing-masing di bawah 10% dari nilai aset dalam penyelesaian)/ <i>Others (each below 10% of construction in progress)</i>	Bervariasi/ <i>Various</i>	<u>24,334,068</u>	Bervariasi/ <i>Various</i>
		<u>268,246,928</u>	

Selama tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022, Grup tidak mengkapitalisasi beban bunga ke aset dalam penyelesaian.

During the years ended 31 December 2023 and 2022, the Group has not capitalised any interest expense to construction in progress.

Manajemen tidak melihat adanya peristiwa yang akan menghambat penyelesaian aset dalam penyelesaian tersebut.

Management has no reason to believe that any events may occur that would prevent the completion of the construction in progress.

Lihat Catatan 29 untuk rincian transaksi dengan pihak berelasi.

Refer to Note 29 for details of related party transactions.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/60 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

12. ASET EKSPLORASI DAN EVALUASI

12. EXPLORATION AND EVALUATION ASSETS

	2023			
	Saldo awal/ Beginning balance	Pengurangan/ Deductions	Saldo akhir/ Ending balance	
<b>Area yang belum ditemukan sumber daya terukur dan terindikasi</b>				<b>Areas which do not yet have measured and indicated resources</b>
Kangaroo Minerals Pty. Ltd. ("KM AUS")	3,549,381	(3,549,381)	-	Kangaroo Minerals Pty. Ltd. ("KM AUS")
Lain-lain (masing-masing di bawah US\$100.000)	481,959	-	481,959	Others (each below US\$100,000)
	4,031,340	(3,549,381)	481,959	
<b>Provisi penurunan nilai KM AUS</b>	(3,549,381)	3,549,381	-	<b>Provision for impairment loss KM AUS</b>
Lain-lain (masing-masing di bawah US\$100.000)	(481,959)	-	(481,959)	Others (each below US\$100,000)
	(4,031,340)	3,549,381	(481,959)	
<b>Nilai buku bersih</b>	<b>=</b>	<b>=</b>	<b>=</b>	<b>Net book value</b>
	2022			
	Saldo awal/ Beginning balance	Pengurangan/ Deductions	Saldo akhir/ Ending balance	
<b>Area yang belum ditemukan sumber daya terukur dan terindikasi</b>				<b>Areas which do not yet have measured and indicated resources</b>
KM AUS	3,549,381	-	3,549,381	KM AUS
Lain-lain (masing-masing di bawah US\$100.000)	995,622	(513,663)	481,959	Others (each below US\$100,000)
	4,545,003	(513,663)	4,031,340	
<b>Provisi penurunan nilai KM AUS</b>	(3,549,381)	-	(3,549,381)	<b>Provision for impairment loss KM AUS</b>
Lain-lain (masing-masing di bawah US\$100.000)	(995,622)	513,663	(481,959)	Others (each below US\$100,000)
	(4,545,003)	513,663	(4,031,340)	
<b>Nilai buku bersih</b>	<b>=</b>	<b>=</b>	<b>=</b>	<b>Net book value</b>

Sejak 31 Desember 2014, manajemen telah mencatat provisi penurunan nilai penuh atas aset eksplorasi dan evaluasi.

Since 31 December 2014, management has recognised a full provision for impairment losses against exploration and evaluation assets.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/61 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

13. PROPERTI PERTAMBANGAN

13. MINING PROPERTIES

		2023				
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Transfer/ <i>Transfers</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
<b>Harga perolehan</b>						<b>Acquisition costs</b>
Properti pertambangan dari akuisisi	445,312,407	-	-	-	445,312,407	<i>Mining properties from acquisition</i>
Pertambangan yang sedang dikembangkan	8,530,632	5,986,840	-	-	14,517,472	<i>Mines under development</i>
Pertambangan yang berproduksi	<u>52,920,076</u>	<u>5,550,812</u>	-	-	<u>58,470,888</u>	<i>Mines in production</i>
	<u>506,763,115</u>	<u>11,537,652</u>	-	-	<u>518,300,767</u>	
<b>Akumulasi amortisasi</b>						<b>Accumulated amortisation</b>
Properti pertambangan dari akuisisi	(1,444,271)	(1,170,384)	-	-	(2,614,655)	<i>Mining properties from acquisition</i>
Pertambangan yang berproduksi	<u>(38,064,019)</u>	<u>(3,346,900)</u>	-	-	<u>(41,410,919)</u>	<i>Mines in production</i>
	<u>(39,508,290)</u>	<u>(4,517,284)</u>	-	-	<u>(44,025,574)</u>	
<b>Penyisihan penurunan nilai</b>						<b>Provision for impairment</b>
Properti pertambangan dari akuisisi	<u>(74,157,958)</u>	-	-	-	<u>(74,157,958)</u>	<i>Mining properties from acquisition</i>
<b>Nilai buku bersih</b>	<u>393,096,867</u>				<u>400,117,235</u>	<b>Net book value</b>
		2022				
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Transfer/ <i>Transfers</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
<b>Harga perolehan</b>						<b>Acquisition costs</b>
Properti pertambangan dari akuisisi	450,029,121	-	(4,716,714)	-	445,312,407	<i>Mining properties from acquisition</i>
Pertambangan yang sedang dikembangkan	6,304,318	2,226,314	-	-	8,530,632	<i>Mines under development</i>
Pertambangan yang berproduksi	<u>50,773,938</u>	<u>2,146,138</u>	-	-	<u>52,920,076</u>	<i>Mines in production</i>
	<u>507,107,377</u>	<u>4,372,452</u>	<u>(4,716,714)</u>	-	<u>506,763,115</u>	
<b>Akumulasi amortisasi</b>						<b>Accumulated amortisation</b>
Properti pertambangan dari akuisisi	(1,239,688)	(204,583)	-	-	(1,444,271)	<i>Mining properties from acquisition</i>
Pertambangan yang berproduksi	<u>(36,998,311)</u>	<u>(1,065,708)</u>	-	-	<u>(38,064,019)</u>	<i>Mines in production</i>
	<u>(38,237,999)</u>	<u>(1,270,291)</u>	-	-	<u>(39,508,290)</u>	
<b>Penyisihan penurunan nilai</b>						<b>Provision for impairment</b>
Properti pertambangan dari akuisisi	<u>(78,874,672)</u>	-	4,716,714	-	<u>(74,157,958)</u>	<i>Mining properties from acquisition</i>
<b>Nilai buku bersih</b>	<u>389,994,706</u>				<u>393,096,867</u>	<b>Net book value</b>

Biaya amortisasi dibebankan pada beban pokok pendapatan (Catatan 23).

*Amortisation expense has been charged to cost of revenue (Note 23).*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/62 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**13. PROPERTI PERTAMBANGAN (lanjutan)**

Properti pertambangan termasuk nilai yang timbul dari akuisisi KRL pada tanggal 14 Desember 2011 yang memiliki konsesi *Pakar North*, *Pakar South*, *MCM*, *Graha Panca Karsa* dan *Mamahak* lainnya. Saldo tersebut timbul akibat penilaian wajar atas aset-aset yang diperoleh pada tanggal akuisisi yang diamortisasi selama umur properti sejak tanggal dimulainya operasi komersial dengan mempertimbangkan masa IUP.

Pada tahun 2022, saldo properti pertambangan PT Mahakam Lestari ("MEL"), PT Bara Karsa Lestari ("BKL") dan PT Mahakam Bara Energi ("MBE") sebesar US\$4.716.714, yang sebelumnya telah dicadangkan secara penuh, dihapuskan.

Pada Februari 2023, MEL dan MBE masing-masing menerima salinan Surat Keputusan Gubernur Kalimantan Timur tentang pengakhiran IUP Eksplorasi. Dengan dikeluarkannya Surat Keputusan tersebut, MEL dan MBE tidak lagi memiliki IUP atas lahan masing-masing seluas 5.000 ha. Manajemen memutuskan tidak melakukan upaya hukum untuk memulihkan IUP tersebut dan pada tahun 2022 telah menghapuskan properti pertambangan kedua perusahaan tersebut karena diyakini kedua konsesi tersebut tidak memiliki cadangan batubara yang layak secara ekonomi. Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada dampak yang signifikan terhadap posisi keuangan Grup sebagai akibat dari Surat Keputusan tersebut.

Pada bulan Oktober 2023, BKL menerima surat dari Direktorat Jenderal Mineral dan Batubara ("DJMB") tentang pengakhiran IUP Eksplorasi. Dengan dikeluarkannya surat tersebut, BKL tidak lagi memiliki IUP Eksplorasi yang valid atas lahan seluas 7.000 ha. Manajemen memutuskan tidak melakukan upaya hukum untuk memulihkan IUP Eksplorasi tersebut dan pada tahun 2022 telah menghapuskan properti pertambangan karena diyakini konsesi tersebut tidak memiliki cadangan batubara yang layak secara ekonomi. Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada dampak yang signifikan terhadap posisi keuangan Grup.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan atau pemulihan nilai, sehingga tidak ada tambahan provisi penurunan atau pemulihan nilai yang dibukukan serta sisa provisi penurunan nilai properti pertambangan cukup untuk menutup kerugian penurunan nilai properti pertambangan.

**13. MINING PROPERTIES (continued)**

*Mining properties include those that resulted from the acquisition of KRL on 14 December 2011 which held mining interests in Pakar North, Pakar South, MCM, Graha Panca Karsa and other Mamahak concessions. The balance arose from the fair valuation of the assets acquired at the date of acquisition which are amortised over the life of the mines after the commencement of commercial production and giving regard to the terms of the IUPs.*

*In 2022, the mining properties balances of PT Mahakam Lestari ("MEL"), PT Bara Karsa Lestari ("BKL") dan PT Mahakam Bara Energi ("MBE") amounting to US\$4,716,714, which had previously been fully provided for, were written-off.*

*In February 2023, MEL and MBE each received a copy of the Decree of the Governor of East Kalimantan regarding the termination of IUP Exploration. With the issuance of this Decree, MEL and MBE no longer hold IUPs for an area of 5,000 ha each. Management decided not to pursue any legal action to restore the IUPs and in 2022 had written-off the mining properties of those two companies as it believes the two concessions do not have any economically viable coal deposits. Management believes that there is no significant impact on the financial position of the Group as a result of the Decree.*

*In October 2023, BKL received a letter from the Directorate General of Mineral and Coal ("DGoMC") regarding termination of its IUP Exploration. With the issuance of this letter, BKL no longer holds a valid IUP Exploration for an area of 7,000 ha. Management decided not to pursue any legal action to restore the IUP Exploration and in 2022 had written-off the mining properties as it believes that the concession does not have any economically viable coal deposits. Management believes that there is no significant impact on the financial position of the Group.*

*As at 31 December 2023 and 2022, management believes that there are no indicators of impairment nor reversal of impairment, therefore, no additional impairment provision or reversal of impairment is booked and the remaining provision for impairment in the value of mining properties is adequate to cover any potential losses from impairment of mining properties.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/63 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

14. UTANG USAHA

14. TRADE PAYABLES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Pihak ketiga</b>	178,923,210	114,680,705	<b>Third parties</b>
<b>Pihak berelasi:</b>			<b>Related parties:</b>
- PT Kalimantan Citra Bara ("KCB")	10,792,066	6,837,756	PT Kalimantan Citra Bara ("KCB") -
- NMN	3,716,862	665,557	NMN -
- PT Aneka Samudera Lintas ("ASL")	783	767	PT Aneka Samudera Lintas ("ASL") -
- PT Muji Inti Utama ("MIU")	-	21,064	PT Muji Inti Utama ("MIU") -
	<u>14,509,711</u>	<u>7,525,144</u>	
	<u>193,432,921</u>	<u>122,205,849</u>	
Komposisi utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:			Trade payables composition based on currency is as follows:
- Rupiah	155,375,132	108,944,194	Rupiah -
- <i>US Dollars</i>	37,888,201	12,910,219	<i>US Dollars</i> -
- Lain-lain (masing-masing di bawah US\$500.000)	<u>169,588</u>	<u>351,436</u>	Others (each below US\$500,000) -
	<u>193,432,921</u>	<u>122,205,849</u>	
Persentase utang usaha - pihak berelasi terhadap jumlah liabilitas	0.99%	0.39%	Percentage of trade payables - related parties to total liabilities
Utang usaha berasal dari pembelian barang dan jasa.			The trade payables arose from the purchase of goods and services.
Lihat Catatan 29 untuk rincian transaksi dengan pihak berelasi.			Refer to Note 29 for details of related party transactions.

15. AKRUAL

15. ACCRUALS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pengupasan tanah dan pengangkutan batubara	75,263,801	49,486,743	Overburden removal and coal hauling
Kompensasi <i>Domestic Market Obligation</i> ("DMO") (Catatan 24 dan 30o)	14,104,213	97,604,423	<i>Domestic Market Obligation</i> ("DMO") compensation (Notes 24 and 30o)
Pembelian aset tetap	7,216,232	2,073,354	Acquisition of fixed assets
Biaya pengangkutan dan sewa kapal	4,971,935	3,368,465	Barging and vessel rental
Royalti/iuran eksploitasi	2,849,808	3,329,829	Royalty/exploitation fees
Pembelian batubara	794,706	9,040,847	Coal purchases
Lain-lain (masing-masing di bawah US\$2.000.000)	<u>14,627,564</u>	<u>9,739,039</u>	Others (each below US\$2,000,000)
	<u>119,828,259</u>	<u>174,642,700</u>	
Lihat Catatan 29 untuk rincian transaksi dengan pihak berelasi.			Refer to Note 29 for details of related party transactions.

**PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/64 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**16. PINJAMAN BANK**

**16. BANK LOANS**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
- Permata	200,000,000	-	Permata -
- Mandiri	200,000,000	-	Mandiri -
- Biaya pinjaman yang belum diamortisasi	<u>(3,125,677)</u>	<u>-</u>	Unamortised - debt issuance cost
	<u>396,874,323</u>	<u>-</u>	

Lihat Catatan 26 untuk rincian beban keuangan.

Refer to Note 26 for details of finance expenses.

**Permata**

**Permata**

Pada tanggal 20 Desember 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas bank berjangka waktu tiga tahun US\$100 juta dengan Permata, yang telah diamandemen beberapa kali, terakhir pada tanggal 22 Desember 2020, memperpanjang jatuh temponya menjadi 22 Desember 2023 dan mengurangi margin yang berlaku dari fasilitas *Revolving Loan* ("RL") yang telah ada sebesar US\$130 juta yang berakhir pada tanggal 20 Desember 2020.

On 20 December 2017, the Company signed a three year US\$100 million revolving loan facility with Permata which has been amended several times, most recently on 22 December 2020 which extended the final maturity to 22 December 2023 and reduced the applicable margin of the existing US\$130 million *Revolving Loan* ("RL") facility, which expired on 20 December 2020.

Pada tanggal 4 Desember 2023, Perusahaan menandatangani amandemen perjanjian yang saat ini ada dengan Permata untuk mengurangi margin yang berlaku, meningkatkan batas fasilitas menjadi US\$230 juta (sebelumnya US\$130 juta) dan memperpanjang jatuh temponya menjadi 20 Desember 2026.

On 4 December 2023, the Company signed an amendment of the existing agreement with Permata to reduce the applicable margin, increase the facility limit to US\$230 million (previously US\$130 million) and extended the final maturity to 20 December 2026.

Sesuai dengan perjanjian pinjaman, Perusahaan diwajibkan untuk menjaga rasio keuangan tertentu dan mematuhi pembatasan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah memenuhi persyaratan dan ketentuan tersebut.

Under the facility agreement, the Company is required to maintain certain financial ratios and to comply with certain restrictive covenants. As at 31 December 2023, the Company is in compliance with the related terms and conditions.

Fasilitas perbankan ini dijamin dengan jaminan perusahaan dari BT.

The loan facility is secured by a corporate guarantee from BT.

Perusahaan telah mencairkan berbagai pinjaman dan pelunasan berdasarkan fasilitas ini, dimana pencairan pada bulan April 2023 sebesar US\$25 juta telah dilunasi pada bulan Juli 2023, dan pencairan terakhir adalah pada bulan Desember 2023 sebesar US\$200 juta.

The Company has made various drawdowns and repayments under this facility, of which a drawdown in April 2023 for US\$25 million was repaid in July 2023, and the latest drawdown was in December 2023 for US\$200 million.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah menggunakan sebesar US\$13.902.000 dari fasilitas tersebut untuk penerbitan jaminan instrumen (lihat Catatan 30i).

As at 31 December 2023, the Company has used US\$13,902,000 of this facility for the issuance of surety instruments (refer to Note 30i).

**Mandiri**

**Mandiri**

Pada tanggal 24 Oktober 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas perbankan untuk tiga tahun dengan Mandiri, yang terdiri dari fasilitas RL sebesar US\$75 juta, termasuk di dalamnya sublimit sebesar US\$20 juta untuk jaminan bank.

On 24 October 2019, the Company signed a three-year facility agreement with Mandiri, which consists of a US\$75 million RL facility, including a sublimit of US\$20 million for bank guarantees.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/65 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**16. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Mandiri (lanjutan)**

Pada tanggal 16 November 2022, Perusahaan menandatangani perubahan perjanjian yang saat ini ada untuk memperpanjang jatuh temponya menjadi 24 Oktober 2025, mengurangi margin yang berlaku, meningkatkan batas fasilitas menjadi US\$100 juta (sebelumnya US\$75 juta) termasuk di dalamnya *sublimit* untuk jaminan instrumen menjadi sebesar US\$80 juta (sebelumnya US\$20 juta) yang termasuk jaminan perusahaan dari FSP dan fasilitas yang belum digunakan sebesar US\$10 juta.

Pada tanggal 10 November 2023, Perusahaan menandatangani perubahan perjanjian yang saat ini ada dengan Mandiri untuk mengurangi margin yang berlaku dan meningkatkan batas fasilitas menjadi US\$260 juta (sebelumnya US\$100 juta).

Sesuai dengan perjanjian pinjaman, Perusahaan diwajibkan untuk menjaga rasio keuangan tertentu dan mematuhi pembatasan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah memenuhi persyaratan dan ketentuan tersebut.

Fasilitas perbankan ini dijamin dengan jaminan perusahaan dari BT dan FSP.

Perusahaan telah mencairkan berbagai pinjaman dan pelunasan berdasarkan fasilitas ini, dimana pencairan pada bulan April 2023 sebesar US\$75 juta telah dilunasi pada bulan Juli 2023, dan pencairan terakhir adalah pada bulan Desember 2023 sebesar US\$200 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah menggunakan sebesar US\$3.580.287 dari fasilitas tersebut untuk penerbitan jaminan reklamasi (lihat Catatan 30c).

**Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC")**

Pada tanggal 19 Maret 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas perbankan untuk tiga tahun dengan SMBC, cabang Singapore untuk fasilitas RL sebesar US\$75 juta, yang kemudian diamandemen pada tanggal 19 Desember 2019, yang meningkatkan *limit* pagu fasilitas sampai dengan US\$100 juta.

Pada tanggal 25 Maret 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas jaminan instrumen untuk tiga tahun dengan pagu sebesar US\$30 juta.

Pada tanggal 24 Maret 2021, Perusahaan menandatangani Perjanjian Fasilitas yang Diubah dan Dinyatakan Kembali yang menggabungkan fasilitas yang ada menjadi satu fasilitas dan pada saat yang sama mengurangi batas fasilitas menjadi US\$75 juta (sebelumnya US\$100 juta) dan *sublimit* untuk jaminan instrumen menjadi US\$20 juta (sebelumnya US\$30 juta) serta memperpanjang jatuh tempo hingga 19 Maret 2024. Pada tanggal 19 Juni 2023, Perusahaan menandatangani Akta Perubahan dan Pernyataan Kembali atas Perjanjian Fasilitas yang mengamandemen margin yang berlaku.

**16. BANK LOANS (continued)**

**Mandiri (continued)**

On 16 November 2022, the Company signed an amendment of the existing agreement to extend the final maturity to 24 October 2025, reduce the applicable margin, increase the facility limit to US\$100 million (previously US\$75 million) including a *sublimit* for surety instruments of US\$80 million (previously US\$20 million) which includes a corporate guarantee from FSP and the unused facility of US\$10 million.

On 10 November 2023, the Company signed an amendment of the existing agreement with Mandiri to reduce the applicable margin and increase the facility limit to US\$260 million (previously US\$100 million).

Under the facility agreement, the Company is required to maintain certain financial ratios and to comply with certain restrictive covenants. As at 31 December 2023, the Company is in compliance with the related terms and conditions.

The facility is secured by a corporate guarantee from BT and FSP.

The Company has made various drawdowns and repayments under this facility, of which a drawdown in April 2023 for US\$75 million was repaid in July 2023, and the latest drawdown was in December 2023 for US\$200 million.

As at 31 December 2023, the Company has used US\$3,580,287 of this facility for the issuance of reclamation guarantees (refer to Note 30c).

**Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC")**

On 19 March 2018, the Company signed a three year bank facility agreement with SMBC, Singapore Branch for a US\$75 million RL facility which was subsequently amended on 19 December 2019, which increased the limit up to US\$100 million.

On 25 March 2019, the Company entered into a surety instrument facility agreement with a *sublimit* of US\$30 million.

On 24 March 2021, the Company signed an Amended and Restated Facility Agreement which combined the existing facilities into one facility and at the same time reduced the facility limit to US\$75 million (previously US\$100 million) and the *sublimit* for surety instruments to US\$20 million (previously US\$30 million) and also extended the final maturity to 19 March 2024. On 19 June 2023, the Company signed an Amendment and Restatement Deed to Facility Agreement which amended the applicable margin.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/66 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**16. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Sumitomo Mitsui Banking Corporation (“SMBC”)  
(lanjutan)**

Sesuai dengan perjanjian pinjaman, Perusahaan diwajibkan untuk menjaga rasio keuangan tertentu dan mematuhi pembatasan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah memenuhi persyaratan dan ketentuan tersebut.

Fasilitas perbankan ini dijamin dengan jaminan perusahaan dari BT.

Perusahaan telah mencairkan berbagai pinjaman dan pelunasan berdasarkan fasilitas ini, dimana pencairan terakhir adalah pada bulan April 2023 sebesar US\$20 juta dan melunasi seluruh pinjaman pada bulan Juni 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2023, tidak terdapat sisa saldo terutang atas fasilitas ini.

**QNB**

Pada tanggal 20 Desember 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas perbankan untuk dua tahun dengan QNB, yang terdiri dari fasilitas *Demand Loan* (“DL”) sebesar US\$50 juta, termasuk di dalamnya sejumlah Rp500 miliar untuk jaminan bank dan US\$17,5 juta untuk transaksi kurs mata uang asing (“FX Line”). Pada tanggal 21 Februari 2022, Perusahaan menandatangani ekstensi Fasilitas Pinjaman DL selama 2 tahun dengan QNB untuk memperpanjang jatuh temponya menjadi 20 Desember 2023 dan pada saat yang sama mengurangi batas fasilitas menjadi sebesar US\$30 juta (sebelumnya US\$50 juta), termasuk di dalamnya sejumlah Rp435 miliar untuk jaminan bank dan memberhentikan fasilitas FX Line senilai US\$17,5 juta.

Sesuai dengan perjanjian pinjaman, Perusahaan diwajibkan untuk menjaga rasio keuangan tertentu dan mematuhi pembatasan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah memenuhi persyaratan dan ketentuan tersebut.

Fasilitas perbankan ini dijamin dengan jaminan perusahaan dari BT.

Perusahaan telah mencairkan berbagai pinjaman dan pelunasan berdasarkan fasilitas ini, dimana pencairan terakhir adalah pada bulan April 2023 sebesar US\$25 juta dan melunasi seluruh pinjaman pada bulan Juli 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2023, perjanjian fasilitas perbankan sedang dalam proses perpanjangan.

**16. BANK LOANS (continued)**

**Sumitomo Mitsui Banking Corporation (“SMBC”)  
(continued)**

*Under the facility agreement, the Company is required to maintain certain financial ratios and to comply with certain restrictive covenants. As at 31 December 2023, the Company is in compliance with the related terms and conditions.*

*The loan facility is secured by a corporate guarantee from BT.*

*The Company has made various drawdowns and repayments under this facility, of which the latest drawdown was in April 2023 for US\$20 million and fully repaid the outstanding balance in June 2023.*

*As at 31 December 2023, there is no amount outstanding under this facility.*

**QNB**

*On 20 December 2019, the Company signed a two-year facility agreement with QNB, consisting of a US\$50 million Demand Loan (“DL”) facility, including a sublimit of Rp500 billion for bank guarantees and US\$17.5 million for foreign exchange transactions (“FX Line”). On 21 February 2022, the Company signed a two year extension to the DL Facility with QNB to extend the final maturity to 20 December 2023 and at the same time reduced the facility limit to US\$30 million (previously US\$50 million) which includes a sublimit of Rp435 billion for bank guarantees and terminated the US\$17.5 million FX Line.*

*Under the facility agreement, the Company is required to maintain certain financial ratios and to comply with certain restrictive covenants. As at 31 December 2023, the Company is in compliance with the related terms and conditions.*

*The facility is secured by a corporate guarantee from BT.*

*The Company has made various drawdowns and repayments under this facility, of which the latest drawdown was in April 2023 for US\$25 million and fully repaid the outstanding balance in July 2023.*

*As at 31 December 2023, bank facility agreement is still in extension process.*



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/67 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**16. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**BCA**

Pada tanggal 7 Desember 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas perbankan untuk tiga tahun dengan BCA yang terdiri dari fasilitas RL, jaminan bank, dan *forex forward line* dengan limit agregat sebesar US\$75 juta.

Sesuai dengan perjanjian pinjaman, Perusahaan diwajibkan untuk menjaga rasio keuangan tertentu dan mematuhi pembatasan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah memenuhi persyaratan dan ketentuan tersebut.

Fasilitas perbankan ini dijamin dengan jaminan perusahaan dari BT.

Pada tanggal 31 Desember 2023, tidak terdapat sisa saldo terutang atas fasilitas ini.

**16. BANK LOANS (continued)**

**BCA**

On 7 December 2023, the Company signed a three-year facility agreement with BCA, which consists of RL, bank guarantees and *forex forward line* facilities with an aggregate limit of US\$75 million.

Under the facility agreement, the Company is required to maintain certain financial ratios and to comply with certain restrictive covenants. As at 31 December 2023, the Company is in compliance with the related terms and conditions.

The loan facility is secured by a corporate guarantee from BT.

As at 31 December 2023, there is no amount outstanding under this facility.

**17. INSTRUMEN DERIVATIF**

- a. Rincian piutang derivatif pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Transaksi lindung nilai batu bara	1,535,660	-	Coal hedging transactions
Transaksi lindung nilai bahan bakar minyak	-	6,863,655	Gas oil hedging transactions
	<u>1,535,660</u>	<u>6,863,655</u>	

- b. Rincian utang derivatif pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Transaksi lindung nilai bahan bakar minyak	657,650	12,907,800	Gas oil hedging transactions
Transaksi lindung nilai batubara	-	64,590,838	Coal hedging transactions
	<u>657,650</u>	<u>77,498,638</u>	

Mutasi cadangan nilai wajar lindung nilai arus kas adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Saldo awal	(73,206,308)	34,222,350	Beginning balance
Dikreditkan/(dibebankan) pada penghasilan komprehensif lain:			Credited/(charged) to other comprehensive income:
- Perubahan nilai wajar	<u>73,206,308</u>	<u>(107,428,658)</u>	Changes in fair value -
Saldo akhir	-	(73,206,308)	Ending balance
Beban pajak penghasilan terkait	-	16,105,388	Related income tax expense
Cadangan lindung nilai arus kas, setelah pajak	<u>-</u>	<u>(57,100,920)</u>	Cash flow hedging reserve, net of tax

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/68 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**17. INSTRUMEN DERIVATIF (lanjutan)**

**Transaksi lindung nilai bahan bakar minyak**

Pada bulan Februari 2020, Perusahaan dan BT mengadakan ikatan kontrak lindung nilai dengan Standard Chartered Bank ("SCB") dan Engie Global Markets ("Engie") untuk melindungi nilai harga bahan bakar minyak di masa mendatang dengan jumlah nosional masing-masing sebesar 0,33 juta bbls, 1,14 juta bbls, 0,30 juta bbls (Perusahaan) dan 0,55 juta bbls, 0,96 juta bbls, 1,20 juta bbls (BT) untuk tahun 2020, 2021 dan 2022. Harga pokok yang digunakan adalah harga pasar berdasarkan indeks bahan bakar minyak Singapore Gasoil 0,01%.

Pada bulan April 2020, Perusahaan mengadakan ikatan kontrak lindung nilai dengan SCB untuk melindungi nilai harga bahan bakar minyak di tahun 2022 dengan jumlah nosional sebesar 0,24 juta bbls Singapore Gasoil 0,01%.

Pada tanggal 22 Januari 2021, kontrak lindung nilai antara Engie dengan BT dinovasikan ke IP mulai 1 Januari 2021 dengan volume nosional yang sama yaitu 0,96 juta bbls dan 1,20 juta bbls masing-masing untuk tahun 2021 dan 2022.

Pada bulan Mei 2021, Perusahaan dan IP menghentikan lebih awal kontrak lindung nilai dengan SCB dan Engie tertentu pada volume masing-masing sebesar 0,76 juta bbls dan 0,40 juta bbls untuk tahun 2021.

Pada bulan Juni 2022, Perusahaan dan IP menandatangani sejumlah kontrak opsi lindung nilai minyak gas dengan Engie untuk membatasi harga bahan bakar pada tahun 2023 untuk jumlah nosional 0,60 juta bbls (Perusahaan) dan 0,84 juta bbls (IP) menggunakan Indeks Singapore Gasoil 0,01%.

**Transaksi lindung nilai batubara**

Selama bulan Februari hingga April 2022, Perusahaan mengadakan ikatan kontrak lindung nilai dengan Morgan Stanley dan Mitsui Bussan Commodities untuk melindungi nilai harga batubara di masa mendatang. Jumlah nosional untuk tahun 2022 dan 2023 masing-masing sebesar 0,33 juta MT dan 0,47 juta MT. Harga pokok yang digunakan adalah harga pasar berdasarkan indeks batubara Newcastle GlobalCoal.

**18. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG**

Liabilitas imbalan kerja hanya berasal dari kewajiban imbalan pasti. Provisi imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2023 dihitung oleh Kantor Konsultan Aktuarial Azwir Arifin & Rekan, aktuarial independen, yang tercantum dalam laporannya tanggal 22 Januari 2024.

**17. DERIVATIVE INSTRUMENTS (continued)**

**Gas oil hedging transactions**

*In February 2020, the Company and BT entered into a number of gas oil hedging contracts with Standard Chartered Bank ("SCB") and Engie Global Markets ("Engie") to hedge fuel prices for notional amounts of 0.33 million bbls, 1.14 million bbls, 0.30 million bbls (the Company) and 0.55 million bbls, 0.96 million bbls, 1.20 million bbls (BT) respectively for 2020, 2021 and 2022. The underlying pricing is the market price specified by the Singapore Gasoil 0.01% Indices.*

*In April 2020, the Company entered into gas oil hedging contract with SCB to hedge fuel prices for a notional amount of 0.24 million bbls Singapore Gasoil 0.01% for 2022.*

*On 22 January 2021, the gas oil hedging contract between Engie and BT was novated to IP starting 1 January 2021 with the same notional volume of 0.96 million bbls and 1.20 million bbls for 2021 and 2022, respectively.*

*In May 2021, the Company and IP early terminated certain hedging contracts with SCB and Engie for a volume of 0.76 million bbls and 0.40 million bbls respectively for 2021.*

*In June 2022, the Company and IP entered into a number of gas oil hedging option contracts with Engie to cap fuel prices in 2023 for notional amounts of 0.60 million bbls (the Company) and 0.84 million bbls (IP) using Singapore Gasoil 0.01% Indices.*

**Coal hedging transactions**

*From February to April 2022, the Company entered into a number of hedging contracts with Morgan Stanley and Mitsui Bussan Commodities to hedge coal prices. The notional amounts for 2022 and 2023 are 0.33 million MT and 0.47 million MT, respectively. The underlying pricing is the market price specified by the Newcastle GlobalCoal Index.*

**18. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES**

*Employee benefit liabilities only represent defined benefit obligations. The provision for employee benefits as at 31 December 2023 was calculated by Kantor Konsultan Aktuarial Azwir Arifin & Rekan, independent actuaries, as stated in their report dated 22 January 2024.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/69 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

18. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG  
(lanjutan)

Jumlah yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Nilai kini kewajiban	<u>12,182,702</u>	<u>10,091,142</u>

Jumlah yang diakui dalam "beban umum dan administrasi" pada laba rugi adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Biaya jasa kini	1,145,692	1,077,692
Biaya bunga	695,323	784,834
Dampak dari interpretasi PSAK 24 (Catatan 2r)	-	(1,365,118)
Biaya jasa lalu	<u>(10,759)</u>	<u>(34,189)</u>
	<u>1,830,256</u>	<u>463,219</u>

Jumlah yang diakui dalam "penghasilan/(rugi) komprehensif lain tahun berjalan" adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	(506,737)	(393,729)
Pajak penghasilan terkait	<u>131,825</u>	<u>81,582</u>
	<u>(374,912)</u>	<u>(312,147)</u>

Mutasi nilai kini kewajiban selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo awal	10,091,142	10,867,900
Biaya jasa lalu	(10,759)	(34,189)
Dampak dari interpretasi PSAK 24	-	(1,365,118)
Biaya jasa kini	1,145,692	1,077,692
Biaya bunga	695,323	784,834
Pembayaran manfaat Kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	340,710	219,643
Kerugian dari penyesuaian atas pengalaman	166,027	174,086
Kewajiban kini peserta yang dimutasi	84,723	(25,351)
Efek selisih kurs karena perbedaan mata uang penyajian	<u>269,286</u>	<u>(926,873)</u>
Saldo akhir	<u>12,182,702</u>	<u>10,091,142</u>

18. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES  
(continued)

The amounts recognised in the consolidated statements of financial position are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Nilai kini kewajiban	<u>12,182,702</u>	<u>10,091,142</u>

The amounts recognised in "general and administrative expenses" in profit or loss are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Biaya jasa kini	1,145,692	1,077,692
Biaya bunga	695,323	784,834
Dampak dari interpretasi PSAK 24 (Note 2r)	-	(1,365,118)
Biaya jasa lalu	<u>(10,759)</u>	<u>(34,189)</u>
	<u>1,830,256</u>	<u>463,219</u>

The amounts recognised in "other comprehensive income/(loss) for the year" are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	(506,737)	(393,729)
Pajak penghasilan terkait	<u>131,825</u>	<u>81,582</u>
	<u>(374,912)</u>	<u>(312,147)</u>

The movement in the present value of the obligation over the year is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo awal	10,091,142	10,867,900
Biaya jasa lalu	(10,759)	(34,189)
Dampak dari interpretasi PSAK 24	-	(1,365,118)
Biaya jasa kini	1,145,692	1,077,692
Biaya bunga	695,323	784,834
Pembayaran manfaat	(599,442)	(681,482)
Kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	340,710	219,643
Kerugian dari penyesuaian atas pengalaman	166,027	174,086
Kewajiban kini peserta yang dimutasi	84,723	(25,351)
Efek selisih kurs karena perbedaan mata uang penyajian	<u>269,286</u>	<u>(926,873)</u>
Saldo akhir	<u>12,182,702</u>	<u>10,091,142</u>

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/70 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

18. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG  
(lanjutan)

Asumsi utama yang digunakan aktuaris independen yang memenuhi syarat adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Tingkat diskonto	6.37%-7.10%	5.52%-7.43%
Kenaikan gaji di masa depan	10.00%	10.00%
Tabel mortalitas	TMI-IV/2019	TMI-IV/2019
Umur pensiun	56	56

Melalui program pensiun imbalan pasti, Grup menghadapi sejumlah risiko signifikan sebagai berikut:

- 1) Perubahan tingkat diskonto: Penurunan pada tingkat diskonto menyebabkan kenaikan liabilitas program.
- 2) Tingkat kenaikan gaji: Liabilitas imbalan pensiun Grup berhubungan dengan tingkat kenaikan gaji, dan semakin tinggi tingkat kenaikan gaji akan menyebabkan semakin besarnya liabilitas.

Durasi rata-rata tertimbang dari kewajiban program pensiun imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2023 adalah 19 tahun.

Sensitivitas liabilitas imbalan pasti terhadap perubahan asumsi utama tertimbang adalah:

	Perubahan asumsi/ <i>Change in assumption</i>	Dampak terhadap liabilitas imbalan pasti/ <i>Impact on defined benefit obligation</i>		
		Kenaikan asumsi/ <i>Increase in assumption</i>	Penurunan asumsi/ <i>Decrease in assumption</i>	
Tingkat diskonto	1%	(926,802)	1,047,407	<i>Discount rate</i>
Tingkat kenaikan gaji	1%	984,256	(908,998)	<i>Salary growth rate</i>

Analisa jatuh tempo yang diharapkan dari imbalan pascakerja yang tidak terdiskonto adalah sebagai berikut:

	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than a year</i>	Antara 1 sampai 2 tahun/ <i>Between 1- 2 years</i>	Antara 2 sampai 5 tahun/ <i>Between 2-5 years</i>	Lebih dari 5 tahun/ <i>Over 5 years</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Imbalan pensiun	<u>680,580</u>	<u>555,762</u>	<u>3,035,505</u>	<u>212,373,362</u>	<u>216,645,209</u>	<i>Pension benefits</i>

18. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES  
(continued)

The principal assumptions used by the independent actuary were as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Tingkat diskonto	6.37%-7.10%	5.52%-7.43%	<i>Discount rate</i>
Kenaikan gaji di masa depan	10.00%	10.00%	<i>Future salary increases</i>
Tabel mortalitas	TMI-IV/2019	TMI-IV/2019	<i>Mortality table</i>
Umur pensiun	56	56	<i>Retirement age</i>

Through its defined benefit pension plans, the Group is exposed to a number of significant risks which are detailed below:

- 1) Changes in discount rate: A decrease in discount rate will increase plan liabilities.
- 2) Salary growth rate: The Group's pension obligations are linked to salary growth rate, and higher salary growth rate will lead to higher liabilities.

The weighted average duration of the defined benefit pension obligation as at 31 December 2023 is 19 years.

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the weighted principal assumptions are as follows:

Expected maturity analysis of undiscounted post-employment benefits are as follows:

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/71 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

19. PROVISI UNTUK PEMBONGKARAN, PEMINDAHAN, REKLAMASI DAN RESTORASI	2023	2022	19. PROVISION FOR DECOMMISSIONING, DEMobilISATION, RECLAMATION AND RESTORATION
Saldo awal	26,627,068	24,931,939	<i>Beginning balance</i>
Penambahan dan akresi	5,307,856	6,870,991	<i>Addition and accretion</i>
Realisasi	-	(5,175,862)	<i>Realisation</i>
Saldo akhir	<u>31,934,924</u>	<u>26,627,068</u>	<i>Ending balance</i>

20. MODAL SAHAM

a. Modal saham

Pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 berdasarkan catatan yang dibuat PT Kustodian Sentral Efek Indonesia, biro administrasi efek, sebagai berikut:

20. SHARE CAPITAL

a. Share capital

The Company's shareholders as at 31 December 2023 and 2022 based on the record maintained by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia, the share administrator, are as follows:

2023			
Saham ditempatkan dan disetor penuh/ <i>Issued and fully paid capital</i>			
Pemegang Saham/Shareholders	Jumlah Saham/ Number of Shares	Nilai/Value	%
Low Tuck Kwong	20,353,317,370	21,789,737	61.06%
SSP	3,333,380,000	3,568,631	10.00%
Lim Chai Hock	1,086,940,000	1,163,650	3.26%
Jenny Quantero	994,975,000	1,065,195	2.98%
Low Yi Ngo	61,599,800	65,947	0.18%
Ulina Fitriani	10,000,000	10,706	0.03%
Russell John Neil	5,000,000	5,353	0.01%
Alastair McLeod	5,000,000	5,353	0.01%
Merlin	2,002,000	2,143	0.01%
Alexander Ery Wibowo	1,000,000	1,071	0.00%
Oliver Khaw Kar Heng	617,600	661	0.00%
Lainnya/Others	7,479,503,230	8,007,362	22.46%
	<u>33,333,335,000</u>	<u>35,685,809</u>	<u>100.00%</u>
2022			
Saham ditempatkan dan disetor penuh/ <i>Issued and fully paid capital</i>			
Pemegang Saham/Shareholders	Jumlah Saham/ Number of Shares	Nilai/Value	%
Low Tuck Kwong	20,312,695,370	21,746,248	60.94%
SSP	3,333,380,000	3,568,631	10.00%
Lim Chai Hock	1,086,665,000	1,163,356	3.26%
Jenny Quantero	994,975,000	1,065,195	2.98%
Low Yi Ngo	60,101,000	64,343	0.18%
Russell John Neil	6,163,300	6,598	0.02%
Alastair McLeod	5,714,200	6,117	0.02%
Alexander Ery Wibowo	1,000,000	1,071	0.00%
Oliver Khaw Kar Heng	700,000	749	0.00%
Lainnya/Others	7,531,941,130	8,063,501	22.60%
	<u>33,333,335,000</u>	<u>35,685,809</u>	<u>100.00%</u>

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/72 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**20. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**a. Modal saham (lanjutan)**

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perusahaan tanggal 17 November 2022 telah menyetujui rencana *stock split* saham dengan satu lembar saham lama dipecah menjadi sepuluh lembar saham baru dari sejumlah 3.333.333.500 saham dengan nilai nominal sebesar Rp100 per lembar saham menjadi sejumlah 33.333.335.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp10 per lembar saham dengan nilai nominal keseluruhan sebesar Rp333.333.350.000 (lihat Catatan 1).

Pada tanggal 17 September 2008, salah satu pemegang saham Perusahaan telah menjaminkan 1.250.000.000 lembar saham kepada bank. Jaminan saham ini telah berubah beberapa kali dengan perubahan terakhir jumlah saham yang dijaminkan sebanyak 1.433.333.400 lembar saham sejak tanggal 16 Juni 2022. Pada bulan Juli 2022, seluruh jaminan saham ini telah dilepas.

**b. Tambahan modal disetor**

Rincian tambahan modal disetor adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Jumlah agio saham	208,379,135	208,379,135
Biaya penerbitan saham	(12,499,062)	(12,499,062)
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	<u>(4,196,888)</u>	<u>4,322,116</u>
	<u>191,683,185</u>	<u>200,202,189</u>

Biaya penerbitan saham merupakan biaya-biaya yang berkaitan langsung dengan penerbitan saham baru Perusahaan yang dilakukan saat IPO Perusahaan pada bulan Agustus 2008.

Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali merupakan selisih antara harga perolehan dengan nilai buku aset bersih yang diperoleh dari transaksi antar entitas sepengendali yang terjadi selama tahun 2005 hingga tahun 2023 (lihat Catatan 30z untuk akuisisi entitas sepengendali pada tahun 2023).

**20. SHARE CAPITAL (continued)**

**a. Share capital (continued)**

The Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders on 17 November 2022 has approved a stock split plan with one old share split into ten new shares from a total of 3,333,333,500 shares with a nominal value of Rp100 per share to a total of 33,333,335,000 shares with a nominal value of Rp10 per share with a total nominal value of Rp333,333,350,000 (refer to Note 1).

On 17 September 2008, a shareholder of the Company had pledged 1,250,000,000 shares to a bank. The number of shares pledged has varied a number of times with the latest change occurring on 16 June 2022 pledging a total of 1,433,333,400 shares. In July 2022, the share pledge was released.

**b. Additional paid in capital**

Details of additional paid in capital are as follows:

Excess of proceeds over par value
Share issuance costs
Difference in value from restructuring transactions of entities under common control

Share issuance costs represent costs directly attributable to the issuance of new shares of the Company during the IPO of the Company's shares in August 2008.

Difference in value from restructuring transactions of entities under common control represents differences between purchase consideration and net book value of net assets acquired from transactions of entities under common control that occurred during 2005 through 2023 (refer to Note 30z for acquisition of entity under common control in 2023).

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/73 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**21. SALDO LABA**

**Cadangan wajib**

Undang-Undang Perseroan Terbatas Republik Indonesia No. 40/2007 yang diterbitkan pada bulan Agustus 2007, mengharuskan setiap perusahaan untuk membentuk cadangan wajib dari laba bersih sampai cadangan mencapai paling sedikit 20% dari modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 22 April 2008 dan kemudian pada tanggal 7 Juni 2011, pemegang saham memutuskan pembentukan cadangan wajib dari laba ditahan sebesar Rp66.700.000.000 (US\$8.176.536).

**Dividen**

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 18 Mei 2022, Perusahaan mendeklarasikan dividen final di tahun 2022 yang berhubungan dengan saldo laba tidak dicadangkan tahun 2021 sebesar US\$1.000.000.050. Perusahaan telah membayarkan dividen kepada pemilik entitas induk pada tanggal 14 Juni 2022.

Berdasarkan Rapat Bersama Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan yang diadakan pada tanggal 7 Desember 2022, Perusahaan mendeklarasikan dividen interim di tahun 2022 sebesar US\$1.000.000.050. Perusahaan telah membayarkan dividen interim kepada pemilik entitas induk pada tanggal 5 Januari 2023.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 27 April 2023, Perusahaan mendeklarasikan dividen final di tahun 2023 yang berhubungan dengan saldo laba tidak dicadangkan tahun 2022 sebesar US\$800.000.040. Perusahaan telah membayarkan dividen kepada pemilik entitas induk pada tanggal 23 Mei 2023.

Berdasarkan Rapat Bersama Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan yang diadakan pada tanggal 5 Desember 2023, Perusahaan mendeklarasikan dividen interim di tahun 2023 sebesar US\$500.000.025. Perusahaan telah membayarkan dividen interim kepada pemilik entitas induk pada tanggal 5 Januari 2024.

**21. RETAINED EARNINGS**

**Statutory reserve**

*The Limited Liability Company Law of the Republic of Indonesia No. 40/2007 issued in August 2007, requires the establishment of a statutory reserve from net profits amounting to at least 20% of a company's issued and paid up capital.*

*Based on the Annual General Meetings of Shareholders held on 22 April 2008 and then on 7 June 2011, the shareholders decided the establishment of a statutory reserve from retained earnings amounting to Rp66,700,000,000 (US\$8,176,536).*

**Dividends**

*Based on the Annual General Meeting of Shareholders held on 18 May 2022, the Company declared a final dividend in 2022 relating to the 2021 unappropriated retained earnings amounting to US\$1,000,000,050. The Company paid this dividend on 14 June 2022 to the owners of the parent entity.*

*Based on the Joint Meeting of Boards of Commissioners and Directors of the Company held on 7 December 2022, the Company declared an interim dividend in 2022 amounting to US\$1,000,000,050. The Company paid this interim dividend on 5 January 2023 to the owners of the parent entity.*

*Based on the Annual General Meeting of Shareholders held on 27 April 2023, the Company declared a final dividend in 2023 relating to the 2022 unappropriated retained earnings amounting to US\$800,000,040. The Company paid this dividend on 23 May 2023 to the owners of the parent entity.*

*Based on the Joint Meeting of Boards of Commissioners and Directors of the Company held on 5 December 2023, the Company declared an interim dividend in 2023 amounting to US\$500,000,025. The Company paid this interim dividend on 5 January 2024 to the owners of the parent entity.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/74 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**22. PENDAPATAN**

**22. REVENUE**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Batubara			<i>Coal</i>
- Pihak ketiga	3,390,605,468	4,392,448,321	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	<u>181,476,255</u>	<u>300,317,563</u>	<i>Related parties -</i>
	<u>3,572,081,723</u>	<u>4,692,765,884</u>	
Nonbatubara			<i>Non-coal</i>
- Pihak ketiga	<u>9,293,680</u>	<u>10,856,154</u>	<i>Third parties -</i>
	<u>3,581,375,403</u>	<u>4,703,622,038</u>	
Rincian pelanggan dengan pendapatan lebih besar dari 10% nilai pendapatan berasal dari:			<i>Details of customers representing more than 10% of revenue:</i>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Batubara</b>			<b><i>Coal</i></b>
Ekspor - pihak ketiga			<i>Export - third parties</i>
- China National Machinery Import and Export Corporation	249,816,062	577,633,539	<i>China National Machinery - Import and Export Corporation</i>
- Lain-lain (masing-masing di bawah 10% dari jumlah pendapatan)	2,765,061,856	3,442,208,159	<i>Others (each below 10% of total revenue)</i>
Ekspor - pihak berelasi	<u>69,818,314</u>	<u>205,104,949</u>	<i>Export - related parties</i>
	<u>3,084,696,232</u>	<u>4,224,946,647</u>	
Domestik			<i>Domestic</i>
- Pihak ketiga	375,727,550	372,606,623	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	<u>111,657,941</u>	<u>95,212,614</u>	<i>Related parties -</i>
	<u>487,385,491</u>	<u>467,819,237</u>	
	<u>3,572,081,723</u>	<u>4,692,765,884</u>	
<b>Nonbatubara (masing-masing di bawah 10% dari jumlah pendapatan)</b>			<b><i>Non-coal (each below 10% of total revenue)</i></b>
- Pihak ketiga	<u>9,293,680</u>	<u>10,856,154</u>	<i>Third parties -</i>
	<u>3,581,375,403</u>	<u>4,703,622,038</u>	

Pendapatan sebesar US\$9.293.680 (2022: US\$10.856.154) diakui sepanjang waktu dan US\$3.572.081.723 (2022: US\$4.692.765.884) diakui pada waktu tertentu.

*Revenues of US\$9,293,680 (2022: US\$10,856,154) have been recognised over time and US\$3,572,081,723 (2022: US\$4,692,765,884) at a point in time.*

Lihat Catatan 29 untuk rincian transaksi dengan pihak berelasi.

*Refer to Note 29 for details of related party transactions.*



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/75 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**23. BEBAN POKOK PENDAPATAN**

**23. COST OF REVENUE**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Biaya produksi:</b>			<b>Production costs:</b>
Pengupasan tanah	672,443,616	430,534,193	<i>Overburden removal</i>
Pertambangan dan pengangkutan batubara	274,577,745	179,073,311	<i>Coal mining and hauling</i>
Biaya pengangkutan	210,822,470	163,065,741	<i>Barging costs</i>
Beban karyawan	110,111,945	61,114,525	<i>Employee costs</i>
Penyusutan (Catatan 11)	67,301,488	61,253,653	<i>Depreciation (Note 11)</i>
Perbaikan dan pemeliharaan	43,447,187	30,408,304	<i>Repairs and maintenance</i>
Pajak bumi dan bangunan	34,469,521	10,667,742	<i>Land and building tax</i>
Amortisasi properti pertambangan (Catatan 13)	4,517,284	1,270,291	<i>Amortisation of mining properties (Note 13)</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah US\$12.000.000)	<u>83,636,470</u>	<u>61,249,510</u>	<i>Others (each below US\$12,000,000)</i>
	<u>1,501,327,726</u>	<u>998,637,270</u>	
Royalti/iuran eksploitasi	379,509,547	353,068,265	<i>Royalty/exploitation fees</i>
Persediaan batubara			<i>Coal inventory</i>
- Awal tahun	78,318,374	60,657,858	<i>At the beginning of the year -</i>
- Pembelian batubara	110,386,691	209,508,136	<i>Coal purchases -</i>
- Akhir tahun	<u>(152,390,198)</u>	<u>(78,318,374)</u>	<i>At the end of the year -</i>
Beban pokok pendapatan	<u>1,917,152,140</u>	<u>1,543,553,155</u>	<i>Cost of revenue</i>

Rincian pemasok/kontraktor dengan transaksi melebihi 10% dari jumlah beban pokok pendapatan:

*Details of suppliers/contractors with transactions representing more than 10% of total cost of revenue:*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
PT Bukit Makmur Mandiri Utama ("BUMA")	335,689,324	267,884,992	<i>PT Bukit Makmur Mandiri Utama ("BUMA")</i>
PT Thiess Contractors Indonesia ("Thiess")	<u>290,153,433</u>	<u>222,525,481</u>	<i>PT Thiess Contractors Indonesia ("Thiess")</i>
	<u>625,842,757</u>	<u>490,410,473</u>	

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/76 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**24. BEBAN PENJUALAN**

**24. SELLING EXPENSES**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pemulihan kompensasi DMO (Catatan 30o)	(78,588,247)	-	<i>DMO compensation reversal (Note 30o)</i>
Komisi keagenan	24,125,976	32,028,141	<i>Agency fees</i>
Kompensasi DMO (Catatan 30o)	14,079,323	99,605,432	<i>DMO compensation (Note 30o)</i>
Analisis batubara	5,858,569	5,891,614	<i>Coal analysis</i>
Kelebihan waktu labuh, neto	5,178,389	624,943	<i>Demurrage, net</i>
Administrasi pemasaran	652,870	2,051,049	<i>Marketing administration</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah US\$500.000)	<u>250,608</u>	<u>216,067</u>	<i>Others (each below US\$500,000)</i>
	<u>(28,442,512)</u>	<u>140,417,246</u>	

Lihat Catatan 29 untuk rincian transaksi dengan pihak berelasi.

*Refer to Note 29 for details of related party transactions.*

**25. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

**25. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Beban karyawan	67,752,111	64,376,874	<i>Employee costs</i>
Jasa profesional	3,951,172	5,293,422	<i>Professional fees</i>
Penyusutan (Catatan 11)	1,641,577	1,185,346	<i>Depreciation (Note 11)</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah US\$5.000.000)	<u>12,146,815</u>	<u>6,639,809</u>	<i>Others (each below US\$5,000,000)</i>
	<u>85,491,675</u>	<u>77,495,451</u>	

Lihat Catatan 29 untuk rincian transaksi dengan pihak berelasi.

*Refer to Note 29 for details of related party transactions.*

**26. BEBAN KEUANGAN**

**26. FINANCE EXPENSES**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Pinjaman bank</b> (Catatan 16)			<b>Bank loans</b> (Note 16)
Beban bunga	4,266,055	311,888	<i>Interest expense</i>
Amortisasi biaya pinjaman dan biaya pinjaman tahun berjalan	<u>2,364,398</u>	<u>2,362,050</u>	<i>Amortisation of debt issuance and current year costs</i>
	<u>6,630,453</u>	<u>2,673,938</u>	

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/77 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**27. PENDAPATAN/(BEBAN) LAIN-LAIN, NETO**

**27. OTHER INCOME/(EXPENSES), NET**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Keuntungan penjualan aset tetap (Catatan 11)	1,021,436	6,779,660	Gain on sale of fixed assets (Note 11)
Rugi selisih kurs, neto	(239,889)	(18,658,619)	Loss on foreign exchange, net
Lain-lain, neto	<u>6,255,068</u>	<u>2,915,218</u>	Others, net
	<u>7,036,615</u>	<u>(8,963,741)</u>	

**28. LABA BERSIH PER LEMBAR SAHAM DASAR DAN DILUSIAN**

**28. BASIC AND DILUTED EARNINGS PER SHARE**

Laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada tahun yang bersangkutan. Grup tidak memiliki efek yang bersifat dilutif pada 31 Desember 2023 dan 2022.

*Basic earnings per share is calculated by dividing net income attributable to owners of the parent entity by the weighted-average number of ordinary shares outstanding during the respective year. The Group does not have any dilutive ordinary shares as at 31 December 2023 and 2022.*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	<u>1,238,583,086</u>	<u>2,178,474,621</u>	Net income attributable to owners of the parent entity
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar	<u>33,333,335,000</u>	<u>33,333,335,000</u>	Weighted average number of outstanding ordinary shares
Laba bersih per lembar saham dasar dan dilusian	<u>0.04</u>	<u>0.07</u>	Basic and diluted earnings per share

**29. TRANSAKSI PIHAK BERELASI**

**29. RELATED PARTY TRANSACTIONS**

Sifat dari hubungan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

*The nature of relationships with the related parties is as follows:*

<u>Entitas/Entities</u>	<u>Hubungan/Relationships</u>	<u>Transaksi/Transactions</u>
- NMN	Entitas sepengendali dengan Perusahaan/ <i>Under common control with the Company</i>	Piutang usaha, utang usaha dan penambahan aset dalam penyelesaian/ <i>Trade receivables, trade payables and addition of construction in progress</i>
- ASL	Entitas sepengendali dengan Perusahaan/ <i>Under common control with the Company</i>	Utang usaha/ <i>Trade payables</i>
- MIU	Entitas sepengendali dengan Perusahaan/ <i>Under common control with the Company</i>	Utang usaha dan beban sewa kendaraan/ <i>Trade payables and vehicle rental expense</i>
- KCB	Entitas sepengendali dengan Perusahaan/ <i>Under common control with the Company</i>	Utang usaha, penambahan aset dalam penyelesaian dan beban jasa pemeliharaan jalan/ <i>Trade payables, addition of construction in progress and road maintenance services</i>

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/78 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

29. TRANSAKSI PIHAK BERELASI (lanjutan)

29. RELATED PARTY TRANSACTIONS (continued)

Sifat dari hubungan dengan pihak-pihak berelasi  
adalah sebagai berikut: (lanjutan)

The nature of relationships with the related parties is  
as follows: (continued)

<u>Entitas/Entities</u>	<u>Hubungan/Relationships</u>	<u>Transaksi/Transactions</u>
- KOMIPO	Pemegang saham Perusahaan/ <i>Shareholder of the Company</i>	Piutang usaha, akrual administrasi pemasaran, pendapatan batubara, administrasi pemasaran dan kelebihan/ (percepatan) waktu labuh/ <i>Trade receivables, accrued marketing administration, coal revenue, marketing administration and demurrage/(despatch)</i>
- Korea South-East Power Co. Ltd. ("KOEN")	Pemegang saham Perusahaan/ <i>Shareholder of the Company</i>	Akrual administrasi pemasaran, pendapatan batubara, administrasi pemasaran dan percepatan waktu labuh/ <i>Accrued marketing administration, coal revenue, marketing administration and despatch</i>
- SSP	Pemegang saham Perusahaan/ <i>Shareholder of the Company</i>	Piutang usaha dan pendapatan batubara/ <i>Trade receivables and coal revenue</i>
- SLM Holding Pte. Ltd.	Entitas sepengendali dengan Perusahaan/ <i>Under common control with the Company</i>	Akuisisi entitas sepengendali/ <i>Acquisition of entity under common control</i>
- Metis Energy Limited	Entitas sepengendali dengan Perusahaan/ <i>Under common control with the Company</i>	Utang lain-lain/ <i>Other payables</i>

Saldo dengan pihak berelasi yang tidak diungkapkan  
pada bagian lain dalam laporan keuangan  
konsolidasian ini adalah sebagai berikut:

Related party balances not disclosed elsewhere in  
these consolidated financial statements are as  
follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Akrual administrasi pemasaran:</b>			<b>Accrued marketing administration:</b>
- KOMIPO	147,589	211,745	KOMIPO -
- KOEN	-	235,108	KOEN -
	<u>147,589</u>	<u>446,853</u>	
Persentase dari jumlah akrual	0.12%	0.26%	<i>As a percentage of total accruals</i>
<b>Utang lain-lain:</b>			<b>Other payables:</b>
- Metis Energy Limited	<u>3,260,996</u>	-	Metis Energy Limited -
Persentase dari jumlah utang lain-lain	36.01%	0.00%	<i>As a percentage of other payables</i>

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/79 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

29. TRANSAKSI PIHAK BERELASI (lanjutan)

29. RELATED PARTY TRANSACTIONS (continued)

Transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Related party transactions are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Pendapatan batubara:</b>			<b>Coal revenue:</b>
- SSP	111,657,941	95,212,614	SSP -
- KOMIPO	69,818,314	78,469,015	KOMIPO -
- KOEN	-	126,635,934	KOEN -
	<u>181,476,255</u>	<u>300,317,563</u>	
Persentase dari jumlah pendapatan batubara	5.08%	6.40%	As a percentage of total coal revenue
<b>Penambahan aset dalam penyelesaian:</b>			<b>Addition of construction in progress:</b>
- NMN	4,462,239	337,010	NMN -
- KCB	716,289	-	KCB -
	<u>5,178,528</u>	<u>337,010</u>	
Persentase dari jumlah penambahan aset dalam penyelesaian	3.29%	0.23%	As a percentage of total addition of construction in progress
<b>Beban sewa kendaraan:</b>			<b>Vehicle rental expense:</b>
- MIU	59,523	250,796	MIU -
Persentase dari jumlah beban sewa dan mobilisasi	0.54%	5.29%	As a percentage of total rental and mobilisation expenses
<b>Beban jasa pemeliharaan jalan:</b>			<b>Road maintenance services:</b>
- KCB	42,300,204	31,516,405	KCB -
Persentase dari jumlah beban jasa pemeliharaan jalan	90.05%	96.01%	As a percentage of total road maintenance expense
<b>Administrasi pemasaran:</b>			<b>Marketing administration:</b>
- KOMIPO	652,870	784,690	KOMIPO -
- KOEN	-	1,266,359	KOEN -
	<u>652,870</u>	<u>2,051,049</u>	
Persentase dari beban penjualan	2.30%	1.46%	As a percentage of selling expenses
<b>Kelebihan/(percepatan) waktu labuh:</b>			<b>Demurrage/(despatch):</b>
- KOMIPO	98,507	(118,159)	KOMIPO -
- KOEN	-	(28,146)	KOEN -
	<u>98,507</u>	<u>(146,305)</u>	
Persentase dari beban penjualan	0.35%	0.10%	As a percentage of selling expenses

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/80 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**29. TRANSAKSI PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Akuisisi entitas sepengendali:</b>		
- SLM Holding Pte. Ltd.	<u>9,727,921</u>	<u>-</u>

Penjualan batubara ke pihak berelasi ditetapkan berdasarkan kontrak-kontrak penjualan, yang pada umumnya menggunakan indeks internasional dan domestik sebagai bahan acuan yang disesuaikan dengan spesifikasi batubara dan lokasi pengiriman. Transaksi lainnya dengan pihak-pihak berelasi ditetapkan berdasarkan kontrak antara pihak-pihak tersebut.

**Kompensasi manajemen kunci**

Manajemen kunci termasuk Dewan Komisaris dan Direksi. Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022, kompensasi terdiri dari gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya untuk manajemen kunci yang tercatat di laporan keuangan konsolidasian.

Kompensasi yang dibayar atau terutang pada manajemen kunci atas jasa kepegawaian adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>			
	<u>Direksi/ Board of Directors</u>		<u>Dewan Komisaris/ Board of Commissioners</u>	
	<u>%*</u>	<u>US\$</u>	<u>%*</u>	<u>US\$</u>
Gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya	<u>48%</u>	<u>86,083,688</u>	<u>1%</u>	<u>2,170,760</u>
	<u>2022</u>			
	<u>Direksi/ Board of Directors</u>		<u>Dewan Komisaris/ Board of Commissioners</u>	
	<u>%*</u>	<u>US\$</u>	<u>%*</u>	<u>US\$</u>
Gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya	<u>35%</u>	<u>47,795,754</u>	<u>1%</u>	<u>1,408,643</u>

\* % terhadap jumlah beban karyawan

Selain yang disebutkan di atas, tidak ada imbalan lainnya yang diberikan kepada anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

**29. RELATED PARTY TRANSACTIONS (continued)**

Related party transactions are as follows: (continued)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Acquisition of entity under common control:</b>		
- SLM Holding Pte. Ltd.	<u>-</u>	<u>-</u>

Sales of coal to related parties are set based on sales contracts which generally use international and domestic indices as benchmarks which are adjusted for coal specifications and location of deliveries. Other transactions with related parties are carried out based on contracts between the parties.

**Key management compensation**

Key management includes the Boards of Commissioners and Directors. For the years ended 31 December 2023 and 2022, compensation consists of salaries and other short-term employee benefits for key management recorded in the consolidated financial statements.

The compensation paid or payable to key management for employee services is shown below:

	<u>2023</u>			
	<u>Direksi/ Board of Directors</u>		<u>Dewan Komisaris/ Board of Commissioners</u>	
	<u>%*</u>	<u>US\$</u>	<u>%*</u>	<u>US\$</u>
Gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya	<u>48%</u>	<u>86,083,688</u>	<u>1%</u>	<u>2,170,760</u>
	<u>2022</u>			
	<u>Direksi/ Board of Directors</u>		<u>Dewan Komisaris/ Board of Commissioners</u>	
	<u>%*</u>	<u>US\$</u>	<u>%*</u>	<u>US\$</u>
Gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya	<u>35%</u>	<u>47,795,754</u>	<u>1%</u>	<u>1,408,643</u>

\* % of total employee costs

Except as disclosed above, no other benefits were provided to members of the Boards of Commissioners and Directors.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/81 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN KONTINJENSI

a. Kontrak jasa pertambangan

Beberapa entitas anak mengadakan perjanjian jasa pertambangan dengan beberapa kontraktor untuk mendukung kegiatan operasi pertambangan. Para kontraktor akan menyediakan peralatan, tenaga kerja dan peralatan lainnya untuk mendukung jasa mereka. Setiap perjanjian mengatur mengenai harga per unit, penyesuaian harga bahan bakar, manajemen peledakan, perhitungan *rise and fall*, perhitungan *overhaul*, insentif untuk kontraktor, penalti atas *shortfall*, pengangkutan batubara dan syarat lainnya. Nilai kontrak tergantung dari jumlah volume pengupasan tanah ataupun batubara yang diangkut sesuai dengan perjanjian terkait.

Kontrak signifikan yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

a. Mining services contracts

The Company's subsidiaries entered into various mining service contracts to support their mining operations. The contractors will provide all equipment, manpower and other supplies necessary for them to perform the mining services. Each agreement governs, among others, the unit rate, fuel price adjustment, explosive management, rise and fall calculation, overhaul calculation, incentives for the contractors, shortfall penalties, coal hauling and other terms. Contract values are dependent on volumes of overburden moved and/or hauled and equipment rented, as per the relevant agreement.

Significant contracts in place as at 31 December 2023 are as follows:

Entitas anak/ <i>Subsidiaries</i>	Kontraktor/ <i>Contractors</i>	Tipe perjanjian/ <i>Agreement type</i>	Tanggal perjanjian/ <i>Agreement date</i>	Akhir periode perjanjian/ <i>Contract period end</i>
IP	PT Karunia Armada Indonesia ("KAI")	Jasa pengupasan lapisan tanah, jasa pengangkutan batubara dan sewa peralatan/ <i>Overburden, coal haulage and equipment rental</i>	24 September/ <i>September 2018</i>	31 Desember/ <i>December 2031</i>
IP	BUMA	Jasa pengupasan lapisan tanah, jasa pengangkutan batubara dan sewa peralatan/ <i>Overburden, coal haulage and equipment rental</i>	3 Mei/ <i>May 2018</i>	31 Desember/ <i>December 2031</i>
IP	PT Mandiri Herindo Adiperkasa Tbk.	Jasa pengangkutan batubara/ <i>Coal haulage</i>	11 Juli/ <i>July 2018</i>	31 Desember/ <i>December 2027</i>
IP	KCB	Jasa perawatan jalan pengangkutan batubara/ <i>Coal haul road maintenance</i>	19 Maret/ <i>March 2021</i>	22 Juli/ <i>July 2035</i>
BT	KCB	Jasa perawatan jalan pengangkutan batubara/ <i>Coal haul road maintenance</i>	1 Agustus/ <i>August 2017</i>	31 Juli/ <i>July 2030</i>
FSP	KCB	Jasa perawatan jalan pengangkutan batubara/ <i>Coal haul road maintenance</i>	1 Oktober/ <i>October 2022</i>	22 Juli/ <i>July 2035</i>
TA	KCB	Jasa perawatan jalan pengangkutan batubara/ <i>Coal haul road maintenance</i>	1 Januari/ <i>January 2023</i>	31 Desember/ <i>December 2027</i>
PIK	KAI	Jasa pengupasan lapisan tanah, jasa pengangkutan batubara dan sewa peralatan/ <i>Overburden, coal haulage and equipment rental</i>	15 April/ <i>April 2016</i>	31 Desember/ <i>December 2025</i>
PIK	PT Sentosa Laju Sejahtera	Jasa pengupasan lapisan tanah, jasa pengangkutan batubara dan sewa peralatan/ <i>Overburden, coal haulage and equipment rental</i>	7 November/ <i>November 2022</i>	31 Maret/ <i>March 2025</i>
WBM	Thiess	Jasa pengupasan lapisan tanah, jasa pengangkutan batubara dan sewa peralatan/ <i>Overburden, coal haulage and equipment rental</i>	10 Juli/ <i>July 2018</i>	31 Mei/ <i>May 2026</i>

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/82 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

**a. Kontrak jasa pertambangan (lanjutan)**

**a. Mining services contracts (continued)**

Kontrak signifikan yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Significant contracts in place as at 31 December 2023 are as follows: (continued)

<b>Entitas anak/ Subsidiaries</b>	<b>Kontraktor/ Contractors</b>	<b>Tipe perjanjian/ Agreement type</b>	<b>Tanggal perjanjian/ Agreement date</b>	<b>Akhir periode perjanjian/Contract period end</b>
WBM	KAI	Jasa pengangkutan batubara/ <i>Coal haulage</i>	24 Januari/ <i>January 2022</i>	31 Desember/ <i>December 2024</i>
TSA	Thiess	Jasa pengupasan lapisan tanah, jasa pengangkutan batubara dan sewa peralatan/ <i>Overburden, coal haulage and equipment rental</i>	22 November/ <i>November 2016</i>	31 Desember/ <i>December 2024</i>
FKP	Thiess	Jasa pengupasan lapisan tanah, jasa pengangkutan batubara dan sewa peralatan/ <i>Overburden, coal haulage and equipment rental</i>	22 November/ <i>November 2016</i>	31 Desember/ <i>December 2024</i>

**b. Perjanjian kerjasama**

**b. Cooperation agreement**

**DPP**

**DPP**

Pada tanggal 16 Februari 2001, DPP mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT Pelabuhan Indonesia IV (Persero) yang antara lain berisi mengenai pembagian pendapatan atas jasa dermaga yang dikenakan bagi kapal-kapal yang berlabuh di Balikpapan Coal Terminal ("BCT") oleh PT Pelabuhan Indonesia IV (Persero). Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 19 Desember 2026.

On 16 February 2001, DPP entered into a cooperation agreement with PT Pelabuhan Indonesia IV (Persero) that provided for, among others, the sharing of revenue from port charges levied on ships anchored at the Balikpapan Coal Terminal ("BCT") by PT Pelabuhan Indonesia IV (Persero). This agreement is valid until 19 December 2026.

**c. Jaminan reklamasi**

**c. Reclamation guarantees**

Jaminan berikut ini dapat diklaim oleh Pemerintah ataupun pihak yang berwenang jika masing-masing perusahaan di bawah ini tidak melaksanakan rencana reklamasi seperti yang telah disetujui dengan Pemerintah untuk periode tersebut.

The following guarantees may be claimed by the Government or relevant regency if each of the following individual companies does not carry out the reclamation policies as agreed by the Government for those periods.



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/83 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

**c. Jaminan reklamasi (lanjutan)**

Jaminan reklamasi yang telah disediakan oleh Grup melalui bank garansi dan deposito berjangka untuk tahun-tahun sampai dengan 31 Desember 2023 dan yang berlaku pada akhir tahun adalah sebagai berikut:

<u>Entitas/Entities</u>	<u>Tahun/Year</u>	<u>Bank</u>	<u>Jumlah/Amount (Rp)</u>	<u>Setara/Equivalent (US\$)</u>
FSP	2014-2023	Mandiri	Rp 75,152,658,707	US\$ 4,874,978
TJ	2019-2024	Mandiri	Rp 52,936,485,300	US\$ 3,433,866
FKP	2012-2023	Mandiri	Rp 34,592,480,319	US\$ 2,243,934
WBM	2013-2023	Mandiri	Rp 24,586,851,300	US\$ 1,594,892
TSA	2010-2023	Mandiri	Rp 14,079,439,977	US\$ 913,300
PIK	2014-2023	Mandiri	Rp 12,707,303,200	US\$ 824,293
SK	2022-2024	Mandiri	Rp 7,262,030,100	US\$ 471,071
GBP II	2013-2020	Mandiri	Rp 4,197,332,100	US\$ 272,271
MCM	2009-2012	BPD Kaltim	Rp 1,922,069,355	US\$ 124,680
DE	2019	Mandiri	Rp 275,222,200	US\$ 17,853
OM	2019	Mandiri	Rp 246,440,100	US\$ 15,986
SA	2019	Mandiri	Rp 94,578,075	US\$ 6,135
GBP I	2018-2020	Mandiri	Rp 73,345,369	US\$ 4,758

**d. Perjanjian penjualan batubara**

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki komitmen untuk menjual 224,62 juta metrik ton batubara kepada beberapa pembeli. Didalam kontrak ini juga termasuk opsi bagi pelanggan untuk tambahan atas pasokan batubara sebesar 154,84 juta metrik ton. Penjualan batubara ini akan dilakukan selama periode mulai 1 Januari 2024 sampai dengan tahun 2051.

**e. Komisi keagenan**

**Perusahaan, BT, WBM, FSP, PIK, FKP dan TA**

Perusahaan, BT, WBM, FSP, PIK, FKP dan TA memiliki beberapa perjanjian keagenan dengan agen pihak ketiga untuk memasarkan batubara mereka kepada pelanggan-pelanggan tertentu. Agen tersebut akan mendapatkan komisi berdasarkan nilai tetap dan/atau persentase penjualan kepada pelanggan-pelanggan tersebut.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

**c. Reclamation guarantees (continued)**

*Reclamation guarantees have been provided through bank guarantees and time deposits by the Group for the years up to 31 December 2023 and those outstanding at the year end are as follows:*

**d. Coal sales agreements**

*As at 31 December 2023, the Group has various commitments to sell 224.62 million metric tonnes of coal to various buyers. These agreements also include options for the customers to request additional supplies of coal up to an aggregate 154.84 million metric tonnes. The coal will be delivered during the period between 1 January 2024 to 2051.*

**e. Agency fees**

**The Company, BT, WBM, FSP, PIK, FKP and TA**

*The Company, BT, WBM, FSP, PIK, FKP and TA have various agency agreements with third party agents to market their coal for certain customers. The agents will receive commissions based on a fixed amount and/or a percentage of sales to those customers.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/84 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)

f. Tuntutan hukum

**Perusahaan**

Perusahaan terlibat litigasi dengan Binderless Coal Briquetting Company Pty Limited ("BCBC"), BCBC Singapore Pte. Ltd. ("BCBCS") dan White Energy Company Limited ("WEC") sebagai akibat dari gugatan BCBCS dan BCBC di Pengadilan Komersial Internasional Singapura yang menuduh Perusahaan melanggar kewajiban pembiayaan dan pasokan batubaranya sehubungan dengan ventura bersama PT Kaltim Supacoal ("KSC"). Kasus ini merupakan lanjutan kasus yang sebelumnya diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian sebelumnya. Perusahaan telah menyanggah tuduhan tersebut dan mengajukan gugatan balik terhadap BCBCS, BCBC dan WEC atas pelanggaran syarat-syarat perjanjian ventura bersama. BCBCS juga mengajukan dan memperoleh perintah pembekuan *ex parte* di Australia Barat atas saham KRL yang dimiliki Perusahaan.

Tahap Pertama

*Singapore International Commercial Court* ("SICC") mengeluarkan putusan pada tanggal 12 Mei 2016 mengenai beberapa hal, di antaranya (i) bahwa Perusahaan tidak berkewajiban melanjutkan pendanaan usaha patungan tersebut, (ii) bahwa SICC tidak menemukan bukti yang mencukupi untuk memutuskan apakah Perusahaan memiliki kewajiban untuk memasok atau membantu pengadaan batubara yang akan dipasok ke KSC, dan dengan demikian mewajibkan para pihak untuk menyerahkan bukti-bukti lebih lanjut pada sidang tahap berikutnya, dan (iii) bahwa BCBCS hanya bertugas memberikan bantuan teknis dalam pengembangan proses briket *binderless* kepada KSC.

30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)

f. *Litigation*

**The Company**

*The Company is engaged in litigation with Binderless Coal Briquetting Company Pty Limited ("BCBC"), BCBC Singapore Pte. Ltd. ("BCBCS") and White Energy Company Limited ("WEC") as a result of a claim filed by BCBCS and BCBC at the Singapore High Court alleging a breach by the Company of its funding and coal supply obligations in relation to the PT Kaltim Supacoal ("KSC") joint venture. This is a continuation of the case previously disclosed in the previous consolidated financial statements. The Company has refuted these allegations and filed its counterclaim against BCBCS, BCBC and WEC for their breach of the terms of the joint venture agreements. BCBCS also filed for and obtained an *ex parte* freezing order in Western Australia for the shares of KRL held by the Company.*

First Tranche

*The Singapore International Commercial Court ("SICC") issued a decision on 12 May 2016 on several issues, which include, among others: (i) that the Company does not have an obligation to continue the financing of the joint venture, (ii) that SICC did not find sufficient evidence to decide whether the Company had an obligation to supply or assist in the procurement of coal to be supplied to KSC, and therefore required the parties to submit more evidence for the next tranche, and (iii) that BCBCS is only required to provide technical assistance to KSC in binderless briquette process development.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/85 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)

f. Tuntutan hukum (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Tahap Kedua

Pada tanggal 25 Juli 2017, SICC mengeluarkan putusan yang menyatakan bahwa Perusahaan berkewajiban memastikan agar batubara dipasok ke KSC dan bahwa Perusahaan telah melanggar kewajiban pasokan batubaranya. SICC selanjutnya beranggapan bahwa Perusahaan telah menolak perjanjian usaha patungan dan BCBCS telah menerima penolakan tersebut pada tanggal 2 Maret 2012. Pengadilan telah memerintahkan agar tahapan sidang lebih lanjut dilakukan mengenai persoalan sebab-akibat dan ganti rugi.

Tahap Ketiga

Antara 21 September 2020 dan 30 September 2020, SICC mendengarkan kesaksian dari para saksi faktual dan ahli dari kedua belah pihak dalam persidangan masalah Tahap Ketiga tentang sebab akibat dan ganti rugi, termasuk tuntutan BCBCS sebesar US\$91 juta sebagai *wasted expenditure* dan sekitar US\$54 juta atas kehilangan kesempatan untuk membangun tambahan dua pabrik briket batubara. Keputusan SICC dijatuhkan pada tanggal 7 Februari 2022.

SICC menolak tuntutan BCBCS atas pengembalian atas pengeluaran atau investasi yang telah dikeluarkan ("*Wasted Expenditure Claim*") dan kerugian atas kehilangan kesempatan untuk memperluas kapasitas pabrik upgrading batubara Tabang menjadi 3 juta ton per tahun ("*3 MTPA*") dan untuk mendapatkan keuntungan dari padanya ("*Loss of Chance Claim*").

Sehubungan dengan penolakan atas *Wasted Expenditure Claim*, SICC berpendapat, antara lain, bahwa: (a) Perusahaan berhak untuk melikuidasi perusahaan patungan KSC, dan hal mana akan mencegah BCBCS untuk mendapatkan kembali investasi yang telah dikeluarkannya; dan (b) bahkan jika Perusahaan tidak melikuidasi KSC, BCBCS tidak akan dapat mendapatkan kembali investasi yang telah dikeluarkannya.

30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)

f. *Litigation* (continued)

*The Company* (continued)

*Second Tranche*

*On 25 July 2017, the SICC issued a decision stating that the Company has an obligation to ensure that coal was supplied to KSC and that the Company had breached its coal supply obligation. The SICC further deemed that the Company had repudiated the joint venture agreement and that BCBCS has accepted such repudiation on 2 March 2012. The court directed that a further hearing be held on the issues of causation and damages.*

*Third Tranche*

*Between 21 September 2020 to 30 September 2020, the SICC heard the testimonies from actual and expert witnesses from both sides in the hearing of the Third Tranche issues of causation and damages, including BCBCS' claim for US\$91 million as wasted expenditure and approximately US\$54 million in loss of chance to construct a further two coal upgrading plants. The decision of the SICC was handed down on 7 February 2022.*

*The SICC dismissed BCBCS' claims for wasted expenditure ("*Wasted Expenditure Claim*") and damages for the loss of chance to expand the Tabang coal upgrading plant's capacity to 3 million tonnes per annum ("*3 MTPA*") and to profit from that ("*Loss of Chance Claim*").*

*With regards to the dismissal of the Wasted Expenditure Claim, the SICC held, among other things, that (a) the Company would have been entitled to put the joint venture company, KSC, into liquidation and that would have prevented BCBCS from recouping any of the expenditure it claimed was wasted; and that (b) even if the Company did not liquidate KSC, BCBCS would not have recouped the expenditure it claimed was wasted.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/86 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**f. Tuntutan hukum (lanjutan)**

**Perusahaan (lanjutan)**

Tahap Ketiga (lanjutan)

SICC menolak *Loss of Chance Claim* BCBCS dengan alasan berikut:

- a. Perusahaan tidak diwajibkan untuk meningkatkan kapasitas produksi PLTU Tabang menjadi 3 MTPA dan hal tersebut adalah fatal untuk *Loss of Chance Claim* yang diajukan oleh BCBCS;
- b. Doktrin *Loss of Chance* sama sekali tidak dapat diterapkan terhadap fakta-fakta dalam kasus ini;
- c. Tidak terdapat adanya fakta atau kemungkinan yang substansial bahwa Perusahaan akan setuju untuk meningkatkan kapasitas menjadi 3 MTPA;
- d. BCBCS tidak akan mendapatkan pendanaan untuk pembangunan pabrik kedua dan ketiga; dan
- e. Perluasan Pabrik Tabang tidak akan dapat dilaksanakan karena masalah yang akan timbul sehubungan dengan ketersediaan pasokan batubara.

BCBCS mengajukan pemberitahuan banding mereka ke Pengadilan Banding Singapura ("SCA") pada tanggal 7 Maret 2022 terhadap keputusan SICC sehubungan dengan tuntutan mereka atas pengembalian pengeluaran untuk investasi.

Pada tanggal 19 Desember 2022, SICC secara terpisah memerintahkan BCBCS untuk membayar biaya hukum dan pengeluaran Perusahaan untuk Tahap 1 hingga 3 sebesar SGD4.694.633 dan tarif bunga sebesar 5,3% per tahun dari jumlah tersebut dari tanggal 19 Desember 2022 hingga tanggal pembayaran. BCBCS kemudian mengajukan banding atas perintah biaya ini ke SCA dan perkara tersebut telah disidangkan pada tanggal 4 September 2023. Pada tanggal 23 Oktober 2023, SCA mengeluarkan keputusannya yang mengabulkan banding yang diminta oleh BCBCS terhadap perintah biaya dan memutuskan bahwa jumlah SGD4.694.633 perlu dikurangkan.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**f. Litigation (continued)**

**The Company (continued)**

Third Tranche (continued)

The SICC dismissed BCBCS' *Loss of Chance Claim* for the following reasons:

- a. The Company was not obliged to expand the production capacity of Tabang coal upgrading plant to 3 MTPA and that alone was fatal to BCBCS' *Loss of Chance Claim*;
- b. The doctrine of *Loss of Chance* was simply inapplicable on the facts of this case;
- c. There was no real or substantial chance that the Company would have agreed to increase the capacity to 3 MTPA;
- d. BCBCS would not have secured funding for the construction of the second and third plants; and
- e. The expansion of the Tabang Plant would not have proceeded because of the problems which would have arisen with the availability of coal supplies.

BCBCS filed their notice of appeal with the Singapore Court of Appeal ("SCA") on 7 March 2022 against the judgement of the SICC in relation to their claim for wasted expenditure.

On 19 December 2022, the SICC separately ordered BCBCS to pay the Company's legal costs and disbursements for Tranches 1 to 3 in the sum of SGD4,694,633 and interest on that sum at a rate of 5.3% per annum from 19 December 2022 until the date of payment. BCBCS has subsequently filed an appeal against this cost order to the SCA and the matter was heard on 4 September 2023. On 23 October 2023, the SCA handed down its decision granting the appeal sought by BCBCS against the cost order and held that the sum of SGD4,694,633 should be discounted further.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/87 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)

f. Tuntutan hukum (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Tahap Ketiga (lanjutan)

Pada tanggal 10 Februari 2023, SCA menerbitkan putusan sehubungan dengan banding yang diajukan oleh BCBCS atas putusan akhir SICC. Dalam keputusannya, SCA telah menolak banding tersebut dan menemukan bahwa Perusahaan akan mengambil langkah-langkah untuk membubarkan perusahaan ventura bersama, KSC, ketika KSC gagal memenuhi kewajiban pembayaran berbagai perjanjian pinjaman pemegang sahamnya dengan Perusahaan dan sebagai akibatnya BCBCS tidak dapat menerima pengembalian investasi yang telah dikeluarkannya. Sebagai akibat dari penolakan banding yang diajukan oleh BCBCS, SCA selanjutnya menetapkan biaya sebesar SGD131.120 dan bunga sebesar 5,33% per tahun sampai biaya tersebut dibayarkan kepada Perusahaan.

Pada tanggal 22 Mei 2023, Mahkamah Agung Australia Barat memerintahkan agar perintah pembekuan saham KRL di Australia Barat segera dicabut. Perusahaan sedang dalam proses mengklaim biaya dan ganti rugi yang terjadi di Australia terhadap BCBCS.

**BAS dan FSP**

Pada tanggal 21 Juni 2023, BAS dan FSP, menerima surat panggilan sidang perdata dari Pengadilan Negeri Balikpapan. Panggilan sidang tersebut sehubungan dengan adanya gugatan dari PT Enggang Alam Sawita ("PT EAS") selaku Penggugat terhadap BAS dan FSP selaku masing-masing sebagai Tergugat I dan Tergugat II atas perjanjian penjualan dan pembelian lahan ("Perjanjian Penjualan dan Pembelian Lahan") dan perjanjian penggunaan lahan milik PT EAS yang berlokasi di Kecamatan Tabang, Kabupaten Kutai Kartanegara, Kalimantan Timur ("Perjanjian Penggunaan Lahan"), yang telah ditandatangani oleh para pihak pada masing-masing tanggal 22 November 2019 dan 27 November 2019.

30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)

f. *Litigation* (continued)

*The Company* (continued)

*Third Tranche* (continued)

*On 10 February 2023, the SCA published its judgement in relation to the appeal filed by BCBCS against the final judgement of the SICC. In its decision, the SCA has dismissed the appeal and found that the Company would have taken steps to wind-up the joint venture company, KSC, when KSC defaulted on its payment obligations under the various shareholder loan agreements it had with the Company and consequently BCBCS would not have been able to recover their wasted expenditure. As a result of the failed appeal by BCBCS, the SCA has further awarded costs of SGD131,120 and interest at a rate of 5.33% per annum until the costs have been paid to the Company.*

*On 22 May 2023, the Supreme Court of Western Australia ordered the freezing order of KRL's shares in Western Australia to be discharged immediately. The Company is in the process of claiming costs and damages incurred in Australia against BCBCS.*

***BAS and FSP***

*On 21 June 2023, BAS and FSP, received a civil court summons from the Balikpapan District Court. The court summons is in relation to a lawsuit from PT Enggang Alam Sawita ("PT EAS") as the Plaintiff against BAS and FSP as Defendants I and Defendants II respectively for agreements of the sale and purchase of land ("Land Sale and Purchase Agreement") and agreement of use of land owned by PT EAS and located in Tabang District ("Land Use Agreement"), Kutai Kartanegara Regency, East Kalimantan, which agreements were signed by the parties on 22 November 2019 and 27 November 2019, respectively.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/88 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**f. Tuntutan hukum (lanjutan)**

**BAS dan FSP (lanjutan)**

Dalam gugatannya tersebut, PT EAS meminta kepada Pengadilan antara lain agar kedua perjanjian tersebut dinyatakan tidak sah, tidak memiliki kekuatan hukum dan batal demi hukum dan menghukum BAS dan FSP untuk membayar kerugian materiil secara tunai dengan tanggung renteng sebesar Rp535,6 miliar (setara dengan US\$34,5 juta) dan kerugian imateriil sebesar Rp500 miliar (setara dengan US\$32,2 juta), kepada PT EAS selaku Penggugat.

Pada tanggal 24 Agustus 2023, BAS dan FSP, telah mengajukan eksepsi, jawaban dan gugatan reconpensi terhadap gugatan yang diajukan sebelumnya oleh PT EAS kepada BAS dan FSP.

Dalam gugatan reconpensi yang diajukan oleh BAS tersebut, BAS meminta kepada Majelis Hakim pada Pengadilan Negeri Balikpapan antara lain agar: (i) menyatakan PT EAS telah melakukan perbuatan wanprestasi atas Perjanjian Penggunaan Lahan; (ii) menyatakan sah dan mengikat surat perjanjian antara BAS dan PT EAS mengenai penggunaan lahan milik PT EAS tanggal 27 November 2019; (iii) menyatakan sah dan berharga sita jaminan atas area seluas +2.433,19 hektar yang berada dalam lahan SHGU No. 125/Desa Tukung Ritan dan Ritan Baru atas nama PT EAS yang merupakan area perizinan yang tumpang tindih; (iv) menghukum PT EAS untuk mengganti kerugian materiil sebesar Rp321,8 miliar (setara dengan US\$20,7 juta) dan kerugian imateriil sebesar Rp1.741 miliar (setara dengan US\$112,2 juta) kepada BAS.

Dalam gugatan reconpensi yang diajukan oleh FSP tersebut, FSP meminta kepada Majelis Hakim pada Pengadilan Negeri Balikpapan antara lain agar: (i) menyatakan PT EAS telah melakukan perbuatan wanprestasi atas Perjanjian Penjualan dan Pembelian Lahan; (ii) menyatakan sah dan mengikat surat perjanjian antara FSP dan PT EAS mengenai penjualan dan pembelian lahan milik PT EAS tanggal 22 November 2019; (iii) menyatakan sah dan berharga sita jaminan atas SHGU No. 125 dan SHGU No. 126 atas nama PT EAS yang merupakan alas hak atas lahan yang diperjualbelikan antara FSP dan PT EAS.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**f. Litigation (continued)**

**BAS and FSP (continued)**

*In this lawsuit, PT EAS pleaded to the Court, among other things, to declare the two agreements invalid, have no legal force and null and void and punish BAS and FSP to pay material losses with joint responsibility of Rp535.6 billion (equivalent to US\$34.5 million) and immaterial losses of Rp500 billion (equivalent to US\$32.2 million), to PT EAS as the Plaintiff.*

*On 24 August 2023, BAS and FSP submitted an exception, answer and counterclaim to the lawsuit previously filed by PT EAS against BAS and FSP.*

*In the counterclaim filed by BAS, BAS pleaded to the Panel of Judges at the Balikpapan District Court, among other things, to: (i) declare that PT EAS had committed an act of breach of contract regarding the Land Use Agreement; (ii) declare valid and binding the letter of agreement between BAS and PT EAS regarding the use of land belonging to PT EAS dated 27 November 2019; (iii) declare the security confiscation valid and valuable for an area of +2,433.19 hectares located within SHGU land No. 125/Tukung Ritan and Ritan Baru Villages in the name of PT EAS which is an overlapping area; (iv) punish PT EAS to compensate for material losses amounting to Rp321.8 billion (equivalent to US\$20.7 million) and immaterial losses amounting to Rp1,741 billion (equivalent to US\$112.2 million) to BAS.*

*In the counterclaim filed by FSP, FSP pleaded to the Panel of Judges at the Balikpapan District Court, among other things, to: (i) declare that PT EAS had committed an act of breach of contract regarding the Land Sale and Purchase Agreement; (ii) declare valid and binding the letter of agreement between FSP and PT EAS regarding the sale and purchase of land belonging to PT EAS dated 22 November 2019; (iii) declare that the security confiscation of SHGU No. 125 and SHGU No. 126 in the name of PT EAS is valid and valuable, which is the basis for the land rights traded between FSP and PT EAS.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/89 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**f. Tuntutan hukum (lanjutan)**

**BAS dan FSP (lanjutan)**

Pada tanggal 25 Januari 2024, Pengadilan Negeri Balikpapan telah mengeluarkan putusan atas gugatan tersebut yaitu :

- (i) menolak gugatan PT EAS untuk seluruhnya;
- (ii) menyatakan sah dan mengikat Perjanjian Penggunaan Lahan Bersama antara BAS dengan PT EAS tertanggal 27 November 2019;
- (iii) menyatakan sah dan mengikat Perjanjian Penjualan dan Pembelian Lahan antara FSP dengan PT EAS tertanggal 22 November 2019;
- (iv) menyatakan PT EAS telah melakukan perbuatan ingkar janji/wanprestasi terhadap BAS dan FSP dengan segala akibat hukum dari padanya;
- (v) menghukum PT EAS untuk melaksanakan kewajibannya dengan memberikan akses yang diperlukan terhadap lahan yang akan dilakukan kegiatan tahap awal usaha pertambangan BAS;
- (vi) menghukum PT EAS untuk memastikan agar BAS serta para pihak terafiliasinya, kontraktor dan pelanggannya dapat memasuki dan menggunakan area/lahan yang telah disepakati tanpa adanya gangguan dari pihak manapun;
- (vii) menghukum PT EAS untuk segera mengajukan permohonan pelepasan/*enclave* kepada Badan Pertanahan Nasional atas lahan yang diperjualbelikan sebagaimana disepakati dalam Perjanjian Penjualan dan Pembelian Lahan antara FSP dengan PT EAS; dan
- (viii) menghukum PT EAS untuk memastikan agar FSP serta para pihak terafiliasinya, kontraktor dan pelanggannya dapat memasuki dan menggunakan area/lahan yang telah diperjualbelikan tanpa adanya gangguan dari pihak manapun sebagaimana diperjanjikan dalam Perjanjian Penjualan dan Pembelian Lahan.

Pada tanggal 5 Februari 2024, PT EAS selaku Penggugat telah mengajukan banding ke Pengadilan Tinggi Samarinda atas Putusan Pengadilan Negeri Balikpapan tersebut.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**f. Litigation (continued)**

**BAS and FSP (continued)**

On 25 January 2024, the Balikpapan District Court issued a decision on the lawsuit which are:

- (i) reject PT EAS's claim in its entirety;
- (ii) declare valid and binding the Joint Land Use Agreement between BAS and PT EAS dated 27 November 2019;
- (iii) declare valid and binding the Land Sales and Purchase Agreement between FSP and PT EAS dated 22 November 2019;
- (iv) declare that PT EAS has committed an act of breach of promise/default against BAS and FSP with all the legal consequences thereof;
- (v) punish PT EAS for carrying out its obligations by providing the necessary access to the land where the initial phase of BAS mining business activities will be carried out;
- (vi) punish PT EAS to ensure that BAS and its affiliated parties, contractors and customers can enter and use the agreed area/land without interference from any party;
- (vii) punish PT EAS to immediately submit an application for release/*enclave* to the National Land Agency for the land being traded as agreed in the Land Sales and Purchase Agreement between FSP and PT EAS; and
- (viii) punish PT EAS to ensure that FSP and its affiliated parties, contractors and customers can enter and use the area/land that has been traded without interference from any party as agreed in the Land Sale and Purchase Agreement.

On 5 February 2024, PT EAS as the plaintiff submitted an appeal to the Samarinda High Court against the Balikpapan District Court's decision.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/90 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**g. Perjanjian pengiriman dan pengangkutan  
batubara**

Perusahaan dan beberapa entitas anak mengadakan perjanjian untuk pengangkutan batubara dengan kontraktor untuk menyediakan pengangkutan batubara dari berbagai area pertambangan ke berbagai pelabuhan tujuan. Tergantung dari masing-masing kontrak, kontraktor akan menyediakan peralatan, tenaga kerja dan jasa lainnya dalam melaksanakan jasanya. Perjanjian ini mengatur mengenai antara lain harga per unit, penyesuaian harga solar dan juga syarat dan ketentuan lain yang berlaku.

**h. Komitmen belanja modal**

Komitmen belanja modal signifikan yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Pada tanggal 30 April 2021 dan 3 Oktober 2022, FSP membuat perjanjian dengan PT Cipta Total Solusindo, pihak ketiga, untuk pemasangan kelistrikan di fasilitas bongkar muat batubara Muara Pahu yang masih dalam proses konstruksi, dengan jumlah nilai kontrak sebesar US\$13.168.137. Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah nilai sisa kontrak adalah sebesar US\$3.359.073.

Pada tanggal 13 Maret 2023, DPP membuat perjanjian dengan PT Cipta Total Solusindo, pihak ketiga, untuk pemasangan kelistrikan di fasilitas penyimpanan batubara BCT tahap V, dengan jumlah nilai kontrak sebesar US\$6.327.189. Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah nilai sisa kontrak adalah sebesar US\$3.796.313.

Pada tanggal 4 September 2023, FSP membuat perjanjian dengan PT Buntara Megah Inti, pihak ketiga, untuk pengadaan *asphalt emulsion* dan bitumen untuk pekerjaan tanah landasan pembangunan bandar udara khusus di Tabang yang masih dalam tahap konstruksi, dengan jumlah nilai kontrak sebesar US\$3.518.896. Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah nilai sisa kontrak adalah sebesar US\$2.987.299.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**g. Coal shipping and barging contracts**

*The Company and its subsidiaries have entered into various coal barging agreements with contractors to provide coal transportation from various mine sites to various port destinations. Depending on the individual contract, the contractor will provide all equipment, labour and other services required for them to perform the services. These agreements govern, amongst others, the unit rate, fuel price adjustment and other terms and conditions.*

**h. Capital expenditure commitments**

*Significant capital expenditure commitments in place at 31 December 2023 are as follows:*

*On 30 April 2021 and 3 October 2022, FSP entered into an agreement with PT Cipta Total Solusindo, a third party, for the electrical works for the Muara Pahu barge loading facilities which are currently under construction, with a total contract value amounting to US\$13,168,137. As at 31 December 2023, the total remaining contract value amounted to US\$3,359,073.*

*On 13 March 2023, DPP entered into an agreement with PT Cipta Total Solusindo, a third party, for the electrical works for the stockpiling BCT facilities phase V, with a total contract value amounting to US\$6,327,189. As at 31 December 2023, the total remaining contract value amounted to US\$3,796,313.*

*On 4 September 2023, FSP entered into an agreement with PT Buntara Megah Inti, a third party, for a supply of asphalt emulsion and bitumen for earthwork airstrip of the construction of particular airports at Tabang which is under construction, with a total contract value amounting to US\$3,518,896. As at 31 December 2023, the total remaining contract value amounted to US\$2,987,299.*



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/91 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**h. Komitmen belanja modal (lanjutan)**

Pada tanggal 1 Desember 2023, FSP membuat perjanjian dengan PT Karunia Wahananusa, pihak ketiga, untuk pembangunan *mega pond* di Tabang yang masih dalam tahap konstruksi, dengan jumlah nilai kontrak sebesar US\$6.066.424. Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah nilai sisa kontrak adalah sebesar US\$4.737.197.

Pada tanggal 27 Desember 2023, Perusahaan membuat perjanjian dengan NMN, pihak berelasi, untuk pekerjaan sipil dan pemasangan komponen struktur dan mekanikal untuk fasilitas Senyur *jetty* yang masih dalam proses konstruksi, dengan jumlah nilai kontrak sebesar US\$10.879.456. Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah nilai sisa kontrak adalah sebesar US\$7.615.619.

**i. Fasilitas bank**

Pada tanggal 4 Januari 2023, Perusahaan meningkatkan bank garansi yang diterbitkan menjadi sebesar US\$9.552.000 sesuai dengan perjanjian jual beli batu bara dengan TP Utilities Pte. Ltd.

Pada tanggal 3 Februari 2023, FSP mengeluarkan bank garansi sebesar US\$250.000 sesuai perjanjian jual beli batubara dengan Therma Visayas, Inc.

Pada tanggal 3 Februari 2023, WBM dan BT memperbarui bank garansi masing-masing sebesar US\$250.000 sesuai dengan perjanjian jual beli batubara dengan Therma Luzon, Inc.

Pada tanggal 23 Februari 2023, Perusahaan memberikan jaminan dalam bentuk bank garansi sebesar US\$1.500.000 dalam rangka mengikuti tender penjualan batubara dengan RPCL - Norinco Intl Power Limited.

Pada tanggal 8 Maret 2023, Perusahaan memberikan jaminan dalam bank garansi sebesar US\$700.000 sesuai dengan perjanjian jual beli batubara dengan TNB Fuel Services Sdn. Bhd.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**h. Capital expenditure commitments (continued)**

On 1 December 2023, FSP entered into an agreement with PT Karunia Wahananusa, a third party, for the construction of *mega pond* at Tabang which is under construction, with a total contract value amounting to US\$6,066,424. As at 31 December 2023, the total remaining contract value amounted to US\$4,737,197.

On 27 December 2023, the Company entered into an agreement with NMN, a related party, for civil works and installation of structural and mechanical components for Senyur *jetty* facilities which are currently under construction, with a total contract value amounting to US\$10,879,456. As at 31 December 2023, the total remaining contract value amounted to US\$7,615,619.

**i. Bank facilities**

On 4 January 2023, the Company increased its bank guarantee issued in the amount of US\$9,552,000 under its coal sale and purchase agreement with TP Utilities Pte. Ltd.

On 3 February 2023, FSP issued a bank guarantee amounting to US\$250,000 under its coal sale and purchase agreement with Therma Visayas, Inc.

On 3 February 2023, WBM and BT amended their bank guarantee in the amount of US\$250,000, each under their coal sale and purchase agreements with Therma Luzon, Inc.

On 23 February 2023, the Company provided security in the form of a bank guarantee amounting to US\$1,500,000 in order to participate in a coal sales tender with RPCL - Norinco Intl Power Limited.

On 8 March 2023, the Company provided security in the form of a bank guarantee in the amount of US\$700,000 under its coal sale and purchase agreement with TNB Fuel Services Sdn. Bhd.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/92 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**i. Fasilitas bank (lanjutan)**

Pada tanggal 2 Juni 2023, FKP memberikan jaminan dalam dua bank garansi masing-masing sebesar US\$700.000 sesuai dengan perjanjian jual beli batubara dengan TNB Fuel Services Sdn. Bhd.

Jaminan di atas adalah bagian dari jaminan instrumen yang diterbitkan melalui fasilitas Permata (Catatan 16).

**j. Perjanjian penggunaan haul road**

Pada tanggal 24 Agustus 2007, WBM mengadakan perjanjian dengan PT Arutmin Indonesia ("Arutmin"), yang memperbolehkan WBM menggunakan jalan pengangkutan batubara di daerah PKP2B Arutmin sehingga WBM memperoleh akses tanpa gangguan dalam mengangkut batubara di sepanjang jalan tersebut. Perjanjian ini berlaku hingga berakhirnya PKP2B WBM atau Arutmin, yang mana yang lebih dulu.

**k. Perjanjian pertambangan batubara di daerah perbatasan bersama**

Pada tanggal 24 Agustus 2007, WBM dan Arutmin mengadakan perjanjian pengelolaan pertambangan batubara di perbatasan daerah pertambangan mereka. Perjanjian ini bertujuan untuk memaksimalkan pengambilan cadangan batubara di dekat daerah perbatasan. Perjanjian tersebut mengatur biaya dan kewajiban atas aktivitas penambangan tersebut.

**l. Kewajiban atas IUP Eksplorasi**

Berdasarkan IUP eksplorasi, DE, OM, SK dan SA diwajibkan untuk membayar luran Tetap sesuai ketentuan yang berlaku.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**i. Bank facilities (continued)**

On 2 June 2023, FKP provided security in the form of two bank guarantees for the amount of US\$700,000 each under its coal sale and purchase agreements with TNB Fuel Services Sdn. Bhd.

The above securities are part of surety instruments issued under the Permata facility (Note 16).

**j. Agreement for the use of haul road**

On 24 August 2007, WBM entered into an agreement with PT Arutmin Indonesia ("Arutmin"), to allow WBM to use a haul road within the Arutmin CCoW area, to provide WBM unimpeded access for transporting coal along the haul road. This agreement is valid until the end of the CCoW of WBM or Arutmin, whichever is earlier.

**k. Agreement for the mining of coal on the common boundary**

On 24 August 2007, WBM and Arutmin entered into an agreement for the mining of coal on the common boundary of their mining areas. The purpose of the agreement is to maximise the exploitation of coal reserves near the boundary area. The agreement governs the costs and liabilities which may arise from the mining activities.

**l. Exploration IUP obligations**

Pursuant to their Exploration IUPs, DE, OM, SK and SA shall pay Dead Rent based on the prevailing regulation.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/93 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**m. Undang-Undang Pertambangan No. 3/2020**

PKP2B yang dimiliki GBP telah diamandemen di tahun 2015, dan kemudian PKP2B yang dimiliki TSA, FKP, WBM dan PIK telah diamandemen di 17 Januari 2018 sesuai dengan penyesuaian yang disyaratkan dalam Undang-Undang No. 4/2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara ("UU Minerba"). PKP2B ini bisa diperpanjang dalam bentuk Izin Usaha Pertambangan Khusus ("IUPK") paling banyak dua kali sepuluh tahun setelah PKP2B tersebut berakhir.

Pada tanggal 12 Mei 2020, Dewan Perwakilan Rakyat ("DPR") mengesahkan Perubahan atas UU Minerba, dimana pada tanggal 10 Juni 2020 ditandatangani oleh Presiden Republik Indonesia sebagai Undang-Undang No. 3 Tahun 2020 tentang Perubahan Atas UU No. 4/2009.

UU No. 3/2020 tersebut antara lain mengatur:

- (i) Penyelenggaraan penguasaan aktivitas mineral dan batubara dilakukan oleh Pemerintah Pusat dimana sebelumnya dilakukan oleh Pemerintah Pusat dan/atau Pemerintah Daerah.
- (ii) Untuk perpanjangan PKP2B diberikan jaminan perpanjangan menjadi IUPK sebagai Kelanjutan Operasi Kontrak/Perjanjian setelah memenuhi persyaratan dengan ketentuan:
  - a. PKP2B yang belum memperoleh perpanjangan dijamin mendapatkan dua kali perpanjangan dalam bentuk IUPK masing-masing untuk jangka waktu paling lama sepuluh tahun.
  - b. PKP2B yang telah memperoleh perpanjangan pertama dijamin untuk diberikan perpanjangan kedua dalam bentuk IUPK untuk jangka waktu paling lama sepuluh tahun.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**m. Mining Law No. 3/2020**

The CCoW held by GBP has been amended in 2015 and subsequently, the CCoWs held by TSA, FKP, WBM and PIK have been amended on 17 January 2018 in line with the required adjustments under Law No. 4/2009 on Mineral and Coal Mining ("Minerba Law"). These CCoWs can be extended as a Special Mining Business License ("IUPK") for a maximum of two times ten years after the end of the CCoW term.

On 12 May 2020, the People's Representative Council ("DPR") passed the Amendment to Minerba Law, which on 10 June 2020 was signed by the President of the Republic of Indonesia as Law No. 3 of 2020 on Amendments to Law No. 4/2009.

Law No. 3/2020 sets forth, among others:

- (i) The control of mineral and coal activities is carried out by the Central Government, where previously it was carried out by the Central Government and/or the Local Government.
- (ii) For the extension of a CCoW, a guarantee for extension to an IUPK is provided as a continuation of an Operations Contract/Agreement after meeting the following criteria:
  - a. CCoWs that have not obtained any extension are guaranteed to receive two extensions as an IUPK, each for a maximum period of ten years.
  - b. CCoWs which have obtained a first extension are guaranteed to be granted a second extension in the form of an IUPK for a maximum period of ten years.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/94 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**m. Undang-Undang Pertambangan No. 3/2020  
(lanjutan)**

- (iii) Kegiatan eksplorasi wajib dilanjutkan oleh pemegang IUPK termasuk menyediakan anggaran eksplorasi dan juga Dana Ketahanan Cadangan Mineral dan Batubara untuk kegiatan eksplorasi cadangan baru.
- (iv) Adanya komitmen dari Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah (Pemda) untuk tidak melakukan perubahan pemanfaatan ruang dan kawasan terhadap WIUP.
- (v) Pemegang IUP Operasi Produksi atau IUPK Operasi Produksi wajib melaksanakan 100% kegiatan reklamasi dan pasca tambang sebelum mencabut atau mengembalikan area konsesinya.

Manajemen menilai bahwa saat ini tidak ada dampak signifikan terhadap Grup dari poin-poin utama Undang-Undang sebagaimana disebutkan di atas.

**n. Peraturan Pemerintah No. 96/2021**

Pada tanggal 9 September 2021, Pemerintah mengeluarkan Peraturan Pemerintah ("PP") No. 96/2021 mengenai Pelaksanaan Kegiatan Usaha Pertambangan untuk mengatur lebih lanjut berbagai ketentuan yang ditetapkan dalam UU No. 4/2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara, yang telah diubah dengan Undang-Undang No. 3/2020 tentang Perubahan atas UU No. 4/2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara. PP ini mencabut dan menggantikan PP No. 23/2010 tentang Pelaksanaan Kegiatan Usaha Pertambangan Mineral dan Batubara, yang sebelumnya telah beberapa kali diubah, terakhir dengan diterbitkannya PP No. 8/2018.

Manajemen menilai bahwa tidak ada dampak signifikan terhadap Grup dari peraturan tersebut.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**m. Mining Law No. 3/2020 (continued)**

- (iii) *Exploration activities must be continued by such IUPK holders, including the provision of exploration budget and Mineral and Coal Reserves Sustainability Fund for exploration of new reserves.*
- (iv) *A commitment from the Central Government and Local Governments (Pemda) to not change the allocation of space and areas for WIUP.*
- (v) *Holders of Operation Production IUPs or Operation Production IUPKs are required to carry out 100% of the reclamation and post mining activities before relinquishment or return of the concession area.*

*Management assesses that there is no significant impact on the Group from the main points of the Law as mentioned above.*

**n. Government Regulation No. 96/2021**

*On 9 September 2021, the Government issued Government Regulation ("GR") No. 96/2021 concerning the Implementation of Mining Business Activities to further regulate various provisions stipulated in Law No. 4/2009 concerning Mineral and Coal Mining, which has been amended by Law No. 3/2020 concerning Amendments to Law No. 4/2009 concerning Mineral and Coal Mining. This GR revokes and replaces GR No. 23/2010 concerning the Implementation of Mineral and Coal Mining Business Activities, which had previously been amended several times, most recently with the issuance of GR No. 8/2018.*

*Management assesses that there is no significant impact on the Group from the regulation.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/95 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**o. Peraturan DMO**

Pada bulan November 2023, Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral ("MESDM") mengeluarkan Keputusan No. 399.K/MB.01/MEM.B/2023 yang mengubah Keputusan No. 267.K/MB.01/MEM.B/2022 tentang Pemenuhan Kebutuhan Batubara Dalam Negeri ("Kepmen 399/2023") dimana pemegang IUP Operasi Produksi PKP2B wajib memenuhi persentase penjualan batubara untuk DMO 25% dari jumlah produksi aktual batubara pada tahun berjalan untuk memenuhi kebutuhan batubara bagi penyediaan tenaga listrik untuk kepentingan umum dan swasta dan bagi bahan baku/bahan bakar untuk industri. Dalam hal pemegang IUP dan PKP2B dimaksud tidak memenuhi persentase DMO yang disyaratkan, maka akan dikenai kewajiban pembayaran dana kompensasi sesuai dengan ketentuan Kepmen 399/2023. Grup telah membukukan kompensasi DMO sebagaimana peraturan yang disebutkan di atas.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup telah membukukan akrual kompensasi DMO sesuai dengan ketentuan dalam peraturan sebagaimana dimaksud di atas (Catatan 15).

Pada bulan November 2023, Grup membalik kelebihan akrual kompensasi DMO tahun 2022 sebesar US\$78.588.247, sesuai dengan perhitungan baru dalam Kepmen 399/2023 (Catatan 24).

**p. Peraturan iuran eksploitasi**

Pada tanggal 11 April 2022, Pemerintah Indonesia menerbitkan PP No. 15/2022 yang mengatur perlakuan Perpajakan dan/atau Penerimaan Negara Bukan Pajak ("PNBP") dalam sektor pertambangan batubara. Pengaturan ini berlaku untuk pemegang IUP, IUPK, IUPK eks PKP2B dan PKP2B.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**o. DMO regulation**

*In November 2023, the Ministry of Energy and Mineral Resources of Republic of Indonesia ("MoEMR") issued Decree No. 399.K/MB.01/MEM.B/2023 which amend the Decree No. 267.K/MB.01/MEM.B/2022 regarding the Fulfillment of Coal DMO ("Decree 399/2023") under which the IUP Production Operation and CCoW holders are required to fulfill the percentage of coal sales for DMO 25% from the actual of coal production within the current year to fulfill the coal requirement for the supply of electricity for public and private interests and for raw materials/fuel for industry. In the event that the IUP and CCoW holders do not fulfill the required DMO percentage, then it will be subject to an obligation to pay compensation fund in accordance with the provisions of Decree 399/2023. The Group has recognised DMO compensation based on the regulation as mentioned above.*

*As at 31 December 2023 and 2022, the Group has recognised an accrual for DMO compensation based on the requirements of the regulations mentioned above (Note 15).*

*In November 2023, the Group reversed the excess accrual of DMO compensation for 2022 amounting to US\$78,588,247, in accordance with the new calculation in Decree 399/2023 (Note 24).*

**p. Exploitation fee regulation**

*On 11 April 2022, the Government of Indonesia issued GR No. 15/2022 which regulates the treatment of tax and/or non-tax state revenue ("PNBP") in the coal mining sector. This regulation applies to holders of an IUP, IUPK, IUPK ex CCoW and CCoW.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/96 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**p. Peraturan iuran eksploitasi (lanjutan)**

Ketentuan PNBPN bagi Pemegang IUPK eks PKP2B diantaranya mengatur sebagai berikut:

- (i) Kewajiban PNBPN Produksi dengan tarif berjenjang untuk penjualan ekspor dan domestik, tergantung dari jenis PKP2B:
  - a. IUPK dari PKP2B Generasi 1 dengan tarif berjenjang sebesar 14%-28% sesuai lapisan Harga Batubara Acuan ("HBA").
  - b. IUPK dari PKP2B Generasi 1+ dengan tarif berjenjang 20%-27% sesuai lapisan HBA.
- (ii) Kewajiban PNBPN Produksi diatas termasuk:
  - a. Tarif Iuran Tetap dan Iuran Produksi/Royalti sesuai ketentuan berlaku.
  - b. Tarif 0,21% dikalikan harga jual atas Pemanfaatan Barang Milik Negara eks PKP2B.
- (iii) Tarif penerimaan negara bukan pajak dan retribusi daerah sebesar 4% dan 6% dari pendapatan bersih setelah pajak untuk IUPK.

Ketentuan perpajakan berlaku mulai tahun 2023 dan Grup masih menunggu peraturan pelaksanaannya.

Pada tanggal 15 Agustus 2022, Pemerintah mengeluarkan PP No. 26/2022 tentang jenis dan tarif atas PNBPN yang berlaku pada Kementerian ESDM, termasuk penyesuaian pada tarif iuran eksploitasi/royalti batubara. Besaran tarif iuran eksploitasi/royalti batubara berjenjang 5%-13,5% sesuai tingkat kalori dan lapisan HBA. Peraturan ini berlaku sejak 14 September 2022. PP ini mencabut PP No. 81/2019.

Manajemen berkeyakinan bahwa Grup telah memenuhi ketentuan dalam peraturan sebagaimana disebut di atas.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**p. Exploitation fee regulation (continued)**

Provisions on PNBPN for IUPK ex CCoW holders, among others, regulate the following:

- (i) Production PNBPN obligations with tiered tariffs for export and domestic sales, depending on the type of CCoW:
  - a. IUPK from CCoW Generation 1 with tiered tariffs of 14%-28% according to the Benchmark Coal Price ("HBA") layer.
  - b. IUPK from CCoW Generation 1+ with tiered tariff of 20%-27% according to the HBA layer.
- (ii) The above Production PNBPN obligations include:
  - a. Dead Rent and Production Contribution/Royalty Tariff in accordance with applicable regulations.
  - b. The tariff is 0.21% multiplied by selling price for the Utilisation of State Property ex CCoW.
- (iii) Non-tax state revenue and regional retribution tariff of 4% and 6% from the net income after tax for IUPK.

The tax provisions effective from 2023 and the Group is still waiting for implementing regulations.

On 15 August 2022, the Government issued GR No. 26/2022 concerning types and tariffs of PNBPN applicable to the MoEMR, including adjustments on coal exploitation fee/royalty tariffs. The amount of coal exploitation fee/royalty tariffs is ranging of 5%-13.5% according to the calorific value and HBA layer. This regulation is effective from 14 September 2022. This regulation revokes GR No. 81/2019.

Management believes that the Group has complied with the requirements of the regulations mentioned above.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/97 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**q. Iuran kehutanan**

**WBM, BT, FSP dan BS**

Berdasarkan PP No. 33/2014, seluruh perusahaan yang memiliki aktivitas di dalam area hutan produksi dan hutan lindung namun kegiatannya tidak berhubungan dengan kegiatan kehutanan memiliki kewajiban untuk membayar iuran kehutanan sebesar Rp1.750.000 sampai Rp4.000.000 per hektar per tahun. WBM, BT, FSP dan BS mengakui iuran ini dengan dasar akrual.

**r. Peraturan reklamasi dan aktivitas pasca tambang**

Pada tanggal 20 Desember 2010, Pemerintah Indonesia mengeluarkan peraturan implementasi atas Undang-Undang Mineral No. 4/2009, yaitu Peraturan Pemerintah No. 78/2010 ("PP No. 78") yang diikuti oleh Peraturan Menteri ESDM No. 7/2014 tertanggal 28 Februari 2014 ("Permen No. 7/2014"), yang mengatur aktivitas reklamasi dan pasca tambang untuk pemegang IUP-Eksplorasi dan IUP-Operasi Produksi. Permen No. 7/2014 ini telah dicabut oleh Peraturan MESDM No. 26/2018 pada tanggal 3 Mei 2018.

Penempatan jaminan reklamasi dan jaminan pasca tambang tidak menghilangkan liabilitas pemegang IUP dari ketentuan untuk melaksanakan aktivitas reklamasi dan pasca tambang.

Ketentuan peralihan di dalam PP No. 78 menegaskan bahwa para pemegang PKP2B juga wajib mematuhi peraturan ini.

Pada tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, FSP, GBP, FKP, TSA, PIK, WBM, DE, OM, SK, SA, TJ dan MCM telah membuat jaminan reklamasi untuk periode tertentu (lihat Catatan 30c). Grup telah memasukkan rencana penutupan tambang ke MESDM dan melanjutkan untuk berdiskusi atas rencana tersebut.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**q. Forestry fee**

**WBM, BT, FSP and BS**

Based on GR No. 33/2014, all companies which have activities in production and protected forest areas which are not related to forestry activities will have an obligation to pay a forestry fee ranging from Rp1,750,000 to Rp4,000,000 per hectare annually. WBM, BT, FSP and BS recognise this fee on an accrual basis.

**r. Regulation on reclamation and post-mining activities**

On 20 December 2010, the Government of Indonesia released an implementing regulation for Mining Law No. 4/2009, i.e. Government Regulation No. 78/2010 ("GR No. 78") which was followed on 28 February 2014, by Ministerial Regulation of MoEMR No. 7/2014 ("MR No. 7/2014"), that deals with reclamation and post-mining activities for both IUP-Exploration and IUP-Production Operation holders. This MR No. 7/2014 has been revoked by MoEMR Regulation of ESDM No. 26/2018 on 3 May 2018.

The requirement to provide reclamation and post-mine guarantee does not release the IUP holder from the requirement to perform reclamation and post-mine activities.

The transitional provisions in GR No. 78 make it clear that CCoW holders are also required to comply with this regulation.

As at the date of these consolidated financial statements, FSP, GBP, FKP, TSA, PIK, WBM, DE, OM, SK, SA, TJ and MCM have placed reclamation guarantees for certain periods (refer to Note 30c). The Group has submitted its mine closure plans to the MoEMR and continues to discuss these plans.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/98 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**s. Undang-Undang No. 7/2021**

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah telah mengesahkan UU No. 7/2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan. UU No. 7/2021 memuat sejumlah perubahan aturan perpajakan antara lain membatalkan penurunan tarif PPh Badan sebelumnya dari 22% ke 20% di tahun pajak 2022, sehingga tarif PPh Badan tetap di 22% mulai tahun pajak 2022 dan seterusnya, kenaikan tarif PPh Orang Pribadi tertinggi sebesar 35% dengan penghasilan kena pajak diatas Rp5 miliar berlaku mulai tahun pajak 2022, kenaikan bertahap tarif PPN menjadi 11% berlaku mulai 1 April 2022 dan 12% berlaku paling lambat 1 Januari 2025 dan program pengungkapan sukarela wajib pajak.

Grup memiliki empat anak perusahaan pemegang PKP2B generasi ketiga dengan status *lex specialis* di mana tetap berkewajiban untuk memungut, menyetor dan melaporkan PPN atas penyerahan Barang dan/atau Jasa Kena Pajak dengan tarif 10% yang mengacu pada UU PPN 1994 dan Peraturan Pelaksanaannya (Catatan 1).

Undang-Undang ini juga memperkenalkan Pajak Karbon. Subjek Pajak Karbon yaitu orang pribadi atau badan yang membeli barang yang mengandung karbon dan/atau melakukan aktivitas yang menghasilkan emisi karbon. Ketentuan lebih lanjut mengenai Pajak Karbon akan diatur dalam Peraturan Menteri Keuangan dan/atau Peraturan Pemerintah.

Pada bulan Desember 2022, Pemerintah menerbitkan 4 PP yang menjadi peraturan turunan dari UU No. 7/2021 yaitu:

1. PP No. 44/2022 tentang Penerapan Terhadap PPN Barang dan Jasa dan Pajak Penjualan atas Barang Mewah ("PPnBM").
2. PP No. 49/2022 tentang PPN Dibebaskan dan PPN atau PPnBM Tidak Dipungut atas Impor dan/atau Penyerahan Barang Kena Pajak Tertentu dan/atau Penyerahan Jasa Kena Pajak Tertentu dan/atau Pemanfaatan Jasa Kena Pajak Tertentu dari Luar Daerah Pabean.
3. PP No. 50/2022 tentang Tata Cara Pelaksanaan Hak dan Pemenuhan Kewajiban Perpajakan.
4. PP No. 55/2022 tentang Penyesuaian Pengaturan di Bidang Pajak Penghasilan.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**s. Law No. 7/2021**

On 29 October 2021, the Government agreed on Law No. 7/2021 relating to Harmonisation of Tax Regulations. Law No. 7/2021 contains a number of changes to tax rules, including repealing the previous reduction in CIT rate from 22% to 20% in fiscal year 2022, so that the CIT rate remains at 22% for fiscal year 2022 onwards, an increase in the highest Personal Income Tax rate to 35% for taxable income above Rp5 billion from the 2022 fiscal year, a gradual increase in the VAT rate to 11% effective from 1 April 2022 and 12% no later than 1 January 2025 and a taxpayer voluntary disclosure programme.

The Group has four subsidiaries holding the third generation CCoW with *lex specialis* status which is still obliged to collect, withhold and report VAT on the delivery of Taxable Goods and/or Services at a rate of 10% referring to the 1994 VAT Law and its Implementing Regulations (Note 1).

The Law also introduces a Carbon Tax. The subject of the Carbon Tax is an individual or entity that buys goods containing carbon and/or carries out activities that produce carbon emissions. Further provisions regarding the Carbon Tax will be regulated in a Minister of Finance Regulation and/or Government Regulation.

In December 2022, the Government issued 4 GRs derived from Law No. 7/2021 which are:

1. GR No. 44/2022 regarding Implementation of VAT on Goods and Services and Sales Tax on Luxury Goods ("PPnBM").
2. GR No. 49/2022 regarding VAT Exemption and Non-collectible VAT or PPnBM on Imported and/or Transfer of Certain Goods and/or Transfer of Certain Services and/or Utilisation of Certain Services from Outside Customs Area.
3. GR No. 50/2022 regarding Procedures for the Implementation of Rights and Fulfillment of Tax Obligations.
4. GR No. 55/2022 regarding the Adjustment of Regulations in the Field of Income Tax.



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/99 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**t. UU Cipta Kerja**

Pada bulan November 2020, Undang-Undang No. 11/2020 tentang Cipta Kerja mulai berlaku. Selama 2021, Pemerintah secara resmi mengesahkan beberapa peraturan pelaksana UU Cipta Kerja.

Selanjutnya, pada bulan November 2021, Mahkamah Konstitusi ("MK") menggelar sidang putusan hasil uji formil dan materiil UU Cipta Kerja dengan nomor 91/PUU-XVIII/2020. Dalam amar putusan, MK menyatakan UU Cipta Kerja inkonstitusional secara bersyarat dan harus dilakukan perbaikan dalam kurun waktu dua tahun dari putusan tersebut diputuskan. Putusan MK telah menyatakan UU Cipta Kerja masih tetap berlaku secara konstitusional sampai dengan dilakukan perbaikan pembentukannya sesuai dengan tenggang waktu yang ditetapkan oleh MK, yaitu harus dilakukan perbaikan paling lama dua tahun sejak putusan.

Pada tanggal 30 Desember 2022, Pemerintah menerbitkan PP Pengganti Undang-Undang ("Perppu") No. 2/2022 tentang Cipta Kerja. Ketetapan ini untuk melaksanakan amanat revisi Undang-Undang Cipta Kerja serta untuk mengantisipasi berbagai tantangan ekonomi dan geopolitik yang ditimbulkan oleh dinamika global saat ini. Penyesuaian dalam Perppu No. 2/2022 sebagian besar terkait dengan penggunaan istilah dan pengaturan ulang kalimat serta beberapa perubahan yang cukup substansial, seperti penghapusan pasal terkait kewajiban pengelolaan limbah B3 dari ketentuan pengenaan sanksi administratif, adanya perubahan definisi "persetujuan bangunan", serta terkait dengan ketenagakerjaan adanya perubahan substansial terkait ketentuan *outsourcing* dan upah minimum.

Pada tanggal 31 Maret 2023, Perppu No. 2/2022 telah ditetapkan sebagai Undang-Undang berdasarkan Undang-Undang No. 6/2023 tentang Penetapan Perppu No. 2/2022 tentang Cipta Kerja Menjadi Undang-Undang.

Manajemen menilai bahwa saat ini tidak ada dampak signifikan terhadap Grup dari peraturan baru tersebut.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**t. Job Creation Law**

In November 2020, Law No. 11/2020 about Job Creation became effective. During 2021, the Government has officially authorised various implementing regulations.

Subsequently, in November 2021, the Constitutional Court ("MK") held a hearing on the results of the formal and material test of the Job Creation Law number 91/PUU-XVIII/2020. In its ruling, the MK stated that the Job Creation Law was conditionally unconstitutional and had to be amended within two years of the decision being made. The MK decision has stated that the current law remains constitutionally valid until its formation is corrected in accordance with the grace period set by the MK, which must be amended no later than two years from the decision.

On 30 December 2022, the Government issued a Government Regulation in lieu of Law ("Perppu") No. 2/2022 regarding Job Creation. This decree is to carry out the mandate of the revision of the Job Creation Law and to anticipate various economic and geopolitical challenges posed by the current global dynamics. Adjustments in the Perppu No. 2/2022 are mostly related to the use of terms and rearrangement of sentences, as well as some quite substantial changes, such as the removal of articles related to the obligation to manage B3 waste from provisions for imposing administrative sanctions, changes to the definition of "building approval", and related to employment, there are substantial changes regarding *outsourcing* and minimum wage provisions.

On 31 March 2023, Perppu No. 2/2022 was stipulated as a Law based on Law No. 6/2023 concerning the Stipulation of Perppu No. 2/2022 concerning Job Creation to Become Law.

Management assesses that there is no significant impact on the Group from the new regulation.

**PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/100 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

<b>30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)</b>	<b>30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)</b>
<p><b>u. Keputusan Menteri ESDM No. 18.K/HK.02/MEM.B/2022</b></p> <p>Pada tanggal 27 Januari 2022, MESDM mengeluarkan Keputusan Menteri No. 18.K/HK.02/MEM.B/2022 tentang Pedoman Pembayaran/Penyetoran Iuran Tetap, Iuran Produksi/Royalti, dan Dana Hasil Produksi Batubara serta Besaran/Formulasi Biaya Penyesuaian dalam Kegiatan Usaha Pertambangan Mineral dan Batubara, di antaranya mengatur:</p> <p>(i) Mencabut sebagian ketentuan dalam Keputusan Menteri No. 1823.K/30/MEM/2018.</p> <p>(ii) Menetapkan kembali harga dasar untuk perhitungan royalti.</p> <p><b>v. Peraturan Presiden No. 55/2022</b></p> <p>Pada tanggal 11 April 2022, Pemerintah Indonesia mengeluarkan Peraturan Presiden No. 55/2022 yang mengatur tentang pelimpahan kewenangan dalam pengelolaan pertambangan dari Pemerintah Pusat kepada Pemerintah Provinsi mengenai penerbitan IUP, Izin Usaha Jasa Pertambangan ("IUJP"). Pendelegasian Perizinan tersebut juga disertai dengan pendelegasian wewenang untuk pemberian dan penetapan WIUP dan penetapan harga patokan.</p> <p><b>w. Peraturan Pemerintah No. 36/2023 ("PP No. 36/2023")</b></p> <p>Pada tanggal 12 Juli 2023, Pemerintah mengeluarkan PP No. 36/2023 yang mengatur tentang devisa hasil ekspor, valuta asing, dan pembayaran impor untuk perusahaan di sektor pertambangan, perkebunan, kehutanan, dan perikanan.</p> <p>Pada tanggal 1 Agustus 2023, PP No. 36/2023 mencabut PP No. 1/2019.</p> <p>Berdasarkan Peraturan Pemerintah, 30% dari devisa hasil ekspor, dengan nilai ekspor paling sedikit US\$250.000 atau ekuivalennya, wajib ditempatkan ke dalam rekening khusus dengan jangka waktu paling singkat tiga bulan. Peraturan ini berlaku efektif sejak 1 Agustus 2023. Manajemen menilai bahwa saat ini tidak ada dampak signifikan terhadap Grup dari peraturan baru tersebut.</p> <p>Grup telah memenuhi ketentuan dalam peraturan sebagaimana disebut diatas.</p>	<p><b>u. Ministerial Decree of MoEMR No. 18.K/HK.02/MEM.B/2022</b></p> <p>On 27 January 2022, MoEMR issued Ministerial Decree No. 18.K/HK.02/MEM.B/2022 regarding the guidelines for the payment of Dead Rent, Production Fee/Royalty, and Coal Production Result Fund and Adjustment Fee Amount/Formulas in Mineral and Coal Mining Business Activities, which regulated the following:</p> <p>(i) Revoking some provisions under Ministerial Decree No. 1823.K/30/MEM/2018.</p> <p>(ii) Re-stipulating the base price for royalty calculation.</p> <p><b>v. Presidential Regulation No. 55/2022</b></p> <p>On 11 April 2022, the Government of Indonesia issued Presidential Regulation No. 55/2022 which regulates the delegation of authority in mining management from the Central Government to the Provincial Government regarding the issuance of IUP, Mining Services Business Permit ("IUJP"). The delegation of Licensing is also accompanied by the delegation of authority to grant and determine the WIUP and determination of benchmark prices.</p> <p><b>w. Government Regulation No. 36/2023 ("GR No. 36/2023")</b></p> <p>On 12 July 2023, the Government issued GR No. 36/2023 which regulates the cash proceeds from export sales, foreign exchange and import payments for business in mining, plantation, forestry and fishery sectors.</p> <p>On 1 August 2023, GR No. 36/2023 revoked GR No. 1/2019.</p> <p>Based on this Government Regulation, 30% of the cash proceeds from export sales that have export values of at least US\$250,000 or its equivalent stated in an export customs declaration must be placed in the special account for a holding period of at least three months. This regulation became effective on 1 August 2023. Management assesses that there is no significant impact on the Group from the new regulation.</p> <p>The Group has complied with the requirements with the regulations mentioned above.</p>

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/101 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**x. Peraturan Menteri Keuangan No. 66/2023  
("PMK No. 66/2023")**

Pada tanggal 27 Juni 2023, Menteri Keuangan mengeluarkan PMK No. 66/2023 tentang Perlakuan Pajak Penghasilan atas Penggantian atau Imbalan Sehubungan dengan Pekerjaan atau Jasa yang Diterima atau Diperoleh Dalam Bentuk Natura dan/atau Kenikmatan. Berdasarkan Peraturan Menteri tersebut, pemberi kerja atau pemberi imbalan/penggantian melakukan pemotongan PPh atas natura/kenikmatan yang diberikan mulai 1 Juli 2023.

**y. Peraturan Pemerintah No. 15/2022**

Pada tanggal 11 April 2022, Pemerintah mengeluarkan Peraturan Pemerintah No. 15/2022 yang mengatur perlakuan pajak dan/atau penerimaan negara bukan pajak dalam sektor pertambangan batubara untuk pemegang IUP/IUPK/IUPK sebagai kelanjutan dari PKP2B/PKP2B, PKP2B dengan ketentuan pajak penghasilan yang diatur dalam kontrak dan PKP2B yang mengikuti peraturan perpajakan yang berlaku.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah ini, penghasilan dari usaha sebagai objek pajak untuk penghitungan PPh Badan adalah nilai dari penjualan produk pertambangan batubara yang akan ditentukan pada saat penjualan terjadi berdasarkan yang lebih tinggi antara:

- Yang lebih rendah antara harga patokan batubara sebagaimana ditetapkan oleh MESDM atau indeks harga batubara pada saat transaksi; atau
- Harga jual aktual yang seharusnya diterima oleh penjual.

Namun, jika harga patokan batubara atau indeks harga batubara tidak tersedia, nilainya dihitung dengan harga jual aktual yang seharusnya diterima oleh penjual.

**z. Akuisisi entitas sepengendali**

Efektif sejak 30 November 2023, Grup mengakuisisi 99,99% modal saham yang ditempatkan KP, entitas sepengendali, berdasarkan Perjanjian Jual Beli Saham tanggal 26 Juni 2023 dengan imbalan pembelian sebesar US\$11.307.809.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**x. Minister of Finance Regulation No. 66/2023  
("MoFR No. 66/2023")**

On 27 June 2023, the Minister of Finance issued MoFR No. 66/2023 on the Income Tax Treatment of Compensation or Rewards in Connection with Work or Services Received or Obtained in the Form of Kindness and/or Enjoyment. Based on this Ministerial Regulation, the employers or providers of compensation will deduct Withholding Tax ("WHT") on in-kind/enjoyments provided starting 1 July 2023.

**y. Government Regulation No. 15/2022**

On 11 April 2022, Government issued the Government Regulation No. 15/2022 that regulates the treatment of tax and/or non-tax state revenue in the coal mining sector for IUP/IUPK/IUPK as continuation of CCoW/CCoW holders, CCoW with income tax provisions stipulated in the contract and CCoW that follows the prevailing tax regulations.

Based on this Government Regulation, income from business as taxable object for CIT calculation is the value of coal mining product sales that are to be determined at the time when the sale occurs based on the higher of:

- The lower of coal benchmark price as stipulated by the MoEMR or coal price index at the time of the transaction; or
- The actual selling price that is supposed to be received by the seller.

However, if the coal benchmark price or coal price index is not available, the values are calculated by the actual selling price that is supposed to be received by the seller.

**z. Acquisition of entity under common control**

Effective from 30 November 2023, the Group acquired 99.99% of the issued share capital of KP, an entity under common control, based on the Share Sale and Purchase Agreements ("SSPA") dated 26 June 2023 with a purchase consideration of US\$11,307,809.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/102 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**30. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN KONTINJENSI** (lanjutan)

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES** (continued)

**z. Akuisisi entitas sepengendali** (lanjutan)

**z. Acquisition of entity under common control** (continued)

Akuisisi saham KP telah dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan ("pooling-of-interests") sesuai dengan PSAK 38 (revisi 2012) "Akuntansi Restrukturisasi Entitas Sepengendali". Dengan demikian, selisih antara harga pembelian yang dibayarkan dan nilai tercatat aset dari transaksi tersebut dicatat dalam "tambahan modal disetor" pada bagian ekuitas.

The acquisitions of KP has been accounted for using the pooling-of-interests method as required under the SFAS 38 (revised 2012) "Accounting for Restructuring of Entities under Common Control". As such, the difference between the purchase consideration paid and the carrying value of assets from the transaction is recorded in "additional paid-in capital" in the equity section.

Rincian nilai buku aset bersih yang diperoleh dan selisih yang timbul dari transaksi restrukturisasi entitas sepengendali adalah sebagai berikut:

Details of the net book value of net assets acquired and the differences arising from these transactions between entities under common control are as follows:

	<u>2023</u>	
Imbalan pembelian	<u>11,307,809</u>	Purchase consideration
Kas dan setara kas	2,110,745	Cash and cash equivalents
Piutang usaha dan nonusaha	715,524	Trade and non-trade receivables
Persediaan	3,070,116	Inventory
Aset tetap	6,739,680	Fixed assets
Uang muka dan biaya dibayar di muka	85,448	Advances and prepaid expenses
Aset lainnya	917,327	Other assets
Utang usaha, akrual dan utang lain-lain	(7,875,024)	Trade payables, accruals and other payables
Liabilitas pajak tangguhan	(1,106,260)	Deferred tax liabilities
Laba tahun berjalan entitas baru	<u>(1,868,751)</u>	Profit for the year of the new entity
Dikurangi: Nilai buku aset bersih yang diperoleh pada tanggal akuisisi	<u>2,788,805</u>	Less: Net book value of net assets acquired as at acquisition date
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	<u>8,519,004</u>	Difference in value from restructuring transactions of entities under common control

Tabel berikut ini menunjukkan rekonsiliasi arus kas yang dibayarkan dan diperoleh:

The following table is the reconciliation of cash flow payment and received:

	<u>2023</u>	
Imbalan kas yang dibayar	(11,307,809)	Cash consideration paid
Dikurangi: Saldo kas yang diperoleh dari akuisisi	<u>2,110,745</u>	Less: Balance cash obtained from acquisition
Arus kas keluar - aktivitas investasi	<u>(9,197,064)</u>	Net cash outflow - investing activity

**31. BEBAN KARYAWAN**

**31. EMPLOYEE EXPENSES**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Beban karyawan	<u>177,864,056</u>	<u>125,491,399</u>	Employee expenses

Beban karyawan terdiri dari gaji, upah dan cadangan imbalan pascakerja.

Employee expenses represent salaries, wages and provision for employee benefits.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki 3.819 karyawan (2022: 3.364 karyawan) (tidak diaudit).

On 31 December 2023, the Group had 3,819 employees (2022: 3,364 employees) (unaudited).

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/103 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**32. INFORMASI SEGMENT USAHA**

Berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh Direksi sebagai pengambil keputusan operasional dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya, manajemen menetapkan segmen Grup berdasarkan aktivitas per entitas. Seluruh transaksi antar segmen telah dieliminasi.

Direksi telah menentukan segmen operasi berdasarkan penjualan batubara dan nonbatubara karena keputusan stratejik yang diambil oleh Direksi didasarkan atas segmen tersebut.

Informasi segmen usaha Perusahaan dan entitas anak adalah sebagai berikut:

**32. SEGMENT INFORMATION**

Based on the financial information used by the Board of Directors as the chief operating decision-maker in evaluating the performance of segments and in the allocation of resources, management considers the Group's segments based on each entity's activities. All transactions between segments have been eliminated.

The Board of Directors has determined the operating segments based on coal and non-coal sales considering that strategic decisions that are taken by the Board of Directors are based on those segments.

Segment information of the Company and its subsidiaries is as follows:

	2023				
	Batubara/ <i>Coal</i>	Nonbatubara/ <i>Non-coal</i>	Eliminasi/ <i>Eliminations</i>	Konsolidasian/ <i>Consolidated</i>	
Pendapatan:					<i>Revenue:</i>
Pendapatan di luar segmen	3,572,081,723	9,293,680	-	3,581,375,403	<i>External segment revenue</i>
Pendapatan antar segmen	<u>2,139,869,739</u>	<u>1,327,404,203</u>	<u>(3,467,273,942)</u>	<u>-</u>	<i>Inter-segment revenue</i>
Pendapatan	5,711,951,462	1,336,697,883	(3,467,273,942)	3,581,375,403	<i>Revenue</i>
Laba bruto	1,287,148,752	642,369,506	(265,294,995)	1,664,223,263	<i>Gross profit</i>
Beban penjualan	(227,657,022)	(16,566)	256,116,100	28,442,512	<i>Selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(67,746,631)	(18,789,654)	1,044,610	(85,491,675)	<i>General and administrative expenses</i>
Penghasilan keuangan	27,792,336	1,093,431	(3,497,533)	25,388,234	<i>Finance income</i>
Beban keuangan	(8,222,426)	(1,187,809)	2,779,782	(6,630,453)	<i>Finance expenses</i>
Pendapatan/(beban) lain-lain, neto	<u>(9,696,700)</u>	<u>11,706,225</u>	<u>5,027,090</u>	<u>7,036,615</u>	<i>Other income/(expenses), net</i>
Laba sebelum pajak	1,001,618,309	635,175,133	(3,824,946)	1,632,968,496	<i>Profit before tax</i>
Beban pajak penghasilan	<u>(216,966,659)</u>	<u>(138,714,547)</u>	<u>2,293,552</u>	<u>(353,387,654)</u>	<i>Income tax expense</i>
Laba tahun berjalan	<u>784,651,650</u>	<u>496,460,586</u>	<u>(1,531,394)</u>	<u>1,279,580,842</u>	<i>Profit for the year</i>
Aset segmen	4,444,131,932	820,192,075	(1,820,004,191)	3,444,319,816	<i>Segment assets</i>
Liabilitas segmen	1,904,386,540	258,200,372	(697,085,298)	1,465,501,614	<i>Segment liabilities</i>
Perolehan aset tetap	144,279,933	109,626,928	(11,176,357)	242,730,504	<i>Acquisition of fixed assets</i>
Penyusutan	43,209,617	28,181,229	(2,447,781)	68,943,065	<i>Depreciation</i>
Amortisasi properti pertambangan	3,346,900	-	1,170,384	4,517,284	<i>Amortisation of mining properties</i>

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/104 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**32. INFORMASI SEGMENT USAHA (lanjutan)**

**32. SEGMENT INFORMATION (continued)**

Informasi segmen usaha Perusahaan dan entitas anak adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Segment information of the Company and its subsidiaries is as follows: (continued)

	<b>2022</b>				
	Batubara/ <i>Coal</i>	Nonbatubara/ <i>Non-coal</i>	Eliminasi/ <i>Eliminations</i>	Konsolidasian/ <i>Consolidated</i>	
Pendapatan:					<i>Revenue:</i>
Pendapatan di luar segmen	4,692,765,884	10,856,154	-	4,703,622,038	<i>External segment revenue</i>
Pendapatan antar segmen	<u>2,848,571,660</u>	<u>968,916,970</u>	<u>(3,817,488,630)</u>	<u>-</u>	<i>Inter-segment revenue</i>
Pendapatan	7,541,337,544	979,773,124	(3,817,488,630)	4,703,622,038	<i>Revenue</i>
Laba bruto	2,901,722,509	556,504,984	(298,158,610)	3,160,068,883	<i>Gross profit</i>
Beban penjualan	(400,811,478)	(3,500)	260,397,732	(140,417,246)	<i>Selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(64,008,677)	(14,499,377)	1,012,603	(77,495,451)	<i>General and administrative expenses</i>
Penghasilan keuangan	17,747,025	2,718,914	(5,674,385)	14,791,554	<i>Finance income</i>
Beban keuangan	(4,395,243)	(1,301,295)	3,022,600	(2,673,938)	<i>Finance expenses</i>
(Beban)/pendapatan lain-lain, neto	<u>2,808,357</u>	<u>(4,782,696)</u>	<u>(6,989,402)</u>	<u>(8,963,741)</u>	<i>Other (expenses)/ income, net</i>
Laba sebelum pajak	2,453,062,493	538,637,030	(46,389,462)	2,945,310,061	<i>Profit before tax</i>
Beban pajak penghasilan	<u>(537,695,897)</u>	<u>(116,771,124)</u>	<u>10,762,507</u>	<u>(643,704,514)</u>	<i>Income tax expense</i>
Laba tahun berjalan	<u>1,915,366,596</u>	<u>421,865,906</u>	<u>(35,626,955)</u>	<u>2,301,605,547</u>	<i>Profit for the year</i>
Aset segmen	5,652,467,830	588,640,353	(2,295,649,318)	3,945,458,865	<i>Segment assets</i>
Liabilitas segmen	2,389,779,657	204,702,975	(644,314,314)	1,950,168,318	<i>Segment liabilities</i>
Perolehan aset tetap	154,870,507	60,629,023	(7,604,569)	207,894,961	<i>Acquisition of fixed assets</i>
Penyusutan	32,907,376	30,912,230	(1,380,607)	62,438,999	<i>Depreciation</i>
Amortisasi properti pertambangan	1,065,708	-	204,583	1,270,291	<i>Amortisation of mining properties</i>

Perusahaan berdomisili di Indonesia. Mayoritas aset tidak lancar Grup berada di Indonesia. Pendapatan yang diperoleh dari pelanggan luar negeri berdasarkan lokasi geografis disajikan sebagai berikut:

The Company is domiciled in Indonesia. The majority of the Group's non-current assets are located in Indonesia. Revenue from external customers based on geographical location are as follows:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
<b>Area penjualan</b>			<b>Sales area</b>
- Asia Tenggara (Malaysia, Filipina, Singapura dan Vietnam), tidak termasuk Indonesia	1,776,332,696	2,264,591,250	<i>South East Asia (Malaysia, Philippines, Singapore and Vietnam) excluding Indonesia</i>
- Asia Timur (Cina, Jepang, Korea dan Taiwan)	853,420,596	1,080,581,579	<i>East Asia (China, Japan, Korea and Taiwan)</i>
- Domestik	496,679,171	478,675,391	<i>Domestic</i>
- Asia Selatan (India, Pakistan dan Bangladesh)	454,942,940	873,138,583	<i>South Asia (India, Pakistan and Bangladesh)</i>
- Eropa	<u>-</u>	<u>6,635,235</u>	<i>Europe</i>
	<u>3,581,375,403</u>	<u>4,703,622,038</u>	

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/105 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**33. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

Aset dan liabilitas moneter dalam mata uang Rupiah pada 31 Desember 2023 telah dikonversikan ke dalam mata uang *US Dollars* dengan menggunakan kurs US\$1 = Rp15.416 berdasarkan kurs tengah Bank Indonesia.

Grup memiliki aset dan liabilitas dalam mata uang asing dengan rincian sebagai berikut:

**33. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

As at 31 December 2023, monetary assets and liabilities denominated in Rupiah have been translated into *US Dollars* using an exchange rate of US\$1 = Rp15,416 based on the Bank Indonesia middle rate.

The Group has assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

<b>2023</b>					
	Rupiah	AU Dollars	Lain-lain <sup>*)</sup> / Others <sup>*)</sup>	Setara/ US Dollar equivalents	
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	8,831,734,551,472	12,325	-	572,902,489	Cash and cash equivalents
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	287,820,175,063	-	-	18,670,224	Restricted cash and cash equivalents
Piutang usaha	1,798,639,323,695	-	-	116,673,542	Trade receivables
Piutang nonusaha	150,115,596,984	-	-	9,737,649	Non-trade receivables
Pajak dibayar di muka	6,681,970,407,016	-	-	433,443,851	Prepaid taxes
Aset tidak lancar lainnya	401,234,558,583	-	-	26,027,151	Other non-current assets
	<u>18,151,514,612,813</u>	<u>12,325</u>	<u>-</u>	<u>1,177,454,906</u>	
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
Utang usaha	2,395,263,040,283	86,536	110,280	155,544,720	Trade payables
Akrual	1,223,535,638,896	-	-	79,367,906	Accruals
Utang pajak	331,323,231,056	-	-	21,492,166	Taxes payable
Utang lain-lain	138,676,123,352	87,552	-	9,055,601	Other payables
	<u>4,088,798,033,587</u>	<u>174,088</u>	<u>110,280</u>	<u>265,460,393</u>	
<b>2022</b>					
	Rupiah	AU Dollars	Lain-lain <sup>*)</sup> / Others <sup>*)</sup>	Setara/ US Dollars equivalents	
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	16,600,922,302,163	7,238	-	1,055,304,741	Cash and cash equivalents
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	185,308,442,806	-	-	11,779,826	Restricted cash and cash equivalents
Piutang usaha	938,080,090,080	-	-	59,632,578	Trade receivables
Piutang nonusaha	72,222,830,065	-	-	4,591,115	Non-trade receivables
Pajak dibayar di muka	6,228,573,543,992	-	-	395,942,632	Prepaid taxes
Aset tidak lancar lainnya	423,860,563,066	-	-	26,944,286	Other non-current assets
	<u>24,448,967,772,172</u>	<u>7,238</u>	<u>-</u>	<u>1,554,195,178</u>	
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
Utang usaha	1,713,801,117,197	4,578	348,356	109,295,630	Trade payables
Akrual	627,119,020,732	-	223,759	40,088,931	Accruals
Utang pajak	1,055,038,936,886	-	-	67,067,506	Taxes payable
Utang lain-lain	64,143,430,152	87,553	-	4,136,406	Other payables
	<u>3,460,102,504,967</u>	<u>92,131</u>	<u>572,115</u>	<u>220,588,473</u>	

\*) Aset dan liabilitas dalam mata uang asing lainnya disajikan dalam jumlah yang setara dengan *US Dollars* dengan menggunakan kurs pada akhir periode pelaporan.

\*) Assets and liabilities denominated in other foreign currencies are presented as *US Dollars* equivalents using the exchange rate prevailing at the end of the reporting period.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/106 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**33. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA  
UANG ASING (lanjutan)**

Apabila aset dan liabilitas dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2023 dijabarkan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal 29 Februari 2024, maka aset bersih dalam mata uang asing Grup akan turun sebesar US\$13.938.840.

**33. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES  
DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES  
(continued)**

If assets and liabilities in foreign currencies as at 31 December 2023 are translated using the exchange rate as at 29 February 2024, the total net foreign currency assets of the Group will decrease by approximately US\$13,938,840.

**34. ASET KEUANGAN DAN LIABILITAS KEUANGAN**

Berikut ini adalah kategori aset dan liabilitas keuangan dari Grup:

**34. FINANCIAL ASSETS AND FINANCIAL  
LIABILITIES**

The information given below relates to the Group's financial assets and liabilities by category:

			Aset/ liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya/ Financial assets/ liabilities measured at fair value through other comprehensive income	Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/ Financial liabilities measured at amortised cost
	Jumlah/ Total	Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/ Financial assets measured at amortised cost		
<b>31 Desember/December 2023</b>				
<b>Aset keuangan/Financial assets</b>				
Kas dan setara kas/Cash and cash equivalents	734,954,930	734,954,930	-	-
Piutang usaha/Trade receivables	319,063,755	319,063,755	-	-
Piutang nonusaha/Non-trade receivables	9,787,515	9,787,515	-	-
Piutang derivatif/Derivative receivables	1,535,660	-	1,535,660	-
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya/ Restricted cash and cash equivalents	204,040,164	204,040,164	-	-
Jumlah aset keuangan/Total financial assets	<u>1,269,382,024</u>	<u>1,267,846,364</u>	<u>1,535,660</u>	<u>-</u>
<b>Liabilitas keuangan/Financial liabilities</b>				
Utang usaha/Trade payables	193,432,921	-	-	193,432,921
Utang derivatif/Derivative payables	657,650	-	657,650	-
Akrua/Accruals	119,828,259	-	-	119,828,259
Utang lain-lain/Other payables	9,055,601	-	-	9,055,601
Pinjaman bank/Bank loans	396,874,323	-	-	396,874,323
Utang dividen/Dividends payable	500,000,025	-	-	500,000,025
Jumlah liabilitas keuangan/Total financial liabilities	<u>1,219,848,779</u>	<u>-</u>	<u>657,650</u>	<u>1,219,191,129</u>
<b>31 Desember/December 2022</b>				
<b>Aset keuangan/Financial assets</b>				
Kas dan setara kas/Cash and cash equivalents	1,826,876,780	1,826,876,780	-	-
Piutang usaha/Trade receivables	400,703,566	400,703,566	-	-
Piutang nonusaha/Non-trade receivables	4,670,327	4,670,327	-	-
Piutang derivatif/Derivative receivables	6,863,655	-	6,863,655	-
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya/ Restricted cash and cash equivalents	14,737,172	14,737,172	-	-
Jumlah aset keuangan/Total financial assets	<u>2,253,851,500</u>	<u>2,246,987,845</u>	<u>6,863,655</u>	<u>-</u>



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/107 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

34. ASET KEUANGAN DAN LIABILITAS KEUANGAN  
(lanjutan)

34. FINANCIAL ASSETS AND FINANCIAL  
LIABILITIES (continued)

		Aset/ liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya/ Financial assets/ liabilities measured at fair value through other comprehensive income		Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/ Financial liabilities measured at amortised cost
	Jumlah/ Total	Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/ Financial assets measured at amortised cost		
<b>31 Desember/December 2022</b>				
<b>Liabilitas keuangan/Financial liabilities</b>				
Utang usaha/Trade payables	122,205,849	-	-	122,205,849
Utang derivatif/Derivative payables	77,498,638	-	77,498,638	-
Akrual/Accruals	174,642,700	-	-	174,642,700
Utang lain-lain/Other payables	4,367,890	-	-	4,367,890
Utang dividen/Dividends payable	<u>1,000,000,050</u>	-	-	<u>1,000,000,050</u>
Jumlah liabilitas keuangan/Total financial liabilities	<u>1,378,715,127</u>	-	<u>77,498,638</u>	<u>1,301,216,489</u>

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

a. Faktor risiko keuangan

a. Financial risk factors

Aktivitas Grup rentan terhadap berbagai risiko keuangan: risiko pasar (termasuk risiko nilai tukar mata uang asing, risiko harga dan risiko tingkat bunga), risiko kredit dan risiko likuiditas. Program manajemen risiko Grup secara keseluruhan dipusatkan pada pasar keuangan yang tidak dapat diprediksi dan Grup berusaha untuk memperkecil efek yang berpotensi merugikan kinerja keuangan Grup. Grup menggunakan instrumen keuangan derivatif untuk lindung nilai atas eksposur risiko tertentu.

The Group's activities are exposed to a variety of financial risks: market risk (including foreign exchange risk, price risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management programme focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance. The Group uses derivative financial instruments to hedge certain risk exposures.

Manajemen risiko merupakan tanggung jawab Direksi, yang dibantu oleh Komite Manajemen Risiko ("Komite MRK"). Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan Manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu seperti risiko mata uang asing, risiko suku bunga, risiko kredit, penggunaan instrumen keuangan derivatif dan instrumen keuangan nonderivatif dan risiko likuiditas.

Risk management is the responsibility of the Board of Directors, supported by the Risk Management Committee (the "RM Committee"). The Board of Directors has the responsibility to determine the basic principles of the Group's risk management as well as principles covering specific areas, such as foreign exchange risk, interest rate risk, credit risk, the use of derivative and non-derivative financial instruments and the liquidity risk.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/108 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**a. Faktor risiko keuangan (lanjutan)**

Grup menggunakan berbagai metode untuk mengukur risiko yang dihadapinya. Metode ini meliputi analisis sensitivitas untuk risiko tingkat suku bunga, nilai tukar dan risiko harga lainnya, analisis umur piutang untuk risiko kredit dan analisis beta untuk menentukan risiko pasar dari portofolio investasi.

Sementara itu, Komite MRK bertugas membantu Direksi dalam melaksanakan tanggung jawabnya untuk memastikan bahwa manajemen risiko telah dilaksanakan sesuai dengan prinsip yang telah ditetapkan.

**i. Risiko pasar**

**(i) Risiko nilai tukar mata uang asing**

Pendapatan, pendanaan dan sebagian besar biaya operasi dari Grup dilakukan dalam mata uang *US Dollars*, yang secara tidak langsung merupakan lindung nilai alami (*natural hedge*) terhadap eksposur fluktuasi nilai tukar mata uang asing. Namun, Grup memiliki eksposur terhadap risiko mata uang asing yang timbul dari pajak dibayar di muka dan biaya operasi lainnya dalam mata uang Rupiah.

Secara kas, mayoritas transaksi Grup dilakukan dalam mata uang *US Dollars* sehingga mengurangi dampak dari fluktuasi nilai tukar mata uang asing. Oleh karena itu, Grup menilai bahwa risiko nilai tukar mata uang asing adalah minimal.

Pada tanggal 31 Desember 2023, jika Rupiah melemah/menguat sebesar 2% terhadap *US Dollars* dengan variabel lain konstan, laba setelah pajak untuk tahun berjalan akan menjadi lebih rendah atau lebih tinggi sebesar US\$15.090.579 (2022: US\$21.838.151), terutama diakibatkan kerugian/keuntungan translasi kas dan setara kas, kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha dan nonusaha, pajak dibayar di muka, aset tidak lancar lainnya, utang usaha, akrual, utang pajak dan utang lain-lain yang berdenominasi mata uang Rupiah.

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**a. Financial risk factors (continued)**

The Group uses various methods to measure risk to which it is exposed. These methods include sensitivity analysis in the case of interest rates, foreign exchange and other price risks, aging analysis for credit risk and beta analysis in respect of investment portfolios to determine market risk.

Meanwhile, the RM Committee has a responsibility to assist the Board of Directors in ensuring that risk management has been implemented in accordance with these principles.

**i. Market risk**

**(i) Foreign exchange risk**

The Group's revenue, financing and the majority of its operating expenditures are denominated in *US Dollars*, which indirectly represents a natural hedge on exposure to fluctuations in foreign exchange rates. However, the Group is exposed to foreign exchange risk arising from outstanding prepaid taxes and other operating expenses which are denominated in Rupiah.

On a cash basis, the majority of the Group's transactions are denominated in *US Dollars* which reduces the impact of fluctuations in foreign exchange rates. Therefore, the Group assesses the foreign exchange risk as minimal.

As at 31 December 2023, if the Rupiah had weakened/strengthened by 2% against the *US Dollars* with all other variables held constant, post-tax profit for the year would have been lower or higher by US\$15,090,579 (2022: US\$21,838,151), mainly as a result of foreign exchange losses/gains on translation of Rupiah-denominated cash and cash equivalents, restricted cash and cash equivalents, trade and non-trade receivables, prepaid taxes, other non-current assets, trade payables, accruals, taxes payable and other payables.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/109 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

a. Faktor risiko keuangan (lanjutan)

i. Risiko pasar (lanjutan)

(ii) Risiko harga

Grup terekspos terhadap perubahan harga batubara dan harga bahan bakar, namun demikian hal ini diatasi dengan melakukan kontrak harga tetap tahunan terhadap sebagian penjualan batubara serta biaya bahan bakar minyak Grup. Operasi dan kinerja keuangan Grup dapat terpengaruh oleh harga batubara, yang juga tergantung pada permintaan dan penawaran batubara di dunia, harga minyak dan faktor-faktor lainnya. Grup secara aktif mengatur risiko-risiko ini dan menyesuaikan jadwal produksi dan aktivitas penambangan yang diperlukan untuk mengatasi dampak volatilitas tersebut.

Jika harga rata-rata batubara meningkat atau menurun sebesar 5% dan semua variabel lain tetap, pendapatan akan naik atau turun sebesar US\$178.604.086 (2022: US\$234.638.294).

(iii) Risiko suku bunga

Eksposur Grup terhadap suku bunga dimonitor untuk meminimalkan dampak negatif terhadap Grup. Pinjaman yang dikeluarkan pada tingkat suku bunga variabel mengekspos Grup terhadap risiko suku bunga arus kas.

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset keuangan dan liabilitas keuangan Grup yang dipengaruhi oleh suku bunga mengambang adalah kas dan setara kas di bank, kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya dan pinjaman bank. Risiko pengaruh suku bunga mengambang pada kas dan setara kas di bank dan kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya tidak signifikan.

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Financial risk factors (continued)

i. Market risk (continued)

(ii) Price risk

*The Group is exposed to fluctuations in coal and fuel prices, however this is mitigated by the annual fixed price contracts entered into for part of the Group's coal sales and fuel costs. The Group's operations and financial performance may be adversely affected by the price of coal, which in turn will be determined by worldwide coal supply and demand, oil price and other factors. The Group actively manages these risks and adjusts production schedules and mining operations as necessary to reduce the impact of volatility.*

*If the average coal price had increased or decreased by 5% and all other variables remained constant, the revenue would have increased or decreased by US\$178,604,086 (2022: US\$234,638,294).*

(iii) Interest rate risk

*The Group's interest rate exposure is monitored to minimise any negative impact to the Group. Borrowings issued at variable rates expose the Group to cash flow interest rate risk.*

*As at 31 December 2023, the Group's financial assets and financial liabilities which are impacted by floating interest rates are cash and cash equivalents in banks, restricted cash and cash equivalents and bank loans. Floating interest rate risk on cash and cash equivalents in banks and restricted cash and cash equivalents is not significant.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/110 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

a. Faktor risiko keuangan (lanjutan)

i. Risiko pasar (lanjutan)

(iii) Risiko suku bunga (lanjutan)

Manajemen akan terus memonitor efek transisi dari suku bunga acuan, seperti *interbank offered rates* ke suku bank acuan alternatif dan mengambil tindakan yang diperlukan untuk mengatasi risiko dan ketidakpastian terkait di masa mendatang.

Pada 31 Desember 2023, apabila tingkat suku bunga atas pinjaman berdenominasi US Dollar meningkat/menurun sebesar 20 basis poin dan variabel lain tetap, laba setelah pajak untuk tahun berjalan akan lebih rendah/tinggi sebesar US\$268.271 (2022: US\$Nihil), sebagian besar akibat beban bunga yang lebih tinggi/rendah pada pinjaman bank dengan tingkat suku bunga mengambang.

ii. Risiko kredit

Risiko kredit terutama berasal dari penjualan batubara, kas di bank, deposito berjangka dan transaksi lindung nilai bahan bakar minyak dan batubara.

Kebijakan umum Grup untuk penjualan batubara ke pelanggan baru dan yang sudah ada adalah sebagai berikut:

- Menyeleksi pelanggan-pelanggan yang memiliki kondisi keuangan yang kuat serta reputasi yang baik.
- Penerimaan pelanggan baru dan penjualan batubara disetujui oleh karyawan yang berwenang sesuai dengan struktur pendelegasian wewenang yang ditetapkan oleh Grup.

Pelanggan baru umumnya diminta untuk memberikan keamanan pembayaran (*letter of credit*) sampai dengan pada saat pembayaran tepat waktu tercapai.

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Financial risk factors (continued)

i. Market risk (continued)

(iii) Interest rate risk (continued)

Management will continue to monitor the effects of transitioning from benchmark interest rates, such as *interbank offered rates* to alternative benchmark interest rates and take the necessary actions to address related risks and uncertainties going forward.

As at 31 December 2023, if interest rates on US Dollar denominated borrowings at that date had been 20 basis points higher/lower and all other variables remain constant, post-tax profit for the year would have been US\$268,271 (2022: US\$Nil) lower/higher, mainly due to higher/lower interest expense on floating rate bank loans.

ii. Credit risk

Credit risk arises primarily from sales of coal, cash in banks, time deposits and gas oil and coal hedging transactions.

The Group's general policies for coal sales to new and existing customers are as follows:

- Selecting customers with strong financial condition and good reputation.
- Acceptance of new customers and sales of coal are approved by the authorised personnel according to the Group's delegation of authority structure.

New customers are generally required to provide payment security (*letter of credit*) until such time as an on time payment history is achieved.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/111 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**a. Faktor risiko keuangan (lanjutan)**

**ii. Risiko kredit (lanjutan)**

Manajemen yakin akan kemampuannya untuk terus mengendalikan dan mempertahankan eksposur yang minimal terhadap risiko kredit mengingat Grup memiliki kebijakan yang jelas dalam pemilihan pelanggan, memiliki perjanjian yang mengikat secara hukum untuk transaksi penjualan batubara dan secara historis mempunyai tingkat penyisihan piutang usaha yang rendah.

Manajemen melakukan penempatan kas di bank dan deposito berjangka, transaksi dengan lembaga-lembaga keuangan ternama. Penggunaan lembaga-lembaga keuangan ini harus disetujui terlebih dahulu oleh Direksi.

Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dapat dinilai dengan mengacu pada peringkat kredit eksternal (jika tersedia) atau mengacu pada informasi historis mengenai tingkat gagal bayar debitur.

Pada tanggal 31 Desember 2023, risiko kredit Grup terutama berasal dari piutang usaha dari dua pelanggan yang menyumbang 8,76% (2022: 4,82%) dari jumlah saldo piutang usaha, kas dan setara kas di bank dan kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya yang diperkirakan tidak memiliki dampak risiko kredit signifikan. Sebagai tambahan, Grup menerima *letter of credit* untuk semua penjualan eksportnya, sehingga semakin mengurangi risiko kredit.

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**a. Financial risk factors (continued)**

**ii. Credit risk (continued)**

*Management is confident in its ability to continue to control and sustain minimal exposure to credit risk given that the Group has clear policies on selection of customers, legally binding agreements in place for coal sales transactions and historically low levels of bad debts.*

*For cash in banks and time deposits, management uses reputable financial institutions as the counterparty. These financial institutions are pre-approved by the Directors.*

*The credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired can be assessed by reference to external credit ratings (if available) or to historical information about counterparty default rates.*

*As at 31 December 2023, the Group's credit risk is principally from trade receivables from two customers which account for 8.76% (2022: 4.82%) of the total balance of trade receivables, cash and cash equivalents in banks and restricted cash and cash equivalents for which no significant credit risk is expected to arise. Further, the Group receives letters of credit for all export sales, which further reduces credit risk.*

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/112 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Faktor risiko keuangan (lanjutan)

a. Financial risk factors (continued)

ii. Risiko kredit (lanjutan)

ii. Credit risk (continued)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Piutang usaha</b>			<b>Trade receivables</b>
Dengan pihak yang memiliki peringkat kredit eksternal (S&P's)			<i>Counterparties with external credit rating (S&amp;P's)</i>
AA	4,789,860	3,681,892	AA
A	8,387,174	-	A
BBB+	109,038	-	BBB+
BBB	3,663	-	BBB
	<u>13,289,735</u>	<u>3,681,892</u>	
Dengan pihak yang tidak memiliki peringkat kredit eksternal			<i>Counterparties without external credit rating</i>
Grup 1	33,589,470	34,964,110	Group 1
Grup 2	272,184,550	362,057,564	Group 2
	<u>305,774,020</u>	<u>397,021,674</u>	
Jumlah piutang usaha yang tidak mengalami penurunan nilai	<u>319,063,755</u>	<u>400,703,566</u>	<i>Total unimpaired trade receivables</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grup 1 - pelanggan baru/pihak-pihak berelasi (kurang dari enam bulan).</li> <li>• Grup 2 - pelanggan yang sudah ada/pihak-pihak berelasi (lebih dari enam bulan) tanpa adanya kasus gagal bayar di masa terdahulu.</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Group 1 - new customers/related parties (less than six months).</i></li> <li>• <i>Group 2 - existing customers/related parties (more than six months) with no defaults in the past.</i></li> </ul>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Kas dan setara kas di bank</b>			<b>Cash and cash equivalents in banks</b>
Moody's			<i>Moody's</i>
A1	120,801	184,275	A1
AA3	29,084	15,267	AA3
Baa1	191,685,491	-	Baa1
Baa2	499,066,755	1,139,363,020	Baa2
Fitch National			<i>Fitch National</i>
AAA	42,341,828	401,843,742	AAA
AA+	-	284,048,703	AA+
AA-	-	141	AA-
Lain-lain	121	-	Others
	<u>733,244,080</u>	<u>1,825,455,148</u>	

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/113 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Faktor risiko keuangan (lanjutan)

a. Financial risk factors (continued)

ii. Risiko kredit (lanjutan)

ii. Credit risk (continued)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya</b>			<b>Restricted cash and cash equivalents</b>
Moody's			Moody's
Baa1	59,141,901	-	Baa1
Baa2	94,722,822	-	Baa2
Fitch National			Fitch National
AA+	49,940,822	14,509,407	AA+
Lain-lain	<u>234,619</u>	<u>227,765</u>	Others
	<u>204,040,164</u>	<u>14,737,172</u>	
<b>Piutang derivatif</b>			<b>Derivative receivables</b>
S&P			S&P
A+	-	2,314,755	A+
A-	1,344,860	-	A-
A	190,800	-	A
BBB+	<u>-</u>	<u>4,548,900</u>	BBB+
	<u>1,535,660</u>	<u>6,863,655</u>	

iii. Risiko likuiditas

iii. Liquidity risk

Risiko likuiditas muncul dalam situasi Grup kesulitan memperoleh pendanaan. Kebijakan manajemen risiko likuiditas yang berhati-hati dilakukan dengan menjaga kecukupan kas dan setara kas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan memonitor perkiraan arus kas dan arus kas aktual serta menyesuaikan profil jatuh tempo dari aset dan liabilitas keuangan.

Liquidity risk arises in situations where the Group has difficulties in obtaining funding. Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash and cash equivalents. The Group manages liquidity risk by continuously monitoring forecast and actual cash flows and matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.

Tabel di bawah ini menggambarkan liabilitas keuangan Grup berdasarkan jatuh temponya. Jumlah yang terdapat di tabel ini adalah nilai kontraktual yang tidak didiskontokan:

The table below describes the Group's financial liabilities based on their maturities. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows:

	Jatuh tempo kontraktual liabilitas keuangan/ Contractual maturities of financial liabilities					Jumlah/ Total	
	Kurang dari 3 bulan/ Less than 3 months	Antara 3 bulan dan 1 tahun/ Between 3 months and 1 year	Antara 1 dan 2 tahun/ Between 1 and 2 years	Antara 2 dan 5 tahun/ Between 2 and 5 years	Lebih dari 5 tahun/ Over 5 years		
<b>Liabilitas</b>							<b>Liabilities</b>
<b>31 Desember 2023</b>							<b>31 December 2023</b>
Utang usaha	193,432,921	-	-	-	-	193,432,921	Trade payables
Utang derivatif	657,650	-	-	-	-	657,650	Derivative payables
Akrual	119,828,259	-	-	-	-	119,828,259	Accruals
Utang lain-lain	9,055,601	-	-	-	-	9,055,601	Other payables
Pinjaman bank	406,921,136	-	-	-	-	406,921,136	Bank loans
Utang dividen	<u>500,000,025</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>500,000,025</u>	Dividends payable
	<u>1,229,895,592</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,229,895,592</u>	

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/114 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**a. Faktor risiko keuangan (lanjutan)**

**a. Financial risk factors (continued)**

**iii. Risiko likuiditas (lanjutan)**

**iii. Liquidity risk (continued)**

		<b>Jatuh tempo kontraktual liabilitas keuangan/ Contractual maturities of financial liabilities</b>					
Kurang dari 3 bulan/ <i>Less than 3 months</i>	Antara 3 bulan dan 1 tahun/ <i>Between 3 months and 1 year</i>	Antara 1 dan 2 tahun/ <i>Between 1 and 2 years</i>	Antara 2 dan 5 tahun/ <i>Between 2 and 5 years</i>	Lebih dari 5 tahun/ <i>Over 5 years</i>	Jumlah/ <i>Total</i>		
<b>Liabilitas</b>						<b>Liabilities</b>	
<b>31 Desember 2022</b>						<b>31 December 2022</b>	
Utang usaha	122,205,849	-	-	-	-	122,205,849	
Utang derivatif	33,077,097	44,421,541	-	-	-	77,498,638	
Akrual	174,642,700	-	-	-	-	174,642,700	
Utang lain-lain	4,367,890	-	-	-	-	4,367,890	
Utang dividen	1.000.000.050	-	-	-	-	1.000.000.050	
	<b>1.334.293.586</b>	<b>44.421.541</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.378.715.127</b>	
						<i>Trade payables</i>	
						<i>Derivative payables</i>	
						<i>Accruals</i>	
						<i>Other payables</i>	
						<i>Dividends payable</i>	

**b. Manajemen risiko permodalan**

**b. Capital risk management**

Tujuan Grup dalam pengelolaan permodalan adalah untuk mempertahankan kelangsungan usaha Grup guna memberikan imbal hasil kepada pemegang saham dan manfaat kepada pemangku kepentingan lainnya serta menjaga struktur modal yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

Untuk mempertahankan atau menyesuaikan struktur modal, Grup menyesuaikan jumlah dividen yang dibayar kepada pemegang saham dan pengembalian modal kepada pemegang saham.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders and return capital to shareholders.

Pada prinsipnya, Grup memonitor permodalan berdasarkan rasio *net debt to Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation* ("EBITDA").

The Group principally monitors capital on the basis of the ratio between net debt to Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation ("EBITDA").

Utang neto dihitung dari jumlah pinjaman (termasuk "pinjaman jangka pendek dan jangka panjang") dikurangi kas dan setara kas dan instrumen penjaminan. Instrumen penjaminan adalah beragam bentuk bank garansi, *letter of credit*, serta instrumen sejenis lainnya dengan nilai maksimum sejumlah US\$100 juta.

Net debt is calculated as total borrowings (including "short-term and long-term borrowings") less cash and cash equivalents and surety instruments. Surety instruments are any form of bank guarantee, letter of credit, and other similar instruments up to a maximum amount of US\$100 million.

EBITDA dihitung dari laba sebelum pajak konsolidasian Grup, ditambah kembali dengan biaya bunga, depresiasi, amortisasi dan tidak termasuk laba atau rugi pelepasan aset tetap, biaya tidak rutin (*one-off item*), penghapusan investasi dan laba atau rugi selisih kurs. EBITDA dihitung untuk periode 12 bulan yang berakhir pada tanggal laporan posisi keuangan.

EBITDA is calculated as the Group's consolidated profit before tax, added-back with interest, depreciation, amortisation and excluding any profit or loss on disposals of fixed assets, any one-off items, investments written-off and any exchange rate gains or losses. EBITDA is calculated for each preceding 12 month period ending on a statement of financial position date.



PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/115 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**b. Manajemen risiko permodalan (lanjutan)**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Jumlah pinjaman	396,874,323	-
Dikurangi: kas dan setara kas	<u>(917,343,776)*</u>	<u>(1,826,876,780)</u>
Kas neto	(520,469,453)*	(1,826,876,780)
Jumlah ekuitas	1,978,818,202	1,995,290,547
Rasio <i>net debt to equity</i>	-	-
Rasio <i>net debt to EBITDA</i>	-	-

\*) Termasuk didalamnya kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya, bagian lancar yang berkaitan dengan DHE sebesar US\$182.388.846 (Catatan 5)

**c. Estimasi nilai wajar**

Manajemen berpendapat bahwa nilai buku dari aset dan liabilitas keuangannya mendekati nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan tersebut pada tanggal 31 Desember 2023.

Tabel di bawah ini menganalisis instrumen keuangan yang dicatat pada nilai wajar berdasarkan tingkatan metode penilaian. Perbedaan pada setiap tingkatan metode penilaian dijelaskan sebagai berikut:

- Harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar yang aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (Tingkat 1);
- Input selain harga kuotasian dari pasar yang disertakan pada Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset dan liabilitas, baik secara langsung (yaitu sebagai sebuah harga) atau secara tidak langsung (yaitu sebagai turunan dari harga) (Tingkat 2);
- Input untuk aset atau liabilitas yang tidak didasarkan pada data pasar yang dapat diobservasi (informasi yang tidak dapat diobservasi) (Tingkat 3).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 estimasi nilai wajar instrumen derivatif dihitung dengan metode penilaian tingkat 2. Nilai wajar diukur pada nilai tunai estimasi arus kas masa depan berdasarkan kurva pendapatan yang dapat diobservasi.

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**b. Capital risk management (continued)**

<i>Total borrowings</i>	-
<i>Less: cash and cash equivalents</i>	<u>(1,826,876,780)</u>
<i>Net cash</i>	(1,826,876,780)
<i>Total equity</i>	1,995,290,547
<i>Net debt to equity ratio</i>	-
<i>Net debt to EBITDA ratio</i>	-

\*) Including restricted cash and cash equivalents, current portion relating to DHE amounting to US\$182,388,846 (Note 5)

**c. Fair value estimation**

Management is of the opinion that the carrying values of its financial assets and liabilities approximate the fair value of the financial assets and liabilities as at 31 December 2023.

The table below analyses financial instruments carried at fair value, by level of valuation method. The different levels of valuation methods have been defined as follows:

- Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1);
- Inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices) (Level 2);
- Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable inputs) (Level 3).

On 31 December 2023 and 2022, the estimated fair value of derivative instruments are valued using valuation method level 2. Fair values are measured as the present value of the estimated future cash flows based on observable yield curves.

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/116 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

c. Estimasi nilai wajar (lanjutan)

c. Fair value estimation (continued)

Tabel berikut menyajikan aset dan kewajiban keuangan Grup yang diukur sebesar nilai wajar pada tanggal 31 Desember 2023.

The following table presents the Group's financial assets and liabilities that are measured at fair value as at 31 December 2023.

	<u>Tingkat 1/ Level 1</u>	<u>Tingkat 2/ Level 2</u>	<u>Tingkat 3/ Level 3</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
- Derivatif	-	1,535,660	-	1,535,660	Derivatives -
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
- Derivatif	-	657,650	-	657,650	Derivatives -

Tabel berikut menyajikan aset keuangan Grup yang diukur sebesar nilai wajar pada tanggal 31 Desember 2022.

The following table presents the Group's financial assets that are measured at fair value as at 31 December 2022.

	<u>Tingkat 1/ Level 1</u>	<u>Tingkat 2/ Level 2</u>	<u>Tingkat 3/ Level 3</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
- Derivatif	-	6,863,655	-	6,863,655	Derivatives -
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
- Derivatif	-	77,498,638	-	77,498,638	Derivatives -

d. Saling hapus aset keuangan dan liabilitas keuangan

d. Offsetting financial assets and financial liabilities

i. Aset keuangan

i. Financial assets

Aset keuangan berikut ini disalinghapuskan atau tunduk kepada pengaturan induk untuk menyelesaikan secara neto yang dapat dipaksakan dan perjanjian serupa.

The following financial assets are offsetting or subject to enforceable master netting arrangements and similar agreements.

	<u>Jumlah bruto aset keuangan yang diakui/ Gross amounts of recognised financial assets</u>	<u>Jumlah bruto liabilitas keuangan yang diakui disalinghapuskan di laporan posisi keuangan/Gross amounts of recognised financial liabilities set off in the statement of financial position</u>	<u>Jumlah neto aset keuangan yang disajikan di laporan posisi keuangan/Net amounts of financial assets presented in the statement of financial position</u>
<b>31 Desember/December 2023</b>			
Piutang usaha/Trade receivables	320,252,241	(1,188,486)	319,063,755
Piutang nonusaha/Non-trade receivables	12,426,642	(2,639,127)	9,787,515
<b>31 Desember/December 2022</b>			
Piutang usaha/Trade receivables	401,480,096	(776,530)	400,703,566
Piutang nonusaha/Non-trade receivables	5,542,351	(872,024)	4,670,327

PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 5/117 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**d. Saling hapus aset keuangan dan liabilitas  
keuangan (lanjutan)**

**d. Offsetting financial assets and financial  
liabilities (continued)**

**ii. Liabilitas keuangan**

**ii. Financial liabilities**

Liabilitas keuangan berikut ini disalinghapuskan atau tunduk kepada pengaturan induk untuk menyelesaikan secara neto yang dapat dipaksakan dan perjanjian serupa.

The following financial liabilities are offsetting or subject to enforceable master netting arrangements and similar agreements.

	<u>Jumlah bruto liabilitas keuangan yang diakui/ Gross amounts of recognised financial liabilities</u>	<u>Jumlah bruto aset keuangan yang diakui disalinghapuskan di laporan posisi keuangan/Gross amounts of recognised financial assets set off in the statement of financial position</u>	<u>Jumlah neto liabilitas keuangan yang disajikan di laporan posisi keuangan/Net amounts of financial liabilities presented in the statement of financial position</u>
<b><u>31 Desember/December 2023</u></b>			
Utang usaha/ <i>Trade payables</i>	196,072,048	(2,639,127)	193,432,921
Akrual/ <i>Accruals</i>	121,016,745	(1,188,486)	119,828,259
<b><u>31 Desember/December 2022</u></b>			
Akrual/ <i>Accruals</i>	176,291,254	(1,648,554)	174,642,700

**36. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI**

**36. NON-CONTROLLING INTERESTS**

	<b>2023</b>				
	<u>1 Januari/ January 2023</u>	<u>Bagian atas laba neto/ Share in net income</u>	<u>Dividen/ Dividends</u>	<u>Penghasilan komprehensif lainnya/Other comprehensive income</u>	<u>31 Desember/ December 2023</u>
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>100,743,606</u>	<u>40,997,756</u>	<u>(44,260,126)</u>	<u>-</u>	<u>97,481,236</u>
	<b>2022</b>				
	<u>1 Januari/ January 2022</u>	<u>Bagian atas laba neto/ Share in net income</u>	<u>Dividen/ Dividends</u>	<u>Penghasilan komprehensif lainnya/Other comprehensive income</u>	<u>31 Desember/ December 2022</u>
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>62,727,454</u>	<u>123,130,926</u>	<u>(85,114,774)</u>	<u>-</u>	<u>100,743,606</u>

Pada tanggal 11 Desember 2018, Perusahaan mengakuisisi tambahan 43,95% saham KRL sehingga efektif sejak tanggal tersebut, Perusahaan memiliki seluruh saham KRL yang ditempatkan. Selisih antara imbalan yang dibayarkan dengan saldo kepentingan non-pengendali sebesar US\$106.274.977 dan dicatat di ekuitas sebagai cadangan lainnya.

On 11 December 2018, the Company acquired an additional 43.95% of KRL's shares, therefore effective from that date, the Company holds all of KRL's issued shares. The difference between consideration paid and the non-controlling interest balance as at that date amounting to US\$106,274,977 was recognised in equity as other reserve.

**PT BAYAN RESOURCES Tbk. DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/118 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Dinyatakan dalam *United States Dollars*,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

(Expressed in *United States Dollars*,  
unless otherwise stated)

**37. TRANSAKSI NONKAS**

Transaksi nonkas yang penting untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 adalah perolehan aset tetap dengan mengkreditkan utang usaha, akrual dan utang lain-lain sebesar US\$27.527.769 (2022: US\$12.057.591).

**37. NON-CASH TRANSACTIONS**

*The principal non-cash transactions for the year ended 31 December 2023 are additions to fixed assets through credit to trade payables, accruals and other payables of US\$27,527,769 (2022: US\$12,057,591).*

**38. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN**

Pada bulan Februari 2024, Perusahaan menerima pengembalian pajak atas PPh badan untuk tahun pajak 2022 sebesar Rp636.626.626.440 (setara dengan US\$41.296.486) dan PPN untuk tahun pajak 2022 sebesar Rp2.548.955.244.539 (setara dengan US\$165.344.788).

**38. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

*In February 2024, the Company received tax refunds for corporate income tax for fiscal year of 2022 amounting to Rp636,626,626,440 (equivalent to US\$41,296,486) and VAT for fiscal year of 2022 amounting to Rp2,548,955,244,539 (equivalent to US\$165,344,788).*

# DAFTARSINGKATAN

## ABBREVIATIONS LIST

Singkatan Abbreviations	Kepanjangan <i>In Full</i>
AU	PT Apira Utama
BAE	Biro Administrasi Efek
BCT	Balikpapan Coal Terminal
BAYAN	PT Bayan Resources Tbk
BT	PT Bara Tabang
BAS	PT Brian Anjat Sentosa
BEI	PT Bursa Efek Indonesia
BE	PT Bayan Energy
BS	PT Bara Sejati
CA	PT Cahaya Alam
CTB	Coal Transfer Barge
DE	PT Dermaga Energi
DPP	PT Dermaga Perkasapratama
FKP	PT Firman Ketaun Perkasa
FSP	PT Fajar Sakti Prima
GBP	PT Gunungbayan Pratamacoal
IP	PT Indonesia Pratama
KAP	Kantor Akuntan Publik
KSC	PT Kaltim Supacoal
KFT	Kalimantan Floating Transshipment Facility
KRL	Kangaroo Resources Pty Ltd.
KEPCO	Korea Electric Power Corporation
KP	PT Kariangau Power
KOJ	PT Karsa Optima Jaya
NM	PT Nirmala Matranusa
MP	PT Metalindo Prosestama
ML	PT Muji Lines
MCM	PT Mamahak Coal Mining
OM	PT Orkida Makmur
PIK	PT Perkasa Inakakerta
SK	PT Silau Kencana
SA	PT Sumber Api
SSP	PT Sumber Suryadaya Prima
TJ	PT Tanur Jaya
TA	PT Tiwa Abadi
WBM	PT Wahana Baratama Mining

### INFORMASI PERUSAHAAN/CORPORATE INFORMATION

#### Dewan Komisaris/Board of Commissioners:

1. Purnomo Yusgiantoro, Komisaris Utama/President Commissioner
2. Lifransyah Gumay, Komisaris/Commissioner
3. Moermahadi Soerja Djanegara, Komisaris/Commissioner
4. Timur Pradopo, Komisaris Independen/Independent Commissioner
5. Budiman, Komisaris Independen/Independent Commissioner
6. Hendarman Soepandji, Komisaris Independen/Independent Commissioner

#### Direksi/Board of Directors:

1. Dato' DR. Low Tuck Kwong, Direktur Utama/President Director
2. Lim Chai Hock, Direktur/Director
3. Jenny Quantero, Direktur/Director
4. Russell John Neil, Direktur/Director
5. Alastair Mcleod, Direktur/Director
6. Low Yi Ngo, Direktur/Director
7. Kim Sung Kook, Direktur/Director
8. Alexander Ery Wibowo, Direktur/Director
9. Oliver Khaw Kar Heng, Direktur/Director
10. Lee Minhyung, Direktur/Director
11. Merlin, Direktur/Director
12. Ulina Fitriani, Direktur/Director

#### Komite Audit/Audit Committee:

1. Timur Pradopo, Ketua/Chairman
2. Moermahadi Soerja Djanegara, Anggota/Member
3. Arief Achmad Dhani, Anggota/Member
4. Rafika Yuniasih, Anggota/Member
5. Agung Nugroho Soedibyo, Anggota/Member

#### Komite Remunerasi dan Nominasi/Remuneration and Nomination Committee:

1. Budiman, Ketua/Chairman
2. Lifransyah Gumay, Anggota/Member
3. Moermahadi Soerja Djanegara, Anggota/Member

#### Komite Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan/ Risk Management and Good Corporate Governance Committee:

1. Lifransyah Gumay, Ketua/Chairman
2. Adi Prasetyana M., Anggota/Member
3. Hasian Parlindungan Septorato Siregar, Anggota/Member
4. Achmad Sanusi, Anggota/Member

#### Sekretaris Perusahaan/Corporate Secretary:

- Jenny Quantero  
Email : corporate.secretary@bayan.com.sg

#### Pemasaran/Marketing:

Email : marketing@bayan.com.sg

#### Saham terdaftar di/Shares Listed with:

Bursa Efek Indonesia/Indonesian Stock Exchange

#### Alamat Kantor/Registered Office:

Office 8 Building, 37<sup>th</sup> Floor Unit A - H  
Jl Senopati No. 8B, Senayan  
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190, Indonesia.  
Phone : (62-21) 2935 6888  
Fax : (62-21) 2935 6999  
Website : www.bayan.com.sg

#### Auditor:

Kantor Akuntan Publik  
Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (a member firm of  
PricewaterhouseCoopers global network)  
WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31  
Jakarta, Indonesia, 12920,  
Phone : (62 21) 521 2901,  
Fax : (62-21) 5290 5555/ 5290 5050

#### Registrasi Saham/Share Registration:

PT Raya Saham Registra  
Gedung Plaza Sentral Lt. 2  
Jl. Jend Sudirman Kav. 47-48  
Jakarta 12930



**DESCRIPTION OF THIS PAPER:**

This cover uses high quality recycled papers and boards, with 40% recycled material certify FSC®, 55% pure environmentally friendly fiber certify FSC®, and 5% cotton fiber.



***PT BAYAN RESOURCES Tbk.***

**Office 8 Building, 37<sup>th</sup> Floor Unit A - H**  
Jl. Senopati No. 8B, Senayan,  
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190, Indonesia

Phone : (62-21) 2935 6888

Fax : (62-21) 2935 6999

**Website : [www.bayan.com.sg](http://www.bayan.com.sg)**